

«Согласовано»
Решением Совета директоров
ПАО «ТГК-14»
Протокол № 299 от 28.04.2023 г.
Председатель Совета директоров

_____ /К. М. Люльчев/

«Утвержден»
Решением годового общего собрания
акционеров ПАО «ТГК-14»
Протокол № ____ от _____ 2023 года

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 14»
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2022 ГОД

И.о. генерального директора
ПАО «ТГК-14»

/А.В. Какаулин/

Главный бухгалтер
ПАО «ТГК-14»

/Н.Е. Ходакова/

СОДЕРЖАНИЕ

ПАО «ТГК-14» В ЦИФРАХ	4
ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2022 ГОДА	7
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	20
РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	23
1.1. Общая информация	24
1.2. Географическое положение	25
1.3. Краткая история	26
1.4. Сведения о положении общества в отрасли	27
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЯ	28
2.1. Миссия и стратегические цели	29
2.2. Конкурентная среда	30
2.3. Управление рисками	35
РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	51
3.1. Работа органов управления и контроля	52
3.2. Уставный капитал	85
3.3. Структура акционерного капитала	85
3.4. Акции Общества на фондовом рынке	85
РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВО	87
4.1. Основные производственные показатели	88
4.2. Сбытовая деятельность	92
4.2.1. Тепловая энергия	92
4.2.2. Электроэнергия и мощность	95
4.3. Динамика изменения тарифов	98
РАЗДЕЛ 5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	104
5.1. Отчет по закупочной деятельности	105
РАЗДЕЛ 6. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	107
6.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности	108
6.2. Финансовая отчетность Общества за 2022 год. Аналитический баланс	110
6.3. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	112
6.4. Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества	113
6.5. Распределение прибыли и дивидендная политика	115
6.6. Информация о получении обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.	115
РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ	116
7.1. Инвестиции Общества, в том числе инвестиции, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение	119
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ	124

7.3. Инвестиционные планы на 2022 год и более долгосрочные планы	125
РАЗДЕЛ 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	127
8.1. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство в 2022 году	128
8.2. Охрана окружающей среды. ESG факторы	136
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	141
Глоссарий	142
ПРИЛОЖЕНИЯ	145
Отчет об оценке деятельности совета директоров	145
Отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления (ESG фактор)	147
Отчеты о деятельности комитетов совета директоров в 2022 году	194
Заключение ревизионной комиссии	204
Аудиторское заключение	207

ПАО «ТГК-14» – В ЦИФРАХ

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Установленная электрическая мощность, МВт	649,57
Производство электроэнергии, тыс. кВтч	3 001 294
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	3 111,46
Производство теплоэнергии, тыс. Гкал	6 058
Среднесписочная численность сотрудников	4 431,8

ПАО «ТГК-14» – В ЦИФРАХ

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Выручка Общества от продажи продукции, тыс.руб.	14 256 716
Прибыль (убыток) Общества от продажи продукции, тыс.руб.	447 166
Прибыль (убыток) Общества до налогообложения, тыс.руб.	972 399
Чистая прибыль (убыток) Общества, тыс.руб.	671 482
Прибыль на одну акцию, руб.	0,000494
Чистые активы на одну акцию, руб.	0,00682
Краткосрочные обязательства, тыс. руб.	4 652 733
Долгосрочные обязательства, тыс. руб.	2 050 494
Объем капитальных вложений, тыс. руб.	1 075 566
Дивиденды на одну акцию (за 2021 год), руб.	0

ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2022



ТГК-14 ВЗЯЛА КУРС НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

2022 год энергетики «ТГК-14» встретили с новым ключевым акционером: контрольный пакет акций приобрела «Дальневосточная управляющая компания», которая более 12 лет эффективно управляет энергоактивами на территории Дальневосточного федерального округа. Акционеры Константин Люльчев и Виктор Мясник оперативно включились в управление ПАО «ТГК-14». В течение года был реализован ряд крупных проектов, а также определены ключевые направления стратегического развития энергокомпании.

В 2022 году ТГК-14 взяла четкий курс на устойчивое развитие. Компания всегда ответственно относилась к вопросам экологической и социальной политики, уровень корпоративного управления также с каждым годом растет. ESG-подход — один из главных современных трендов развития мирового бизнес-сообщества.

По мнению экспертов, стратегия устойчивого развития ПАО «ТГК-14» на основе ESG-принципов позволит в ближайшие годы реализовать крупные проекты в большой энергетике Забайкальского края и Республики Бурятия. В нашей сегодняшней подборке – ключевые события и проекты 2022 года, которые направлены на заботу об окружающей среде и обществе, а также ответственное инвестирование.

СПРАВКА:

ESG в широком смысле – это деловая активность, осуществляемая с соблюдением принципов устойчивого развития, что подразумевает ответственное отношение к окружающей среде (E, environment), обществу (S, social) и стандартам управления (G, governance). В более узком смысле ESG – это критерии для осуществления деловой активности, которые позволяют минимизировать экологические, социальные и корпоративные риски.

С ЗАБОТОЙ ОБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ

E – environment

Начало 2022 года ознаменовалось работой над крупным проектом по завершению строительства первой очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2. По мнению экспертов, станция может стать одним из крупных источников энергии в республике, обеспечив энергосбалансированность Улан-Удэ и улучшив экологическую ситуацию в столице региона. В этой связи было заключено четырехстороннее концессионное соглаше-





ние между ПАО «ТГК-14», Фондом содействия реформирования ЖКХ, Правительством Республики Бурятия и Администрацией города Улан-Удэ, в рамках которого планируется модернизация объектов теплоснабжения.

За 2022 год теплоэлектроцентрали ПАО «ТГК-14» выработали рекордное в истории компании количество электрической энергии. Суммарно выработка составила 3001,294 млн. кВтч, что на 7 % превышает показатель 2021 года - 2 790,586 млн. кВтч. Выработать такой объем электроэнергии позволила в том числе благоприятная обстановка на предприятии. Особую значимую роль сыграла работа персонала. Оборудование ТЭЦ находилось под постоянным контролем и вниманием энергетиков. Все показатели корректировались и проверялись в зависимости от обстановки в энергосистеме. В течение всего периода было налажено оперативное и четкое взаимодействие оперативного персонала и профильных руководителей.

В течение года в Чите были закрыты четыре неэффективные котельные. Перевод потребителей на централизованное отопление и закрытие котельных Шилова, Верхоленская,





41-квартал и Ватутина позволили снизить совокупный выброс более чем на 1080 тонн в год.

Завершилась реализация масштабного инвестиционного проекта по реконструкции ТГ-6 Улан-Удэнской ТЭЦ-1. Реконструкция турбины была начата в 2016 году, и в 2022 году успешно закончилась: специалисты в кратчайшие сроки заменили существующий генератор на генератор с воздушным охлаждением. Комплексные испытания и пуск нового оборудования состоялись в октябре. Реконструкция ТГ-6 – это важнейший проект для столицы Республики Бурятия: комплекс проведенных мероприятий позволит обеспечить стабильность работы энергосистемы, улучшит показатели надежности и экономичности. Общая стоимость проекта составила более 700 миллионов рублей.

В сентябре компания приняла участие в панельной сессии Восточного экономического форума – «Электроэнергетика Дальнего Востока: расширение зоны конкурентного ценообразования и интеграция с ЕЭС России». В рамках ВЭФа Сбербанк, Правительства Забайкальского края,





Республики Бурятия и ТГК-14 заключили соглашения о намерениях по сотрудничеству в сфере ESG. Документы подписали заместитель Председателя Правления Сбербанка Анатолий Попов, губернатор Забайкальского края Александр Осипов, глава Республики Бурятия Алексей Цыденов и Председатель Совета директоров ТГК-14 Константин Люльчев. Цель соглашения — развитие сотрудничества в сфере ESG.

Продолжилась в 2022 году и реализация экологических проектов, в том числе по созданию «зеленого каркаса» на золоотвале Читинской ТЭЦ-1. В минувшем году теплоэнергетики высадили 600 саженцев деревьев и кустарников. Напомним, что программе по озеленению золоотвала уже более пяти лет. И с начала ее реализации было высажено порядка 4000 саженцев



деревьев и кустарников. Процент приживаемости деревьев и кустарников превышает 80%, ведь в течение года за растениями следят сотрудники «Читинской генерации», уделяя особое внимание режиму полива в условиях засушливого климата.

Также в минувшем году состоялась разработка «дорожной» карты по использованию золошлаковых отходов.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА – НА ВЫСОТЕ

S – social

Развитие социальной политики в компании в 2022 году было ознаменовано несколькими ключевыми событиями.

Одно из важнейших – индексация заработной платы. В 2022 году в компании дважды состоялось увеличение заработной платы. Вопрос по улучшению благосостояния энергетиков прорабатывался в тесном взаимодействии с профсоюзной организацией предприятия.

Решение об увеличении оплаты за труд было принято в связи с повышенной инфляцией в стране, которая повлияла не только на процессы производства, но и на качество жизни сотрудников компании.

В 2022 году на новый уровень вышла работа в рамках социального партнерства с профсоюзными организациями. В течение года прошел ряд переговоров по заключению новой редакции коллективного договора подразделений ПАО «ТГК-14», находящихся на территории Забайкальского края на 2022-2025 годы. В итоге руководство компании и профсоюзный актив согласовали и заключили новый документ, который фиксирует размеры льгот и гарантий, предусмотренные отраслевым тарифным соглашением. Также в рамках социального партнерства достигнуты договоренности по ряду дополнительных привилегий для работников компании - корпоративных скидок на посещение фитнес-клуба и для отдыха на озере Арахлей.

С целью обеспечения социальной стабильности были доработаны и коллективные



договоры филиалов «Генерация Бурятии» и «Улан-Удэнский энергетический комплекс», «Теплоэнергосбыт Бурятии» на 2021-2024 годы. Дополнительными соглашениями к коллективным договорам увеличены размеры выплат в соответствии с нормами, установленными в ОТС в электроэнергетике Российской Федерации на 2022 – 2024 годы. Также для работников компании этих филиалов появилась возможность пользоваться компенсацией расходов на санаторно-курортное лечение.



Еще одна серьезная и ответственная часть работы компании – технологическое присоединение жилых домов и социальных объектов к системе централизованного теплоснабжения. В рамках выполнения этой программы в 2022 году ТГК-14 подключила к централизованному теплоснабжению 45 новых многоквартирных жилых дома и 8 социальных объектов – школы и детские сады с общей тепловой нагрузкой 32,3 Гкал/час. Также в минувшем году были заключены долгосрочные договоры о подключении 40 жилых домов в микрорайоне «Романовский», краевой детской клинической больницы и промышленного парка «Кадалинский» в Чите и 34 жилых дома в Улан-Удэ.

В течение года энергетики провели серию традиционных внутрикорпоративных мероприятий для сотрудников компании. Самые массовые – спортслеты в двух регионах, собрали более 500 участников из всех филиалов. Состоялись чествование первоклассников, командо-





образующие мероприятия филиалов, турниры по мини-футболу. Еще одна недавняя хорошая традиция – проведение Слета молодежи «Школа молодого лидера». На этом мероприятии молодые перспективные работники прокачивают свои навыки и компетенции.

Традиционно, в декабре, весь коллектив принял участие в торжественных собраниях, посвященных празднованию Дня энергетика.

В 2022 году был организован ряд новых корпоративных мероприятий. Впервые прошла Масленица, которая собрала на своих площадках более 400 человек и арт-акция «Семья энергетиков». Мероприятие для детей работников, чьи дети впервые пошли в школу объединило на территориях Читинской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнского энергетического комплекса более 80 человек.

Впервые был проведен конкурс «Семейные трудовые династии энергетиков». В нем приняло участие более 60 семей, из которых 13 династий дошли до финала. Победителей номинаций наградили памятными подарками в рамках торжественных собраний, посвященных празднованию Дня энергетика.

Достоинно представили компанию энергетики и на внешних мероприятиях. Так, двенадцать специалистов стали участниками международного проекта «Case In». Для участия в лиге были сформированы две команды по инженерному и экологическому направлению из числа работ-



ников филиалов, включенных в кадровый резерв и входящих в Совет Молодых энергетиков.

Также сотрудники компании приняли участие в шествиях, посвящённых Дню города в Чите и Улан-Удэ. В Чите спортсмены-энергетики достойно выступили на первомайской легкоатлетической эстафете и Молодежном марафоне.

В течение года компания принимала активное участие в благотворительных проектах обоих регионов, поддерживала инициативы культуры и спорта.

Так, ТГК-14 оказала существенную помощь в улучшении технического оснащения городских спортивных школ и федераций. Это позволило повысить качество подготовки кикбоксеров, боксеров и представителей конного спорта.

Поддерживала компания и проекты в сфере образования. Это направление благотворительной программы позволяет осуществлять целевую подготовку специалистов профильных направлений, создавать условия для подготовки студентов вузов и сузов. Улучшить возможности образовательного процесса удалось в Читинском техникуме отраслевых технологий и бизнеса, Читинском политехническом техникуме, Восточно-Сибирском государственном университете технологий и управления.

В 2022 году при поддержке компании в Чите были проведены фестивали Олега Лундстрема, посвященного 100-летию российского джаза и «Хрустальные звездочки». Оказана помощь в организации и проведении Дня города Улан-Удэ и мероприятий по празднованию 95-летия Кабанского района.

Также компания оказала поддержку фонду, который занимается оказанием помощи детям, страдающим орфанными заболеваниями, социально-ориентированным проектам, направленным на защиту окружающей среды, развитию туризма, развитию русской православной культуры и национальной культуры бурят. В итоге, при активном участии компании несколько десятков благополучателей получили от компании существенную поддержку.

Большое внимание в 2022 году уделялось поддержке коллегам-бойцам, участвующим в СВО, их семьям, оставшимся беречь тыл, а также жителям ЛНР, ДНР, Херсонской и Запорожской областей. Компанией и неравнодушными энергетиками оказывалась финансовая



поддержка организациям, осуществляющим приобретение специального оборудования, инвентаря, обмундирования для мобилизованных граждан, оказывалась адресная поддержка мобилизованным работникам компании, а также их родственникам. На средства, собранные энергетиками для дивизиона из Забайкалья была куплена и передана спецтехника. Компания помогла провести патриотический концерт для военнослужащих, находящихся на реабилитационном лечении. Дети работников ТГК-14 нарисовали для бойцов новогодние открытки, весь коллектив ТГК-14 принял участие в традиционной всероссийской акции «Соберем ребенка в школу».

РАСТЕТ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

G – governance

В течение года прошла серия рабочих встреч и совещаний акционеров ПАО «ТГК-14» с руководителями Забайкальского края и Республики Бурятия, федеральных органов власти и другими стратегическими партнерами компании.

В начале года главные акционеры ПАО «ТГК-14» Константин Люльчев и Виктор Мясник с рабочим визитом посетили производственные объекты в Республике Буря-





тия. В рамках своего визита акционеры побывали и в поселке Стеклозавод.

В начале года состоялась первая встреча акционеров ПАО «ТГК-14» Константина Люльчева и Виктора Мясника с главой Республики Бурятия Алексеем Цыденовым. Стороны обсудили производственные и экономические вопросы энергетики региона, а также реализацию первоочередных приоритетных проектов на



территории Республики Бурятия и долгосрочную перспективу развития отрасли.

Чуть позже состоялась рабочая встреча с Губернатором Забайкальского края Александром Осиповым. Стороны обсудили совместные проекты и направления работы. Участники проговорили вопросы инвестиций, которые необходимы для развития

энергосистемы Забайкальского края, перевода объектов на централизованное теплоснабжение, социального партнерства, а также газификации региона.

В Москве состоялась рабочая встреча руководства Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ) и ПАО «ТГК-14». Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-14» Константин Люльчев обозначил актуальные вопросы взаимодействия по привлечению российских инвестиций в энергетическую отрасль Забайкальского края и Республики Бурятия.

Состоялось совещание заместителя Председателя Правительства Бурятии Евгения Луковникова с Председателем Совета директоров, основным акционером ПАО «ТГК-14» Константином Люльчевым. В совещании также принимали участие представители банка АО «ИнфраВЭБ» и Фонда «Дом РФ».

В июле 2022 года на площадке государственного института развития - Корпорации развития Дальнего Востока и Арктики обсудили соглашение о намерениях по реализации проекта по завершению строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2, расположенной в Республике Бурятия.

В августе состоялся рабочий визит делегации Совета Федерации в Улан-Удэ. Сенаторы и представители федеральных министерств поддержали проект по строительству первой очереди Улан-Удэнской ТЭЦ-2.

В сентябре компания приняла участие в панельной сессии Восточного экономического форума – «Электроэнергетика Дальнего Востока: расширение зоны конкурентного ценообразования и интеграция с ЕЭС России». Главными спикерами на площадке стали: Николай Шульгин – Министр энергетики РФ, Максим Быстров – Председатель правления, Ассоциация «НП Совет рынка», Виталий Королев – Заместитель руководителя, Федеральная антимонопольная служба, Федор Опачий – Председатель правления, АО «Системный оператор Единой энергетической системы», Андрей Рюмин – Генеральный директор, председатель правления, ПАО «Россети», Степан Солженицын – Генеральный директор, ООО «Сибирская генерирующая компания»; Виктор Хмарин – Председатель правления, генеральный директор, ПАО «РусГидро».

В ходе Восточного экономического форума ВЭБ.РФ, компания ИнфраВЭБ (группа ВЭБ.РФ) и ТГК-14 договорились о сотрудничестве по реализации проекта строительства и эксплуатации ТЭЦ-2 в городе Улан-Удэ. Стороны подписали соответствующее соглашение. Эксперты ВЭБ.РФ отметили, что готовы участвовать в проведении комплексного банковского анализа и экспертизы проекта, привлечении долгового финансирования, в том числе рассматривают возможность собственного участия в его финансировании. Для этого, по их мнению, есть необходимые финансовые инструменты, включая механизм Фабрики проектного финансирования, предполагающий кредитование с господдержкой.

Также в рамках ВЭФа ТГК-14 и АО «Силовые машины» заключили соглашение о намерениях по взаимодействию в проектах модернизации энергетического оборудования. Документ подписали Генеральный директор АО «Силовые машины» Александр Конюхов и Председатель Совета директоров ТГК-14 Константин



Люльчев. Цель соглашения – определить основные направления и общие принципы совместной реализации инвестиционных проектов на энергетических объектах компании.

В ноябре согласно Приказу Министерства энергетики Российской Федерации ТГК-14 был присвоен наивысший индекс готовности к отопительному сезону – 100 единиц. Получению паспорта готовности предшествовало выполнение обязательного комплекса мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, финансирование которых превысило 2,5 млрд рублей. Большая часть средств была направлена на ремонт и модернизацию оборудования станций, тепловых сетей и котельных в Забайкальском крае и республике Бурятия.

В декабре в Бурятию с рабочим визитом прибыл помощник президента России Максим Орешкин. Он посетил ряд объектов, включенных в мастер-план столицы Бурятии. На совещании с Главой Республики Бурятия Алексеем Цыденовым, на котором присутствовали представители региональных и федеральных органов власти, а также председатель совета директоров ТГК-14 Константин Люльчев, Максим Орешкин, дал поручение замминистру энергетики РФ Павлу Сниккарсу вылететь и на месте рассмотреть вопрос достройки Улан-Удэнской ТЭЦ-2 на самом высоком уровне, а после доложить результаты президенту страны. По словам Орешкина, этот проект имеет ключевое значение для республиканской столицы и региона в целом, поэтому финальная подготовка к докладу Президента РФ требует очного присутствия федерального замминистра.

В декабре в Москве состоялась рабочая встреча заместителя Министра энергетики РФ Павла Сниккарса с Председателем Совета директоров ПАО «ТГК-14» Константином Люльчевым. В ходе встречи стороны обсудили вопросы развития энергетической отрасли в субъектах РФ, где расположены объекты компании, особое внимание уделили проектам модернизации генерирующих мощностей. Также была обсуждена инициатива ТГК-14 об отнесение городов Чита и Улан-Удэ к ценовым зонам теплоснабжения (модель «альтернативной котельной»). Менеджментом ТГК-14 совместно с органами власти субъектов РФ произведены все необходимые расчеты по источникам финансирования инвестиций, определён перечень инвестиционных мероприятий, который будет реализован в рамках ценовой зоны теплоснабжения.

Также в декабре в Улан-Удэ с рабочим визитом побывала делегация руководителей и экс-



пертов профильных министерств и ведомств, которую возглавлял заместитель Министра энергетики Российской Федерации Павел Сниккарс. Тогда была отмечена системная работа акционеров совместно с Правительством Республики Бурятия с Корпорацией Развития Дальнего Востока по завершению строительства Улан-Удэнской ТЭЦ-2.



Уважаемые акционеры!

ПАО «ТГК-14», являющееся одним из ведущих производителей электрической и тепловой энергии на территории Забайкальского края и Бурятии, в 2022 году вышло на новый уровень стратегического развития энергетической отрасли в регионах.

Основными акционерами компании – руководством АО «Дальневосточная управляющая компания» выстроена системная работа по долгосрочным проектам с Правительствами регионов присутствия, а также федеральными ведомствами и государственными институтами развития.

Смена акционера и обновление топ-менеджмента стали для ПАО «ТГК-14» серьезной основой для уверенного роста показателей по всем направлениям: улучшение технико-экономических показателей, рекордная выработка электроэнергии, продвижение крупных инвестпроектов по строительству новой генерации.

На смену поэтапной инвестиционной программе по модернизации основного оборудования, пришел новый инвестиционный цикл проектов обновления оборудования, реализуемых на основании конкурентного отбора мощностей для модернизации ТЭС (КОММод) и федеральных механизмов привлечения инвестиционных средств. Между Правительством Республики Бурятия, Государственной корпорацией «Фонд содействия реформирования ЖКХ», Администрацией г. Улан-Удэ и ПАО «ТГК-14» заключены два концессионных соглашения по закрытию неэффективных котельных и подключению потребителей к централизованному снабжению. Данный проект утвержден Правительством РФ при использовании средств Фонда национального благосостояния, что позволит существенно улучшить экологическую обстановку в городе Улан – Удэ, а также экономические показатели ПАО «ТГК-14».

За последний год появились долгожданные стратегические проекты в регионах присутствия – Забайкальском крае и Республике Бурятия. К работе были привлечены значительные ресурсы, в проектах заинтересованы не только региональные власти, но и руководители федерального уровня. В 2022-м и в начале 2023-го на объекты ТГК-14 находились в зоне внимания сенаторов и депутатов Госдумы, руководителей федеральных министерств и помощника Президента Максима Орешкина. Внимание развитию энергетики уделил и Владимир Путин во время визита в Бурятию. Для реализации проектов привлечены государственные институты развития – ИнфраВЭБ и ДОМ.РФ.

Позитивные сдвиги, к числу которых относится и рост выработки электроэнергии, способствовали тому, что акции компании начали подниматься в цене. Миноритарные акционеры тоже оказались в выигрыше – стоимость компании выросла на 40% и превысила 5,6 млрд. рублей.

Планомерная работа по повышению эффективности на рынке электрической энергии и мощности позитивно отразилась на финансовых результатах Компании. Чистая прибыль ПАО «ТГК-14» по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) по итогам 2022 года увеличилась в 4,4 раза – до 564,158 млн рублей. Выручка выросла на 10,25%. В том числе, рост выручки ПАО «ТГК-14» в 2022 году от реализации электроэнергии составил 16,85%, тепловой энергии – 6,15%.

Обновление курса и новых подходов в ПАО «ТГК-14» обеспечили работникам социальные гарантии и повышение зарплат. Например, в Забайкалье рост составил 13,3 %, а в Бурятии – 16,8 %.

Серьезным достижением стало формирование высококомпетентного Совета директоров, в который вошли как независимые директора-энергетики, так и банкиры. Принятые в течение года решения позволили сформировать и утвердить планы развития ПАО «ТГК-14» на среднесрочную и долгосрочную перспективы.

Менеджмент Компании и Совет директоров ПАО «ТГК-14» прилагают усилия для обеспечения устойчивой и результативной работы энергокомпании. Уверен, что приверженность принципам устойчивого развития и использование конкурентных преимуществ помогут Компании успешно реализовывать стратегические инвестиционные проекты в электроэнергетике в интересах акционеров и потребителей Забайкальского края и Республики Бурятия.

**Константин Люльчев,
Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-14»**

Уважаемые акционеры!

В 2022 году коллектив ПАО «ТГК-14», как и многие другие энергетические компании, выполнил ряд производственных задач: обеспечил бесперебойную выработку тепловой и электрической энергии, успешно реализовал ремонтную кампанию и с полной готовностью энергокомпания вошла в новый осенне-зимний период.

Паспорт готовности ПАО «ТГК-14» к работе в отопительный сезон 2022/23 годов был получен с высшим индексом готовности энергокомпания – 100 единиц. Получению паспорта готовности предшествовало выполнение обязательного комплекса мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, финансирование которых превысило 2,5 млрд рублей. Большая часть средств была направлена на ремонт и модернизацию оборудования станций, тепловых сетей и котельных в Забайкальском крае и республике Бурятия. Особо хочу отметить, что на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в 2022 году завершена реализация комплексного инвестиционного проекта по замене турбины и генератора № 6.

Особое внимание было уделено реализации экологических проектов – в Чите были закрыты 4 низкоэффективные котельные (Шилова, Верхоленская, 41-квартал, Ватутина), снижение совокупного выброса вредных веществ составило более чем 1 080 тонн в год.

Помимо программ ремонтов и обновления оборудования, энергокомпания значительно увеличила налоговые отчисления в региональные бюджеты. Также в течение всего 2022 года системно реализовывалась политика социального партнерства и социальной поддержки персонала. Индексация заработной платы энергетикам была проведена дважды: с 1 июля и с 1 декабря.

За 2022 год теплоэлектроцентрали ПАО «ТГК-14» выработали рекордное в истории компании количество электрической энергии. Суммарно выработка составила 3001,294 млн. кВтч, что на 7 % превышает показатель 2021 года – 2 790,586 млн. кВтч.

В 2022 году ПАО «ТГК-14» выполнила все взятые на себя обязательства по технологическому присоединению новостроек и социальных объектов к теплоисточникам. В результате полезный отпуск тепловой энергии потребителям увеличился почти на 2 %. Кроме того, заключены долгосрочные договоры о подключении в ближайшие годы следующих объектов: 40 жилых домов мкр. «Романовский» (г. Чита), Краевая детская клиническая больница (г. Чита). Промышленный парк «Кадалинский» (г. Чита), 34 жилых дома в 128 и 129 кварталах (г. Улан-Удэ).

Уходящий год ознаменован рядом событий, которые не только являются важным рубежом, но и дают новый импульс для нашего развития, укрепляют уверенность в будущем. Реализация федеральной программы комплексной модернизации тепловых электростанций, реконструкция основного оборудования и тепловых сетей, подключение новых жилых микрорайонов и социальных объектов, закрытие неэкологичных котельных, строительство новой генерации – все эти стратегические проекты предстоит реализовать в ближайшие годы энергетикам ПАО «ТГК-14».

**Алексей Какаулин,
и.о. Генерального директора ПАО «ТГК-14»**

I

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ



1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПАО «ТГК-14» – генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации. ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой и электрической энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

ПАО «ТГК-14» создано в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Проектом реформирования на основании решения Совета директоров ПАО «ЕЭС России» (Протокол № 176 от 3 сентября 2004 года), Распоряжением Правления ПАО «ЕЭС России» (№ 147 от 3 декабря 2004 года).

7 декабря 2004 года произведена государственная регистрация ОАО «ТГК-14», и с 1 февраля 2005 года Общество начало операционную деятельность. На 1 февраля 2005 года установленная мощность составила 646 МВт.

29 сентября 2006 года Межрайонная ИФНС России № 2 по г. Чите произвела государственную регистрацию реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Читинская генерирующая компания» и ОАО «Бурятгенерация».

ПАО «ТГК-14» является правопреемником присоединенных обществ в отношении всех прав и обязанностей.

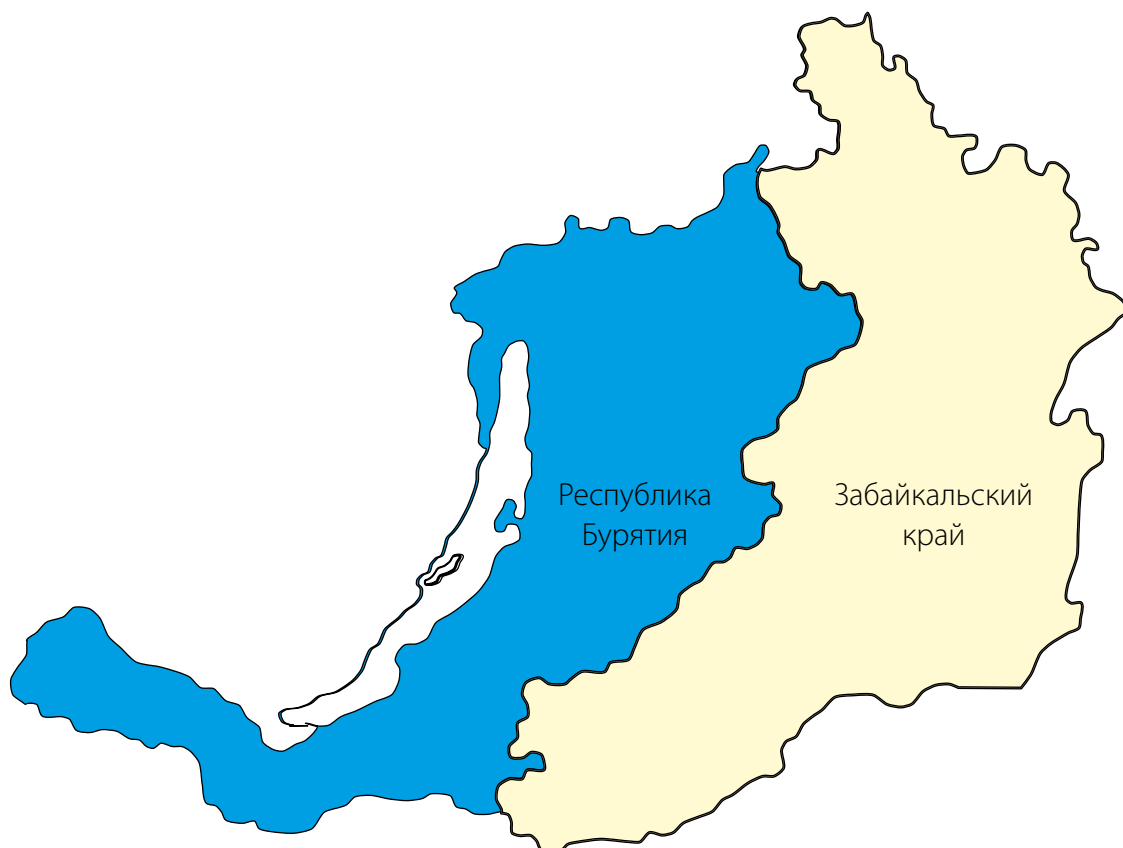
В ПАО «ТГК-14» входит шесть филиалов:

- «Читинская генерация» (структурные подразделения: Читинские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, Шерловогорская ТЭЦ, Приаргунская ТЭЦ);
- «Генерация Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнские ТЭЦ-1, и ТЭЦ-2, Тимлюйская ТЭЦ);
- «Читинский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
- «Улан-Удэнский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
- «Читинский Теплоэнергосбыт» (структурные подразделения: Читинское отделение, Шерловогорское отделение, Приаргунское отделение);
- «Теплоэнергосбыт Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнское отделение, Тимлюйское отделение).

1.2. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Забайкальский край и Республика Бурятия относятся к уникальному экономическому району Российской Федерации – Забайкалью. Его геополитическое положение в связи с общими границами с Китаем и Монголией позволяет говорить об имеющихся перспективах расширения географии торговли электроэнергией, включая экспортно-импортные операции.



1.3. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

История энергетики Забайкалья началась в 1905 году, когда в городе Верхнеудинске, позднее переименованном в Улан-Удэ, запущена первая электростанция мощностью 120 кВт. В Чите первая электростанция мощностью 155 кВт заработала в 1906 году.

В октябре 1936 года начали работу две теплоэлектроцентрали в Чите и в Улан-Удэ. Сегодня они известны как Читинская ТЭЦ-2 и Улан-Удэнская ТЭЦ-1. Станции работают на угле, добываемом на близлежащих угольных разрезах. Первоначально ТЭЦ вырабатывали только электрическую энергию. Лишь в 1959 году Чите были построены первые 8 километров тепловых сетей.

В сентябре 1953 года запущена Тимлюйская ТЭЦ. В октябре 1956 года, после четырех лет строительства, начинает свою работу Шерловогорская ТЭЦ, снабжающая электрической и тепловой энергией Забайкальский горно-обогатительный комбинат, а также 14,5 тысячи жителей поселков Шерловая Гора и Харанор.

В сентябре 1958 года в Республике Бурятия было образовано районное энергетическое управление «Бурятэнерго». В 1960 году было создано Читинское районное энергетическое управление.

В октябре 1961 года в поселке Приаргунск заканчивается строительство ТЭЦ. В декабре 1965 года созданы предприятия «Улан-Удэнские тепловые сети». Началось централизованное теплоснабжение города Улан-Удэ.

В 1965 году в Чите, после 7 лет строительства, была запущена в работу Читинская ГРЭС. Началась электрификация Забайкальской железной дороги. В 1978 году электрическая мощность ГРЭС достигла проектной величины – 520 МВт. В 1982 году Читинская ГРЭС переименована в Читинскую ТЭЦ-1.

В декабре 1991 года начинает свою работу Улан-Удэнская ТЭЦ-2. Станция обеспечивает надежное теплоснабжение 30% потребителей тепловой энергии столицы Бурятии.

Главная цель создания территориально-генерирующей компании №14 – эффективная работа на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей Забайкальского края и Республики Бурятия. Компания первой из всех ТГК начала свою операционную деятельность. В 2006 году было завершено реформирование Общества в полноценную генерирующую компанию.

1.4. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ПАО «ТГК-14» – генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации.

Общество осуществляет производство тепловой и электрической энергии, а также передачу и сбыт тепловой энергии на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Ключевые рынки сбыта продукции ПАО «ТГК-14» – рынки тепловой энергии территорий регионов присутствия ПАО «ТГК-14», оптовый рынок электроэнергии и мощности. Российская система теплоснабжения является самой большой в мире, на ее долю приходится более 40 % мирового централизованного производства тепловой энергии. Рынок тепловой энергии – один из самых больших монопродуктовых рынков России.

Потребление тепловой энергии составляет в стране около 2 млрд. Гкал в год, в том числе от централизованных систем 1,4 млрд. Гкал. На производство тепловой энергии для систем те-

плоснабжения расходуется 320 млн. т. у. т., или 33% потребления первичной энергии в России. Российское централизованное теплоснабжение состоит из 50 тыс. локальных систем, обслуживаемых 18-ю тысяч предприятий.

ПАО «ТГК-14» осуществляет теплоснабжение потребителей на территории двух субъектов федерации:

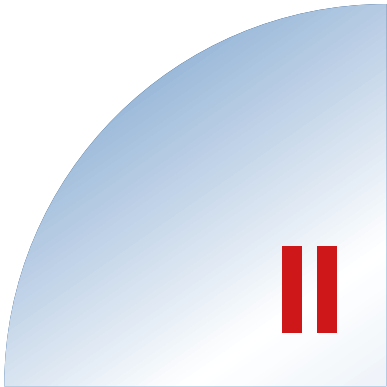
Забайкальского края:

- Административный центр субъекта – город Чита;
- Посёлок городского типа Приаргунск Приаргунского района;
- Посёлок городского типа Шерловая Гора Борзинского района;

Республики Бурятия:

- Административный центр субъекта – город Улан-Удэ;
- Посёлок городского типа Каменск Кабанского района.

Доля ПАО «ТГК-14» в объеме полезного отпуска тепла составляет 26 % в Забайкальском крае и 31 % в Республике Бурятия. На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению компания занимает монопольное положение, является единой тепло-снабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определен в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.



СТРАТЕГИЯ



2.1. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Миссия: Обеспечение комфорта наших потребителей.

Стратегические цели:

1. Удержание рынка тепловой энергии (недопущение потери контроля над стадиями цикла теплоснабжения, включая реализацию тепловой энергии).
2. Увеличение полезного отпуска тепловой энергии (прирост не менее чем на 0,2 % ежегодно).
3. Обеспечение надежности (снижение повреждаемости) на 20 % к 2025 г. (высокие показатели надежности способствуют повышению лояльности потребителей т.е. нет перебоев в поставке «комфорта», кроме того нарастающий износ создает угрозу вывода оборудования из эксплуатации, и, следовательно, потерю выручки). Улучшение показателя предполагается достигнуть за счет изменения организации ремонтной и инвестиционной деятельности, а также за счет вложения денежных средств в размере 12 482,58 млн. руб. (затраты на ремонт – 6 411,84 млн. руб., затраты на инвестиции – 6 070,73 млн. руб. на период 2020-2025 гг.). Показатель 20 % обусловлен тем, что повышение надежности на большую величину приводит к необоснованным затратам, т.е. увеличение вложения средств не приведет к соразмерному увеличению надежности (эффект экстремума). При этом потеря доходов сопровождается снижением надежности ввиду недостаточности источника финансирования ремонтной и инвестиционной программ.
4. Повышение эффективности работы оборудования. (увеличение надежности обеспечивается за счет вложения денежных средств, в объеме 12 482,58 млн. руб. Кроме повышения надежности, выполнение ремонтных и инвестиционных работ позволит обеспечить повышение КПД котельного оборудования на 1 %, а также снизить удельный расход тепла на выработку электроэнергии на 1,5 % в целом по компании. Данный фактор позволит обеспечить снижение удельного расхода топлива на э/э на 7,45 г. у. т./ кВтч., на т/э на 3,18 кг. у. т./Гкал, что, в свою очередь обеспечит снижение расхода топлива на 38 тыс. т. у. т., затрат на топливо ПАО «ТГК-14» ориентировочно на 106 млн. руб.). Показатель 2 % определен аналогично п.2.
5. Получение бюджетных средств (работа с органами власти, взыскание средств субсидии в претензионном и судебном порядке).
6. Сдерживание темпов роста затрат на топливо за счет цены.
7. Увеличение прибыли по электроснабжению (в том числе за счет перехода на тепловой метод распределения топлива в соответствии с Методикой, утвержденной приказом Минэнерго России от 30.12.2008 года № 323, см. Приложение 5).
8. Повышение производительности труда (производительность труда целесообразно оценивать показателем «выручка на рубль заработной платы», значение которого должно возрастать с течением времени. Существенный рост данного показателя может быть достигнут только за счет инвестиций, меняющих технологический процесс, который в сфере энергетики и ЖКХ достаточно консервативен и отработан. Учитывая высокую фондоемкость отрасли, а также уже реализованные мероприятия по оптимизации численности персонала, стратегия учитывает меры организационного характера и повышения мотивации персонала, что ведет к улучшению данного показателя в среднесрочной перспективе).

Направления развития компании:

1. Организация работы с органами власти по регулированию «угольной монополии» с целью сдерживания темпов роста затрат.
2. Привлечение денежных средств без увеличения нагрузки на конечного потребителя (Федеральные целевые программы, муниципальные целевые программы, субсидии и т.д.).
3. Реализация мероприятий для повышения удовлетворенности клиентов.
4. Реализация мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности компании за счет заемных средств и организация работы по сохранению полученного эффекта в тарифе (на срок окупаемости + 2 года, в соответствии с ПП РФ № 1075), как источника возврата кредитов, а также привлечение бюджетных средств для реализации подобных мероприятий.

В настоящее время формируется новая стратегия Общества на 2023-2032 гг.

2.2. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

ПАО «ТГК-14» (при создании – ОАО «ТГК-14») зарегистрировано 7 декабря 2004 года в городе Чите. Предприятие образовано в ходе реформы РАО ЕЭС России. Перечень станций, входящих в состав ПАО «ТГК-14», представлен в таблице 1.

Таблица 1

ПЕРЕЧЕНЬ СТАНЦИЙ, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВ ПАО «ТГК-14»

№ п/п	Наименование ТЭЦ	Установленная электрическая мощность, МВт	Тепловая мощность, Гкал/ч
1	Читинская ТЭЦ-1	453	1 072
2	Читинская ТЭЦ-2	12	233
3	Шерловогорская ТЭЦ	12	99
4	Приаргунская ТЭЦ	24	110
5	Улан-Удэнская ТЭЦ-1	149	688
6	Улан-Удэнская ТЭЦ-2	-	380
7	Тимлюйская ТЭЦ	-	60
	Итого	650	2 642

ПАО «ТГК-14» осуществляет теплоснабжение потребителей на территории двух субъектов федерации:

1. Забайкальского края:

- Административный центр субъекта – город Чита;
- Посёлок городского типа Приаргунск Приаргунского района;
- Посёлок городского типа Шерловая Гора Борзинского района;

2. Республики Бурятия:

- Административный центр субъекта – город Улан-Удэ;
- Посёлок городского типа Каменск Кабанского района.

На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению, компания занимает монопольное положение, является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определен в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.

На локальных рынках тепловой энергии ТГК-14 отсутствуют конкуренты. Все теплоснабжающие организации осуществляют свою деятельность в рамках границ соответствующих систем теплоснабжения.

Поскольку география потребителей Общества (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает две ценовые зоны, то конкурентами для электростанций Общества являются все Поставщики на ОРЭМ – электростанции, число которых превышает 500. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно считать электростанции, расположенные в данных регионах.

Новыми конкурентами на рынках электроэнергии и мощности могут стать новые генерирующие объекты, расположенные в ценовых зонах ОРЭМ или на розничном рынке в зонах присутствия.

Согласно приложению №3 к схеме и программе развития Единой энергетической системы России на 2022-2028 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 28.02.2022 г. №146, для энергосистем Республики Бурятия и Забайкальского края с высокой вероятностью реализации планируются следующие вводы генерирующих объектов и (или) генерирующее оборудование:

1. Республика Бурятия:

- Джидинская СЭС – 50 МВт в 2023 году;
- Новобичуринская СЭС – 50 МВт в 2023 году.

2. Забайкальский край:

- Читинская СЭС – 15 МВт в 2022 году;
- Черновская СЭС – 35 МВт в 2022 году;
- Борзинская СЭС – 60 МВт в 2023 году;
- Абагайтуйская СЭС – 120 МВт в 2024 году.

Также согласно генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2035 года утвержденной распоряжением Правительства РФ от 09.06.2017 г. (в ред. Распоряжения Правительства РФ от 25.11.2021 г. № 3320-р) планируется модернизация, расширение и строительство тепловых электростанций.

Таблица 2

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, МЛН. КВТЧ

Наименование	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Производство электрической энергии в Республике Бурятия	4 810	4 625	4 630
В т.ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	713	670	675
Доля ТГК-14	15%	14%	15%
Производство электрической энергии в Забайкальском крае	7 222	7 176	7 429

Наименование	2020 г.	2021 г.	2022 г.
В т.ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	1 984	2 121	2 326
Доля ТГК-14	27%	30%	31%

Таблица 3

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Потребление ТЭ в Республике Бурятия, тыс. Гкал	8 287	8 311	8 299
В т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 477	2 496	2 552
Доля ТГК-14 в объеме полезного отпуска тепла в Республике Бурятия	30%	30%	31%
Потребление ТЭ в Забайкальском крае, тыс. Гкал	10 902	10 922	11 023
В т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 781	2 803	2 846
Доля ТГК-14 в объеме полезного отпуска тепла в Забайкальском крае	26%	26%	26%

Особенностью оборота электрической энергии и мощности является сложная структура финансовых потоков и отличие их от физического процесса потребления и производства электроэнергии. Поскольку география потребителей Общества (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает обе ценовые зоны, то в общем можно считать, что конкурентами для электростанций Общества являются все Поставщики на ОРЭМ. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно рассматривать электростанции, расположенные в данных регионах. Основные характеристики данных электростанций приведены в таблице.

Таблица 4

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, РАСПОЛОЖЕННЫХ В РЕГИОНАХ НАХОЖДЕНИЯ ТЭЦ ОБЩЕСТВА В 2022 Г.

Наименование компании	Наименование электростанции	Мощность установленная, МВт	Зона свободного перетока	Вид рынка мощности (2022 г.)	Цена на мощность (на 31.12.2022 г.), тыс. руб./МВт в месяц	Доля в регионе, %
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Харанорская ГРЭС, ТГ-1,2,3	665	Чита	КОМ	300	46
АО «РИР»	Краснокаменная ТЭЦ (ППГ-ХО)	410	Чита	КОМ	300	18

АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-2,4,5,6	820	Сибирь	КОМ	300	70
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-1,3	404	Сибирь	КОММод	318	

АО «Интер РАО – Электрогенерация» объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО»

В связи с ограничениями перетока мощности по транзиту Чита-Бурятия в Забайкальской энергосистеме существует зависимость цены РСВ от ценовых заявок субъектов ОРЭМ Забайкальского края.

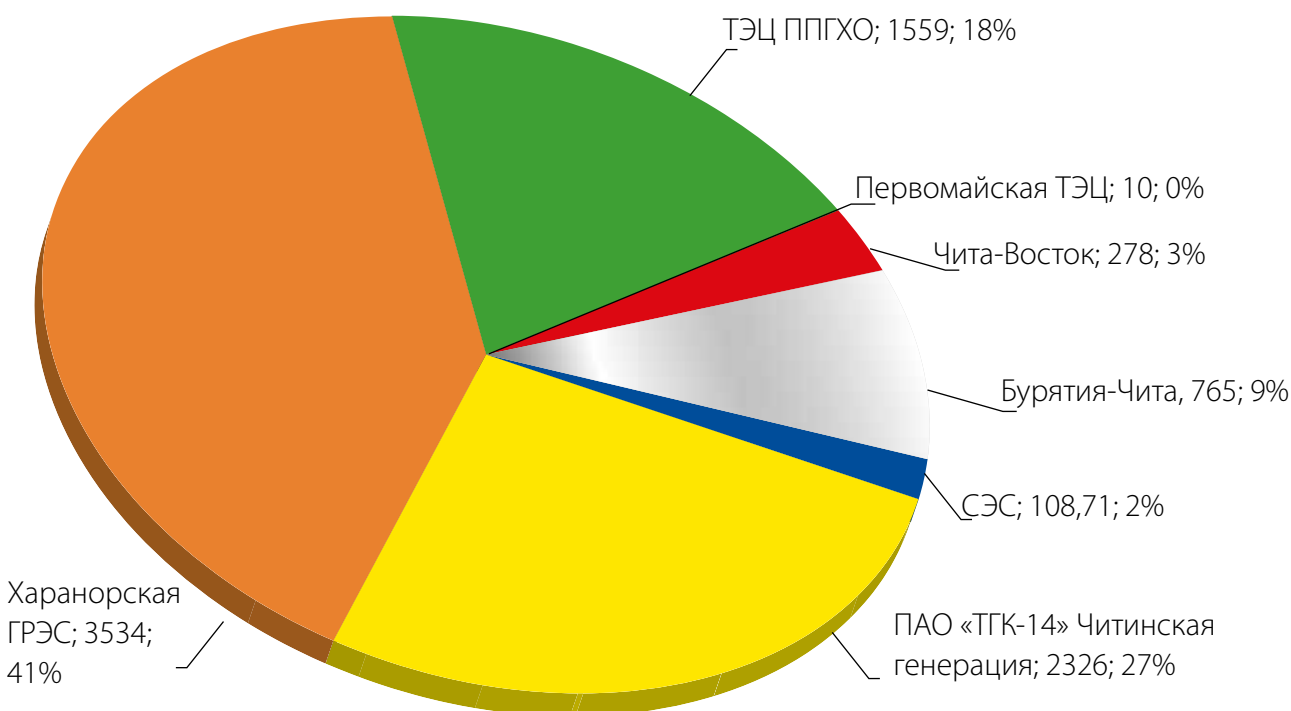
Основными конкурентами в энергосистеме Забайкальского края станциям ПАО «ТГК-14» являются: Харанорская ГРЭС и Краснокаменная ТЭЦ. В силу того, что тариф на производство электроэнергии этих поставщиков близок к тарифу основного производителя электроэнергии Читинской ТЭЦ-1, то следует ожидать цен РСВ на уровне средневзвешенного тарифа этих трех поставщиков с учетом их объемов поставок и влияния перетока с запада энергосистемы. Кроме того, наличие сетевых ограничений в Забайкальской энергосистеме приводит к «запиранию» сечений и снижению цен РСВ.

В энергосистеме Республики Бурятия складывается аналогичная ситуация, однако в связи с наличием сетевых ограничений в Забайкалье, цена в РСВ несколько ниже.

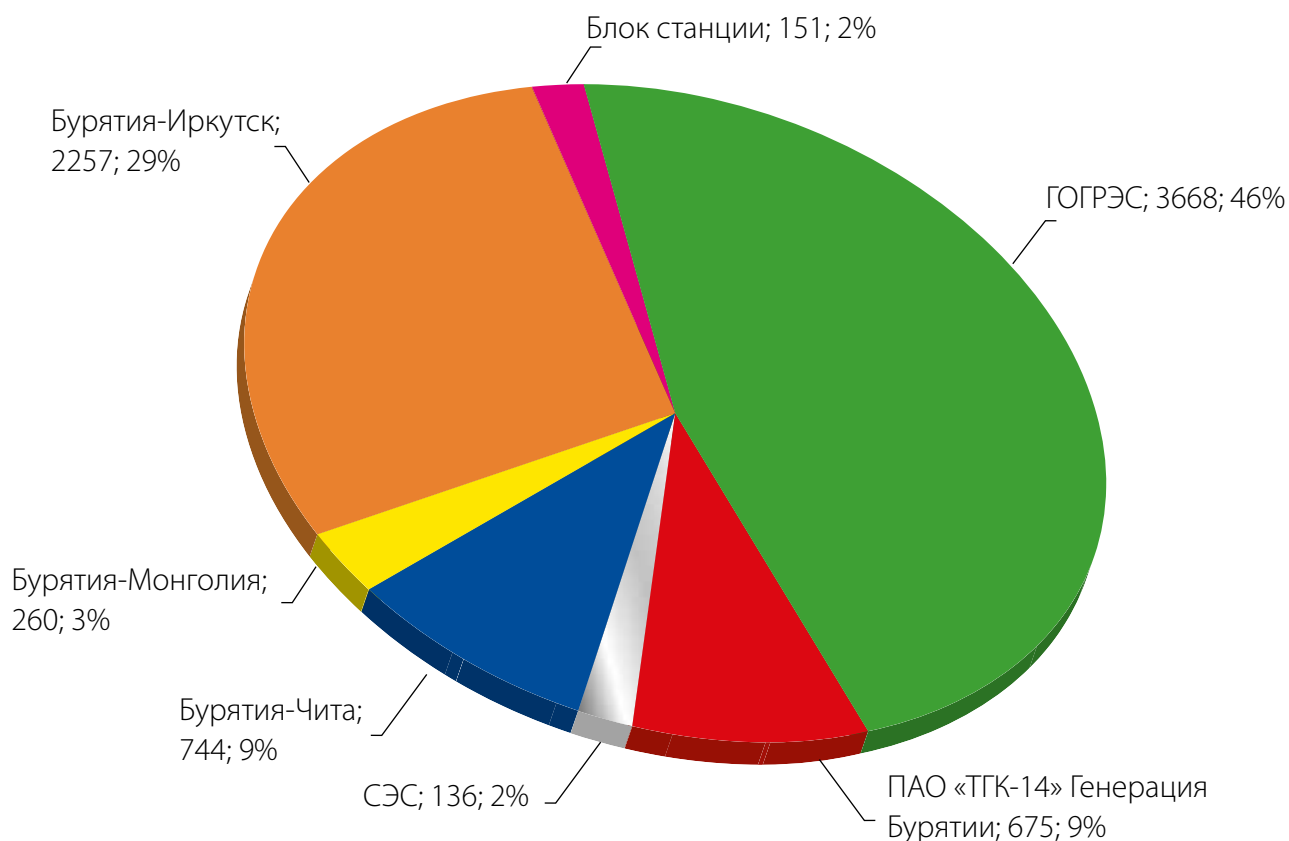
Объемы производства электроэнергии в Забайкальском крае и Республике Бурятии в 2022 году показаны на рисунках 1,2.

Рисунок 1

ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В ЗАБАЙКАЛЬСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЕ В 2022 ГОДУ,
МЛН. КВТЧ; % ОТ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЭНЕРГОСИСТЕМЕ
РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ В 2022 ГОДУ,
МЛН. КВТЧ; % ОТ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ



Новыми конкурентами на рынках электроэнергии и мощности могут стать новые генерирующие объекты, расположенные в ценовых зонах ОРЭМ или на розничном рынке в зонах присутствия ТЭЦ Общества.

Также необходимо отметить, что ввод новых мощностей достаточно капиталоемкий процесс. Строительство 1 МВт угольной генерации составляет около 50-70 тыс. руб./кВт. Соответственно ввод новой ТЭС на территориях Забайкальского края или Республики Бурятии мощностью около 200 МВт можно оценить около 20-25 млрд. руб.

С учётом изложенного, следует отметить ключевые направления повышения конкурентоспособности ТЭЦ Общества на рынке электроэнергии:

1. снижение удельного расхода топлива на выработку электрической энергии путём реализации мероприятий по реконструкции и модернизации генерирующего оборудования ТЭЦ;
2. внедрение программных комплексов, позволяющих оперативно просчитывать оптимальный режим ТЭЦ и распределение нагрузки между агрегатами (оптимальным является режим, при котором финансовый результат на рынке максимален) с учётом режимной ситуации в энергосистеме и тепловой нагрузки.

2.3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

2.3.1. Система внутреннего контроля и управления рисками

В соответствии с пунктом 1 статьи 87.1 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в ПАО «ТГК-14» организована система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВКиУР).

СВКиУР Общества основывается на принципах и требованиях, зафиксированных в российском и международном законодательстве, а также в профессиональных стандартах, в том числе в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России, ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» и Рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах (приложение к письму Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143).

Решением Совета директоров Общества от 23.10.2018 г. (протокол № 235 от 25.10.2018 г.) в Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ТГК-14» (далее – Политика), в 2022 г. Политика Общества была актуализирована (протокол № 289 от 16.12.2022 г.).

Политика Общества определяет обязательные к соблюдению принципы СВКиУР Общества и формирует единые подходы к осуществлению процессов внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, а также определяет цели и задачи СВКиУР, субъекты процесса ВКиУР и их функции, порядок оценки эффективности СВКиУР.

Политикой определены следующие цели СВКиУР:

- обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и перспектив развития;
- сохранение и эффективное использование ресурсов и потенциала Общества, обеспечение непрерывности деятельности Общества;
- снижение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- своевременная адаптация Общества к изменениям во внутренней и внешней среде;
- обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям нормативно-правовых актов.

Ключевые задачи СВКиУР:

- обеспечение разумной уверенности в достижении целей Общества;
- обеспечение полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), статистической, управленческой и другой отчетности;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- информационное, методологическое и аналитическое обеспечение процесса принятия решений по выбору мер управления рисками, решений по структуре портфеля активов и обязательств Общества;
- принятие обоснованных решений по страхованию рисков Общества;
- контроль лимитов и иные формы контроля соответствия рисков Общества уровню риск-аппетита (толерантности);

- организация функционирования эффективной корпоративной системы внутреннего контроля в Обществе.

Для осуществления контроля, координации деятельности подразделений и методологической поддержки организации и функционирования СВКиУР в Обществе в 2019 году было создано отдельное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

Ежегодно Службой внутреннего аудита Общества осуществляется оценка СВКиУР Общества, формируются рекомендации по её совершенствованию.

2.3.2. Структура системы внутреннего контроля и управления рисками

Политикой ПАО «ТГК-14» определены следующие основные участники СВКиУР и их полномочия:

Совет директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> • определяет принципы и подходы к организации в Обществе ВКиУР, утверждает Политику Общества; • утверждает и пересматривает риск-аппетита; • рассмотрение и одобрение стратегии Общества с учетом рисков Общества; • рассматривает наиболее существенные риски; • рассматривает отчеты о функционировании СВКиУР и ее эффективности
Комитет по аудиту Совета директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы; • предварительно рассматривает и дает рекомендации для принятия решений Советом директоров по вопросам СУРиВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • формирует предложения и рекомендации по совершенствованию СВКиУР, контролирует устранение недостатков и выполнение рекомендаций по результатам предыдущих ревизий
Председатель Правления – Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивает функционирование СВКиУР; • рассматривает информацию о критических рисках Общества и мероприятиях по управлению рисками, дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу; • обеспечивает функционирование СВКиУР; • рассматривает информацию о критических рисках Общества и мероприятиях по управлению рисками, дает рекомендации по совершенствованию мероприятий по управлению рисками и их мониторингу; • инициирует оценку эффективности СВКиУР; • рассматривает и утверждает программу развития СВКиУР.

Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет мониторинг общую картину подверженности Общества основным (критическим и существенным) рискам; • определяет состав и характер информации, раскрываемой заинтересованным сторонам в части управления рисками; • формирует планы мероприятий по управлению критическими и существенными рисками.
Должностное лицо, организующее деятельность подразделения ВКиУР	<ul style="list-style-type: none"> • организует функционирование эффективной корпоративной СВКиУР в Обществе; • осуществляет взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров, Ревизионной комиссией Общества; • организует процедуру отчетности перед Советом директоров по вопросам функционирования корпоративной СВКиУР Общества.
Структурное подразделение – Служба ВКиУР	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет формирование и методологическое обеспечение реализации единой Политики Общества в области СВКиУР; • координирует деятельность структурных подразделений по СВКиУР; • формирует сводную отчетность по рискам и внутреннему контролю; • определяет методологические подходы к процессам ВКиУР; • формирует предложения по установлению предельно допустимых уровней рисков, пороговых уровней рисков, лимитов по отдельным рискам Общества
Служба внутреннего аудита Общества	<ul style="list-style-type: none"> • осуществляет мониторинг исполнения мероприятий, направленных на повышение эффективности СВКиУР; • оценивает надежность, функционирование и эффективность СВКиУР на корпоративном уровне и уровне бизнес-процессов
Должностные лица / руководители структурных подразделений, филиалов Общества (владельцы рисков)	<ul style="list-style-type: none"> • принимают решения по вопросам СВКиУР, осуществляют контроль за надежностью и эффективностью функционирования СВКиУР в рамках своей компетенции; • осуществляют мониторинг мероприятий по управлению рисками и реализацию этапов цикла управления рисками в зоне своей ответственности
Работники Общества	<ul style="list-style-type: none"> • обеспечивают внедрение, исполнение и непрерывный мониторинг эффективности процедур ВКиУР

Все субъекты СВКиУР несут ответственность за эффективное функционирование системы, а также за реализацию этапов цикла СВКиУР в зоне своей функциональной ответственности.

Служба внутреннего контроля и управления рисками административно подчиняется генеральному директору Общества, что позволяет структурно разграничить деятельность подразделения от деятельности структурных подразделений, осуществляющих управление рисками в рамках своей операционной деятельности.

Внутренний аудит в ПАО «ТГК-14» организован с целью содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании её финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей.

2.3.3. Карта рисков Общества, описание основных факторов рисков Общества

На результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14» могут оказывать негативное влияние внешние и внутренние факторы неопределенности. Менеджмент Общества уделяет необходимое внимание выявлению таких рисков и принимает меры, направленные на снижение вероятности и степени воздействия возможных неблагоприятных событий.

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Страновые риски	<p>Риск влияния международных санкций на состояние отрасли, на деятельность крупных промышленных потребителей, что может повлечь сокращение спроса, а также на участие иностранных компаний в цепочке поставок запасных частей, обслуживании и ремонте промышленного оборудования, используемого Обществом в операционной деятельности.</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • регуляторное сдерживание темпов роста цен и тарифов на продукцию Общества при отсутствии возможности сопоставимого сокращения затрат; • рост дебиторской задолженности ввиду снижения платёжеспособности контрагентов; • рост цен на ГСМ, материалы на ремонт и эксплуатацию 	<ul style="list-style-type: none"> • Сокращение внутренних издержек и оптимизация инвестиционной и ремонтной программ, • Повышение в закупках доли оборудования и комплектующих отечественного производства; • Снижение условно-постоянных расходов;
Риски, связанные с государственным регулированием цен (тарифов) на электрическую и тепловую энергию	<p>Утвержденный индекс роста тарифов не всегда соответствует росту цен на продукцию, работы и услуги, необходимые для производства и передачи энергии, а также для своевременного ремонта или замены изношенного оборудования, которые необходимы для надежного и качественного энергоснабжения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение внешних источников финансирования текущей деятельности; • Качественное обоснование расходов на тепло-снабжение; • Досудебное оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	<p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сдерживание темпов роста тарифов на тепловую энергию ниже уровня инфляции и темпов роста затрат на производство тепловой энергии; • ограничение роста тарифов для конечных потребителей; • установление величины нормативов потребления ниже уровня фактического потребления 	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация программы снижения производственных издержек.
Риск ликвидности	<p>Риск ликвидности связан с возможными кассовыми разрывами и неспособностью своевременно и в полном объеме исполнять текущие финансовые обязательства.</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Недостаток собственных оборотных средств; • Дорогостоящие заемные ресурсы. 	<ul style="list-style-type: none"> • Регулярный мониторинг и оперативное прогнозирование денежных потоков. • Детальное бюджетирование, анализ и структурирование ежедневной платежной позиции. • Поддержка в актуальном состоянии портфеля подтвержденных кредитных линий от банков. • Осуществляются мероприятия по заключению договоров с ключевыми поставщиками на долгосрочной основе с фиксированием цен. • Реализуется программа управления дебиторской задолженностью.
Риск, связанный со снижением потребления тепловой энергии	<p>Возможный отказ потребителей от покупки тепловой энергии, что повлечет снижение объемов выработки Обществом тепловой энергии.</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • широкое внедрение альтернативных источников тепловой энергии, переход на собственные источники тепла; • внедрение потребителями энергосберегающих мероприятий; 	<ul style="list-style-type: none"> • Подключение новых потребителей; • Повышение надежности и энергетической эффективности систем теплоснабжения, качества оказания услуг по энергоснабжению; • Участие в актуализации схем теплоснабжения муниципальных образований;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	<ul style="list-style-type: none"> • изменение технологий производства потребителями 	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение количества абонентов, пользующихся онлайн-сервисами, рост объема оплат через онлайн-сервисы; • Увеличение количества диспетчеризированных объектов
Риск аварий и нарушения непрерывности производства	<p>Аварии на объектах могут возникать как в результате неправильных действий персонала, износа оборудования, так и являться следствием внешних факторов, неподконтрольных Эмитенту.</p> <p>Ликвидация последствий аварий требует значительных финансовых затрат. Нарушение непрерывности процессов энергоснабжения может привести к наложению на Общество штрафных санкций. Совокупное влияние указанных факторов может значительно ухудшить финансово-экономическое состояние Общества и привести к невозможности исполнения обязательств по ценным бумагам.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Страхование основных средств – опасных производственных объектов; • Страхование персонала от несчастных случаев и заболеваний; • Качественное планирование и выполнение ремонтной программы на основании всестороннего анализа риска и идентификации его факторов; • Автоматизация производственных процессов; • Испытания оборудования до и после ремонтов; • Улучшение качества эксплуатации оборудования путём повышения уровня квалификации оперативного персонала, совершенствования процессов управления производством и реализации новаторских предложений; • Реконструкция и модернизация основного оборудования; • строительство новых мощностей.

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Риск изменения процентных ставок	Динамика изменения ключевой ставки Банка России оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Увеличение процентных ставок по заёмному финансированию приведёт к росту расходов Общества на обслуживание задолженности, что может негативно отразиться на финансовом состоянии Компании.	<ul style="list-style-type: none"> • Проводится мониторинг подверженности риску изменения процентных ставок (анализ чувствительности к изменению базовых плавающих ставок); • Проводится работа по оптимальному соотношению собственного и заемного капитала и удлинению средней срочности кредитного портфеля.
Риск инфляции	Высокая инфляция способна оказывать негативное влияние на деятельность Общества. Такое влияние может проявляться в опережающем росте расходов, не обеспеченных доходами по регулируемым видам деятельности, обесценении дебиторской задолженности, росте затрат на приобретение материалов, оборудования и услуг, увеличении потребности в заёмном финансировании, сопровождающемся ростом расходов на обслуживание долга.	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация программы управления издержками; • Реализация комплекса мер, направленных на недопущение роста задолженности потребителей; • Закупка товаров на долгосрочной основе во избежание увеличения затрат на товарно-материальные ценности.
Риск роста дебиторской задолженности	Вероятность увеличения дебиторской задолженности Общества в связи с нарушением платежной дисциплины конечными потребителями (юридическими и физическими лицами) и управляющими организациями	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение обзвонov потребителей; • Усиление работы в исковом производстве путем увеличения количества заявлений о выдаче судебных приказов; • Увеличение доли платежей через онлайн-сервисы; • Популяризация мобильного приложения и личного кабинета ПАО «ТГК-14»
Риск изменения цен на топливо	Доля затрат на топливо в структуре себестоимости производства составляет около 50%. Рост цены на основное топливо – уголь – способен привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.	<ul style="list-style-type: none"> • Качественное планирование расхода основного вида топлива, включая снижение расхода угля за счет реализации энергоэффективных мероприятий;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
		<ul style="list-style-type: none"> • Заключение долгосрочных договоров поставки топлива с проверенными контрагентами; • Использование непроектных марок углей с низкой стоимостью при условии обеспечения надёжности и непрерывности производства; • Оптимизация режимов работы оборудования.
<p>Риски, связанные с реализацией электрической энергии и мощности на оптовом рынке</p>	<p>Регулирующие органы устанавливают регулируемые цены за электроэнергию и мощность и определяют долю поставки электроэнергии и мощности по регулируемым ценам. Принятие неблагоприятных тарифно-балансовых решений на оптовом рынке негативно сказывается на доходности Эмитента, так как снижает долю более эффективных продаж по нерегулируемым (свободным) ценам и не позволяет компенсировать понесенные расходы</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реконструкция и модернизация основного оборудования, направленные на снижение себестоимости производства, включая программы по снижению производственных издержек и экономии топлива, повышению энергоэффективности и энергосбережению; • Повышение качества обслуживания клиентов, развитие дистанционных и интерактивных каналов коммуникаций, клиентских сервисов; • Внедрение системы коммерческой диспетчеризации. • Взаимодействие с Федеральной антимонопольной службой в части утверждения балансовых решений и применения в рамках тарифного регулирования гарантирующих поставщиков методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
		<ul style="list-style-type: none"> • Взаимодействие с региональными регулирующими органами по вопросу установления сбытовых надбавок в соответствии с требованиями, определенными нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок установления сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков; • Взаимодействие с исполнительными органами власти в области регулирования тарифов в части снижения объемов поставки электроэнергии и мощности, реализуемым по регулируемым ценам; • Оспаривание не соответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений.
Риски в сфере управления персоналом	Риск оттока высококвалифицированного персонала	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержание уровня дохода высококвалифицированных работников на уровне рынка труда регионов; • Совершенствование системы материального стимулирования за выполнение КПЭ; • улучшение условий труда; <p>Разработка и реализация системы формирования кадрового резерва</p>
	Риск несоответствия квалификации персонала требованиям Общества	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие системы профессиональной подготовки и обучения персонала; • Развитие системы наставничества

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Технологические (производственные) риски	Риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация целевых программ повышения надежности эксплуатации оборудования и совершенствования процессов управления производством; • Повышение уровня квалификации оперативного персонала; • Планирование и контроль исполнения ремонтной программы, испытание оборудования до и после ремонтов; • Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов; • Своевременное и качественное техническое обслуживание устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики; • Страхование имущества и опасных производственных объектов, страхование персонала от несчастных случаев и заболеваний
Законодательные (правовые) риски	<p>Риски, связанные с ограничениями по способам защиты Общества – субъекта естественной монополии от недобросовестных потребителей, бездействием местных органов власти при взыскании задолженности за потребленную тепловую и электрическую энергию, а также риски, связанные с изменением законодательства, а также нарушениями в оформлении документов и сопровождением деятельности Общества.</p> <p>Среди правовых рисков также выделяются корпоративное мошенничество, коррупцию и хищения, которые могут наносить ощутимый ущерб Обществу.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Своевременное отслеживание изменений, произошедших в законодательстве Российской Федерации, судебной и административной практике; • Проведение обязательной юридической проверки и правовой оценки документации, сопровождающей бизнес-процессы Общества;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
	<p>Энергетическая отрасль связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, где мошенничество может привести к негативным последствиям</p> <p>Риски изменения налогового законодательства, в том числе введение новых видов налогов или изменение существующих ставок, что может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество.</p> <p>Неоднозначность формулировок и их толкования в силу отсутствия необходимого объема официальных разъяснений уполномоченных государственных органов, что может повлечь неверное исчисление и уплату Обществом налогов с последующим применением штрафных санкций со стороны налоговых органов</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Функционирование круглосуточной единой горячей линии, которая позволяет организовать сбор и обработку информации о признаках и фактах мошенничества, коррупции и других нарушений Кодекса деловой этики <p>Проведение постоянного мониторинга изменений налогового законодательства и официальных разъяснений уполномоченных органов государственной власти, анализ административной и судебной практики по делам о налоговых правонарушениях с учетом специфики деятельности Общества</p>
Экологические риски	<p>Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде, в том числе: выбросами в атмосферу загрязняющих веществ и парниковых газов при сжигании топлива, образованием и складированием золошлаковых отходов, возможностью возникновения утечек топлива и иных эксплуатационных жидкостей и их попадания с поверхностными сточными водами в водоемы и реки.</p>	<p>Разработана и реализуется экологическая политика и программа повышения экологической эффективности филиалов, направленные на снижение объема выбросов и сбросов загрязняющих веществ, снижение объема размещения отходов, повышение компетентности, осведомленности и культуры персонала в области охраны окружающей среды, здоровья и промышленной безопасности, регулярное информирование заинтересованных сторон о действиях Общества</p>

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Экологические риски	<p>Риски нарушения законодательства при эксплуатации промышленного оборудования, а также объектов в природоохранных зонах</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реализуются инвестиционные проекты по реконструкции золоотвалов на Читинской ТЭЦ-1, Читинской ТЭЦ-2, Улан-Удэнской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнской-2, направленные на увеличение емкостей золоотвалов, строительство новых емкостей складирования, создание оптимальной технологии разработки, транспортировки и складирования золошлаковых отходов; • Разрабатывается программа производства золошлаковых материалов.
Природно-климатические риски	<p>Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Общества стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий. Изменение климата может оказывать влияние на производительность, эффективность и себестоимость производства электро – и теплоэнергии.</p> <p>Указанный риск может привести к следующим последствиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • перебои производственного процесса; • перебои снабжения потребителей электроэнергией и теплом; • ввод ограничений по расходу потребления ресурсов, переход на резервные/аварийные виды топлив; • причинения вреда жизни и здоровью сотрудников; • загрязнение окружающей среды; • повреждение оборудования, аварии 	<ul style="list-style-type: none"> • Учет экологических аспектов (в том числе снижение выбросов парниковых газов) и оценка последствий деятельности при планировании, разработке и реализации инвестиционных проектов; • Ведение производственного экологического контроля и мониторинга, проведение оценки воздействия хозяйственной деятельности на окружающую среду; • Участие в экологических программах и проектах, направленных на достижение устойчивого развития в регионах присутствия; • Страхование имущества и ответственности Общества;

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
		<ul style="list-style-type: none"> • Организация и проведение мероприятий по предупреждению и защите от последствий возможных аварий, катастроф, пожаров, стихийных бедствий, чрезвычайных ситуаций, а также проведение регулярных проверок, учений и тренировок персонала, в том числе в сфере ГО и ЧС
Риск информационной безопасности	<p>В результате потенциальных актов киберпреступности возможны несанкционированный вывод, изменение или уничтожение информационных активов, нарушение и снижение эффективности работы ИТ-сервисов, бизнес-процессов, технологических и производственных процессов в компании.</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сбой в программном или аппаратном обеспечении; • недостаточные темпы развития ИТ-инфраструктуры компании и автоматизации технологических и бизнес-процессов; • противоправные действия со стороны сотрудников компании и (или) третьих лиц; • хакерские атаки; • нарастание внешних угроз. 	<ul style="list-style-type: none"> • Совершенствование процессов информационной безопасности; • Организация защиты от целенаправленных атак; • повышение осведомленности работников Эмитента в области информационной безопасности; • Защита систем управления технологическими процессами; • Мониторинг угроз информационной безопасности и эксплуатации технических средств защиты; • Обеспечение безопасности удаленного доступа

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Риски в области охраны труда и промышленной безопасности	<p>Риск производственного травматизма в результате несоблюдения сотрудниками установленных правил в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБиОТ), что может повлечь за собой возникновение угроз жизни и здоровью, временную приостановку работ, а также причинение имущественного ущерба</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • неудовлетворительная организация производства работ должностными лицами по обеспечению безопасных условий труда работникам; 	<ul style="list-style-type: none"> • Постоянное обучение персонала, повышение квалификации; • Обеспечение контроля за исполнением должностных обязанностей с соблюдением обязательных требований норм охраны труда, промышленной и пожарной безопасности
Риски в области охраны труда и промышленной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • нарушение технологического процесса; • нарушение трудовой дисциплины и инструкций по охране труда работником; • воздействие опасных факторов; • несвоевременное обучение, повышение квалификации, проверка знаний <p>Риск развития профессиональных заболеваний в результате воздействия вредных факторов производства.</p> <p>Факторы риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • несоответствие рабочего места санитарным нормам; • неприменение спецодежды и средств индивидуальной защиты, смывающих средств; • нарушение правил и норм применения работниками средств индивидуальной защиты; • низкое качество медицинских осмотров; • неудовлетворительное содержание и недостатки в организации рабочего места: недостаточная освещенность, повышенный уровень шума, вибрации, неудовлетворительное состояние станков и механизмов 	<ul style="list-style-type: none"> • Минимизация вредных и опасных факторов производства, улучшение санитарно-бытовых условий для работников; • Обязательное применение спецодежды, • Регулярное проведение медицинских осмотров; • Предоставление дополнительных дней отдыха, • Предоставление санаторно-курортного лечения

Риск	Описание риска, причины (факторы) риска	Действия по уменьшению влияния риска
Репутационные риски	Риск потери деловой репутации – возникновение убытков вследствие снижения объемов реализации и формированием негативного представления об Обществе и качестве реализуемой им продукции.	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в реализации национальных проектов и федеральных целевых программ на территориях присутствия ПАО «ТГК-14» с учетом интересов Общества; • Оперативное оповещение о проводимых ремонтно-восстановительных работах на Интерактивной карте ЖКХ, запуск и популяризация Мобильного приложения «ТГК-14», проведение поощрительных и стимулирующих акций; • Реализация Call-центра;
		<ul style="list-style-type: none"> • Участие в благотворительных и экологических акциях, общественных городских, краевых и республиканских мероприятиях; • Регулярное освещение деятельности Общества в СМИ, на собственном и городских интернет-порталах

Общество выявляет риски, связанные со всеми существенными аспектами деятельности (бизнес-процессами) и консолидирует выявленные риски в реестр рисков. По катастрофичным и критичным рискам Общества владельцами рисков разрабатывается план мероприятий по управлению рисками и паспорта рисков. Реестр рисков и план мероприятий по управлению рисками на очередной финансовый год рассматриваются Правлением Общества и утверждаются Советом директоров Общества.

По результатам отчетного периода (ежеквартально) формируется и выносится на рассмотрение Правления Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества отчет об исполнении утвержденного плана мероприятий по управлению рисками и эффективности данных мероприятий.

По итогам очередного финансового года формируется годовой отчет Службы ВКиУР и функционирования и эффективности СВКиУР, которые рассматриваются Правлением Общества, Комитетом по аудиту Общества и Советом директоров Общества.

В целях достижения стратегических и операционных целей Общества за счет контроля рисков в пределах допустимых границ, Советом директором Общества ежегодно утверждается

предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества.

2.3.4 Страхование

Страхование является одним из важнейших инструментов управления рисками и обеспечивает защиту имущественных интересов Общества и ее акционеров от непредвиденных убытков, которые могут возникнуть в процессе производственной деятельности, в том числе вследствие внешних воздействий.

В Обществе разрабатывается программа страхования имущества, ответственности и предпринимательских рисков, определяющая ключевые параметры по всем видам страхования, основным направлениям деятельности и объектам Общества.

2.3.5 Развитие СВКиУР Общества

В Обществе на постоянной основе проводится работа, направленная на развитие и совершенствование нормативно-методической базы в области СУРиВК, развитие навыков и знаний работников в области управления рисками, совершенствование организационной структуры СУРиВК, реализацию этапов процесса управления рисками с целью обеспечения эффективности функционирования СУРиВК, что благоприятно отражается на деятельности Общества и инвестиционной привлекательности его ценных бумаг.

В рамках развития и совершенствования СВКиУР ПАО «ТГК-14» в 2022 году выполнены следующие мероприятия:

- актуализирована Политика Общества в области ВКиУР;
- переработан Регламент процесса ВКиУР, внедрена методология, позволяющая осуществлять оценку последствий в зависимости от степени воздействия на 4 основных фактора: персонал, финансы, экология, репутация;
- разработаны рекомендации по определению допустимого уровня риска (риск-аппетита) Общества;
- СВКиУР Общества интегрирована с действующей в Обществе системой менеджмента качества;
- внедрена автоматизированная система управления рисками «Риск-барьер», позволяющая автоматизировать процесс ВКиУР.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



3.1. Работа органов управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- **Общее собрание акционеров Общества**
- **Совет директоров Общества**
- **Правление**
- **Генеральный директор**

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом, в том числе избирают Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию, принимают решение об утверждении годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределении прибыли и убытков по результатам финансового года.

ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

В 2022 году на годовом общем собрании акционеров, состоявшегося 28 июня в заочной форме, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2021 год, годовая бухгалтерская отчетность и распределение прибыли. Общим собранием акционеров избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии и утвержден аудитор Общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «ТГК-14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол № 21 от 21 июня 2019 г.).

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2022 году была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы Общества и его развития как генерирующей компании, расположенной в двух субъектах РФ – Забайкальский край, Республика Бурятия, в том числе, как компании работающей на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, обеспечение действенного контроля за инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, соблюдение прав акционеров.

В ходе своей работы Совет директоров ПАО «ТГК-14» последовательно реализовывал основную задачу, с определением приоритетных направлений деятельности ПАО «ТГК-14», стратегии его развития.

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» осуществлялась на основе утвержденного плана работы. В 2022 году было проведено 17 заседаний Совета директоров Общества, из них 6 – в очной форме, 11 – в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 192 вопроса.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в течение отчетного года, можно отнести следующие:

- Переизбрание единолично исполнительного органа, корпоративного секретаря;
- рекомендации Акционерам в отношении обязательного предложения, полученного от АО «ДУК»,
- одобрение концессионного соглашения в отношении муниципальных объектов теплоснабжения, находящихся в г. Улан-Удэ;
- одобрение коллективного договора;
- одобрение договора страхования ответственности руководители, должностных лиц компании;
- утверждение положений филиалов в новых редакциях
- утверждение нового регистратора Общества;
- утверждение сделок с заинтересованностью.
- утверждение Бизнес-плана и Инвестиционной программы на 2023-2025 гг., Программы благотворительной деятельности Общества, на 2022 год;
- избрание составов Комитетов при Совете директоров;
- избрание Председателя Совета директоров;
- утверждение страховщиков Общества для заключения договоров страхования гражданской ответственности Общества, как владельца транспортных средств (ОСАГО) и договоров добровольного страхования транспортных средств Общества от ущерба, хищения или угона (КАСКО), страхования имущества и опасных производственных объектов на 2022 год,

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14»

28 июня 2022 года состоялось годовое общее собрание акционеров в заочной форме, по результатам которого Совет директоров Общества был избран в следующем составе:

ЛЮЛЬЧЕВ КОНСТАНТИН МИХАЙЛОВИЧ – Председатель Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 05.07.2022 по н.в. АО «ДУК» Председатель Совета директоров С 22.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Председатель Совета директоров С 05.2017 по 11.2019 Департамент корпоративных финансов ОАО «РЖД»Руководитель
Год рождения	1981
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее

Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями Общества	акциями Общества не владеет

МЯСНИК ВИКТОР ЧЕСЛАВОВИЧ – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 18.02.2022 по н.в. АО «ДУК» генеральный директор С 22.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» – заместитель председателя Совета директоров С 05.2017 по 02.2021 – Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электроснабжения, ОАО «РЖД»; Начальник
Год рождения	1958
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

НИКОЛАЕНКО АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» – член Совета директоров
Места работы / должности за последние пять лет	С 25.03.2022 по 28.12.2022 ПАО «ТГК-14» – Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» – член Совета директоров
Год рождения	1975
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее

Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

КАКАУЛИН АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» – ио генерального директора
Места работы / должности за последние пять лет	С 25.04.2022 по 28.02.2022 – ПАО «ТГК-14» – Заместитель генерального директора по корпоративной политике С 16.08.2016 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию С 08.08.2016 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления С 28.06.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров
Год рождения	1967
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ПАНТЕЛЕЕВ МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ – независимый член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 12.2016 по 12.2021 ООО «Осиновская энергетическая компания» Советник генерального директора С 01.2018 по н.в. ООО «Битгифт» Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, член Комитета по бюджету и финансам, председатель Комитета по надежности, председатель Комитета по аудиту
Год рождения	1979
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	09 июня 2017 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

СЕНКЕВИЧ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 22.06.2022 по н.в. АО «ДУК» член Совета директоров С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по бюджету и финансам
Год рождения	1977
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись

Информация о владении акциями общества	Общества не владеет
---	---------------------

РОМАНОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ – независимый член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 02.09.2020 по н.в. ВТБ Инфраструктурный холдинг – Исполнительный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по бюджету и финансам
Год рождения	1966
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ВОЛОДИН ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – независимый член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 2008 по н.в. ООО «Технопарк БиоНова» – Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» – Член Комитета по бюджету и финансам, член Комитета по аудиту
Год рождения	1980
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись

Информация о владении акциями общества

акциями Общества не владеет

ОРЛОВ ВЛАДИМИР АНДРЕЕВИЧ – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 2010 по н.в. ООО «РискТЭКонсалт» Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» председатель Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, член Комитета по надежности, член Комитета по аудиту
Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

КИРИЧЕНКО ЕЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	С 21.04.2012 по 24.11.2021 АО «ДУК» – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и правовому обеспечению С 15.09.2014 по н/вр АО «Бухта-Рында» Генеральный директор С 15.04.2019 по 20.02.2022 АО«Эксперт-ДВ» – Генеральный директор С 28.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров С 05.07.2022 по н.в. АО «ДУК» Корпоративный секретарь С 21.07.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров
Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация

Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	11 марта 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

БЕССМЕРТНЫЙ КОНСТАНТИН ВАЛЕРЬЕВИЧ – независимый член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	2020–2022 г. ОАО «Сегежа запад» Заместитель генерального директора по экономике и финансам 28.06.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» член Совета директоров 21.07.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Член Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, председатель Комитета по бюджету и финансам, член Комитета по аудиту
Год рождения	1973
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	28 июня 2022 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

Состав Совета директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-14»
(Протокол №24 от 14.03.2022 г.), действовавший до 28.06.2022 года

1	Люльчев Константин Михайлович	АО «ДУК» Председатель Совета директоров
2	Мясник Виктор Чеславович	АО «ДУК» генеральный директор
3	Лизунов Алексей Анатольевич	нет информации
4	Пантелеев Михаил Сергеевич	ООО «Битгифт» Генеральный директор
5	Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративной политике ПАО «ТГК-14»
6	Романов Александр Юрьевич	ВТБ Инфраструктурный холдинг – Исполнительный директор
7	Володин Юрий Анатольевич	ООО «Технопарк БиоНова» – Генеральный директор
8	Николаенко Александр Николаевич	АО «ДУК» член Совета директоров
9	Сенкевич Владимир Александрович	АО «ДУК» член Совета директоров
10	Кириченко Елена Владимировна	АО «Бухта-Рында» Генеральный директор
11	Орлов Владимир Андреевич	ООО «РискТЭКонсалт» Генеральный директор

Состав совета директоров, избранный Общим собранием акционеров ПАО «ТГК-14» (протокол № 23 от 26.05.2021 г.) действовавший до 11.03.2022 года.

1	Санько Валентин Михайлович	Директор ОАО «РЖД» по энергетическому комплексу – начальник Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД»
2	Лисавин Андрей Владимирович	Генеральный директор ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
3	Лизунов Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
4	Жуков Николай Иванович	Генеральный директор АО «УК «ТФГ»

5	Бадырханов Арсен Максutowич	Заместитель генерального директора по прямым инвестициям АО «УК ТФГ»
6	Пантелеев Михаил Сергеевич	Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
7	Сергеев Александр Алексеевич	Инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК ТФГ»
8	Комаров Леонид Викторович	Руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий АО «РТСофт»
9	Цыганов Игорь Юрьевич	Заместитель генерального директора АО УК «ТФГ»
10	Проценко Екатерина Владимировна	Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
11	Шулин Александр Геннадьевич	Начальник центральной дирекции по тепловодоснабжению филиала ОАО «РЖД»

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ТГК-14» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 21.05.2008г. (протокол № 21).

В соответствии с указанным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества за участие в заседаниях, прошедших в 2022 году составила 10 203 431 рублей.

Информация о видах вознаграждения членам Совета директоров (руб.)

	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Совет директоров	-	-	10 203 431	-

Отчет о посещаемости дает представление об участии отдельных членов совета директоров (наблюдательного совета) в его работе.

Члены совета директоров в отчетном году	Участие в заседаниях совета директоров 17 заседаниях	Комитет по надежности 7 заседаний	Комитет по бюджету и финансам 12 заседаний	Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению 12 заседаний	Комитет по аудиту Заседаний 7
Санько В.М.	1				
Жуков Н.И.	-				
Бадырханов А.М.	1				
Комаров Л.В	1				
Пантелеев М.С.	16	7	12	6	7
Лизунов А.А.	1				
Сергеев А.А.	1				
Лисавин А.В.	1				
Проценко Е.В.	1				
Шулин А.Г.	1				
Цыганов И.Ю.	-				
Люльчев К.М.	16				
Мясник В.Ч.	15				
Какаулин А.В.	16			12	
Николаенко А.Н.	16		5		
Кириченко Е.В.	16			12	
Орлов В.А.	16	7		6	7
Романов А.Ю.	15		10		
Сенкевич В.А.	16		12		
Володин Ю.А.	16		11	6	6
Бессмертный К.В.	11		7	4	2

Отчет Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Приоритетным направлением деятельности Общества является развитие потенциала компании в соответствии со Стратегией развития 2021-2025 утвержденной на заседании Совета директоров Протокол № 265 от 04.03.2021.

Стратегическое управление направлено на долгосрочную перспективу. Последствия принимаемых стратегических решений играют определяющую роль в судьбе компании.

Руководство компании (менеджмент, Совет директоров) в 2022 году полностью придерживались направлений развития компании в соответствии со стратегией, подчиняя свои тактические действия стратегическим приоритетам.

Достижение стратегической цели происходит через выполнение среднесрочных и краткосрочных задач.

Менеджмент Общества производит всесторонний анализ и учет информации позволяет своевременно реагировать на изменения внешней и внутренней среды, и своевременно реагировать на такие изменения, в том числе посредством вынесения вопросов на рассмотрение заседаний Совета директоров.

Общую координацию действий по реализации стратегии осуществляет Генеральный директор Общества. Решения, отнесённые Уставом Общества к исключительной компетенции Правления, Совета директоров, Общего собрания акционеров Общества, принимаются соответствующими органами управления.

Все вопросы, относящиеся к стратегическому уровню деятельности компании, рассматривались на заседаниях Совета директоров Общества с участием в качестве приглашённых лиц ключевых руководителей Общества – генерального директора и его заместителей по направлениям. В частности, Совет директоров Общества принимал решения по следующим ключевым вопросам управления Общества:

- рассмотрение отчетов Общества об исполнении за 2022 год Стратегии, Бизнес-плана, Инвестиционной программы Общества;
- утверждение изменений в бизнес-план и инвестиционную программу на 2022 год;
- избрание членов комитетов Совета директоров Общества;
- вопросы управления дочерними Обществами;
- утверждение Положения о закупках товаров, работ и услуг Общества в новой редакции;
- рассмотрение Плана о мерах по устранению нарушений, выявленных в результате проверки Ревизионной комиссии финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год;
- рассмотрение отчетов Общества об исполнении инвестиционной программы, бизнес-плана, решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение бизнес-плана и инвестиционной программы на 2023-2025 гг., программы благотворительной деятельности на 2022 год.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

1. Перспективы развития системы корпоративного управления:

К перспективным направлениям развития системы корпоративного управления в Обществе можно отнести отлаживание механизма контроля и управления рисками, повышения уровня вовлеченности Совета директоров в контроль устранения недостатков, выявленных службой внутреннего аудита и ревизионной комиссией Общества.

2. Перспективы развития Общества в сфере производственного характера.

На энергетических объектах ПАО «ТГК-14» последовательно внедряется техническая политика, включающая в себя все направления деятельности. Реализуется инвестиционная и ремонтная программы, направленные на повышение надежности и экономичности работы оборудования, снижение затрат, а также обеспечение прохождения осенне-зимнего периода. Реализуется целый набор мероприятий и программ для повышения уровня эксплуатации оборудования. Внедрены системы соревнования смен, котельных, районов эксплуатации; рассчитана, разработана и внедрена программа работы с собственными нуждами станций; внедрена балльно-рейтинговая система оценки состояния оборудования, на основании данной системы производится определение приоритетности вывода в ремонт. Результатом явилось снижение аварийности и повреждаемости оборудования. Разработана и реализуется программа улучшения водно-химического режима работы электростанций, котельных и сетей. Улучшены все показатели режима. Разработана и внедрена новая система обслуживания теплосетевого комплекса и потребителей. Обслуживание многоквартирных домов и юридических производится комплексным методом с фиксацией показателей и анализом динамики данных.

Разработана, апробирована и внедрена система анализа работы котельных с расчетом всех показателей от балансов тепла до расходов топлива. В результате снижен расход топлива, сокращена часть персонала при сохранении объемов работ, уменьшены потери в тепловых сетях от котельных, повышен коэффициент загрузки котлов. Системно повышена эффективность работы на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности. Разработана и внедрена стратегия развития транспорта, сутью которой является повышение эффективности его использования. Разработана и внедрена система работы по оптимизации использования эксплуатационных материалов.

С целью замещения источников энергии, использующих «дорогое топливо» (мазут), в 2023 году реализуется проект по переключению потребителей мкр. Стеклозавод на Улан-Удэнскую ТЭЦ-1. В рамках проекта предполагается закрытие котельных Стеклозавода и 10-ый квартал, РПНД, РПТД. Закрытие котельных с низкой эффективностью работы и перевод на более эффективные котельные обеспечивает снижение затрат на эксплуатацию котельных, снижение экологических платежей.

С целью сохранения установленной электрической мощности производится своевременная реновация генерирующего оборудования для недопущения запрета его эксплуатации (в 2025-2026 гг. будут проводиться работы по модернизации генерирующего оборудования Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация). В 2021 году отобран проект по замене турбины с. № 5 Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация, работы будут проводиться в 2029 году. Разработаны и реализуются энергоэффективные проекты. Для увеличения источников финансирования инвестиционных проектов проводится работа по отнесению г. Улан-Удэ к ценовой зоне теплоснабжения.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Ключевыми задачами Корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами ПАО «ТГК-14», координация действий Компании по защите прав и законных интересов акционеров, реализация корпоративной политики по раскрытию информации, содействие эффективной работе Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании. Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-14», утвержденным решением Совета директоров от 03.10.2016 (протокол от 03.10.2016 № 204), Дополнением № 1 в Положение о корпоративном секретаре Общества утвержденным 12.09.2017 (протокол от 14.09.2017 № 218) и внутренними документами Общества.

ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» – корпоративный секретарь АО «ДУК» – Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»- «Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень»
Возраст	43
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата назначения на должность	18.03.2022
Информация о предъявлении исков	иски не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров созданы для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Большинство членов Совета директоров совмещают свою деятельность в Совете директоров с работой в комитетах.

В Обществе действуют четыре Комитета.

1. Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению

Основные функции:

- разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа;
- подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении.

Состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению:

ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 270 от 24.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНСФИН-ГРУП» – заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Орлов В.А.	Председатель комитета Генеральный директор ООО «Риск-ТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Чернакова И.В.	Заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»	Базылева М.В.		Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»	Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров
Сергеев А.А.	член совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ».	Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»;			Базылева М.В.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
Левина Л.А.	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».			Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров
Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор;				

2. Комитет по бюджету и финансам

Основные функции:

- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества.

Состав Комитета по бюджету и финансам:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Пантелеев М.С.	Председатель Комитета член Совета директоров, независимый директор Общества, советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Романов А.Ю.	Исполнительный директор «ВТБ Ифраструктурный холдинг», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Бес-смертный К.В.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Пантелеев М.С.	Заместитель начальника по экономике и финансам Центральной дирекции по тепловодоснабжению филиала ОАО «РЖД»	Бажеева Е.В.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»	Романов А.Ю.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

Аблязов А.Н.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»;	Сенкевич В.А.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Николаенко А.В.	Член совета директоров ПАО «ТГК-14»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»;	Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк Био-Нова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Сенкевич В.А.	Член Совета директоров АО «ДУК», Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский».	Пантелеев М.С.	Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания», независимый член Совета директоров Общества.	Зайцева Е.Е.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
Чабан Н.Ю.	заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;			Шобанова В.И.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

3. Комитет по аудиту

Основные функции:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- контроль за надлежащим и эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Состав Комитета по аудиту:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий АО «РТСофт», независимый директор Совета директоров Общества;	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «ТехнопаркБиоНова»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Орлов В.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТ-Эконсалт»	Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»			Орлов В.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТ-Эконсалт»
Шулин А.Г.	член Совета директоров Общества, Начальник центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД».				

4. Комитет по надежности

Основные функции:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества.

Состав Комитета по надежности:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская теплоснабжающая компания».	Жадовец Е.М.	нет информации	Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «Риск-ТЭКонсалт». Независимый член Совета директоров
Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»	Чернов А.О.	Член совета директоров АО «Дальневосточная управляющая компания»	Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»

Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор.	Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «Риск-ТЭКонсалт». Независимый член Совета директоров	Чернов А.О.	Директор департамента по производству и инновации АО «ДУК»
Часников А.А.	первый заместитель начальника Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД».	Лебедь Д.В.	нет информации	Борелко Д.В.	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»

ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Деятельность Правления Общества регулируется Положением «О Правлении Общества».

Положение устанавливает права, обязанности и ответственность членов Правления, предусматривает порядок организации работы Правления и формы проведения заседаний.

Состав Правления ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31.12.2022 года

БОРЕЛКО ДЕНИС ВИКТОРОВИЧ – член Правления, ИО генерального директора

Год рождения	1983
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 22.01.2018 по 30.06.2020 ПАО «ТГК-14» Замдиректора по эксплуатации С 01.07.2020 по 31.08.2021 Читинская генерация филиал ПАО «ТГК-14» Исполняющий обязанности Директора филиала С 01.09.2021 по 09.04.2022 Читинская генерация филиал ПАО «ТГК-14» Директор филиала С 10.04.2022 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» Исполняющий обязанности Исполнительного директора – главный инженер С 25.04.2022 по 28.12.2022 ПАО «ТГК-14» Исполнительный директор – главный инженер С 23.06.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления, председатель Правления С 29.12.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» Исполняющий обязанности генерального директора
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2016 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	23.06.2022 года

КАКАУЛИН АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ – член Правления, Заместитель генерального директора корпоративной политике

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 25.04.2022 по н.в. ПАО «ТГК-14» – Заместитель генерального директора по корпоративной политике С 16.08.2016 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию С 08.08.2016 по н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2016 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	08.08.2016 года

ГАЙЧУК ВАСИЛИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – член Правления, Заместитель генерального директора по сбыту

Год рождения	1979
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2010 по 2017 ПАО «ТГК – 14» – Директор филиала «Читинский Теплоэнергосбыт» С 2017 по н/вр ПАО «ТГК-14» Заместитель генерального директора по сбыту
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2018 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	02.08.2018 года

ШОБАНОВА ВАЛЕНТИНА ИВАНОВНА – член Правления, Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Год рождения	1974
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 06.09.2018 по 10.01.2021 ПАО «ТГК-14» Главный бухгалтер С 11.01.2022 по 24.04.2022 ПАО «ТГК-14» И.О. заместителя генерального директора по экономике и финансам С 25.04.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Заместитель генерального директора по экономике и финансам С 23.06.2022 н.в. ПАО «ТГК-14» Член Правления
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2022 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	23.06.2022 года

С членами Правления Обществом заключается договор на выполнение функций члена Правления, который от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия договора на выполнение функций члена Правления, в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций определяются Советом директоров Общества.

В отчетном году вознаграждение членам Правления Общества за участие в работе органа управления составило 6 914 руб.

Информация о видах вознаграждения членам Правления (руб.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Правление	40 251 313	6 539 715	6 914	-

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Решением Совета директоров от 18.03.2022 (протокол № 277 от 21.03.2022 года) Николаенко Александр Николаевич избран на должность генерального директора с 25.03.2022 по 25.03.2025 года включительно.

Решением Совета директоров от 28.12.2022 (протокол № 292 от 30.12.2022 года) Борелко Денис Викторович избран на должность и.о. генерального директора с 29 декабря 2022 года до даты выхода на работу лица, назначенного Советом директоров Общества в качестве генерального директора Общества, но не более чем на 6 месяцев с даты назначения.

Оплата деятельности Генерального директора Общества регулируется трудовым договором. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии открытого акционерного общества «ТГК-14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол от 27 декабря 2005г.

Состав Ревизионной комиссии ПАО «ТГК-14»

26 мая 2021 года состоялось годовое общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	ХВОСТОВА ОЛЕСЯ ПЕТРОВНА
Год рождения	1982
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	Главный специалист сектора внутреннего контроля и аудита ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ».
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ОЛЕЙНИК МАРИНА МИХАЙЛОВНА
Год рождения	1967
Сведения об образовании	Высшее,
Места работы / должности за последние пять лет	Директор департамента внутреннего аудита АО «УК ТФГ»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	РАСТОРОЦКИЙ ВЛАДИМИР АЛЕКСЕЕВИЧ
Год рождения	1979
Сведения об образовании	высшее,
Места работы / должности за последние пять лет	Заместитель генерального директора ТОО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ» по экономике и финансам.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ЦАНГЛЬ НАТАЛИЯ ЕВГЕНЬЕВНА
Год рождения	1978
Сведения об образовании	высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 30.06.2006 по н/в – НИУ «Высшая школа экономики» (совместительство). Заместитель директора Банковского института. 09.06.2014 – н/в ПАО «ТрансФин-М» Руководитель службы внутреннего аудита 30.09.2015 – ПАО «ОКС» (совместительство) Начальник отдела внутреннего аудита 01.02.2017 АО «НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ (совместительство) Руководитель Департамента контроля за объектами инвестиций.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ЦИВАНЮК СВЕТЛАНА КОНСТАНТИНОВНА
Год рождения	1978
Сведения об образовании	высшее
Места работы / должности за последние пять лет	12.2017-н/вр. Главный аналитик департамента контроля объектов инвестирования в АО «НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	АЛЕШИНА АЛЕНА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1982
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	начальник отдела тарифного регулирования Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД».
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

11 марта 2022 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	САВЧЕНКО ЕЛЕНА ЭДУАРДОВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»-«Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень» 12.2021 – по н.вр. Заместитель ГД по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	МАНОХИНА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1955
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2017 по 2020 не работала находилась на пенсии С 07.09.2020г. по н.в. Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД»

	Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ПЕТРУХИНА АННА ГЕННАДИЕВНА
Год рождения	1975
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	04.2012 по наст.вр. ООО «Точный ход» главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ШЕБАРОВА ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	2018-2021 ОАО РЖД, Начальник Управления «Казначейство» Департамента корпоративных финансов 2018-2021 АО «РЖД-Строй», член Комитета по стратегии 2020-2021 АО «Институт экономики и развития транспорта», член Совета директоров 2020-2021 ООО «РЖД Недвижимость», член Совета директоров 2022-по н.в. ОАО «Страховая компания Атешгах» (Азербайджан), Независимый директор
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

28 июня 2022 года состоялось годовое общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	САВЧЕНКО ЕЛЕНА ЭДУАРДОВНА
Год рождения	1974
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ГУРУЛЕВА АННА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1979
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	11.2014-12.2019 – Начальник управления правового обеспечения по филиалу ПАО «МРСК Сибири»-«Читаэнерго» 01.2020-11.2021 – Начальник департамента правового обеспечения АО «Россети Тюмень» 12.2021 – по н.вр. Заместитель ГД по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	МАНОХИНА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА
Год рождения	1955
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2017 по 2020 не работала находилась на пенсии С 07.09.2020 г. по н.в. Дирекция капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД» Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %

Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ПЕТРУХИНА АННА ГЕННАДИЕВНА
Год рождения	1975
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	04.2012 по наст.вр. ООО «Точный ход» главный бухгалтер
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	ЛОПУХОВ ВАЛЕРИЙ ЮРЬЕВИЧ
Год рождения	1966
Сведения об образовании	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 01.01.2013 по н.в. Частный предприниматель ИП Лопухов Валерий Юрьевич
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «ТГК-14» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 декабря 2005 года.

Согласно указанному Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Информация о видах вознаграждения членам Ревизионной комиссии (руб.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Ревизионная комиссия	0	0	1 226 444	0

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Для реализации функции внутреннего аудита в Обществе действует Служба внутреннего аудита.

Советом директоров утверждена Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ТГК-14» (протокол №235 от 25.10.2018 г.), в которой учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления, Правил листинга ПАО Московской биржи.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Перечень сделок указан в приложении к Годовому отчету.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

Перечень сделок указан в приложении к Годовому отчету.

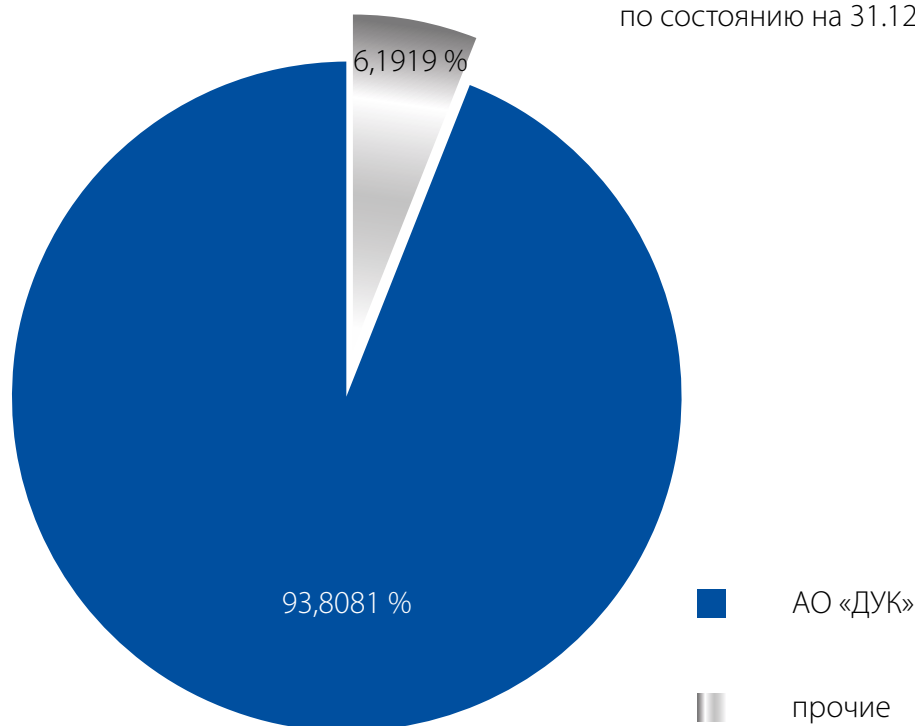
3.2. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,001 рубля каждая в количестве 1 357 945 609 114 штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

3.3. Структура акционерного капитала

по состоянию на 31.12.2022 г.



Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31.12.2022 года (на основании информации представленной регистратором Общества – АО «Регистратор Р.О.С.Т.») составляет – 295 532, в том числе номинальные держатели – 11, юридические лица – 644.

По состоянию на 31.12.2022 основным акционерами ПАО «ТГК-14» является: Акционерное общество «Дальневосточная управляющая компания» владеющая 93,8083%

3.4. Акции Общества на фондовом рынке России

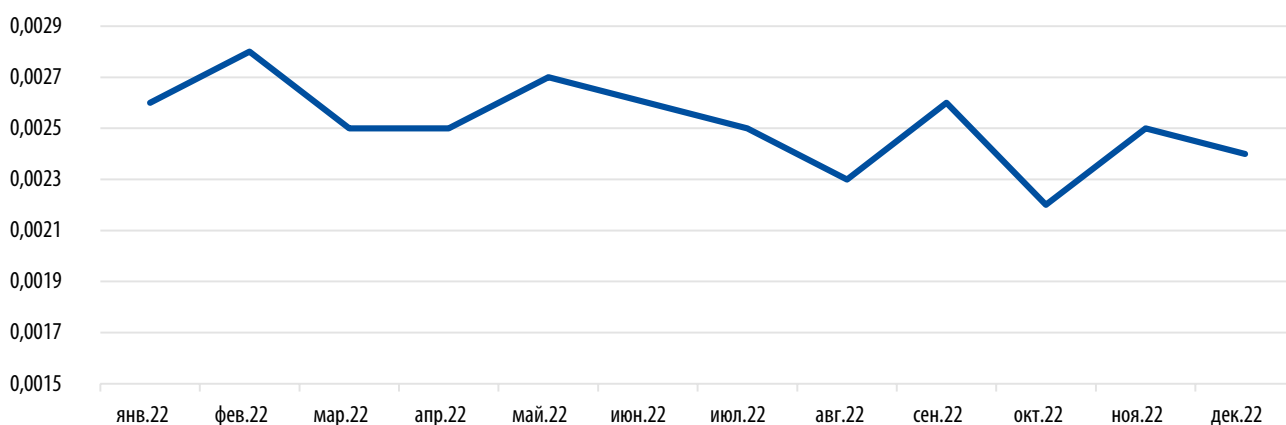
Акции Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» успешно торгуются на площадке ПАО Московской биржи.

Обыкновенные именные акции ПАО «ТГК-14» допущены к торгам в ПАО Московская биржа и включены в котировальный список Второго уровня, ценным бумагам присвоен код: TGKN.

Динамика курса акций ПАО «ТГК-14» на площадке ПАО Московская биржа за 2022 год

Регистрационный номер выпуска	Признаваемая котировка, рубль											
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
1-01-22451-F	0,0026	0,0028	0,0025	0,0025	0,0027	0,0026	0,0025	0,0023	0,0026	0,0022	0,0025	0,0024

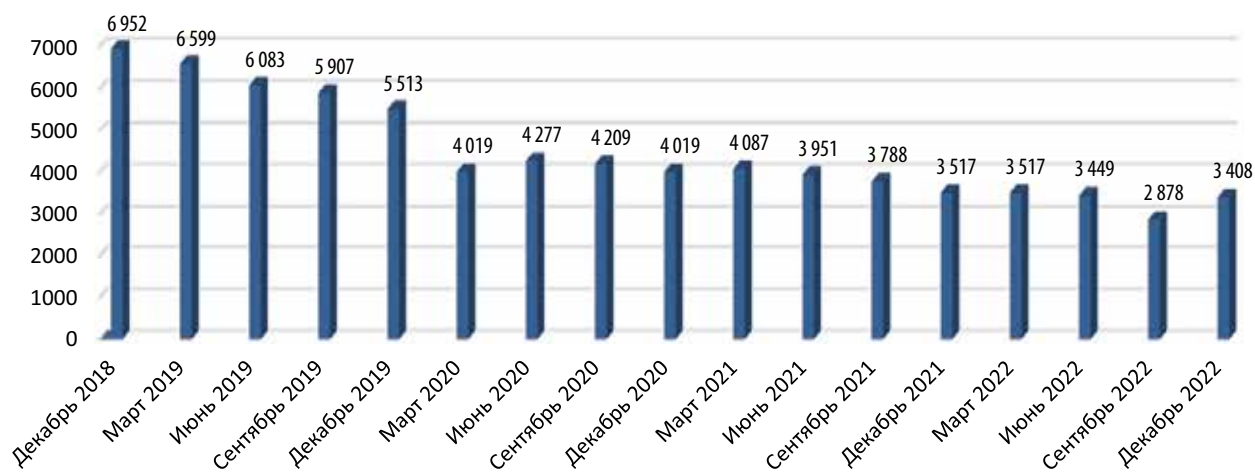
Динамика цены акции за 2022 год



Динамика капитализации ПАО «ТГК-14» по данным ПАО Московская биржа за 2022 год.

Отчетная дата	Капитализация, руб.
31.12.2021 г.	3 517 079 128
31.03.2022 г.	3 517 079 128
30.06.2022 г.	3 449 847 181
30.09.2022 г.	2 878 691 844
31.12.2022 г.	3 479 443 408

Динамика капитализации ПАО «ТГК-14»



IV

ПРОИЗВОДСТВО



4.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В ПАО «ТГК-14» входят тепловые электростанции с теплофикационными турбинами и энергетическими паровыми котлами, а также энергетические комплексы с паровыми и водогрейными котлами. В качестве основного топлива используется уголь. Все электростанции являются основными источниками тепла в населенных пунктах, где они расположены.

Основные производственные показатели ПАО «ТГК-14» за 2021 – 2022 годы:			
Читинской генерации			
		2021	2022
Установленная электрическая мощность	МВт	500,8	500,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 514,4	1 514,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	2 120 538	2 325 810
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	1 862 087	2 048 374
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 978 370	2 990 415
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	258 451	277 436
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	53,77	47,76
Читинская ТЭЦ-1			
Установленная электрическая мощность	МВт	452,8	452,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 072	1 072
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	1 968 762	2 163 149
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	1 750 388	1 926 794
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 349 818	2 340 631
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	218 375	236 355
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	51,14	45,02
Читинская ТЭЦ-2			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	233,4	233,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	63 178	67 330
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	40 660	45 088
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	369 388	392 971
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	21 517	22 242
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	100	100

Шерловогорская ТЭЦ			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	99	99
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	41 319	42 894
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	31 247	32 672
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	141 479	137 550
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	10 071	10 222
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	85,26	84,12
Приаргунская ТЭЦ			
Установленная электрическая мощность	МВт	24	24
Установленная тепловая мощность	Гкал	110	110
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	47 280	52 436
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	38 792	43 819
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	117 685	119 263
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	8 488	8 617
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	73,97	63,97

Основные технико-экономические показатели Генерации Бурятии			
		2021	2022
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 127,6	1 127,6
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	670 047	675 484
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	558 444	560 948
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 409 523	2 436 883
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	111 604	114 536
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	83,04	78,73
Улан-Удэнская ТЭЦ-1			
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	688	688
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	670 047	675 484
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	558 444	560 948
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	1 636 712	1 677 958

Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	111 604	114 536
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	83,04	78,73
Улан-Удэнская ТЭЦ-2			
Установленная тепловая мощность	Гкал	380	380
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	697 564	682 436
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	26 787	25 130
Тимлюйская ТЭЦ			
Установленная тепловая мощность	Гкал	59,6	59,6
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	75 247	76 489
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	3 753	4 142

Основные технико-экономические показатели ТГК-14 (ТЭЦ)			
		2021	2022
Установленная электрическая мощность	МВт	649.57	649.57
Установленная тепловая мощность	Гкал	2 642,0	2 642,0
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	2 790 586	3 001 294
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	2 420 531	2 609 322
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	5 387 893	5 427 298
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	370 055	391 972
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	40 018	38 280
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	60,80	54,73
«Читинский энергетический комплекс»			
Установленная тепловая мощность	Гкал	135,3	115,8
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	192 860	186 966
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	56 480	52 238
«Улан-Удэнский энергетический комплекс»			
Установленная тепловая мощность	Гкал	353,3	353,7
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	432 629	443 406
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	39 412	37 733

Увеличение выработки электрической энергии в 2022 г. связано с маловодностью бассейнов и каскадов ГЭС сибирских рек и реализацией проектов модернизации объектов по программе КОММод в ОЭС Сибири.

Увеличение отпуска тепла в 2022 г. изменением режима работы тепловых сетей в межотопительный период в г. Чите, а также более продолжительным отопительным периодом в Республике Бурятия.

Стратегия развития Компании направлена на повышение эффективности работы на рынках электроэнергии, снижения удельных расходов топлива, увеличения присоединенной тепловой нагрузки, снижения собственных и производственных нужд, диспетчеризации тепловых сетей. Прирост отпуска тепла планируется обеспечить за счет дальнейшей реконструкцией тепловых сетей, развитие централизованного теплоснабжения и закрытия неэкономичных котельных.

Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Наименование энергоресурса	Ед. изм.	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. руб.)
Атомная энергия	-	0	0
Тепловая энергия (на собственные нужды)	Гкал	283 094	383 309
Электрическая энергия (на собственные нужды)	тыс.кВтч	391 972	623 235
Электромагнитная энергия	-	0	0
Нефть	-	0	0
Бензин автомобильный	литр		
Топливо дизельное (транспорт)	литр		
Топливо дизельное (тех. нужды)	тнт	19,6	1 148,92
Мазут топочный	тнт	8 858	232 445
Газ естественный (природный)	-		
Уголь	тнт	3 535 322	4 989 059
Горючие сланцы	-	0	0
Торф	-	0	0

4.2. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4.2.1. ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

В силу специализации на оказание коммунальных услуг ПАО «ТГК-14» зависит от клиентской базы, ее структуры, платежеспособности и уровня развития. В структуре потребителей ПАО «ТГК-14» основной долей, составляющей 60% клиентской базы, является население регионов присутствия (физические лица).

Ежегодно ПАО «ТГК-14» реализовывает программу снижения дебиторской задолженности, которая включает правовую работу, организацию доступной системы платежей, работу online-сервисов, пресечение самовольного (бездоговорного) потребления тепловой энергии и взаимодействие с государственными структурами. Несмотря на экономическую обстановку и проигрышное положение ПАО «ТГК-14», при установлении правового поля в области жилищно-коммунального хозяйства, (введение ограничения предоставления услуг неплательщикам прямо запрещено законодательством) за отчетный период 2022 г. достигнуто снижение дебиторской задолженности как по физическим, так и по юридическим лицам. По юридическим лицам основную долю задолженности занимает задолженность по объектам министерства обороны.

В целях достижения максимально высоких показателей реализации услуг по социально незащищенным слоям населения заключено и реализуется соглашение об обмене информацией при предоставлении субсидий между ПАО «ТГК-14» и региональными Министерствами социальной защиты населения Республики Бурятия. Совместная работа значительно снизила нагрузку на граждан, получающих субсидии и упростила порядок расчета размера субсидии для МСЗН. Кроме того, со стороны ПАО «ТГК-14» ежегодно рассылались буклеты с разъяснениями о предоставлении субсидий, в РКЦ проводятся консультации.

Для повышения эффективности взыскания задолженности в исполнительном производстве заключены и реализуются соглашения о взаимодействии с Региональными Службами судебных приставов по Забайкальскому краю и Республике Бурятия. Также взыскание задолженности физических лиц производится путем направления исполнительных листов «напрямую» в банки, пенсионный фонд и на место работы.

Также ежегодно разрабатывается и успешно реализуется программа поощрительных акций абонентов физических лиц, основным направлением которой стало поощрение добросовестных плательщиков и, тем самым, побуждение недисциплинированных к своевременной оплате услуг Компании. Программа проведения Поощрительных акций, способствует формированию и укреплению положительного имиджа компании, повышению количества оплат, повышению платежной активности и социальной лояльности абонентов.

Совместно с муниципальными образованиями проводятся мероприятия по выселению злостных неплательщиков из муниципального жилья.

Отмечается рост полезного отпуска за отчетный период. Повышение полезного отпуска тепловой энергии достигнуто за счет ежегодного технологического присоединения, несмотря на такие факторы, как перерасчеты по домам ОДПУ г.Улан-Удэ, отключение потребителей, фактор температуры наружного воздуха, продолжительность отопительного периода.

Количество домов с общедомовыми приборами учета в г.Улан-Удэ, принятыми на коммерческий учет, на 01.01.2023 г. составило 1006 домов, что составляет 39 % от количества домов. Из них 970 домов на 01.01.2022 г. рассчитывается по понижающему коэффициенту. Количество домов с общедомовыми приборами учета в г. Чите, принятыми на коммерческий учет, на 01.01.2023 г. составило 453 домов, что составляет 16 % от количества домов.

ПАО «ТГК-14» включено и активно участвует в профильной работе Некоммерческого партнерства «Российское Теплоснабжение» и целом ряде соответствующих рабочих групп, в том числе при Общественной палате, Государственной Думе и Совете Федерации. Работа направлена на повышение платежной дисциплины потребителей.

Динамика потребления тепловой энергии, отпускаемой ПАО «ТГК-14»

в Забайкальском крае

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Забайкальском крае				
Наименование показателя	2021		2022	
	(тыс. Гкал)	%	(тыс. Гкал)	%
Объем потребления тепловой энергии в области, в т.ч. по группам потребителей	2803	100%	2846	100%
Население	1691	60%	1699	60%
Бюджетная сфера	514	18%	528	19%
Прочие, промышленные потребители	597	21%	620	22%

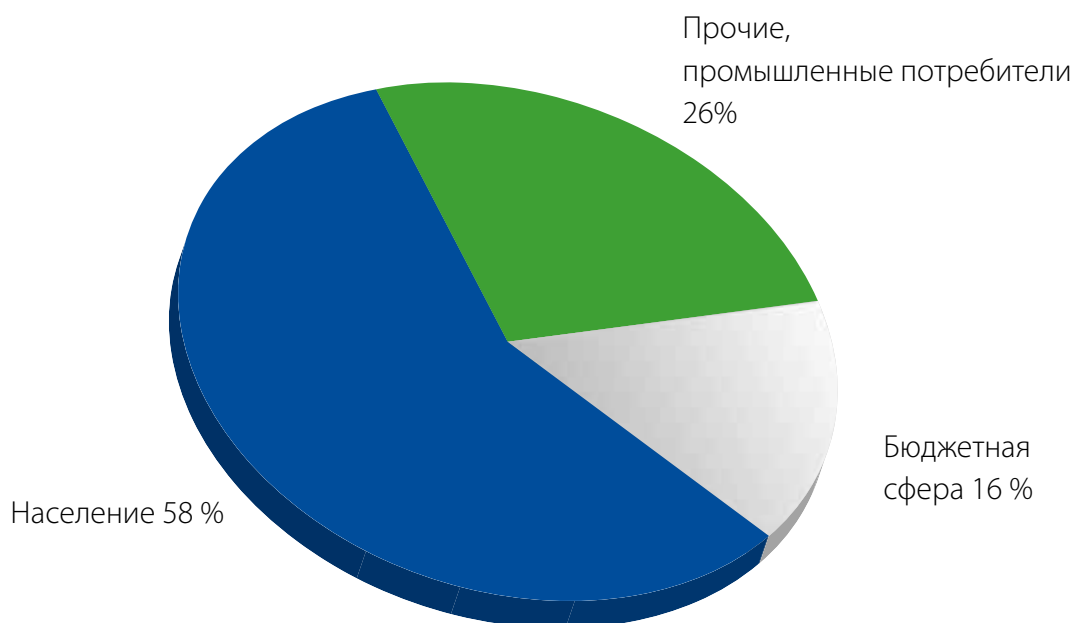
Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Забайкальском крае



Динамика потребления тепловой энергии, отпускаемой ПАО «ТГК-14»
в Республике Бурятия

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Республике Бурятия				
Наименование показателя	2021		2022	
	(тыс. Гкал)	%	(тыс. Гкал)	%
Объем потребления тепловой энергии в области, в т.ч. по группам потребителей	2496	100%	2552	100%
Население	1473	59%	1476	58%
Бюджетная сфера	384	15%	403	16%
Прочие, промышленные потребители	639	26%	674	26%

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Республике Бурятия



4.2.2. ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И МОЩНОСТЬ

1. Оборот электроэнергии и мощности Общества производится на оптовом и розничном рынках.

Электрическая мощность генерирующих объектов Читинской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнской ТЭЦ-1 поставлялась на условиях конкурентного отбора мощности по ценам КОМ.

Читинская ТЭЦ-2, Шерловогорская ТЭЦ и Приаргунская ТЭЦ поставляют электроэнергию и мощность на розничный рынок.

Электрическая энергия поставлялась в рынке «на стуки вперед» (РСВ), балансирующем рынке, по регулируемым договорам, а также на розничном рынке электроэнергии. По регулируемым договорам осуществлялась поставка электроэнергии и мощности для населения.

Рисунок 1. Структура поставки мощности ПАО «ТГК-14» в 2022 году, МВт; %

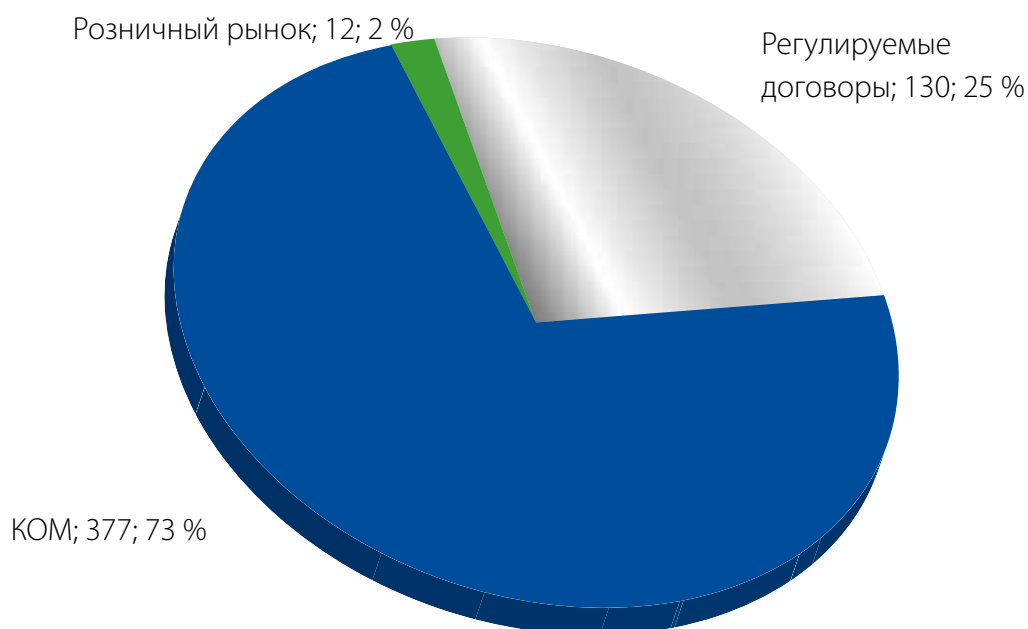


Рисунок 2. Структура выручки за мощность ПАО «ТГК-14» в 2022 году, %

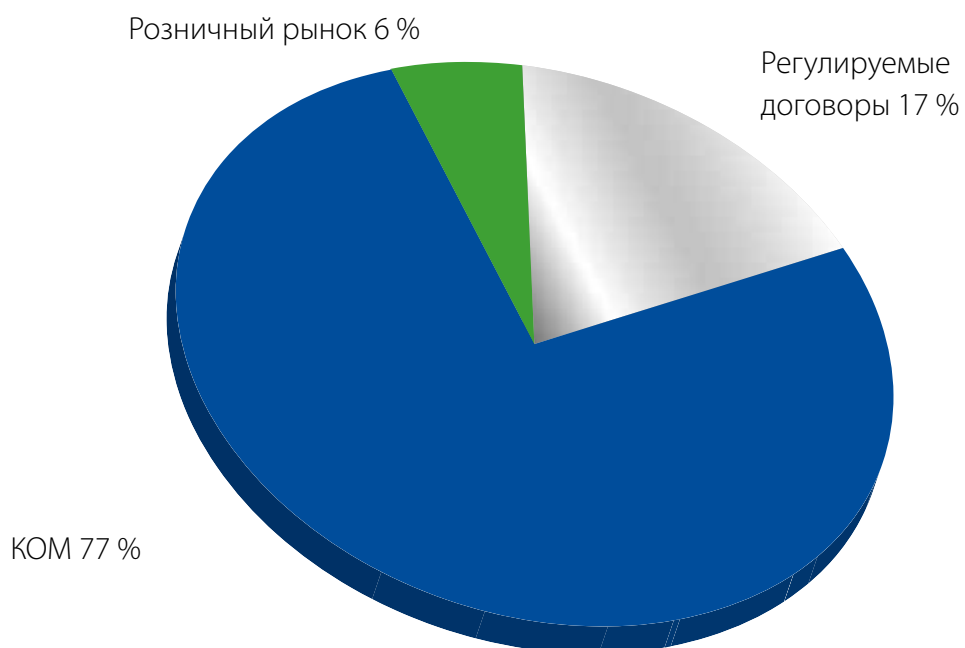


Рисунок 3. Структура поставки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2022 году, млн. кВтч; %

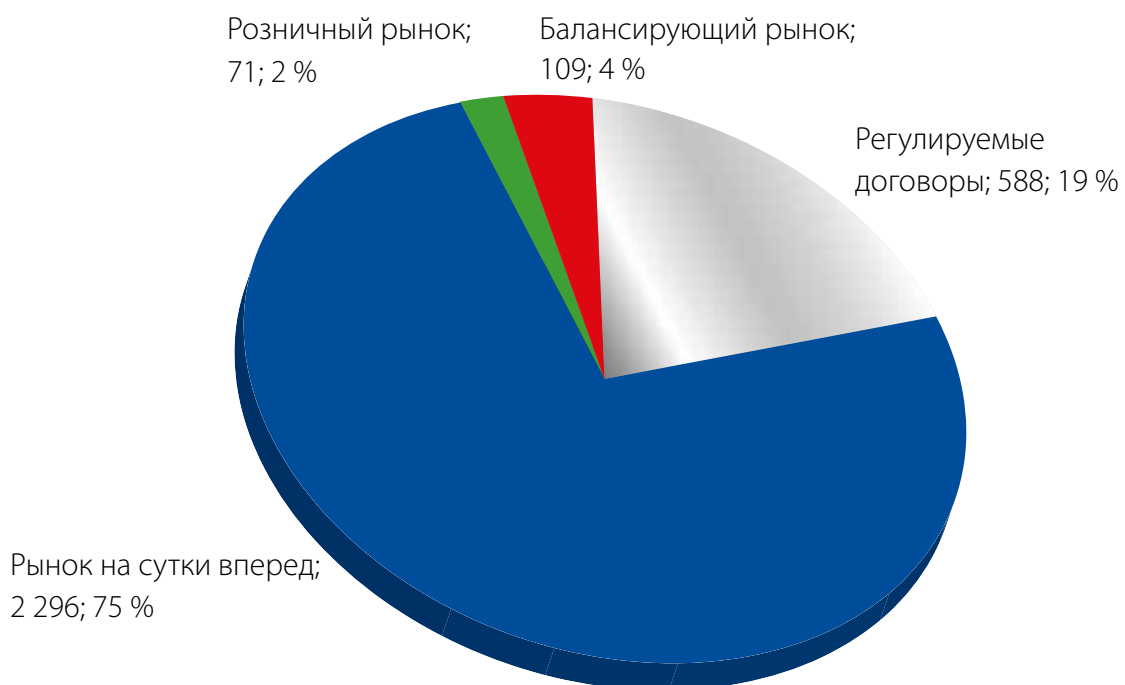
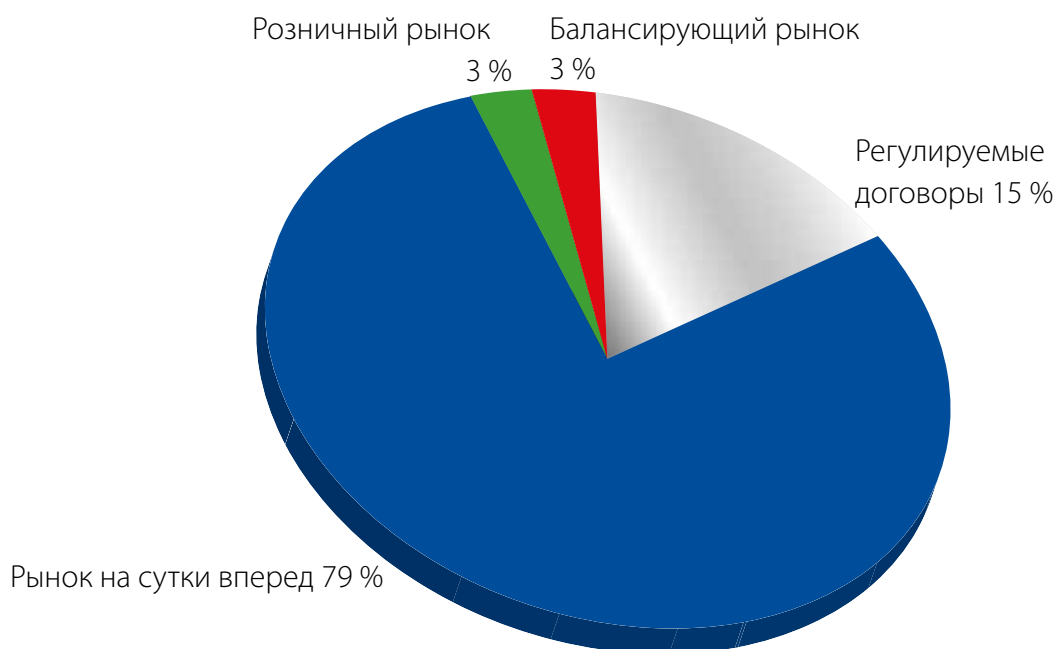
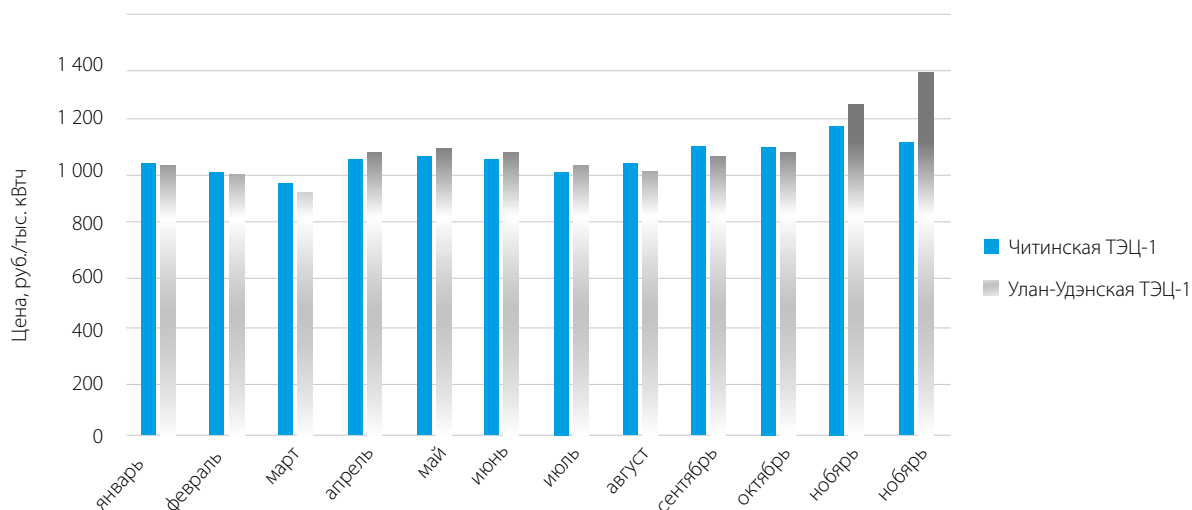


Рисунок 4. Структура выручки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2022 году, %



Изменение цен РСВ в течение 2022 года показано на рисунке 5. Цена поставки на РСВ в 2022 г. относительно 2021 г. в целом по Компании увеличилась на 13,7%.

Рисунок 5. Цены РСВ в 2022 году в узлах электростанций ПАО «ТГК-14», руб./тыс. кВтч.



Основными рисками и негативными факторами можно считать:

- рост доли регулируемых договоров;
- волатильность цен РСВ;
- неготовность генерирующего оборудования к выработке электроэнергии, что приводит к снижению платы за мощность;
- исчерпание паркового ресурса оборудования ТЭЦ;
- риск снижения цен РСВ ниже топливной составляющей на производство электроэнергии;
- рост дебиторской задолженности, потеря статуса ГП основными контрагентами на ОРЭМ.

4.3 Динамика изменения тарифов

Тарифы на электрическую энергию, поставляемую по регулируемым договорам, и мощность, поставляемую в вынужденном режиме, устанавливаются Федеральной антимонопольной службой России. Динамика указанных тарифов приведена в таблицах 1-2.

Таблица 1

РЕГУЛИРУЕМЫЕ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ, ПОСТАВЛЯЕМУЮ В ЦЕНОВЫХ ЗОНАХ ОПТОВОГО РЫНКА

Наименование	Тариф, единица измерения	2020 год ¹		2021 год ²		2022 ³	
		1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.
Читинская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 2, 3, 4, 5,6)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	818,33	850,57	848,77	848,77	804,33	804,33
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	152 421,70	139 284,77	139 284,77	165 618,92	165 618,92	173 162,07
Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 3)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	942,95	953,00	952,86	952,86	952,86	957,37
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	296 623,37	296 623,37	296 623,37	296 623,37	201 191,38	201 191,38

Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (блок 6) ДППМ		Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (блок 7) ДППМ				
Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./МВт*ч) (без НДС)	831,05	940,15	927,20	927,20	855,70	855,70
Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	X	X	251 037,00	251 037,00	251 037,00	263 086,78
Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./МВт*ч) (без НДС)	923,02	1 028,89	1 028,89	1 034,91	965,18	965,18
Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	193 726,31	202 371,01	202 371,01	209 043,23	209 043,23	219 484,06

1. Приказ ФАС России от 23 декабря 2019 года № 1625/19 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ..., на 2020 год».
2. Приказ ФАС России от 17 декабря 2020 года № 1227/20 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ..., на 2021 год».
3. Приказ ФАС России от 13 декабря 2021 года № 1392/21 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ..., на 2022 год».

Таблица 2

РЕГУЛИРУЕМЫЕ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ,
ПРОИЗВОДИМЫЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ,
ПОСТАВЛЯЮЩИХ МОЩНОСТЬ В ВЫНУЖДЕННОМ РЕЖИМЕ

Наименование	Тариф, единица измерения	2020 год ⁴		2021 год ⁵		2022
		1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.	
Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 3)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	942,95	953,00	952,86	952,86	X
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	296 623,37	296 623,37	296 623,37	296 623,37	X

- Приказ ФАС России от 15.11.2019 №1515/19 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2020 год».
- Приказ ФАС России от 26.11.2020 №1159/20 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2021 год»

Тарифы на коммунальные ресурсы и услуги (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение) устанавливаются региональными органами регулирования. Динамика тарифов на коммунальные ресурсы (услуги), поставляемые ПАО «ТГК-14», приведена в таблицах 3-8.

Таблица 3

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПАО «ТГК-14»
В РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИЯ (Г. УЛАН-УДЭ, ПОС. КАМЕНСК)

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ⁶		2021 год ⁷		2022 год ⁸		
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Население, руб./Гкал с НДС	руб./Гкал.	2 017,12	2 087,71	2 087,71	2 137,81	2 137,81	2 223,32	2 408,30
Прочие потребители, руб./Гкал без НДС	руб./Гкал.	1 680,93	1 739,76	1 739,76	1 781,51	1 781,51	1 852,77	2 006,92

- Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятии от 17.12.2019 года №2/144.

7. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/116.
8. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2021 года №2/135 (с изм. от 24.12.2021 года №2/167). Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 22.11.2022 года №2/126

Таблица 4

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ В СИСТЕМАХ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ,
ИСТОЧНИКАМИ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ В КОТОРЫХ ЯВЛЯЮТСЯ
ТЕПЛОЭЛЕКТРОЦЕНТРАЛИ ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ⁹			2021 год ¹⁰		2022 год ¹¹		
		с 01.01	с 01.07	с 01.09.	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Население г. Чита, с НДС	руб./Гкал.	1 289,78	1 349,11	1 349,11	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 673,77
Население г.п. Шерловогорское, с НДС	руб./Гкал.	1 289,78	1 349,11	1 349,11	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 403,88
Население п.г.т. Приаргунск, с НДС	руб./Гкал.	1 219,12	1 275,20	1 275,20	1 275,20	1 374,66	1 374,66	1 435,15	1 374,66
Потребители г. Чита, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 074,82	1 124,26	1 124,26	1 124,26	1 169,90	1 169,90	1 221,38	1 394,81
Потребители г.п. Шерловогорское, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 074,82	1 124,26	1 124,26	1 124,26	1 169,90	1 169,90	1 221,38	1 331,30
Потребители п.г.т. Приаргунск, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./Гкал	1 015,93	1 062,67	1 062,67	1 062,67	1 145,55	1 145,55	1 195,96	1 303,59
Прочие потребители Чита, без НДС	руб./Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 070,82	2 148,45
Прочие потребители Шерловая, без НДС	руб./Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 250,22	2 734,04

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ⁹			2021 год ¹⁰		2022 год ¹¹		
		с 01.01	с 01.07	с 01.09.	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Прочие потребители Приаргунск, без НДС	руб./Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 030,22	2 142,49	2 291,35

* В соответствии с Законом Забайкальского края от 10 марта 2020 года N 1795-33К «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Забайкальского края» право на льготу в виде льготных тарифов на тепловую энергию (мощность) имеют религиозные организации

9. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2019 года №596-НПА (с изм. от 28.08.2020 года №118-НПА).
10. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года №620-НПА (с изм. от 30.04.2021 года №83-НПА и от 12.11.2021г. №392-НПА).
11. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года №666-НПА и Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года №775-НПА.

Таблица 5

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ
ОТ КОТЕЛЬНЫХ НА ТЕРРИТОРИИ МО ГО «ГОРОД ЧИТА» ПАО «ТГК-14»
В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ¹²			2021 год ¹³		2022 год ¹⁴		
		с 01.01	с 01.07	с 01.07	с 01.07	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Население, с НДС	руб./Гкал.	1 289,78	1 349,11	1 349,11	1 349,11	1 403,88	1 403,88	1 465,65	1 673,77
Прочие потребители, без НДС	руб./Гкал.	3 164,43	3 291,01	3 289,55	3 289,55	3 618,51	3 618,51	4 188,52	4 274,12

12. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2019 года 598-НПА (с изм. от 28.08.2020 года №119-НПА)
13. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года 622-НПА.
14. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года 668-НПА и Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года 777-НПА

Таблица 6

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ, ПРОИЗВОДИМУЮ В РЕЖИМЕ
КОМБИНИРОВАННОЙ ВЫРАБОТКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ
НА КОЛЛЕКТОРАХ ИСТОЧНИКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «ТГК-14» НА
ТЕРРИТОРИИ МО ГО «ГОРОД ЧИТА» (ЧИТИНСКАЯ ТЭЦ-1)

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ¹⁵		2021 год ¹⁶		2022 год ¹⁷		
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Потребители, без НДС	руб./Гкал.	533,06	579,71	532,23	532,23	532,23	552,75	648,47

15. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2019 года 595-НПА.
16. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года 621-НПА.
17. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 15.12.2021 года 667-НПА и Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 17.11.2022 года 776-НПА

Таблица 7

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ПОЛУЧАЮЩИХ
ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ УЛАН-УДЭНСКОЙ ТЭЦ-1

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ¹⁸		2021 год ¹⁹		2022 год ²⁰		
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.01	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Теплоноситель – вода, без НДС	руб./Гкал.	727,34	727,34	725,63	725,63	723,96	723,96	789,90

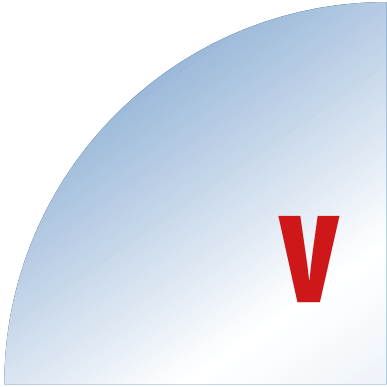
18. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2019 года №2/134.
19. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/114.
20. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2021 года №2/133 и Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 22.11.2022 года №2/131.

Таблица 8

ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ПОЛУЧАЮЩИХ
ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ ТИМЛЮЙСКОЙ ТЭЦ

Группа потребителей	Ед. изм.	2020 год ²¹		2021 год ²²		2022 год ²³		
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.12
Прочие потребители, без НДС	руб./Гкал.	1 454,06	1 606,13	1 606,13	1 691,95	1 691,95	1 703,06	1 830,66

21. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2019 года №2/135.
22. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/115.
23. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2021 года №2/134 и Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 22.11.2022 года №2/129.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В Плане закупок (далее ПЗ) на 2022 год были предусмотрены процедуры закупок продукции (товаров, работ, услуг) по следующим направлениям:

- закупка топлива;
- закупка продукции (товаров, работ, услуг) по инвестиционной деятельности Общества (ТПИР);
- закупка материалов на ремонтные и эксплуатационные нужды Общества;
- закупка услуг для энергоремонтных нужд Общества;
- закупка услуг для эксплуатационных нужд Общества;
- закупка услуг в сфере управления собственностью;
- закупка прочей продукции (товаров, работ, услуг).

План закупок Общества на 2022 год утвержден Правлением Общества 24.12.2021 г. (протокол заседания Правления № 274).

Для обеспечения эксплуатационных нужд, ремонтной и инвестиционной программ Общества производилась корректировка Плана закупок решениями ЦЗК в течение 2022 г.

Программой закупок Общества на 2022 год была предусмотрена подготовка и выполнение регламентируемых закупок на общую стоимость 3 687,655 млн. рублей со следующей разбивкой:

- ТМЦ – 1 625,454 млн. руб.;
- Услуги – 2 062,20 млн. руб.;

В течение 12 месяцев 2022 г. по решениям ЦЗК проведена корректировка Плана закупок, величина которого после корректировок в денежном эквиваленте составила 3 306,699 млн. руб., в том числе:

- ТМЦ – 1 269,708 млн. руб.;
- Услуги – 2 036,991 млн. руб.;

За данный период проведено закупочных процедур на сумму 3 306,699 млн. руб., в том числе:

- На поставку ТМЦ проведено закупочных процедур на сумму 1 269,708 млн. руб. что составляет 100 % от годового Плана закупок ТМЦ. Величина достигнутой экономии от проведения конкурентных закупок составила 26,158 млн. руб.
- На оказание услуг/выполнение работ проведено закупочных процедур на сумму 2 036,991 млн. руб. что составляет 100 % от годового Плана закупок (услуг). Величина достигнутой экономии от проведения конкурентных закупок составила 32,205 млн. руб.

Закупки проводились конкурентными способами на сумму 2 772,221 млн. рублей, у единственного источника – на сумму 0,534 млн. рублей.

В течение 2022 года на заседании Центральной закупочной комиссии было принято более 6,6 тыс. решений.

Эффективность выполненных и признанных состоявшимися регламентированных закупочных процедур за 2022 год составила 58,362 млн. руб.

В соответствии с Положением «О закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТГК-14»» в Обществе действует коллегиальный орган, осуществляющий функции оперативного управления и контроля Общества в области закупок – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК).

В соответствии с решением Совета директоров в 2022 году действовал следующий персональный состав Центральной закупочной комиссии (ЦЗК) Общества:

Какаулин А.В. – Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию, Председатель ЦЗК;

Варавка А.В. – Начальник отдела топливообеспечения и закупочной деятельности, Заместитель председателя ЦЗК;

Рыбаков Е.С. – Директор по ремонтам и инвестициям;

Рыжков И.В. – Директор по экономической безопасности и режиму;

Паладецкая И.С. – Начальник отдела материально-технического обеспечения.

В соответствии с решением Совета директоров (протокол заседания Совета директоров № 280 от 26.05.2022г) с 27.05.2022г. был утвержден следующий персональный состав Центральной закупочной комиссии (ЦЗК) Общества:

Борелко Д.В. – Исполнительный директор – главный инженер – Председатель комиссии;

Варавка А.В. – Директор по снабжению и закупочной деятельности – заместитель председателя комиссии;

Шобанова В.И. – Заместитель генерального директора по экономике и финансам;

Рыжков И.В. – Заместитель генерального директора по безопасности;

Рыбаков Е.С. – Директор по ремонтам и инвестициям;

Усепов А.И. – Директор по эксплуатации;

Рожковская Т.А. – Начальник юридической службы;

Хомутишникова В.А. – Заместитель начальника отдела ТЗД и МТО по снабжению.

VI

**ЭКОНОМИКА
И ФИНАНСЫ**



6.1. Основные показатели бухгалтерской отчетности

№ п.п.	Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	Откл. 2021 / 2022	
					абс.	отн.
1	2	3	4	5	6	7
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	тыс. руб.	12 930 248	14 256 717	1 326 468	10,3%
1.1	от реализации электроэнергии	тыс. руб.	2 656 221	3 140 962	484 741	18,2%
1.2	от реализации мощности	тыс. руб.	1 531 634	1 752 622	220 989	14,4%
1.3	от реализации теплоэнергии	тыс. руб.	8 206 097	8 710 302	504 205	6,1%
1.4	от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг	тыс. руб.	536 297	652 830	116 534	21,7%
2	Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	тыс. руб.	12 870 301	13 809 550	939 249	7,3%
2.1	реализованной электроэнергии	тыс. руб.	2 661 228	3 096 388	435 160	16,4%
2.2	реализованной мощности	тыс. руб.	1 773 724	1 675 192	-98 532	-5,6%
2.3	реализованной теплоэнергии	тыс. руб.	8 078 032	8 584 457	506 425	6,3%
2.4	прочих реализованных товаров, продукции, работ, услуг	тыс. руб.	357 318	453 514	96 196	26,9%
3	Прибыль (убыток) от продаж	тыс. руб.	59 947	447 166	387 219	645,9%
4	Сальдо прочих доходов/расходов	тыс. руб.	372 609	525 233	152 624	41,0%
5	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс. руб.	432 556	972 399	539 843	124,8%
6	Чистая прибыль (убыток)	тыс. руб.	285 209	671 482	386 273	135,4%

Выручка за 2022 год составила 14 256 717 тыс. руб., что на 1 326 468 тыс. руб. или (+10,3%) больше, чем за аналогичный период 2021 года.

Выручка от реализации электрической энергии за 2022 год составила 3 140 962 тыс. руб.,

что на 484 741 тыс. руб. (+18,2%) больше, чем за 2021 год, в основном за счет роста цены по РСВ на 13,7%, а также за счет увеличения поставки электрической энергии, обусловленного ростом выработки электроэнергии по требованию Системного оператора, в основном по причине вывода в ремонт генерирующего оборудования других субъектов электроэнергетики и маловодности рек в ОЭС Сибири.

Выручка от реализации электрической мощности за 2022 год составила 1 752 622 тыс. руб., что на 220 989 тыс. руб. (+14,4%) больше, чем за 2021 год, в основном за счёт роста цены КОМ и роста цены на розничном рынке.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2022 год сложилась в размере 8 710 302 тыс. руб., что на 504 205 тыс. руб. (+6,1%) больше, чем за 2021 год, за счет роста тарифов и подключения новых потребителей к тепловым сетям.

Выручка от реализации прочих видов продукции, работ и услуг за 2022 год сложилась в размере 652 830 тыс. руб., что на 1 16 534 тыс. руб. (+21,7%) больше, чем за 2021 год, в основном за счёт увеличения выручки за подключение объектов к системе теплоснабжения, обусловленного ростом числа и нагрузки подключаемых объектов.

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг за 2022 год составила 13 809 550 тыс. руб., что на 939 249 тыс. руб. (+7,3%) больше, чем за 2021 год. Увеличение себестоимости в отчётном году обусловлено:

- увеличением условно-переменных затрат по причине совокупного роста ценового и объёмного факторов затрат на топливо на технологические нужды и затрат на покупную энергию на производственные нужды;
- увеличением условно-постоянных затрат, в основном по причине роста затрат на оплату труда, в связи с индексацией заработной платы персонала.

Прибыль от продаж за 2022 год сформировалась в размере 447 166 тыс. руб., что на 387 219 тыс. руб. больше, чем за 2021 год.

Сальдо прочих доходов и расходов за 2022 год сложилось в размере 525 233 тыс. руб., что на 152 624 тыс. руб. (+41,0%) больше, чем за 2021 год.

Под влиянием вышеперечисленных факторов прибыль до налогообложения за 2022 год сложилась в размере 972 399 тыс. руб., что на 539 843 тыс. руб. (+124,8%) больше прибыли до налогообложения за 2021 год.

Чистая прибыль по итогам работы Общества за 2022 год составила 671 482 тыс. руб., что на 386 273 тыс. руб. (+135,4%) больше, чем за 2021 год. Прибыль Общества за 2022 год включает источники инвестиций и капитальных ремонтов по регулируемым видам деятельности.

6.2. Финансовая отчетность Общества за 2022 год. Аналитический баланс.

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период в полном объеме представлена в Приложении. Финансовое состояние предприятия характеризуется размещением и использованием средств (активов) и источников их формирования (собственного капитала и обязательств). Эти сведения представлены в аналитическом балансе предприятия.

От структуры активов зависит:

- эффективность работы предприятия (объем выпуска продукции, оборачиваемость, рентабельность);
- финансовое состояние предприятия (ликвидность баланса, скорость оборачиваемости).

Аналитический баланс ПАО «ТГК-14» за 2022 год, тыс. руб.

Показатели	на 31.12.2022	на 31.12.2021	отклонение	
			тыс. руб.	в % к началу года
Активы				
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	60 311	69 521	(9 210)	86,75
Основные средства	10 575 398	9 838 516	736 882	107,49
Незавершенные вложения в основные средства	588 574	1 015 330	(426 756)	57,97
Право пользования активом	402 266	434 493	(32 227)	92,58
Долгосрочные финансовые вложения	915 410	40 390	875 020	2 266,43
Отложенные налоговые активы	192 004	222 862	(55 050)	77,72
Прочие внеоборотные активы	223 545	233 220	(9 675)	95,85
ИТОГО по разделу I	12 957 508	11 854 332	1 103 176	109,31
II. Оборотные активы				
Запасы	796 522	961 561	(165 039)	82,84
НДС по приобретенным ценностям	23 620	26 507	(2 887)	89,11
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	23 774	1 239	20 535	1 918,81
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются, в течение 12 месяцев после отчетной даты	1 508 238	1 070 809	437 429	140,85
Финансовые вложения	2 707	-	2 707	0

Денежные средства	470 480	845 631	(375 152)	55,64
Прочие оборотные активы	186 975	133 549	53 426	140,0
ИТОГО по разделу II	3 012 316	3 039 295	(26 979)	99,11
БАЛАНС	15 969 824	14 893 627	1 076 197	107,23
Пассивы				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал	1 357 946	1 357 946	0	100,0
Переоценка внеоборотных активов	1 189 769	1 190 268	(499)	99,96
Добавочный капитал (без переоценки)	3 731 271	3 731 271	0	100,0
Резервный капитал	67 897	67 897	0	100,0
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	2 919 714	2 247 734	671 980	129,90
Итого по разделу III	9 266 597	8 595 115	671 482	107,81
IV. Долгосрочные обязательства				
Займы и кредиты	444 994	274 994	170 000	161,82
Отложенные налоговые обязательства	1 156 377	1 031 842	124 535	112,07
Оценочные обязательства	85 727	75 992	9 734	112,81
Прочие долгосрочные обязательства	363 397	391 562	(28 165)	92,81
ИТОГО по разделу IV	2 050 494	1 774 390	276 104	115,56
V. Краткосрочные обязательства				
Займы и кредиты	600 000	870 000	(270 000)	68,97
Кредиторская задолженность	3 645 376	3 200 195	445 180	113,91
Доходы будущих периодов	1 244	1 256	(12)	99,07
Оценочные обязательства	335 386	392 733	(57 347)	85,4
Прочие краткосрочные обязательства	70 727	59 938	10 789	117,99
ИТОГО по разделу V	4 652 733	4 122 524	128 611	102,84
БАЛАНС	15 969 824	14 893 627	1 076 197	107,23

6.3. Анализ структуры активов и пассивов.

Расчет чистых активов

За рассматриваемый период в структуре и размере активов произошли незначительные изменения. Общая сумма активов Общества увеличилась на 7,23 %. При этом, размер внеоборотных активов увеличился на 1 103 176 тыс. рублей (9,31%), размер оборотных активов уменьшился на 26 980 тыс. рублей (0,89%). Наиболее существенное изменение в структуре оборотных активов произошло по статье: «Денежные средства» (55,64% к уровню на начало года).

Структура оборотных активов на конец отчетного года следующая: дебиторская задолженность на начало и конец года составила соответственно 35,3% и 50,9%, запасы – 31,6% и 26,4%, денежные средства – 27,8% и 15,6%, НДС по приобретенным ценностям – 0,9% и 0,8%, прочие оборотные активы – 4,4% и 6,2%. Наибольший удельный вес в структуре оборотных активов занимают запасы и дебиторская задолженность. Оборачиваемость дебиторской задолженности за рассматриваемый период снизилась с 11,9 до 11,1; период погашения задолженности увеличился с 30,3 дней до 32,6 дней на конец года.

Большая часть всех обязательств Общества (69,4%) приходится на краткосрочные и по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сумма указанных обязательств увеличилась на 2,8%, преимущественно за счет кредиторской задолженности.

В структуре краткосрочных обязательств наибольший удельный вес занимают: задолженность по займам и кредитам, составляющая 12,9% (на начало года – 19,2%) и кредиторская задолженность – 78,3% (на начало года – 70,7%).

Соотношение уровней краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности на конец года увеличилось и составило 0,41 по сравнению с 0,33 на начало года.

В структуре капитала и резервов в 2022 наблюдается положительная динамика, незначительный рост собственного капитала произошел за счет получения прибыли по итогам года, в связи с чем изменение указанного раздела баланса составило 107,81% к аналогичному показателю на начало года.

Чистые активы показывают реальную стоимость имеющегося у Общества имущества за вычетом его долгов. Стоимость чистых активов Общества по состоянию на конец отчетного года составляет 9 267 841 тыс. рублей, что на 671 482 тыс. рублей или 7,81% больше соответствующего показателя на начало года. Увеличение обусловлено получением прибыли по итогам года. Большую долю в источниках финансирования по-прежнему занимают заемные средства. Стоимость чистых активов на конец отчетного года превышает размер уставного капитала в 6,8 раза.

6.4. Показатели ликвидности, рентабельности, финансовой устойчивости и деловой активности Общества за отчетный период

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности Общества на начало и конец года и показывают результат деятельности Общества.

Аналитические коэффициенты ПАО «ТГК-14»		
Показатели	на 31.12.2021	на 31.12.2022
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости		
Коэффициент текущей ликвидности. Норматив: 1,0 – 2,0	0,74	0,69
Коэффициент срочной ликвидности. Норматив: > 1,0	0,50	0,50
Коэффициент абсолютной ликвидности. Норматив: 0,2 – 0,5	0,21	0,11
Коэффициент финансовой устойчивости. Норматив: > 0,8	0,66	0,71
Коэффициент автономии. Норматив: > 0,5	0,58	0,58
Показатели деловой активности (оборачиваемости)		
Коэффициент оборачиваемости запасов	12,19	13,33
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	11,87	10,95
Период погашения дебиторской задолженности, дни	30,74	33,33
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,59	4,17
Средний срок оплаты кредиторской задолженности, дни	79,60	87,63
Коэффициенты рентабельности		
Рентабельность активов	0,022	0,042
Рентабельность собственного капитала	0,038	0,072
Рентабельность продаж (ВП)	0,005	0,178

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Анализ финансовой отчетности показывает, что коэффициент текущей ликвидности Общества за отчетный период снизился в основном в связи с ростом кредиторской задолженности (на 14% к уровню на начало года) за счет роста задолженности перед государственными внебюджетными фондами и по платежам в бюджет (на 117%).

Значение показателя срочной ликвидности остался без изменения.

Коэффициент абсолютной ликвидности снизился в основном за счет снижения денежных средств (на 44% к уровню на начало года).

Показатель финансовой устойчивости увеличился за счет роста собственного капитала, в основном за счет прибыли (на 147%), и увеличения долгосрочных обязательств (на 99%). Значение показателя приближено к нормативному значению.

Значение показателя коэффициент автономии на конец 2022 года остался без изменений и составляет 0,58, что соответствует нормативному значению.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ (ОБОРАЧИВАЕМОСТИ)

Оценивая основные показатели деловой активности за 2022 год можно сделать вывод о том, что динамика коэффициентов деловой активности изменилась по сравнению с прошлым годом. Оборачиваемость запасов за 2022 год незначительно увеличилась с 12,19 до 13,33 оборотов в год, средний срок хранения запасов составляет 27 дней, что соответствует среднеотраслевым показателям, учитывая большой удельный вес в структуре запасов остатков технологического топлива.

В 2022 году произошло замедление оборачиваемости дебиторской задолженности с 11,87 до 10,95 оборотов в год. Снижение показателя произошло в основном за счет отражения на конец 2022 года суммы задолженности бюджета по межтарифной разнице и полученных авансов по технологическому присоединению объектов к системе теплоснабжения. Показатель период погашения дебиторской задолженности незначительно вырос по сравнению с уровнем на начало года (с 31 дней до 33 дней).

Оборачиваемость кредиторской задолженности за год незначительно уменьшилась с 4,6 до 4,2 раз; период ее погашения увеличился (с 80 до 88 дней). Снижение показателя произошло в основном в связи с ростом выручки (на 10,2%).

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности составляет 0,42, что свидетельствует об отсутствии проблем с платежеспособностью и деловой репутацией.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

В 2022 году, по сравнению с прошлым годом, все показатели рентабельности повысились в связи с увеличением объема полученной за 2022 год прибыли (на 135,4%), за счет увеличения выручки (на 10,2% к уровню прошлого года) и снижения себестоимости (на 8,9% к уровню прошлого года).

6.5. Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Основополагающие принципы дивидендной политики Общества:

- Обеспечение выполнения утвержденных органами управления планов по начислению и выплате дивидендов акционерам Общества;
- Обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- Поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- Повышение рыночной капитализации Общества.

Дивидендная политика ПАО «ТГК-14» ориентирована на увеличение размера начисляемых акционерам дивидендов. При начислении и выплате дивидендов ПАО «ТГК-14» выполняет требования Федерального Закона «Об акционерных обществах» и Устава компании.

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Период (за какой год)	Размер дивидендов за одну акцию
2021	0
2020	0
2019	0

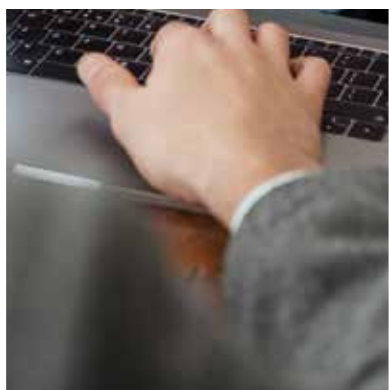
В указанные периоды дивиденды не начислялись и не выплачивались.

6.6 Информация о получении обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода

В отчетном 2022 году из бюджета Забайкальского края Обществу выплачены денежные средства в сумме 283 070,19 тыс.руб. на компенсацию выпадающих (недополученных) доходов по регулируемым видам деятельности.

VII

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ



Целевыми ориентирами стратегического развития ПАО «ТГК-14» являются рыночные позиции, операционная эффективность и инвестиционная привлекательность компании.

Сдерживающими факторами развития Общества являются изношенность основных фондов и недостаток инвестиционного ресурса для замещения выбывающего оборудования и покрытия возрастающего спроса на энергию.

Основные направления инвестиционной политики ПАО «ТГК-14» разработаны из следующих основных задач:

- обеспечение устойчивой и безопасной работы электростанций, котельных, тепловых сетей;
- повышение эффективности производства тепловой и электрической энергии;
- увеличение установленных тепловых и электрических мощностей;
- снижение негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- обновление и модернизация основного оборудования ТЭЦ и тепловых сетей;
- повышение производительности труда и улучшение условий труда;
- снижение издержек на эксплуатацию и поддержание работоспособности энергообъектов.

Крупные инвестиционные проекты, запланированные на 2022 год в рамках инвестиционной программы ПАО «ТГК-14»			
Наименование инвестиционных проектов	Основные направления проекта	Сроки реализации	Стоимость, тыс. руб.
Реконструкция золоотвала Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Читинской ТЭЦ-1, увеличение емкости складирования ЗШО	2004-2022 гг.	617 670
Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 Читинской ТЭЦ-1 в части генератора (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена генератора турбины Т-80/104-85 ст. № 3. Проект реализуется в рамках программы КОММод.	2021-2025 гг.	495 211
Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7 Читинской ТЭЦ-1 (КОММод)	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена на данных котлах поверхностей нагрева, системы трубопроводов. Проект реализуется в рамках КОММод.	2021-2026 гг.	1 113 024
Модернизация турбины Т-80-90 ст. № 3 в части подогревателя сетевой воды, подогревателя высокого давления Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности и экономичности тепловой схемы Читинской ТЭЦ-1. Предусматривает замену подогревателя ПВ 250-180-33-1 и подогревателя ПСВ-1200 бойлерной установки № 3.	2020-2022 гг.	72 652

Модернизация турбин ст. №№ 2, 3, 4, 5 Читинской ТЭЦ-1 в части конденсаторов	Проект направлен на повышение надежности и экономичности тепловой схемы Читинской ТЭЦ-1. Предусматривает замену трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения.	2021-2025 гг.	70 000
Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов, надежное и бесперебойное теплоснабжение.	2019-2024 гг.	152 332
Модернизация КРУ секции 4Р Читинской ТЭЦ-1 в части выключателей	Проект направлен на повышение надежности работы электротехнического оборудования путем замены физически и морально устаревших масляных выключателей на вакуумные, не требующие обслуживания и ремонта.	2022 гг.	27 051
Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г.Читы	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов.	2016-2023 гг.	113 871
Реконструкция тепловой сети Ду300мм на Ду500мм от ТК-1-44 до ТК-1-44б по ул. Анохина протяженностью 180м	Проект направлен на повышение надежности теплоснабжения потребителей в районе железнодорожного вокзала и улучшение гидравлического режима работы тепловых сетей, снижения давления в обратном трубопроводе увеличится возможность переключения нагрузки ТЭЦ-1, ТЭЦ-2.	2022 г.	17 672
Техническое перевооружение золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Улан-Удэнской ТЭЦ-1.	2012-2035гг.	1 132 842
Техническое перевооружение ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности работы Улан-Удэнской ТЭЦ-1, замену устаревшего оборудования.	2016-2022 гг.	83 914
Реконструкция турбины ст. №6 Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в части генератора	Замена устаревшего оборудования с целью повышения надежности работы и улучшения ТЭП.	2021-2023 гг.	167 395
Техническое перевооружение золоотвала Тимлюйской ТЭЦ	Проект направлен на поддержание в работе Тимлюйской ТЭЦ.	2015-2022гг.	40 468

7.1. Инвестиции Общества, в том числе инвестиции, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение

Структура капитальных вложений за прошедшие три года представлена в таблице:

№	Показатель	2020г.		2021г.		2022г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%		%
	Капитальные вложения всего (без НДС), в том числе:	778 177	100	867 857	100	828 288	100
1	Капитальные вложения в производственные фонды	769 746	99	867 857	100	828 288	100
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	531 392	68	558 201	64	567 616	69
1.2.	Новое строительство	177 789	23	250 613	29	234 641	28
1.3.	Прочие	60 565	8	59 043	7	26 031	3
2	Капитальные вложения в непроизводственные фонды	8 431	1				
2.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	8 431	1				

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» утверждена 12.12.2021 решением Совета директоров Общества, протокол № 274. Скорректированная инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» утверждена 24.05.2022 решением Совета директоров Общества, протокол № 280.

Выполнение инвестиционной программы в 2022г. составило 828 288 тыс. руб. или 101% от плана 820 115 тыс. руб., в том числе:

- Выполнение инвестиционной программы без учета подключения объектов к системе теплоснабжения составило 636 582 тыс. руб. или 92% от плана 694 670 тыс. руб.;
- Выполнение программы по подключению объектов к системе теплоснабжения составило 191 706 тыс. руб. или 153% от плана 125 444 тыс. руб.

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ:

Читинская генерация:

Читинская ТЭЦ-1:

- **Реконструкция золоотвала Читинской ТЭЦ-1**

Реализация проекта направлена на увеличение емкости существующего золоотвала секции 2 для складирования золошлаковых отходов, в связи с исчерпанием емкости в 2023г. Золошлакоотвал № 2 Читинской ТЭЦ-1 организован в естественной котловине. Эксплуатируется с 1973г. Проектная ёмкость составляет 10 млн. м³.

Всего проектом по реконструкции золоотвала предусматривается выполнение работ по разработке грунта в объёме 2 147 тыс. м³. Выполнение строительных работ начато в 2004 г. В 2009 г. введена 1 очередь строительства – чистая чаша золоотвала. В 2013 г. завершён 2 этап строительства. Завершение строительных работ планируется осуществить в 2022г. Стоимость проекта составила 617 670 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация и прибыль.

Реализация проекта начата в 2001г. с выполнения проектно-изыскательских работ.

В 2022 г. завершены все работы 3 этапа: строительные работы по устройству секции № 3 золоотвала, что увеличило его емкость до 3,2 млн. м³, строительство насосной, строительство линий энергоснабжения. 3 секция золоотвала введена в эксплуатацию.

- **Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 Читинской ТЭЦ-1 в части генератора (КОММод)**

Проект реализуется в рамках программы КОММод. Инвестиционным проектом предусматривается полная замена генератора, включающая замену следующих элементов:

- генератор;
- система возбуждения;
- токопроводы до блочного трансформатора или генераторного распределительного устройства;
- системы релейной защиты и автоматики.

Стоимость реализации проекта составляет 495 211 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – заемные средства, с возвратом за счет платы за мощность. Выполнение строительно-монтажных работ планируется в 2025г.

В 2021 г. заключен договор на разработку ПСД и изготовление генератора. Оплачен аванс на изготовление генератора. В 2022г. разработана проектно-сметная документация. Поставка генератора планируется в 2025г.

- **Реконструкция котлов ст. №№4, 7 Читинской ТЭЦ-1 (КОММод)**

Проект реализуется в рамках программы КОММод. Инвестиционным проектом предусматривается реконструкция котлов ст. №№4,7 с заменой барабана, топочной части котла на газоплотное исполнение (в сборе с коллекторами), замена потолочного пароперегревателя на газоплотный, камер пароперегревателя, водоотпускной, паропроводящей, пароперепускной системы трубопроводов с арматурой по пароводяному тракту. Реконструкция обеспечит увеличение КПД котлов брутто на величину около 3%.

Стоимость реализации проекта составляет 1 113 024 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – заемные средства, с возвратом за счет платы за мощность.

В 2021 г. заключен договор на разработку ПСД и изготовление оборудования. Поставка оборудования планируется в 2024г. В 2022 г. разработана часть ПСД. Завершение ПСД в 2023 г. В 2023 г. планируется начало подготовительных работ по обустройству площадок хранения оборудования, строительству холодного склада. В 2024 г. планируется начало демонтажных работ по котлу № 4. Завершение работ по котлу № 4 планируется в 2025 г., по котлу ст. № 7 в 2026 г.

- **Модернизация турбины Т-80-90 ст. № 3 в части подогревателя сетевой воды, подогревателя высокого давления**

В рамках проекта выполнена замена подогревателя высокого давления ПВ 250-180-33-1 и замена неразборного подогревателя ПСВ-1200 на подогреватель усовершенствованной конструкции, имеющий более высокий коэффициент теплопередачи за счет модернизированного трубного пучка, что позволит повысить экономичность тепловой схемы ТЭЦ, обеспечит увеличение выработки электроэнергии в теплофикационном режиме работы турбины.

Стоимость реализации проекта составила 72 652 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. В 2021г. выполнен 1 этап. В 2022г. выполнен 2 этап. Работы завершены.

- **Модернизация турбин ст. №№ 2, 3, 4, 5 Читинской ТЭЦ-1 в части конденсаторов**

Инвестиционным проектом предусматривается замена трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения, повышения ТЭП станции, замены изношенного оборудования.

Стоимость реализации проекта составляет 70 000 тыс. руб. без НДС. Финансирование проекта планируется за счет амортизации.

В 2021г. разработана ПСД на турбину ст. № 2. В 2022г. выполнена замена рабочих колес 25-й и 28-й ступеней турбины ст. № 4. В 2023г. планируется замена половины конденсатора турбины ст.№2, в 2024г. замена второй половины.

- **Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1**

Инвестиционным проектом предусматривается замена магистрального трубопровода Ду800мм теплотрассы «ТЭЦ-1 – Город» на трубопровод Ду1000мм, замена трубопроводов теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6. Проект направлен на повышение эффективности работы Читинской ТЭЦ-1 за счет снижения гидравлических потерь и расхода электроэнергии на привод сетевых насосов, повышения надежности энергоснабжения, замену изношенных трубопроводов.

Стоимость реализации проекта составила 63 913 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования – амортизация.

Проект реализуется поэтапно в 2019-2023гг. В 2019г. разработана проектно-сметная документация. В 2020 г. смонтирована временная обводная перемычка. В 2021г. выполнена реконструкция участка тепловой сети Ду800 (в осях 21-39) на Ду1000. В 2022г. выполнен второй этап реконструкции теплофикационных установок турбин ст. №№ 5,6, а именно: реконструкция участка тепловой сети Ду800 на Ду1000 (с 39 оси по ряду «А» Главного корпуса по компенсатор на временном торце главного корпуса (включительно)). В 2023г. планируется выполнение 3 этапа реконструкции и завершение работ.

- **Модернизация КРУ секции 4Р в части выключателей**

В рамках проекта осуществляется комплексная модернизация ячеек КРУ собственных нужд Читинской ТЭЦ-1 с переоборудованием на современные аналоги для приведения в соответствие с требованиями ПТЭЭС и С.

Реализация проекта осуществляется поэтапно и направлена на повышение надежности работы электротехнического оборудования Читинской ТЭЦ-1, замену физически и морально устаревших масляных выключателей на вакуумные, не требующие обслуживания и ремонта.

Стоимость реализации составила 27 051 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Проект реализован в 2022гг.

Инвестиционные проекты по объектам Читинского энергетического комплекса:

- **Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г. Читы**

Проект направлен на создание системы диспетчеризации тепловых сетей г. Читы. В настоящее время приборами учета оснащены все запланированные 40 объектов филиала «ЧЭК»: ПНС, ЦТП и павильоны.

В рамках внедрения системы автоматизации и диспетчеризации тепловых сетей планируется:

- установка приборов учета параметров работы тепловых сетей;
- установка частотно-регулируемых приводов на сетевые насосы ПНС;
- АСУ ТП ПНС с целью управления и контроля над производственными процессами без участия постоянного обслуживающего персонала.

Установка систем диспетчеризации тепловых сетей позволит:

- отслеживать фактический гидравлический режим работы и подпитку по участкам тепловых сетей;
- сократить время реагирования на возникшие внештатные ситуации в работе теплосетевого комплекса;
- оперативно ликвидировать аварийные ситуации;
- повысить качество оказания услуг и эффективность работы оборудования;
- создать накопительную базу оперативных параметров работы оборудования, с целью планирования последующих отопительных периодов.

Стоимость реализации проекта составит 113 871 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Проект реализуется поэтапно в 2016-2023гг.

В 2020-2021 гг. выполнена установка частотно-регулируемого привода на ПНС-6, оснащены приборами учета павильоны и тепловые камеры, выполнено техническое присоединение павильонов к электросетям. В 2022г. выполнены работы по автоматизации ПНС-10 с установкой ЧРП и АСУТП. В 2023г. планируется техническое перевооружение ПНС-1 в части установки ЧРП и замены вводов.

- **Реконструкция тепловой сети Ду300мм на Ду500мм от ТК-1-44 до ТК-1-446 по ул. Анохина протяженностью 180м**

Выполнена реконструкция тепловой сети Ду300мм с увеличением диаметра до Ду500мм от ТК-1-41 до ТК-1-416 по ул. Анохина протяженностью 180м для увеличения пропускной способности существующей тепловой магистрали, замены изношенных трубопроводов.

Проект направлен на повышение надежности теплоснабжения потребителей в районе железнодорожного вокзала и улучшение гидравлического режима работы тепловых сетей,

снизится давление в обратном трубопроводе увеличится возможность переключения нагрузки ТЭЦ-1, ТЭЦ-2.

Стоимость реализации проекта составила 17 672 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация.

Работы завершены в полном объеме.

Инвестиционные проекты по объектам Генерации Бурятии:

Улан-Удэнская ТЭЦ-1:

- *Техническое перевооружение золоотвала ст. Тальцы*

Необходимость технического перевооружения золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1 обусловлена исчерпанием ёмкости действующего намывного золоотвала на ст. Тальцы, необходимостью снижения отрицательного влияния на окружающую среду и исполнения п. 3.1.1 «Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации».

В результате реализации проекта планируется продление сроков эксплуатации существующего золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1, создание оптимальной технологии разработки, транспортировки и складирования золошлаковых отходов, получение санитарно-эпидемиологического заключения Главного государственного санитарного врача субъекта Российской Федерации на разработанный проект изменения ориентировочной границы санитарно-защитной зоны и создания условий для его дальнейшей эксплуатации с учётом соблюдения требований по охране окружающей среды.

Стоимость реализации по предварительной оценке составляет 1 132 842 тыс.руб.

Реализация проекта планируется поэтапно в 2012-2035гг. В 2016г. разработана проектно-сметная документация, выполнены инженерно-изыскательские (приведение в нормативное состояние гребня существующей ограждающей дамбы золоотвала), топографические, геологические работы, разработан проект (приведение в нормативное состояние гребня существующей ограждающей дамбы) на объёмы работ 2016-2019гг. Выполнены СМР по снятию золошлакового материала и растительного грунта; разработке, погрузке и транспортировке золошлакового материала из ложа золоотвала, складированию в бурты; устройству «южной» дамбы из золошлакового материала с учетом его погрузки, транспортировки и перемещения из буртов; укреплению обочин щебнем. Выполнены инженерные изыскания (геологические, гидрометеорологические, экологические) и сопровождение материалов инженерных изысканий при прохождении государственной экспертизы, внесение изменений в документацию по результатам экспертизы разработка проектной документации, внесение изменений в проектную документацию по результатам экспертизы, разработка оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) и проведение общественных слушаний по результатам ее разработки. Проведены общественные слушания по результатам разработки документации, завершены работы по восстановлению ограждающей дамбы золошлакоотвала.

В 2021-2023гг. планируется прохождение экологической и государственной экспертизы проекта, проведение работ по возведению насыпного золошлакоотвала с южной стороны существующего золоотвала. Завершение реализации проекта планируется в 2035г.

- *Техническое перевооружение ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1*

Проект направлен на повышение надежности работы оборудования за счет замены морально и физически изношенного электротехнического оборудования Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

Стоимость реализации проекта составила 93 305 тыс. руб. без НДС. Источник финансиро-

вания – амортизация. В рамках реализации проекта в 2022г. выполнены работы по замене трансформаторов напряжения: ОСШ-110, 1СШ-110, 2СШ-110 для аттестации системы на ОРЭ.

- **Реконструкция турбины ПР-30-90/10/1,3 ст. №6 в части генератора**

Инвестиционный проект направлен на повышение надежности Улан-Удэнской ТЭЦ-1 за счет замены физически и морально устаревшего основного и вспомогательного оборудования, исчерпавшего парк ресурс и получившего запрет на эксплуатацию. Замена турбины с генератором позволит сохранить выработку тепла в комбинированном режиме, что значительно повышает ТЭП станции.

В 2019г. выполнена замена турбины ПТ-30-90. В 2022г. выполнена замена генератора ТВС-30 на генератор с форсированным воздушным охлаждением с номинальной активной мощностью 32 МВт.

Стоимость реализации составила 151 564 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования – амортизация. Работы выполнены в полном объеме.

- **Техническое перевооружение золоотвала Тимлюйской ТЭЦ**

В рамках проекта выполнены мероприятия по устранению фильтрации воды из емкости золоотвала при складировании золошлаковых отходов, снижения экологических платежей. Емкость золоотвала приведена в соответствие требованиям действующего законодательства. Реализация проекта осуществлялась в целях устранения замечаний предписания Росприроднадзора и решения суда.

Стоимость реализации составила 40 468 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Работы завершены в полном объеме.

7.2. Источники исполнения инвестиционной программы Общества

№		2020 г.		2021 г.		2022 г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	Капвложения всего (без НДС), в том числе:	778 177	100	867 857	100	828 288	100
1	Амортизация	582 133	75	576 887	66	507 323	61
2	Плата за присоединение тепловой мощности	184 910	24	230 214	27	191 706	23
3	Прибыль (прибыль в тарифах)	8 834	1	58 945	7	96 817	12
4	Средства от дополнительной эмиссии акций	-	-				
5	Кредит	2 300	0	1 811	0	32 442	4

7.3. Инвестиционные планы на 2023 и последующие годы

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» на 2023г. утверждена решением Совета директоров Общества 21.12.2022г. протокол № 290.

Всего инвестиционной программой ПАО «ТГК-14» в 2023г. планируется освоение в объеме 2 776 493 тыс. руб. без НДС, в том числе по источникам финансирования:

- амортизация 550 581 тыс. руб.;
- плата за присоединение 1 090 264 тыс. руб.;
- прибыль в тарифах 30 305 тыс. руб.;
- бюджетные средства 250 000 тыс. руб.;
- кредит 835 395 тыс. руб.;
- прочие 19 948 тыс. руб.

Инвестиционные проекты направлены на повышение надежности энергоснабжения, поддержание работоспособности основного оборудования, устранение предписаний надзорных органов, снижение экологической нагрузки на окружающую среду, обеспечение стабильной работы и качественного энергоснабжения потребителей, снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, снижение случаев нарушения диспетчерского графика и штрафных санкций с ОРЭ.

На Читинской ТЭЦ-1 в 2023г. планируются реконструкция электротехнического и тепло-технического оборудования с заменой морально и физически устаревшего оборудования.

В 2023-2026 г. планируется реализация проектов, включённых в программу КОММод:

- Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7;
- Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части генератора.

В 2024-2029 г. планируется реализация проекта, включённых в программу КОММод:

- Реконструкция турбины Т-87-90 ст. № 5.

В 2023-2024 г. планируется завершение работ по реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм, завершение модернизации турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части конденсаторов, установка системы непрерывного мониторинга выбросов на одну дымовую трубу,

На Читинской ТЭЦ-2 планируется продолжение работ по реконструкции золоотвала, планируется прохождение экспертизы ПСД.

На Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в 2023г. планируется продолжение работ по обновлению электротехнического оборудования, продолжение работ по реконструкции трубопроводов сетевой воды, реконструкции золоотвала ст. Тальцы, выполнение мероприятий по акту расследования аварии 2021г. В 2024г. планируется реализация эффективного мероприятия «Реконструкция оборудования химводоочистки», с отказом от покупки городской холодной воды на собственные нужды.

В рамках устранения замечаний по предписанию Росгвардии планируется оборудование системами антитеррористической защиты Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

На Улан-Удэнской ТЭЦ-2 планируется продолжение работ по обновлению электротехнического оборудования.

По тепловым сетям г. Читы и г. Улан-Удэ планируется реализация инвестиционных проектов по реконструкции магистральных и внутриквартальных тепловых сетей, в том числе включенных в инвестиционные программы по присоединению потребителей тепловой мощности. Проекты направлены на развитие теплосетевого бизнеса за счёт подключения новых потребителей тепловой энергии.

По филиалу «ЧЭК» планируется подключение к системе теплоснабжения крупных объектов капитального строительства:

- Подключение мкр.Романовский, затраты более 500 млн.руб.;
- Подключение детской клинической больницы по ул.Коханского, затраты около 95 млн.руб.

Для повышения надежности теплоснабжения потребителей планируется «Реконструкция тепловой сети Ду800 на Ду900 от ТК-2-13а до ТК-2-14 по ул. Бабушкина протяженностью 280 м» с заменой аварийного участка.

В рамках концессии в 2023г. планируется завершение работ по проекту «Закрытие котельной «Ватутина». В 2024г. выполнение мероприятия «Реконструкция котельной «Читаавиа» с установкой котла №1 КВр-4,65-115-4,0 (КВ-ТС-4,0), реконструкцией котлов №2 в КВ-ТС-10КС с топкой НТКС».

По филиалу «УУЭК» в рамках концессии планируется выполнение работ по закрытию котельных «Стеклозавод», стоимостью около 965 млн.руб.

В 2023 г. планируется продолжение работ по автоматизации и диспетчеризация тепловых сетей г. Улан-Удэ, работы по переводу мелких котельных в автоматический режим.

VIII

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



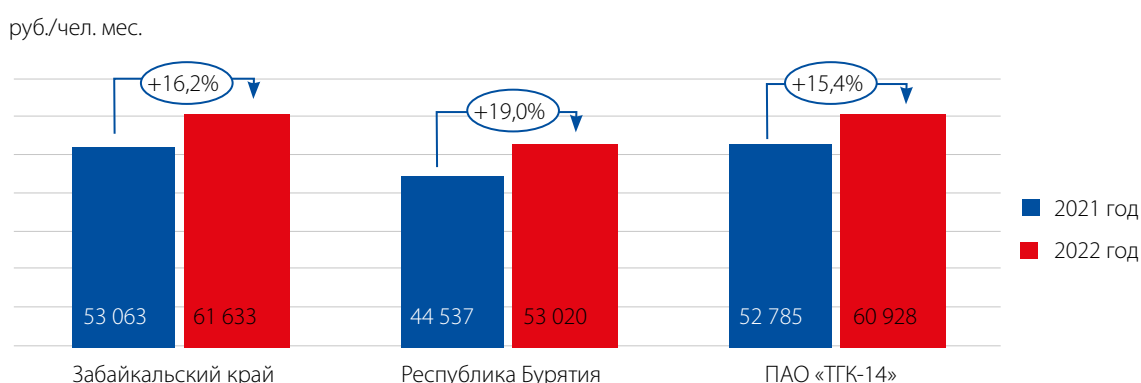
Кадровая политика. Социальное партнерство в 2022 году

I. ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА

Фонд оплаты труда работников Общества в 2022 г. из всех источников составил 3,278 млрд. рублей.

Средняя зарплата в 2022 году сложилась в размере 60 928 рублей, что на 15,4% выше, чем в 2021 году.

ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

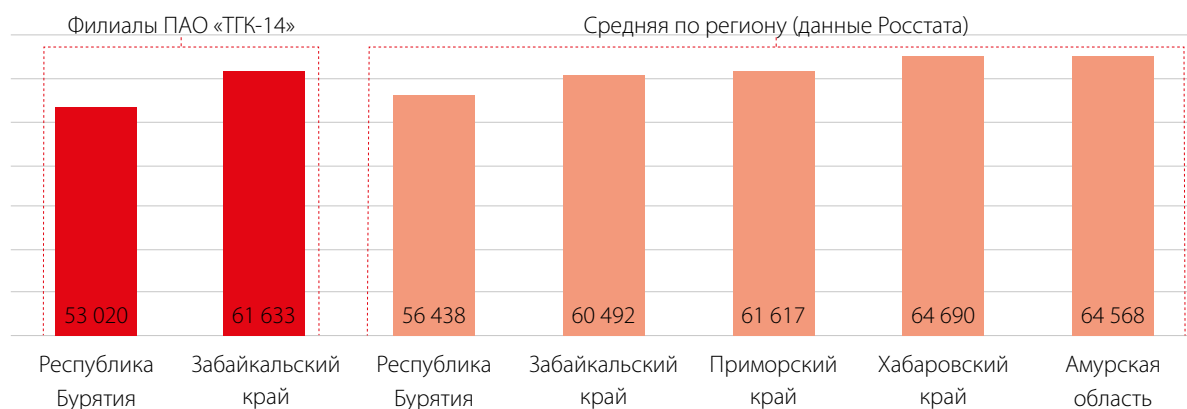


Филиал	2021 факт	2022 факт	2022/2021	
			абс.	отн.
Забайкальский край, в том числе:	53 063	61633	8 570	16,2%
Читинская Генерация	54 796	64353	9 557	17,4%
Читинский Энергетический Комплекс	49 982	59 081	9 099	18,2%
Читинский Теплоэнергосбыт	53 891	53 397	-494	-0,9%
Республика Бурятия, в том числе:	44 537	53 020	8 483	19,0%
Генерация Бурятии	48 322	59 179	10 857	22,5%
Улан-Удэнский Энергетический Комплекс	40 574	47 899	7 325	18,1%
Теплоэнергосбыт Бурятии	47 630	54 145	6 515	13,7%
Аппарат Управления	147 478	144 434	-3 044	-2,1%
ПАО «ТГК-14» всего	52 785	60 928	8 143	15,4%

В сравнении с среднерегionalными показателями в регионах присутствия, средняя зарплата в Обществе также выше.

СРЕДНЯЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ПАО «ТГК-14» И В СОСЕДНИХ РЕГИОНАХ

руб./чел. мес.



Изменение заработной платы в 2022 году произошло за счет следующих факторов:

1. Индексация заработной платы в целом за 2022 год:
 - 1.1 13,3% – Забайкальский край, в том числе (11,11% – с 01.07.2022г., 2% – с 01.12.2022);
 - 1.2. 16,8% – Республика Бурятия (13,96% – с 01.07.2022г., 2,5% – с 01.12.2022).
2. Увеличение ступеней оплаты труда рабочим филиала «Генерация Бурятия»
3. Роста текущего процента премирования на 0,5% относительно 2021 года (выполнение плана по реализации в августе 2022г.).
4. Рост сумм единовременного премирования, в том числе по филиалам Генерация Бурятия (в феврале) – за ликвидацию последствий аварии и Читинская генерация (в апреле) – по итогам 2021 года.
5. Рост вознаграждений по итогам года и за выслугу лет в следствие роста коэффициентов стажа, а также индексации заработной.

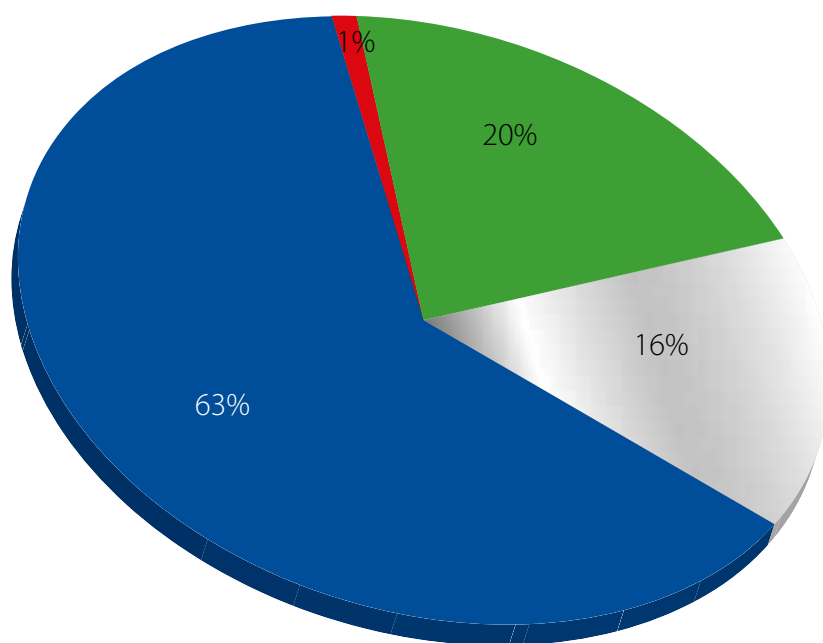
II. ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Основная цель кадровой политики Общества – это формирование квалифицированного кадрового состава и его удержание.

Численность персонала Общества на 31.12.2022 года составила:

- штатная – 4702,1 единицы;
- фактическая – 4523 человек.

ЧИСЛЕННОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО КАТЕГОРИЯМ ПЕРСОНАЛА

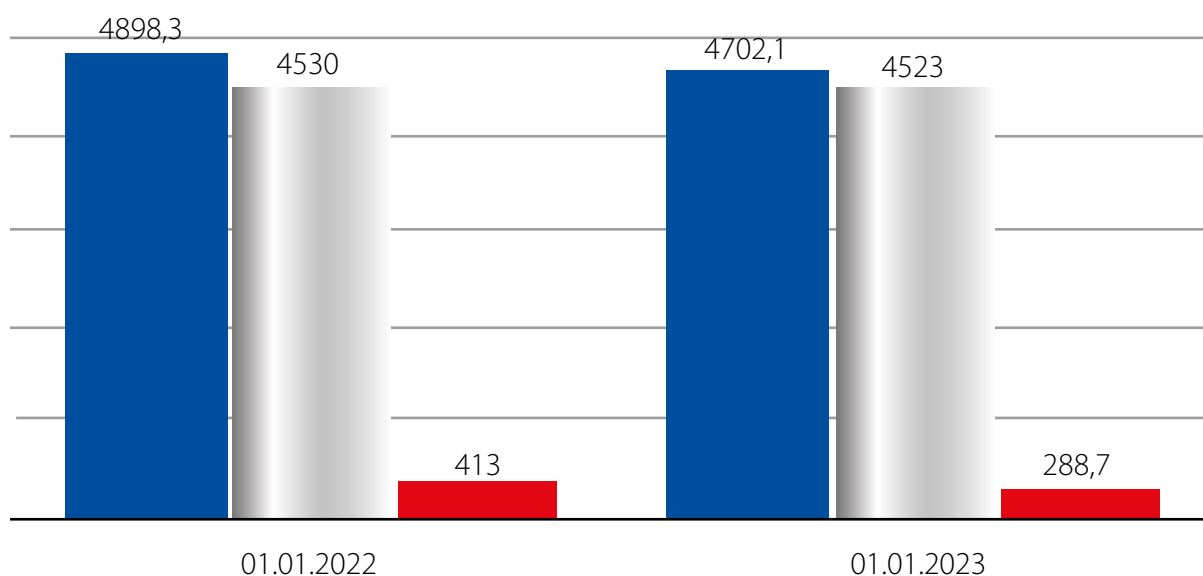


■ Рабочие
 ■ Служащие
 ■ Специалисты
 ■ Руководители

В Обществе работают квалифицированные кадры: 83,4% специалистов и руководителей структурных подразделений имеют высшее образование, 13,7% имеют среднее профессиональное образование.

Основная часть коллектива Компании – наиболее активная возрастная группа, обладающая высокими профессиональными навыками – работники от 30 до 50 лет. (57,4% от общей численности персонала). Средний возраст персонала – 43 года.

УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ ПЕРСОНАЛОМ



■ Штатная численность
 ■ Фактическая численность
 ■ Вакансии

Показатель укомплектованности в 2022 г. увеличился на 2,5% по сравнению с 2021 г. По итогам работы 2022г. значительно уменьшилось количество вакансий – на 139 ед.

Показатель текучести персонала за 2022г. составил 13,5%, что на 2% меньше показателя за 2021г. (15,5%). Справочно: общепринятый норматив текучести для производственных предприятий – от 10 до 15%.

Увеличение показателей укомплектованности, восполняемости персонала, уменьшение количества вакансий реализовано благодаря комплексу мероприятий:

1. Привлечение профильных специалистов



В 2022г. проводилась комплексная работа по выстраиванию сетевого взаимодействия с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования, осуществляющих подготовку профильных специалистов для Компании в регионах присутствия. Так, заключены договоры о взаимодействии и осуществления производственных практик с 5 ВУЗами и 12 СУЗами, 5 – Учебными центрами.

Проведена работа по реализации дуального обучения (привлечение на работу студентов старших курсов). В 2022г. привлечено по дуальному обучению 27 молодых специалистов – студентов (в 2022г. 16 студентов).

Проведены профориентационные экскурсии для студентов учреждений высшего и среднего профессионального образования. Всего в 2022г. на территории двух регионов приняло участие более 400 человек.



Проведена работа в рамках контрактно-целевого обучения. В 2022 году было подписано 6 целевых договоров со студентами профильных специальностей образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования Забайкальского края и Республики Бурятия. По завершению обучения в 2023г. выпускники будут трудоустроены в ПАО «ТГК-14» в качестве молодых специалистов.

В октябре 2022г. проведены межведомственные совещания по вопросу организации взаимодействия трудоустройства профильных специалистов. Подписаны протоколы с поручениями территориальным Службам занятости населения, учебным центрам и образовательным организациям.

В 2022г. начата реализация рекомендательного рекрутинга, в рамках которого удалось привлечь к трудоустройству 109 чел.

Также ПАО «ТГК-14» на территории Забайкальского края участвовало в государственной программе поддержки работодателей при трудоустройстве безработных граждан. В рамках программы было трудоустроено 2 чел.

2. Обучение и развитие персонала

В 2022г. продолжен развитие персонала как в рамках Корпоративного университета, так и в обучающих центрах регионов присутствия и других городов РФ.

В 2022г. из числа работников кадрового резерва получили назначение на резервируемые вышестоящие должности – 28 резервистов.

На конец 2022 года в списке перспективных работников 214 человек, для 209 из них подобраны должности в матрицах кадрового резерва филиалов и ведется подготовка на должность. Студенты Корпоративного университета получают приоритетное право при выборе платных видов обучения, что учитывается при утверждении годовой Программы обучения Общества.

Разработали итоговые проекты, имеющие практическую значимость для процессов Общества, и сдали экзамен 20 выпускников Корпоративного университета.



В рамках исполнения утвержденной Программы обучения Общества на 2022г. прошли обучение 2 715 работников, новые знания сотрудники получали на базе учебных заведений как внутри своих регионов, так и за их пределами – в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Хабаровске и других городах страны. Общие затраты на исполнение Программы обучения составили 23, 523 млн руб.

3. Наставничество

В 2022 году продолжена реализация Положения о наставничестве ПАО «ТГК-14».

Целями наставничества являются адаптация работников в Обществе на основе единой системы передачи опыта и воспитания, повышение квалификации персонала, обеспечение оптимального использования времени и ресурсов для скорейшего достижения новыми работниками необходимых производственных показателей, снижение текучести персонала и мотивации молодежи к установлению длительных трудовых отношений с Обществом. Наставничество осуществляется на основании индивидуального плана учащегося.

В соответствии с положением в филиалах утверждены «База наставников» и «Перечень должностей, по которым осуществляется процесс наставничества».

Всего за 2022 год:



296
НАСТАВНИКОВ

были закреплены приказами за учениками в 2022 году



365 ВНОВЬ ПРИНЯТЫХ РАБОТНИКОВ

приняли участие в Программе в 2022 г.



269
УЧЕНИКОВ

Успешно прошли итоговую оценку по результатам наставничества



2 306
ТЫС. РУБ.

выплачено вознаграждений наставникам за участие в программе в 2022 году.

4. Нематериальное стимулирование работников, посредством публичного признания личных и профессиональных достижений.

Ежемесячно производились публикации: в «Вестнике ТГК», в Телеграмм канале, в социальных сетях, на информационных стендах структурных подразделений Общества, – о личных и профессиональных достижениях работников по направлению Достижение месяца.

По итогам года все работники, проявившие профессиональную и социальную активность, были отмечены в ходе торжественных мероприятий, посвященных Дню энергетика. Всего на-



граждено наградами разного уровня – 448 человек., в том числе: 8 чел. – медалью «За заслуги в развитии ТЭК», грамотами и благодарностями Министерства энергетики РФ; 55 чел. – почетными званиями, грамотами и благодарственными письмами исполнительной власти субъектов РФ (Забайкальский край и Республика Бурятия); 101 чел. – грамотами и благодарностями муниципальных органов власти (г. Чита и г. Улан-Удэ), а также 284 чел. – наградами компании.

5. Корпоративные мероприятия

На территории двух регионов проведены традиционные масштабные мероприятия: Спортслет, чествование первокурсников, командообразующие мероприятия филиалов, турниры по мини-футболу, День города (г. Чита, г. Улан-Удэ), 1 Майская легкоатлетическая эстафета, Молодежный марафон г. Чита, торжественные собрания работников, посвященные празднованию Дня энергетика, проведен Слет молодежи «Школа молодого лидера».

Впервые были организованы такие корпоративные мероприятия, как Масленица (более 400 человек) на территории двух регионов, арт-акция «Семья энергетиков» (более 80 детей и родителей) на территориях Читинской ТЭЦ-1 и Улан-Удэнского энергетического комплекса для детей работников, чьи дети в этом году впервые пошли в школу.

Впервые был проведен конкурс «Семейные трудовые династии энергетиков». В конкурсе приняло участие более 60 семейных династий Общества, из которых 13 династий дошли до финала. Победители номинаций были награждены в рамках торжественных собраний, посвященных празднованию Дня энергетика.

На организацию и проведение корпоративных мероприятий в 2022 году израсходовано денежных средств в размере – 4 млн. 579 тыс. руб.

В 2022г. возобновлена практика реализация совместных мероприятий с ППО филиалов, в том числе конкурс по охране труда в ГБ, аренда спортивных залов и площадок для работников филиалов. На организацию культурно-просветительской и физкультурной работы (0,15 от ФОТ) в филиалах Общества было потрачено 3 млн. 067 тыс. руб.



III. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В ПАО «ТГК-14» действуют профсоюзные организации: первичная профсоюзная организация «ТГК-14», представляющая интересы работников Компании, работающих в структурных подразделениях, находящихся на территории Забайкальского края, и первичные профсоюзные организации филиалов «Генерация Бурятии», «Улан-Удэнский энергетический комплекс», «Теплоэнергосбыт Бурятии», объединяющие работников компании – членов профсоюза на территории Республики Бурятия.

В рамках социального партнерства, с целью обеспечения социальной стабильности в трудовых коллективах действуют коллективные договоры:

- филиала «Генерация Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы;
- филиала «Улан-Удэнский энергетический комплекс», филиала «Теплоэнергосбыт Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы;
- подразделений Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14», находящихся на территории Забайкальского края на 2022-2025 гг.

Работодателем соблюдаются права и гарантии деятельности профсоюза, оказываются меры поддержки, в том числе предусмотренных в Коллективном договоре компании:

- компенсация части стоимости путевки в летние детские лагеря. Всего в 2022г. на компенсацию части стоимости путевок в ДОЛ было потрачено – 6 млн. 379 тыс. руб.
- приобретение детских новогодних подарков. Всего приобретено 3 034 шт. новогодних подарков для детей работников в возрасте от 0 до 14 лет включительно на сумму 1 млн. 465 тыс. руб.
- поздравление детей работников – первоклассников. В 2022 году 198 первоклассников – детей работников получили корпоративные подарки от работодателя. На приобретение подарков выделено – 258 тыс. руб.
- также были произведены установленные разовые выплаты, предусмотренные на рождение ребенка, по случаю юбилея, регистрации брака и т.д.
- в целях обеспечения дополнительными гарантиями мобилизованных работников структурных подразделений обеспечивалось предоставление работникам, призванным для военной службы по мобилизации, единовременную выплату в размере 30 000 рублей.
- работникам, принимающим на добровольной основе участие в специальной военной операции, предоставлялась единовременная выплата в размере 230 тыс. руб. и ежемесячная выплата в размере 50 тыс. рублей на срок действия контракта.
- за мобилизованными работниками и работниками, принимающими участие в СВО, сохраняется место постоянной работы на срок действия контракта.

В 2022г. в условиях проведения частичной мобилизации на территории Российской Федерации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21.09.2022 г. № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации» ПАО «ТГК-14», как социально ориентированной организацией, оказана финансовая поддержка организациям, осуществляющим приобретение специального оборудования, инвентаря, обмундирования для мобилизованных граждан, адресная финансовая поддержка мобилизованным работникам Общества, а также родственникам мобилизованных граждан. Сумма выплат, направленная Обществом на поддержку мобилизованным гражданам, составила 15,5 млн. руб.

Всего было мобилизовано – 54 работника ПАО «ТГК-14».

8.2. Охрана окружающей среды (ESG факторы)

Энергетика – является основным движущим фактором развития всех отраслей промышленности, у нее наиболее высокие темпы развития и масштабы производства. Доля участия энергетических предприятий в загрязнении окружающей среды продуктами сгорания органических видов топлива весьма значительна. Решение проблемы охраны окружающей среды от вредного воздействия предприятий тепловой энергетики, и, в частности, от объектов ПАО «ТГК-14», требует комплексного подхода.

Управление вопросами охраны окружающей среды осуществляется на всех уровнях Компании. Операционное управление осуществляется специалистами-экологами под руководством технических руководителей филиалов. Ведется полный и всесторонний учет негативного воздействия, оказываемого на окружающую среду в процессе основной деятельности предприятий.

При производстве тепла и электроэнергии оказывается негативное воздействие на атмосферный воздух, на водные объекты, образуются производственные отходы, на основные нужды предприятий ведется забор природных ресурсов. Для решения данных проблем в ПАО «ТГК-14» разработана и утверждена «Экологическая политика предприятия». В рамках данной политики предприятия в Обществе ежегодно разрабатываются и реализовываются природоохранные мероприятия, объем финансирования мероприятий уточняется ежегодно, а источником финансирования являются собственные средства.

В динамике за последние годы при реализации ряда мероприятий предприятию удалось достичь определенного положительного снижения негативного влияния на окружающую среду. Были проведены мероприятия, направленные на охрану атмосферного воздуха, такие как:

- Реализация программы модернизации систем золоулавливания на Читинской ТЭЦ-1 в рамках программы «Чистый воздух»;
- Закрытие котельных Шилова, Верхоленская, СибВО в рамках программы «Чистый воздух», и котельной Ватутина в рамках концессионного соглашения;
- Доведение КПД золоулавливания до проектных значений по всем объектам, текущий контроль соблюдения установленных нормативов выбросов по всем объектам негативного воздействия первой и второй категорий.

В результате проводимых мероприятий: реконструкции золоулавливающих установок (ЗУУ) на котлоагрегатах станций по крупным станциям удалось достичь КПД золоулавливания на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 до 98,8%, а на Читинской ТЭЦ-1 до 97,5 %, по малым станциям в Забайкальском крае (ЧТЭЦ-2, ШТЭЦ, ПТЭЦ) КПД в настоящее время в среднем составляет 86,5%, по станциям в Республик Бурятия (УУТЭЦ-2 и ТТЭЦ) 93,8% что подтверждается данными мониторинга содержания загрязняющих веществ на источниках выбросов и мониторинг атмосферного воздуха в зоне влияния дымовых труб.

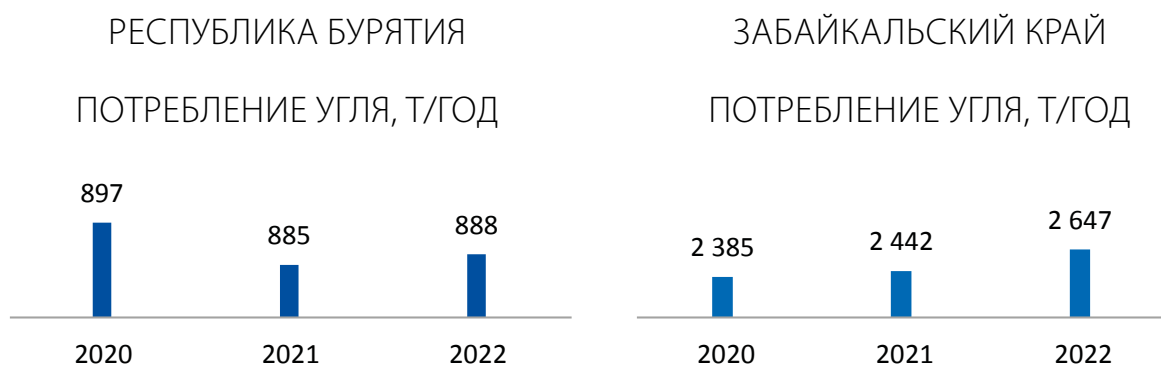
Мониторинг природоохранных показателей основного оборудования, содержания вредных веществ в зоне влияния, показателей состояния воды и почв в районах расположения золошлакоотвалов и сбросов в поверхностные водные объекты ведется силами собственной аккредитованной лаборатории производственного экологического контроля.

Значительным фактором воздействия на окружающую среду является выход и размещение на собственных объектах золошлаковых отходов. Для экологичного размещения накопленных золошлаков и увеличения объемов их повторного использования в ПАО «ТГК – 14» ведутся следующие мероприятия:

- Мониторинг всех объектов размещения золошлаковых отходов в соответствии с природоохранным законодательством.
- Проектирование реконструкций объектов размещения отходов в соответствии с установленными экологическими требованиями
- Материальный баланс движения отходов на всех объектах Общества, включая золошлакоотвалы.
- Научные исследования по определению перспектив хозяйственного использования, образующихся золошлаков в иных отраслях народного хозяйства Забайкальского края и Республики Бурятия.
- Ведется разработка материалов по переводу золошлаковых отходов в золошлаковые материалы (ЗШО в ЗШМ)

Объем воздействия каждого объекта на окружающую среду зависит, в первую очередь, от количества сжигаемого угля. По итогам 2022 года расход общего количества сожженного угля увеличился по Забайкальскому краю и Республике Бурятия по сравнению с планом 2022 года.

По сравнению с прошлым годом произошло увеличение расхода топлива по Забайкальскому краю и незначительное увеличение по Республике Бурятия.

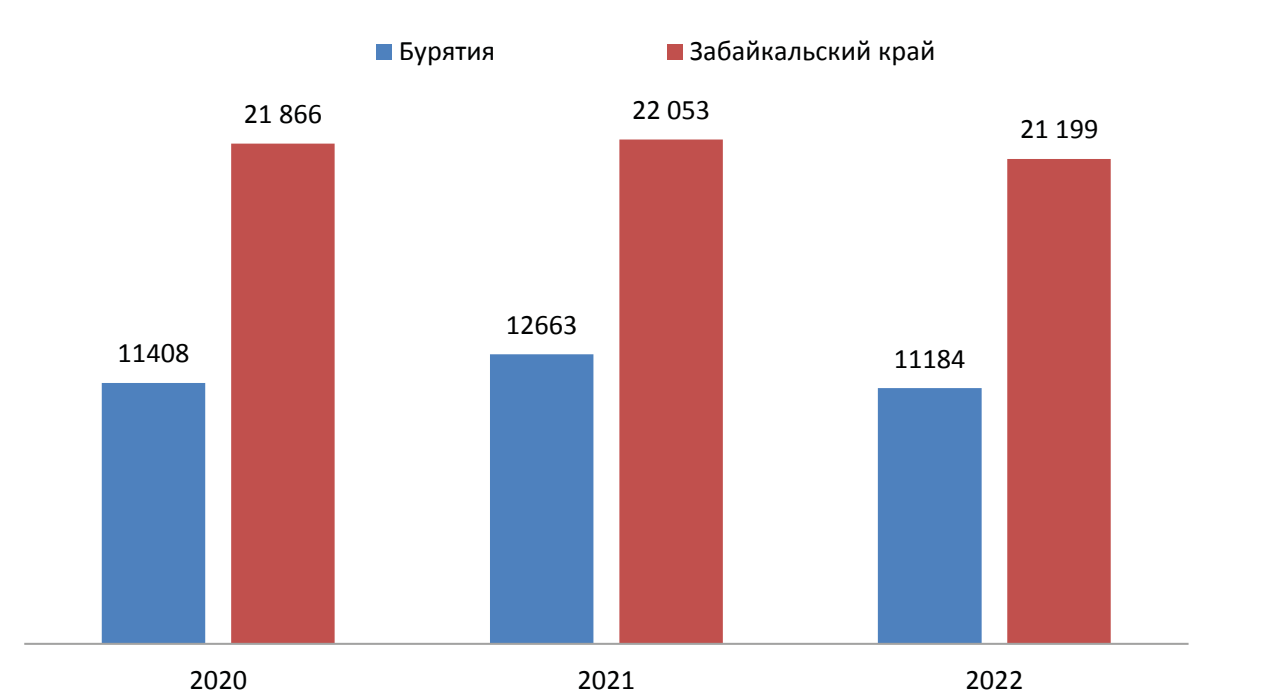


ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

Количество выбросов вредных веществ снизилось. По «Читинской генерации» снижение обусловлено проведенными мероприятиями по достижению установленных нормативов эффективности золоулавливания, а также изменением методики расчета выбросов по ПТЭЦ и ШТЭЦ. По филиалу «ЧЭК» снижение выбросов произошло за счет закрытия 4-х котельных (Шилова, Верхоленская, СибВО, Ватутина). По «Генерации Бурятии» снижение выбросов обусловлено доведением до проектных показателей КПД ЗУУ.

По филиалу «Улан-Удэнский энергетический комплекс» произошло снижение выбросов в следствии снижения расхода сожженного топлива.

ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТОННЫ



ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Ежегодно ПАО «ТГК-14» реализует водоохранные и водохозяйственные мероприятия: очистка водоохранной зоны р. Селенга, р. Ингода и оз. Кенон, ремонт оборудования ГЗУ, ведение мониторинга за состоянием водных объектов, находящихся в пользовании у предприятия, мониторинг уровня и качества подземных вод в районе расположения объектов размещения отходов, а также мониторинг поверхностных вод р. Селенга, р. Ингода и оз. Кенон.

Ведется учет забора природных вод из поверхностных и подземных источников, в производственном процессе используются следующие поверхностные водные объекты:

- из оз. Кенон изымаются природные воды для охлаждения конденсаторов турбин Читинской ТЭЦ-1, туда же отводятся отработанные воды, которые считаются нормативно чистыми.
- из р. Ингода забирается природная вода на производственные нужды Читинской ТЭЦ-2 и для поддержания уровня оз. Кенон. В последние годы подкачка не производится, поскольку уровень озера высокий благодаря многоводному периоду в Крае.
- из р. Селенга забираются природные воды на производственные нужды Улан-Удэнской ТЭЦ-1, туда же отводится осветленная вода с буферного золошлакоотвала станции.

Ведется контроль природной воды, используемой в технологическом цикле и поставляемой населению. Разработаны программы производственного контроля санитарных показателей в части водоснабжения населения.

На Приаргунской ТЭЦ по результатам многолетнего мониторинга показателей не соблюдаются санитарные нормативы по показателям мутность; цветность; содержание железа. Причиной является плохое качество подземных вод в природных водоносных горизонтах из-за естественных причин.

На данный момент для решения этой проблемы разрабатывается проект организации водоочистки, который будет реализован за счет средств Федеральной программы «Чистая вода».

Сбросы в поверхностные источники осуществляются в два водных объекта – озеро Кенон и р. Уду. Теплообменные воды, сбрасываемые в оз. Кенон являются нормативно чистыми, что подтверждается анализами аттестованной лаборатории Читинской ТЭЦ-1. Сброс дренажных вод в р. Уда осуществляется с чаши осветленной воды буферного золошлакоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

Отмечено снижение сброса нормативно чистых вод за счет уменьшения потребления воды из оз. Кенон на технологические нужды.

РАЗМЕЩЕНИЕ ОТХОДОВ ПРОИЗВОДСТВА

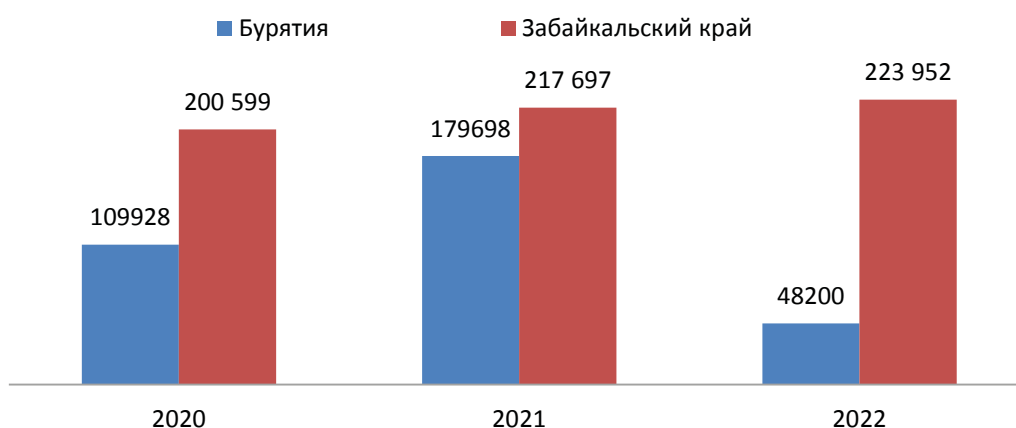
На предприятиях ПАО «ТГК-14» образуется 28 лицензируемых видов отходов и 54 не лицензируемых, относящихся к практически неопасным. На собственных территориях размещается один вид – золошлаковые отходы.

На предприятии ежегодно осуществляются мероприятия в области обращения с отходами и охраны земельных ресурсов такие как, Сдача отходов на вторичное использование (бумага, цветной и черный металлолом, отработанные аккумуляторы), демеркуризация отработанных люминесцентных ламп, утилизация отходов 1-4 классов опасности и отработанных автомобильных шин, передача на захоронение отходов 4-5 класса опасности, мониторинг качества почв в районе размещения золоотвалов, обучение сотрудников по программе «Обучение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами».

Так же для повышения эффективности работы сезонного золоотвала УУТЭЦ-1 В настоящее время разработана проектная документация по реконструкции золоотвала ст. Тальцы, ведутся работы по подготовке к реконструкции золоотвала, а именно наращивание гребня дамбы и отсыпка пляжей, отсыпка щебнем грунтовой дороги вокруг золоотвала, что так же снижает вероятность пыления золошлаков. В настоящее время проект по реконструкции золоотвала проходит стадии согласования (общественные слушания по проекту), готовится пакет документов для подачи данного проекта на государственную экологическую экспертизу.

Завершен проект по реконструкции золоотвала Читинской ТЭЦ-1, в 3 квартале 2022 года была введена в эксплуатацию 3 чаша золоотвала, на данный момент ведется согласование введенных объектов в Росприроднадзором.

РАЗМЕЩЕНИЕ ЗОЛОШЛАКОВЫХ ОТХОДОВ, ТОННЫ



Отработанные секции золошлакоотвала Читинской ТЭЦ-1 подлежат рекультивации, разработан проект производства рекультивации с проведенной оценкой воздействия на окружающую среду и с разработкой мероприятий по охране окружающей среды от вредного воздействия, на данный момент он проходит экологическую экспертизу.

По результатам учета выхода ЗШО за 2022 год произошло увеличение количества по Забайкальскому краю за счет увеличения количества сожженного топлива. По Республике Бурятия произошло снижение за счет утилизации золошлаков для отсыпки пляжей и дамб до проектных отметок, что повышает надежность использования объекта размещения.

ПРОВЕРКИ ОРГАНОВ ГОСКОНТРОЛЯ

С каждым годом со стороны Правительства РФ наблюдается повышение внимания к проблемам экологии и рационального природопользования в этой связи необходимо уделять на предприятии пристальное внимание экологическим проблемам.

Несмотря на действующий мораторий в 2022 году на предприятиях ПАО «ТГК – 14» проведено 19 внеплановых проверок соблюдения природоохранного законодательства. Проверки проводились Забайкальским межрегиональным Управлением Росприроднадзора, органами прокуратуры, Росаккредитацией и Управлением Роспотребнадзора. По жалобам населения в области экологии было проведено 6 проверок.

Большая часть проверок была завершена без нарушений и штрафных санкций. Было получено одно представление прокуратуры и одно предостережение о недопустимости нарушения природоохранного законодательства.

При этом был предъявлен всего один штраф на юридическое лицо в размере 10 тыс. руб.

Контактная информация для акционеров и инвесторов

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14»

Место нахождения: Российская Федерация, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23

Почтовый адрес: Россия, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23.

Телефон: 8 (3022) 38-45-59;

Факс: 8 (3022) 38-45-14.

Адрес Общества в сети Интернет: <http://www.tgk-14.com>

E-mail: office@chita.tgk-14.com

Исполняющий обязанности генерального директора Какаулин Алексей Владимирович

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

Дата государственной регистрации: 07.12.2004г.

Основной государственный регистрационный номер: 1047550031242

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ИМНС РФ по Ингодинскому административному району г. Читы Читинской области

Банковские реквизиты:

ИНН 7534018889 р/с 40702810774000104195 в Отделение № 8600 Сбербанка России г. Чита к/с 30101810500000000637, БИК 047601637.

Службы по работе с акционерами и инвесторами:

Отдел корпоративной политики

Начальник отдела: Гудков Александр Геннадьевич

Телефон: 8 (3022) 38-46-37

Корпоративный секретарь: Гурулева Анна Владимировна

Телефон: 8 (499) 110-58-99

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «КЭПТ»

Сокращенное фирменное наименование: АО «КЭПТ»

Место нахождения: 129110, г.Москва, пр-кт Олимпийский, д. 16, стр. 5

ИНН:7702019950

ОГРН: 1027700125628

Телефон:+7(495)967-6000

Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Основной регистрационный номер записи 10206020351.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА

Ведение реестра ценных бумаг ПАО «ТГК-14» осуществляется регистратором.

Полное наименование: Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

Юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Лицензия 045-13970-000001 от 21.02.2008 выдана ФСФР России

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется указанным регистратором: 19.09.2022г.

Телефон: + 7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (495) 257-17-00

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Интернет-сайт: www.vtbreg.ru

Генеральный директор АО «НРК – Р.О.С.Т.» Вадим Протасенко

ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ	
АО	Акции обыкновенные
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергосистема
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСВ	Рынок на сутки вперед
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы России
ТГК	Территориальные генерирующие компании
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
МСФО	Международный стандарт финансовой отчетности
Московская Биржа	Публичное акционерное общество «Московская биржа»
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/ час	единица измерения тепловой мощности
кВтч Киловатт-час	единица измерения электрической энергии
кВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт Мегаватт	единица измерения электрической мощности
ТЕРМИНЫ	
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии (ОГК)	Генерирующие компании, сформированные на базе электростанций в соответствии с Основными направлениями реформирования электроэнергетики Российской Федерации, одобренными постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526, распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 25.10.2004 № 367-р)

Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	Электроэнергетическая система, которая расположена в пределах территории Российской Федерации и централизованное оперативно-диспетчерское управление которой осуществляется системным оператором Единой энергетической системы России
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особых товаров – электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с настоящим Федеральным законом Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации;
Потребительский (розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	Сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием энерго-снабжающих организаций и потребителей
Рынок на сутки вперед	Система отношений в рамках ценовых зон оптового рынка электроэнергии между участниками оптового рынка и ФСК, связанная с поставкой/ потреблением электроэнергии в объемах, определенных по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед
Ремонтно-сервисная компания в электроэнергетике	Организация, основным видом деятельности которой является научно-проектное сопровождение и (или) ремонт и технологическое обслуживание оборудования, зданий и сооружений, обеспечивающих производство, передачу, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, оперативно-диспетчерское управление
Территориальные генерирующие компании (ТГК)	Открытые акционерные общества, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК

ОТЧЕТ ОБ ОЦЕНКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, СОДЕРЖАЩИЙ РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ.

За 2022 год проведено 17 заседаний Совета директоров Общества (далее – СД), из них в очной форме (в том числе в формате видеоконференции) – 6. На заседаниях СД рассмотрено 192 вопроса.

В отчетном году были избраны составы всех 4 комитетов при СД, образованных решениями СД (по аудиту; надежности; кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению; бюджету и финансам).

В соответствии с требованиями Положения об оценке деятельности СД, комитетов СД и членов СД Общества (далее – Положение об оценке) проведена оценка деятельности СД, комитетов СД и членов СД на основании поступивших анкет членов СД.

На основании результатов анкетирования проведен расчет средних баллов по оцениваемым критериям деятельности СД, самооценке членов СД и оценке деятельности Комитетов СД.

В соответствии с п. 7, п. 10 Положения об оценке при заполнении анкет значение каждого критерия оценивается по пятибалльной шкале, при этом слабыми сторонами и недостатками в деятельности СД и Комитетов СД признаются те направления, по которым средняя оценка оказалась ниже 4 баллов и которые требуют, соответственно, первоочередного внимания и принятия мер со стороны СД или его Комитетов.

Заполненные анкеты представлены девятью членами совета директоров из 11.

Анализ полученных результатов оценки:

1. Результаты оценки деятельности Совета директоров ПАО «ТГК14-» за 2022 год в среднем составили 4,8 балла, что соответствует оценке «отлично».

Члены СД наиболее высоко оценили компетенцию и организацию заседаний СД, работу Председателя СД Общества. Низкие оценки получили показатели, касающиеся вопросов действующей Стратегии Общества (обновление, цель, реализация и т.д.). По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике.

Кроме того, низкую оценку получил показатель «Председателем Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению является независимый директор».

Улучшить результаты оценки деятельности СД возможно в случае утверждения СД актуальной Стратегии Общества, а также выдвижении большего количества кандидатов в СД, удовлетворяющим критериям независимости и избрания впоследствии их в состав СД, а также в последствии – в состав комитетов СД.

2. Результаты самооценки деятельности членов СД составили в среднем 4,8 балла, что соответствует оценке «отлично».
3. Результаты оценки деятельности комитета по надежности СД составили 4,9 балла, что соответствует оценке «отлично». Следует отметить получение низких оценок по

критерию «Комитет регулярно проводит мониторинг рыночной ситуации и учитывает ее при принятии решений». Улучшить оценку деятельности комитета можно в случае организации мониторинга членами Комитета рыночной ситуации.

4. Результаты оценки деятельности комитета по аудиту СД составили 4,9 балла, что соответствует оценке «отлично». Следует отметить получение низкой оценки по критерию «Комитет рассматривает заключения внешнего аудитора и обсуждает с ним результаты аудита». Улучшить оценку деятельности комитета можно в случае организации взаимодействия Комитета с внешней аудиторской организацией.
5. Результаты оценки деятельности комитета по кадрам и вознаграждениям СД составили 4,7 балла, что соответствует оценке «отлично».

Следует отметить получение низких оценок по критерию «Комитет возглавляется независимым директором» и критерию по разработке эффективной политики преемственности членов СД и Комитетов.

Улучшить оценку деятельности комитета можно при избрании председателем комитета независимого директора и разработке Политики преемственности в Обществе.

6. Результаты оценки деятельности комитета по бюджету и финансам СД составили 4,3 балла, что соответствует оценке «отлично». Низкие оценки получены по всем показателям, касающимся разработки и реализации Стратегии Общества. Улучшить результаты оценки деятельности Комитета возможно в случае утверждения СД актуальной Стратегии Общества.

Среднее значение по результатам оценки деятельности Совета директоров, его членов и комитетов составляет 4,7 балла, что соответствует оценке «отлично». Значения ряда оценочных критериев можно улучшить, увеличив количество независимых директоров и членов Комитетов, а также разработки и утверждения Советом директоров Стратегии Общества.

Корпоративный секретарь
А.В. Гурулева

ОТЧЕТ

О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ЗАЯВЛЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, А ЕСЛИ ТАКИЕ ПРИНЦИПЫ ОБЩЕСТВОМ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ - С УКАЗАНИЕМ ДАННЫХ ПРИНЦИПОВ И КРАТКИМ ОПИСАНИЕ ТОГО, В КАКОЙ ЧАСТИ ОНИ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию.

Указанные внутренние документы раскрыты в соответствии с требованиями законодательства в сети интернет и на сайте Общества.

С 2020 по 2022 годы Обществом применялась практика проведения заседаний органов управления с использованием дистанционных способов участия в заседаниях. Широко применялась возможность участия в заседаниях с помощью видеосвязи, электронного голосования. Годовые собрания акционеров были проведены в заочной форме.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе, производилась согласно рекомендациям Банка России (письмо Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28/102)

В ходе анализа и оценки соблюдения в Компании Кодекса Совет директоров исходил из принципа приоритета содержания над формой и считает, что абсолютное большинство рекомендаций Кодекса в Обществе соблюдается.

Мы подтверждаем нашу приверженность принципам, закрепленным Кодексом корпоративного управления. Уверен, Общество, при участии Совета директоров продолжит развитие системы корпоративного управления и будет продолжать последовательную работу по её наиболее полной реализации в интересах всех заинтересованных лиц.

Председатель Совета директоров

ОТЧЕТ
О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на заседании 28.04.2023 года, протокол № 299 от .

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании,</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 Соблюдается</p> <p>В обществе проводилось 3 собрания акционеров:</p> <p>1 в форме совместного присутствия и 2 в заочной форме.</p> <p>Годовое собрание Обществом проводилось в заочной форме.</p> <p>2. На собрании</p>

		<p>предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единичный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		<p>присутствовали некоторые кандидаты в органы управления.</p> <p>П.3 Соблюдается.</p> <p>4. Обществом при подготовке к собранию акционеров в 2022 году организован доступ акционеров к участию в собрании посредством электронного голосования.</p> <p>В соответствии с пунктом 11.14 Устава Общества Лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (их представители), вправе заполнить электронную форму бюллетеней, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети</p>
--	--	---	--	--

				<p>"Интернет" в Личном кабинете акционера: - на сайте Регистратора по адресу: https://lk.rrost.ru - через мобильное приложение «Акционер.online» для iPhone и смартфонов Android.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов	Полное соблюдение		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитываются</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		<p>консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества</p>	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.2.3	<p>Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. Квaziказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному		<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	перераспределению корпоративного контроля		<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или)	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	(компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и представляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров		
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается
			Совет директоров не проводил оценку кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. Несмотря на отсутствие решения, кандидаты в

				<p>Совет директоров при выдвижении их основным акционером оцениваются ими с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p> <p>При необходимости, по требованию основного акционера и Совета директоров будет проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов</p>
2.3.2	<p>Члены совета директоров общества собираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах</p>	<p>1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров; результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров представляется заключение по каждому вопросу повестки дня.</p> <p>Что значительно снижает риски возникновения конфликта интересов. В состав профильных комитетов входят</p>

				независимые директора.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	совета директоров закреплена во внутренних документах общества	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности		
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективность деятельности совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров	1. Совет директоров провел не менее шести	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	заседаний за отчетный год	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	<p>заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p>	<p>Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p>	<p>соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1, не соблюдается – в обществе создан Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, его состав входит 3 независимых директора, (что составляет 50% от всего состава комитета). П.2 Соблюдается П. 3 Соблюдается</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадровым), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1, не соблюдается – в обществе создан Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров, его состав входит 3 независимых директора, (что составляет 50% от всего состава комитета). П.2 Соблюдается П. 3 В обществе при формировании Совета</p>

		<p>общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>		<p>директоров, Комитетом по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению в отчетном периоде не было организовано взаимодействие с миноритарными акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров для подбора кандидатов в совет директоров Общества. При необходимости с миноритарными акционерами при подборе кандидатов в Совет директоров Общества будет организовано взаимодействие с кандидатами.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)			
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			

2.9.1	<p>Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.9.2	<p>Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</p>			
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на</p>	<p>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании,</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	

	него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членом совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководителям общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членом совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководителям общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководителям работникам, создает достаточную мотивацию для их	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>			
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается частично <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Обществом разработаны и действуют Положения по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членом совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. В 2023 году планируется актуализация данных положений.</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично</p>	

	определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается	П. 1 Соблюдается П. 2. По решению общего собрания по итогам года, в соответствии с

	<p>выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Положением о выплате членам Совета директоров «Открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» вознаграждений и компенсаций утвержденного Общим собранием акционеров ОАО «ТПК-14» Протокол № 9 от 21.05.2008 г., предусмотрена – формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности., т.е. от прироста капитализации, вознаграждение, зависящее от прироста капитализации Общества.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают)</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	<p>В обществе не внедрена программа долгосрочной</p>

	<p>финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p>✓ не соблюдается</p>	<p>мотивации членов СД общества с использованием акций Общества. При необходимости в дальнейшем по решению Совета директоров и основного акционера, возможно внедрение программы долгосрочной мотивации членов СД</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.3	<p>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</p>			
4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества.</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	<p>фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат</p>	<p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>		
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)</p>	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации членов СД общества с использованием акций Общества. При необходимости в дальнейшем по решению Совета директоров и основного акционера, возможно внедрение программы долгосрочной мотивации членов СД</p>

4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководителям работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

5.1.3	<p>Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков</p>	<p>1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 В обществе утверждено и действует Положение по предотвращению конфликта интересов между органами управления, акционерами и работниками в ПАО «ТПК-14». При необходимости в дальнейшем будет разработана антикоррупционная политика. П.2 соблюдается</p>
5.1.4	<p>Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует</p>	<p>1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 Соблюдается П.2 По итогам очередного финансового года формируется годовой отчет Службы ВКиур и функционирования и эффективности СВКиур, которые рассматриваются Правлением Общества, Комитетом по аудиту Общества и Советом директоров Общества. В</p>

				целях Достижения стратегических и операционных целей Общества за счет контроля рисков в пределах допустимых границ, Советом директором Общества в 2023 году Планируется утвердить предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества. И включить его в состав годового отчета за 2023 год.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	директоров			
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<p>1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. - соблюдается</p> <p>2. – не соблюдается.</p> <p>К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы определения информационной политики. В 2017 году соответствующая политика была утверждена. На ее основе Обществом разработаны внутренние документы, учитывающие особенности раскрытия</p>

				<p>Обществом информации на различных рынках (ценных бумаг, энергетики). Общество самостоятельно проводит мероприятия, направленные на раскрытие необходимой информации в соответствии с указанными документами. В случае, если Общество отметит утрату актуальности утвержденной Советом информационной политики, будут проведены мероприятия по ее актуализации и направлению обновленного документа для рассмотрения Советом директоров.</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров,</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1 – Соблюдается</p> <p>2- не применимо</p> <p>3 – не применимо</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	<p>П. 1 Соблюдается</p> <p>П.2. Информация о</p>

	<p>информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p>	<p>✓ частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>структуре капитала Общества в Годовом отчете раскрывается частично:</p> <ul style="list-style-type: none"> - в отношении наиболее крупных акционеров – владельцев голосующих акций более 10 %, - в отношении остальных акционеров обществом раскрываются общая доля их владения. Это связано с тем, что число акционеров Общества составляет более 300 тысяч. Акции общества допущены к публичным торгам, в связи с чем, в соответствии с законодательством РФ Общество не имеет возможности отслеживать изменения состава акционеров, в случаях, если акционеры не перешли пороговые значения по владению акциями Общества, установленные законодательством. Общество считает, что данный подход
--	--	---	---	--

		<p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		<p>оптимально защищает интересы потенциальных инвесторов и акционеров, позволяя увидеть существенные изменения в структуре акционерного капитала</p> <p>П. 3 Соблюдается П.4 Соблюдается</p>
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	общества за год			
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			равнодоступности и
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество принимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	существенное влияние на его конкурентоспособность			
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, отнесенными к компетенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.1.2	Совет директоров играет	1. В обществе предусмотрена процедура, в	<input type="checkbox"/> соблюдается	Данный вопрос не

	<p>ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существующих корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>урегулирован внутренними документами общества. Внутренними документами Общества предусмотрена процедура предварительного рассмотрения вопросов по существенным корпоративным действиям Комитетами при Совете Директоров. По мнению Общества, данный подход в большей степени отвечает интересам Общества, т.к. не зависит от желания и воли конкретного человека. Независимые директора не ограничиваются никоим образом в праве участия в любых заседаниях любых комитетов СД, выражения позиции и запроса информации. Также право выразить свою позицию в любой момент до или во время заседания не</p>
--	---	--	--	--

				ограничено. Изменения существующего подхода, в условиях небольшого количества независимых членов СД Обществом не планируются в связи с оценкой о его нецелесообразности.
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия прошли процедуру одобрения до их осуществления</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2				

Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких

действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий	
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий</p>
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением общественными корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>
	<p>1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров</p>
	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в</p>
	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>
	<p>П. 1 и 2 соблюдаются</p> <p>П. 3. Внутренние документы общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</p> <p>По мнению Общества, законодательство Российской Федерации вполне адекватно устанавливает все критерии заинтересованности, Обществом утверждена политика по предотвращению</p>

				<p>голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>		<p>конфликтов интересов и расширение перечня оснований для признания заинтересованности не целесообразно. В обществе создана и действует независимая от менеджмента служба внутреннего аудита, Ревизионная комиссия, ежегодно избирается аудитор. Совет директоров регулярно заслушивает непосредственно Доклады начальника СВА о проведенных проверках, а также Доклады менеджмента об устранении недостатков, выявленных СВА и РК. Также в Обществе действует Положение о договорной работе, которое предусматривает многоступенчатое согласование договоров профильными службами (служба безопасности, закупочной</p>
--	--	--	--	--	--	--

				деятельности, бухгалтерская и юридическая служба и блок технической политики). Такое согласование обеспечивает своевременное выявление наличия возможного конфликта интересов, заинтересованности или признаков крупности в планируемой сделке. Общество считает, что существующих инструментов контроля достаточно для обеспечения разумного уровня контроля за менеджментом и не планирует повышать его степень.
--	--	--	--	--

<2> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае, если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<3> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<4> Далее по тексту - комитет по номинациям.

<5> Рекомендуется в пятом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

<6> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14» В 2022 ГОДУ.

В 2022 году в состав Комитет по аудиту (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2021 и 2022 году:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий АО «РТСофт», независимый директор Совета директоров Общества;	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «ТехнопаркБиоНова»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Орлов В.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»	Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»			Орлов В.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14» Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»

Шулин А.Г.	член Совета директоров Общества, Начальник центральной дирекции по тепловодоснабжению - филиала ОАО «РЖД».				
------------	--	--	--	--	--

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 16.08.2021 (протокол № 8/2021-СД/Ау от 16.08.2021). План работы комитета на 2 полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022 – 2023 корпоративный год в заседании 21.09.2022 (протокол № 5/2022-СД/Ау от 22.09.2022).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2022 год проведено 7 заседаний, на которых рассмотрено 42 вопроса, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

Согласование порядка определения кандидатуры аудитора Общества.

Рассмотрение отчетов Службы внутреннего аудита за 2021 год и полугодие 2022 года.

Рассмотрение аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-14» за 2021 год, подготовленной по Российским стандартам бухгалтерского учета.

Определение размера оплаты услуг аудитора Общества.

Рассмотрение плана мероприятий об устранении нарушений и недостатков, выявленных ревизионной комиссией в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14» за 2021 год и отчета о его выполнении.

Рассмотрение плана деятельности службы внутреннего аудита на 2023 год.

Все члены комитета в 2022 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2022 год. В целом работа комитета оценена на 4,9 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по аудиту

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО БЮДЖЕТУ И ФИНАНСАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14» В 2022 ГОДУ.

В 2022 году в состав Комитета по бюджету и финансам (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2021 и в 2022 году:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Пантелеев М.С.	Председатель Комитета члена Совета директоров, независимого директора Общества.	Романов А.Ю.	Исполнительный директор «ВТБ Инфраструктурный холдинг», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Бессмертный К.В.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Бажеева Е.В.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»	Романов А.Ю.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Аблязов А.Н.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»;	Сенкевич В.А.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Володин Ю.А.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Николаенко А.В.	Член совета директоров ПАО «ТГК-14»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»;	Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк Био-Нова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Сенкевич В.А.	Член Совета директоров АО «ДУК», Член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский».	Пантелеев М.С.	Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания», независимый член Совета директоров Общества.	Зайцева Е.Е.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ДУК»
Чабан Н.Ю.	заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;			Шобанова В.И.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Деятельность комитета основана на Плане работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 202-2022 корпоративный год в заседании 30.06.2021 (протокол № 12/2021-СД/КБ от 01.07.2021). План работы комитета на 2-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 21.09.2022 (протокол № 7/2022-СД/КБ от 21.09.2022). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2022 год проведено 12 заседаний, на которых рассмотрено 83 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Рассмотрение проекта Бизнес-плана Общества на 2023-2025 годы.
2. Рассмотрение проекта Инвестиционной программы Общества на 2023-2025 годы.
3. Рассмотрение концессионного соглашения в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельных с тепловыми сетями), находящихся в Советском районе г. Улан-Удэ, Республики Бурятия.
4. Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества за 2021 год.
5. Рассмотрение отчета Общества о реализации Стратегии Общества за 2021 год.

6. Рассмотрение кредитных соглашений, заключаемых Обществом.
7. Рассмотрение бизнес-планов на 2022 год для дочерних обществ - АО «Спецавтохозяйство» и ООО «ЕИРЦ» и отчетов об их исполнении за 2021 год.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2022 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2022 год. В целом работа комитета оценена на 4,3 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по бюджету и финансам

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14 В 2022 ГОДУ.

В 2022 году в состав Комитета по надежности (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2021 и в 2022 году:

Протокол СД № 270 от 28.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022.	
ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»;
Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская теплоснабжающая компания».	Жадовец Е.М.	нет информации	Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Независимый член Совета директоров
Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»	Чернов А.О.	Член совета директоров АО «Дальневосточная управляющая компания»	Артамонов А.А.	Заместитель генерального директора по безопасности АО «ДУК»
Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор.	Орлов В.А.	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт». Независимый член Совета директоров	Чернов А.О.	Директор департамента по производству и инновации АО «ДУК»

Часников А.А.	первый заместитель начальника Центральной дирекции по теплоснабжению – филиала ОАО «РЖД».	Лебедь Д.В.	директор филиала «Генерация Бурятии» ПАО «ТГК-14»	Борелко Д.В.	Исполнительный директор – главный инженер ПАО «ТГК-14»
------------------	---	----------------	---	-----------------	--

Деятельность комитета основана на Планах работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 19.08.2021 (протокол № 7/2021-КНСД от 19.08.2021). План работы комитета на 2-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 22.09.2022 г. (протокол № 5/2022-СД/КН от 22.09.2022). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2022 год проведено 7 заседаний, на которых рассмотрено 19 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Рассмотрение проекта инвестиционной программы на 2023-2025 годы.
2. Рассмотрение отчета Общества об исполнении инвестиционной программы за 2021 год.
3. Рассмотрение корректировок инвестиционной программы в 2022 году.
4. Рассмотрение отчетов об исполнении инвестиционной программы за 3, 6 и 9 месяцев 2022 года.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2022 году обеспечили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовал не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2022 год. В целом работа комитета оценена на 4,9 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по надежности

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ, ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14»
В 2022 ГОДУ.

В 2022 году в состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2021 году и в 2022 году:

ФИО	Должность	ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 270 от 24.06.2021		Протокол СД № 277 от 18.03.2022 г.		Протокол СД № 282 от 22.07.2022	
Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНС-ФИНГРУП» - заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Орлов В.А.	Председатель комитета Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт», член Совета директоров Общества
Чернакова И.В.	Заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»	Базылева М.В.	заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»
Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»	Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Бессмертный К.В.	Независимый член Совета директоров
Сергеев А.А.	член совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ».	Володин Ю.А.	Генеральный директор ООО «Технопарк Био-Нова», независимый член Совета директоров ПАО «ТГК-14»	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14», член Совета директоров ПАО «ТГК-14»

Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГО-ПРОМСБЫТ»;			Базылева М.В.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «ТГК-14»
Левина Л.А.	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».			Кириченко Е.В.	Корпоративный секретарь АО «ДУК», член Совета директоров
Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор;				

Деятельность комитета основана на Планах работы, который в свою очередь составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 30.06.2021 (протокол № 10/2021-КПК СД от 01.07.2021). План работы комитета на 2-е полугодие 2022 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2022-2023 корпоративный год в заседании 22.09.2022 (протокол № 7/2022-КПК СД от 23.09.2022). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2022 год проведено 12 заседаний, на которых рассмотрено 62 вопроса, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Вопросы, связанные с утверждением генерального директора Общества, согласованием кандидатов на должности заместителей генерального директора, главного бухгалтера, в Совет директоров дочерних обществ ПАО «ТГК14».
2. Утверждение ключевых показателей эффективности и их значений (в том числе целевых) на 2022 год для Генерального директора и заместителей генерального директора Общества по направлениям.
3. Рассмотрение общей структуры исполнительного аппарата Общества.
4. Вопросы по подготовке к годовому и внеочередным общим собраниям акционеров Общества.

Все члены комитета в 2022 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества проведена оценка деятельности Комитета за 2022 год. В целом работа комитета оценена на 4,7 балла, что соответствует оценке «отлично».

Учитывая изложенное, Комитет рекомендует Совету директоров при формировании следующего состава Комитета включать в него независимых директоров, а также избирать из их числа председателя комитета.

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14»

О результатах проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2022 год.
«26» апреля 2023 г. г. Москва

В соответствии с п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ Ревизионной комиссией ПАО «Территориальная генерирующая компания №14» (далее - Общество) в составе председателя Манохина О.В., членов комиссии: Гурулева А.В., Петрухина А.Г., Савченко А.Э., Лопухов В.Ю. (далее - Ревизионная комиссия) проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год.

Проверка проведена в период с 27 марта по 27 апреля 2023 года в соответствии с планом работы, утверждённым решением Ревизионной комиссии Общества (протокол от 23.03.2023 г. № 1).

Проверка (ревизия) планировалась и осуществлялась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования, доказательств, подтверждающих значение и раскрытие информации содержащихся в Годовом отчете, Бухгалтерской (финансовой) отчетности, Отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решениях органов управления, управленческой отчетности, регистров бухгалтерского учета, первичных учетных документах и иной документации финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022г., предоставленной в распоряжение Ревизионной комиссии.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность за 2022 год не содержит существенных искажений и выразить независимое мнение о ее достоверности. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В ходе проверки (ревизии) нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества. При проведении проверки (ревизии) нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных

нормативных актов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2022 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Балансовая стоимость активов Общества, по состоянию на 31.12.2022 г., составила 15 969,824 млн руб. по сравнению с состоянием на 31.12.2021г. (14 893,627млн.руб.), увеличилась на 7,2%.

Результатом деятельности Общества в отчетном году явилась чистая прибыль в размере 671,5 млн руб. (чистая прибыль в предыдущем отчетном периоде составляла 221,5 млн рублей), что на 450,0 млн.руб. больше.

Фактов нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Центральным банком Российской Федерации 27.03.2020 № 714-П.

По результатам оценки достоверности Отчетности Общества по итогам 2022 года Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2022 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год, во всех существенных отношениях.

Заключенные Обществом в отчетном году сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, проведены в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

По результатам проверки(ревизии) мы сформировали перечень рекомендаций. Предлагаемые рекомендации по-нашему мнению необходимы и значимы для более эффективной и плодотворной работы Общества.

Председатель Ревизионной комиссии



О.В.Манохина

Члены Ревизионной комиссии



А.В.Гурулева



А.Э.Савченко



А.В.Петрухина



В.Ю.Лопухов

Исполнитель Манохина О.В.

**Публичное акционерное общество
«Территориальная генерирующая компания № 14»**

**Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение
независимых аудиторов**

31 декабря 2022 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс	1
Отчет о финансовых результатах	2
Отчет об изменениях капитала	3
Отчет о движении денежных средств	4
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	5
I. Общие сведения	14
1. Информация об Обществе	14
2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах	15
3. Операционная среда Общества	17
II. Учетная политика	18
1. Основа составления	18
2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	18
3. Основные средства	18
4. Концессионные соглашения	19
5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы	19
6. Учет аренды	19
7. Финансовые вложения	20
8. Прочие внеоборотные активы	20
9. Запасы	21
10. Расходы будущих периодов	21
11. Дебиторская задолженность	21
12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	21
13. Уставный, добавочный и резервный капитал	22
14. Кредиты и займы полученные	22
15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	22
16. Расчеты по налогу на прибыль	23
17. Признание доходов	23
18. Признание расходов	23
19. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства	24
20. Изменения в учетной политике Общества	24
III. Раскрытие существенных показателей	26
1. Основные средства	26
2. Права пользования активом и обязательства по аренде	27
3. Прочие внеоборотные активы	27
4. Долгосрочные финансовые вложения	28
5. Запасы	28
6. Дебиторская задолженность	29
7. Денежные средства и денежные эквиваленты	29
8. Капитал и резервы	30
9. Кредиты и займы	31
10. Кредиторская задолженность	32
11. Налоги	32
12. Выручка от продаж	33
13. Расходы по обычным видам деятельности	33
14. Прочие доходы и прочие расходы	34
15. Прибыль на акцию	35
16. Связанные стороны	35
17. Информация по сегментам	37
18. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства	39
19. Управление финансовыми рисками	40
20. Принцип непрерывности деятельности	43
21. События после отчетной даты	43

Аудиторское заключение независимых аудиторов

о бухгалтерской отчетности

Публичного акционерного общества

«Территориальная генерирующая компания № 14»

за 2022 год

АО «Кэпт»

БЦ «Башня на Набережной», Блок «С»

Пресненская набережная, 10

Москва, Россия 123112

Телефон +7 (495) 937 4477

Факс +7 (495) 937 4499

kept

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 14»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 14» (далее – «Компания»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 года, отчетов о финансовых результатах, изменениях капитала и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2022 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Резерв по сомнительным долгам	
См. пункт III.6 текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>На отчетную дату стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности представляет собой существенную сумму для бухгалтерской отчетности.</p> <p>Созданный Компанией резерв в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности основывается на оценке вероятности погашения задолженности. Данная оценка подразумевает значительную степень суждения руководства.</p> <p>В связи со значительным уровнем суждения руководства, необходимого при оценке резерва в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, мы определили резерв по сомнительным долгам как ключевой вопрос аудита.</p>	<p>Мы выполнили следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проанализировали обоснованность учетной политики, принятой руководством в отношении резерва по сомнительным долгам; – исследовали структуру дебиторской задолженности по типу контрагентов и провели анализ возрастной структуры дебиторской задолженности; – получили понимание ключевых параметров и допущений, используемых руководством при расчете резерва по сомнительным долгам; – оценили обоснованность оценок руководства в отношении резерва по сомнительным долгам, используя наши собственные ожидания, основанные на доступной информации из внешних источников; – оценили, является ли соответствующее раскрытие информации в отчетности надлежащим.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет Компании за 2022 год и Отчет эмитента за 12 месяцев 2022 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет Компании за 2022 год и Отчет эмитента за 12 месяцев 2022 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Компании.

Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов



Козленко Л. В.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906104253, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 386/22 от 1 июля 2022 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

14 февраля 2023 года

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2022 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"
 Идентификационный номер налогоплательщика
 Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность
 Единица измерения: тыс. руб.
 Местонахождение (адрес) г. Чита, ул. Профсоюзная 23
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту да нет
 Наименование аудиторской организации: Акционерное общество "Капм"
 Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Коды	
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022
по ОКПО	74421763
ИНН	7534018889
по ОКВЭД 2	35.11.1
по ОКОПО/ОКФС	1 22 47/16
по ОКЕИ	384

ИНН	7702019950
ОГРН	1027700125628

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	60 311	69 521	14 411
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	11 566 238	11 288 339	9 406 878
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.4	Финансовые вложения	1170	915 410	40 390	42 737
3.11	Отложенные налоговые активы	1180	192 004	222 862	232 535
3.3	Прочие внеоборотные активы	1190	223 545	233 220	143 294
	Итого по разделу I	1100	12 957 508	11 854 332	9 839 855
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.5	Запасы	1210	796 522	961 561	1 149 772
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	23 620	26 507	27 909
3.6	Дебиторская задолженность	1230	1 532 012	1 072 047	1 106 136
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 707	-	-
3.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	470 480	845 631	584 498
	Прочие оборотные активы	1260	186 975	133 549	128 856
	Итого по разделу II	1200	3 012 316	3 039 295	2 997 171
	БАЛАНС	1600	15 969 824	14 893 627	12 837 026

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 357 946	1 357 946	1 357 946
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	1 189 769	1 190 268	1 199 831
3.8	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 731 271	3 731 271	3 731 271
3.8	Резервный капитал	1360	67 897	67 897	58 283
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	2 919 714	2 247 733	916 941
	Итого по разделу III	1300	9 266 597	8 595 115	7 264 272
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.9	Заемные средства	1410	444 994	274 994	487 322
3.11	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 156 377	1 031 842	626 090
3.18	Оценочные обязательства	1430	85 727	75 992	272 147
	Прочие обязательства	1450	363 396	391 562	-
	Итого по разделу IV	1400	2 050 494	1 774 390	1 385 559
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.9	Заемные средства	1510	600 000	870 000	1 220 000
3.10	Кредиторская задолженность	1520	3 645 376	3 200 195	2 439 318
	Доходы будущих периодов	1530	1 244	1 256	1 756
3.18	Оценочные обязательства	1540	335 386	392 733	525 585
	Прочие обязательства	1550	70 727	59 938	536
	Итого по разделу V	1500	4 652 733	4 524 122	4 187 195
	БАЛАНС	1700	15 969 824	14 893 627	12 837 026

И.о. генерального директора

Борелко Д.В.

Главный бухгалтер

Ходакова Н.Е.

14 февраля 2023 г.



(Handwritten signature of N.E. Khodakova)

**Отчет о финансовых результатах
за 2022 г.**


Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022
по ОКПО	74421763
ИНН	7534018889
по ОКВЭД 2	35.11.1
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47/16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
3.12	Выручка	2110	14 256 716	12 930 248
3.13	Себестоимость продаж	2120	(13 809 550)	(12 870 301)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	447 166	59 947
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	447 166	59 947
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 087	2 087
	Проценты к получению	2320	94 534	18 295
3.9	Проценты к уплате	2330	(131 989)	(89 083)
3.14	Прочие доходы	2340	1 051 940	865 440
3.14	Прочие расходы	2350	(491 339)	(424 130)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	972 399	432 556
3.11	Налог на прибыль	2410	(302 631)	(157 475)
3.11	в т.ч. Текущий налог на прибыль	2421	(147 238)	(3 657)
3.11	в т.ч. Отложенный налог на прибыль	2430	(155 393)	(153 818)
	Прочее	2460	1 714	10 128
	Чистая прибыль (убыток)	2400	671 482	285 209

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	671 482	285 209
	СПРАВОЧНО			
3.15	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,000494	0,000210
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

И.о. генерального директора _____ Борелко Д.В.
14 февраля 2023 г.



Главный бухгалтер _____ Ходакова Н.Е.



**Отчет об изменениях капитала
за 2022 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	0710004
Форма по ОКУД	31.12.2022
Дата (число, месяц, год)	74421763
по ОКПО	7534018889
ИНН	35.11.1
по ОКВЭД 2	1 22 47/16
по ОКОНЕ/ОКФС	384
по ОКЕИ	

1. Движение капитала

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Величина капитала на 31 декабря 2020 г.	3100	1 357 946	-	4 931 102	58 283	916 941	7 264 272
	За 2021 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	285 209	285 209
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	285 209	285 209
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(16 821)	(16 821)
	в том числе:							
	корректировка НРП изм. ФСБУ 5/2019 «Запасы»		-	-	-	-	(16 821)	(16 821)
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(5 076)	x	5 076	-
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	9 614	(9 614)	x
	Величина капитала на 31 декабря 2021 г. до корректировки	3300	1 357 946	-	4 926 026	67 897	1 180 791	7 532 660
2.20	Корректировка в связи с изменением учетной политики		-	-	(4 487)	-	1 066 942	1 062 455
	Величина капитала на 31 декабря 2021 г. после корректировки	3300	1 357 946	-	4 921 539	67 897	2 247 733	8 595 115
	За 2022 г.							
	Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	671 482	671 482
	в том числе:							
	чистая прибыль	3311	x	x	x	x	671 482	671 482
	Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
	Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(499)	x	499	-
	Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
	Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3300	1 357 946	-	4 921 040	67 897	2 919 714	9 256 597

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.	Изменения капитала за 2021 г.		На 31 декабря 2021 г.
				за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
1	2	3	4	5	6	7
	Капитал - всего					
	до корректировок		7 264 272	285 209	(16 821)	7 532 660
	корректировка в связи с:					
	изменением учетной политики	3410	-	-	-	1 062 455
	исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
	после корректировок	3500	7 264 272	285 209	(16 821)	8 595 115
	в том числе:					
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
	до корректировок	3401	916 941	285 209	(21 359)	1 180 791
	корректировка в связи с:					
	изменением учетной политики	3411	-	-	-	1 066 942
	исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
	после корректировок	3501	916 941	285 209	(21 359)	2 247 733
	Другие статьи капитала, по которым осуществлялись корректировки:					
	Добавочный капитал					
	до корректировок	3402	4 931 102	-	(5 076)	4 926 026
	корректировка в связи с:					
	изменением учетной политики	3412	-	-	-	(4 487)
	исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
	после корректировок	3502	4 931 102	-	(5 076)	4 921 539

3. Чистые активы

Пояснение	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5	6
	Чистые активы	3600	9 267 841	8 596 371	7 266 028

И.о. генерального директора  Боронко Д.В.
14 февраля 2023 г.

Главный бухгалтер  Ходкова Н.Е.



**Отчет о движении денежных средств
за 2022 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022
по ОКПО	74421763
ИНН	7534018889
по ОКВЭД 2	35.11.1
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47/16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	15 233 923	13 519 057
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	14 329 138	12 901 622
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	17 025	15 587
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
3.7	прочие поступления	4119	887 760	601 848
	Платежи - всего	4120	(12 428 047)	(11 662 034)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(7 833 439)	(7 182 384)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(2 769 828)	(2 529 010)
3.9	процентов по долговым обязательствам	4123	(131 989)	(89 083)
	налога на прибыль организаций	4124	(168 032)	(202 782)
	на оплату прочих налогов и взносов во внебюджетные фонды	4125	(1 380 465)	(1 471 717)
3.7	прочие платежи	4129	(144 294)	(187 058)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	2 805 876	1 857 023
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	3 289	16 506
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 202	14 419
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 087	2 087
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(1 633 316)	(1 050 067)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(599 473)	(853 422)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(869 440)	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	оплату труда, включаемую в стоимость основных средств	4225	(44 749)	(28 844)
3.7	прочие платежи	4229	(119 654)	(167 801)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(1 630 027)	(1 033 561)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	1 055 000	1 041 909
	в том числе:			
3.9	получение кредитов и займов	4311	1 055 000	1 041 909
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	(2 606 000)	(1 604 238)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
3.9	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 606 000)	(1 604 238)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 551 000)	(562 329)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(375 151)	261 133
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	845 631	584 498
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	470 480	845 631
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-



И.о. генерального директора

Борелко Д.В.

Главный бухгалтер

Ходякова Н.Е.

14 февраля 2023

**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах за 2022 год**

Дата (число, месяц, год)	Коды
31.12.2022	31.12.2022
по ОКТО	74421763
ИНН	7534018889
по ОКВЭД2	35.11.1
по ОКОУПОКФС	1 22 4716
по ОКЕИ	384

Организация Публичное акционерное общество "Территориальная генерирующая компания №14"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии, тепловыми электростанциями, в том числе деятельностью по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма собственности: Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

**1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские,
опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)**
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	поступило	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	перереценка	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Нематериальные активы - всего	5100	2022 г.	73 842	(4 321)	2 164	-	-	(11 374)	-	-	-	76 006	(15 695)	
в том числе:	5110	2021 г.	16 198	(1 787)	57 644	-	-	(2 534)	-	-	-	73 842	(4 321)	
Авторские права на программы для ЭВМ	5101	2022 г.	6 184	(1 646)	-	-	-	(985)	-	-	-	6 184	(2 631)	
Право владения и использования объектами концессионного соглашения	5102	2021 г.	6 056	(674)	128	-	-	(972)	-	-	-	6 184	(1 646)	
НИОКР	5103	2022 г.	8 555	(1 113)	57 516	-	-	(1 562)	-	-	-	68 235	(13 064)	
	5113	2021 г.	1 587	-	-	-	-	-	-	-	-	1 587	(2 675)	
		2021 г.	1 587	-	-	-	-	-	-	-	-	1 587	-	

2. Основные средства
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года				Изменения за период							На конец периода		Эффект от изменения учетной политики		На конец периода после изменения учетной политики	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	поступило	выбыло объектов первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	перевосценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	
									первоначальная стоимость	накопленная амортизация									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	2022 г.	16 624 746	(6 351 737)	1 476 070	(27 728)	6 369	(750 055)	-	-	18 073 098	(7 095 423)	-	386 524	-	18 073 098	(7 095 423)		
в том числе:	5210	2021 г.	15 627 568	(7 010 420)	694 214	(63 560)	73 930	(791 484)	-	-	16 238 222	(7 727 974)	-	1 376 237	-	16 624 746	(6 351 737)		
Здания	5201	2022 г.	1 810 807	(453 158)	43 617	(4 803)	694	(46 786)	-	-	1 849 621	(489 250)	-	51 388	-	1 849 621	(489 250)		
	5211	2021 г.	1 734 913	(461 463)	25 298	(792)	482	(38 779)	-	-	1 759 419	(499 780)	-	46 622	-	1 810 607	(453 158)		
Сопоружения и передаточные устройства	5202	2022 г.	5 677 199	(1 985 641)	747 736	(17 592)	452	(267 814)	-	-	6 407 343	(2 233 003)	-	393 887	-	6 407 343	(2 233 003)		
	5212	2021 г.	5 180 690	(2 332 049)	196 759	(64 127)	56 029	(232 976)	-	-	5 293 312	(2 508 996)	-	543 355	-	5 677 199	(1 985 641)		
Машины и оборудование	5203	2022 г.	8 777 428	(3 723 361)	668 134	(4 404)	4 319	(402 766)	-	-	9 441 158	(4 121 808)	-	(23 946)	-	9 441 158	(4 121 808)		
	5213	2021 г.	8 403 268	(3 998 085)	412 642	(14 536)	14 127	(490 143)	-	-	8 801 374	(4 474 101)	-	750 740	-	8 777 428	(3 723 361)		
Производственный и хозяйственный инвентарь	5204	2022 г.	79 592	(51 262)	2 701	(486)	461	(7 448)	-	-	81 797	(58 249)	-	22 359	-	81 797	(58 249)		
	5214	2021 г.	94 454	(66 997)	8 662	(888)	831	(7 455)	-	-	101 958	(73 621)	-	(22 346)	-	79 592	(51 262)		
Транспортные средства	5205	2022 г.	260 273	(136 806)	13 975	(443)	443	(22 633)	-	-	273 705	(178 996)	-	-	-	273 705	(178 996)		
	5215	2021 г.	229 365	(148 858)	34 125	(3 217)	2 461	(21 434)	-	-	260 273	(167 831)	-	-	-	260 273	(156 806)		
Прочие основные средства	5206	2022 г.	19 457	(1 509)	7	-	-	(2 608)	-	-	19 464	(4 117)	-	-	-	19 464	(4 117)		
	5216	2021 г.	4 868	(2 948)	17 028	-	-	(697)	-	-	21 916	(3 645)	-	(2 459)	-	19 457	(1 509)		

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период				
			на начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - в том числе:	5240	2022 г.	1 015 330	1 190 211	(256 123)	(1 350 845)	588 573
	5250	2021 г.	789 730	1 173 779	(320 392)	(627 787)	1 015 330
Незавершенное строительство	5241	2022 г.	737 741	1 075 565	(644)	(1 350 845)	461 817
	5251	2021 г.	640 505	867 992	(142 969)	(627 787)	737 741
Оборудование к установке	5242	2022 г.	277 589	104 646	(255 479)	-	126 756
	5252	2021 г.	149 225	305 787	(177 423)	-	277 589

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки	За 2022 г.		За 2021 г.	
		2	3	4	5
1					
результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	959 164		438 039	
в том числе:					
Здания	5261	11 949		5 153	
Соружения и передаточные устройства	5262	300 132		154 886	
Машины и оборудование	5263	645 765		255 512	
Транспортные средства	5264	1 298		2 600	
Прочие основные средства	5265	-		19 888	

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.		На 31 декабря 2021 г.	
		2	3	4	5
1					
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280				
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281				
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	402 266			197
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	1 353 986	11 499 486	11 628 205	
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	285 833	154 681	228 404	
Основные средства, полученные по концессионному соглашению, числящиеся за балансом	5285	335 507	524 740	559 735	
Основные средства, переданные в залог	5286	5 020 742			
Иное использование основных средств, числящихся на балансе	5287				
Иное использование основных средств, числящихся за балансом	5288				

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	доведение первоначальной стоимости до номинальной	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные финансовые вложения - всего	5301	2022 г.	81 275	(40 885)	873 944	-	-	-	1 076	955 219	(39 809)
в том числе:	5311	2021 г.	81 275	(38 538)	-	-	-	-	(2 347)	81 275	(40 885)
Вложения в уставные капиталы	5302	2022 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ и др.)	53021	2021 г.	7 147	-	-	-	-	x	-	7 147	-
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и др.)	5303	2022 г.	74 128	(40 885)	4 504	-	-	x	1 076	78 632	(39 809)
Вложения в иные ценные бумаги других организаций (облигации, векселя и др.)	53032	2022 г.	74 128	(40 885)	4 504	-	-	-	(2 347)	74 128	(40 885)
Другие виды финансовых вложений	5304	2022 г.	74 128	(38 538)	-	-	-	-	(2 347)	74 128	(40 885)
Предоставленные займы	53042	2021 г.	-	-	869 440	-	-	-	-	869 440	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	5305	2022 г.	-	-	869 440	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5315	2021 г.	-	-	2 707	-	-	-	-	2 707	-
Вложения в иные ценные бумаги организаций (облигации, векселя и др.)	5307	2022 г.	-	-	2 707	-	-	-	-	2 707	-
Финансовых вложений - ИТОГО	5310	2021 г.	81 275	(40 885)	876 651	-	-	-	1 076	957 926	(39 809)
		2021 г.	81 275	(38 538)	-	-	-	-	(2 347)	81 275	(40 885)

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	резерв от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	2022 г.	961 561	-	6 410 091	(6 575 103)	22	(49)	x	796 549	(27)	
	5420	2021 г.	1 150 612	(840)	5 742 937	(5 931 988)	840	-	x	961 561	-	
в том числе:												
Топливо, сырье и материалы	5401	2022 г.	957 812	-	6 396 989	(6 568 392)	22	(49)	-	786 409	(27)	
	5421	2021 г.	1 114 216	(840)	5 720 115	(5 876 519)	840	-	-	957 812	-	
Готовая продукция и товары для перепродажи	5402	2022 г.	30	-	4 835	(4 803)	-	-	-	62	-	
	5422	2021 г.	1 614	-	16 914	(18 498)	-	-	-	30	-	
Прочие запасы и затраты	5403	2022 г.	3 719	-	8 267	(1 908)	-	-	-	10 078	-	
	5423	2021 г.	34 782	-	5 908	(36 971)	-	-	-	3 719	-	

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года			поступление				выбыло			перевод из долго- в кратко- срочную задолженность (и наоборот)	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
			4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		
Дебиторская задолженность - всего	5510	2022 г.	1 786 199	(714 152)	24 465 799	-	(140 474)	(24 069 992)	(13)	204 645	-	2 181 993	(649 981)		
в том числе:	5530	2021 г.	2 120 135	(1 013 999)	21 627 952	-	(144 356)	(21 961 828)	(60)	444 203	-	1 786 199	(714 152)		
Покупатели и заказчики	5511	2022 г.	1 621 067	(677 889)	17 117 800	-	(123 502)	(17 083 814)	(13)	179 615	-	1 655 040	(621 776)		
	5531	2021 г.	1 691 369	(689 481)	15 557 819	-	(126 056)	(15 628 075)	(46)	137 648	-	1 621 067	(677 889)		
Авансы выданные	5512	2022 г.	22 163	(2 822)	1 352 191	-	(8)	(1 318 716)	-	1 964	-	55 638	(866)		
	5532	2021 г.	73 458	(3 160)	1 027 598	-	(146)	(1 078 893)	-	484	-	22 163	(2 822)		
Налоги и сборы, социальное страхование	5513	2022 г.	60 697	-	166 945	-	-	(227 384)	-	-	-	258	-		
	5533	2021 г.	1 618	-	148 866	-	-	(89 787)	-	-	-	60 697	-		
Прочая задолженность	5514	2022 г.	82 272	(33 441)	5 828 863	-	(16 964)	(5 440 078)	-	23 066	-	471 057	(27 339)		
	5534	2021 г.	353 600	(321 358)	4 893 689	-	(18 154)	(5 163 073)	(14)	306 071	-	82 272	(33 441)		
Итого	5500	2022 г.	1 786 199	(714 152)	24 465 799	-	(140 474)	(24 069 992)	(13)	204 645	X	2 181 993	(649 981)		
	5520	2021 г.	2 120 135	(1 013 999)	21 627 952	-	(144 356)	(21 961 828)	(60)	444 203	X	1 786 199	(714 152)		

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 г.					
		На 31 декабря 2022 г.		На 31 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.	
		по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов	по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов	по условиям договора	за вычетом резерва сомнительных долгов
1	2	3	4	5	6	7	8
Всего	5540	1 218 023	588 042	968 830	254 678	1 258 552	244 553
в том числе:	5541	832 834	211 058	924 943	247 054	932 147	242 686
Покупатели и заказчики	5542	2 847	1 981	4 846	2 024	4 653	1 493
Авансы выданные	5543	382 342	355 003	39 041	5 600	321 752	394

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код строки	Период	Остаток на начало года	Изменения за период						Остаток на конец периода
				поступление			выбыло			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	описание на финансовый результат	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность (и наоборот)	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	2022 г.	3 200 195	27 407 566	-	(26 958 063)	(4 322)	-	-	3 645 376
в том числе:	5580	2021 г.	2 439 318	24 079 938	-	(23 311 214)	(7 847)	-	-	3 200 195
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	2022 г.	1 314 600	11 223 556	-	(11 355 848)	-	-	-	1 182 308
Задолженность перед персоналом по зарплате	5562	2021 г.	1 041 332	10 434 291	-	(10 159 758)	(1 265)	-	-	1 314 600
Задолженность перед	5582	2022 г.	151 341	3 296 292	-	(3 276 473)	(97)	-	-	1 711 063
Задолженность перед государственными фондами	5563	2021 г.	132 425	3 000 135	-	(2 981 149)	(70)	-	-	151 341
Задолженность по налогам и сборам	5564	2022 г.	80 471	899 456	-	(740 423)	-	-	-	339 504
Задолженность по налогам и сборам	5583	2021 г.	69 733	900 050	-	(889 312)	-	-	-	80 471
Авансы полученные	5565	2022 г.	335 604	4 595 897	-	(4 366 841)	-	-	-	564 660
Прочие кредиторы	5566	2021 г.	454 842	4 096 015	-	(4 215 253)	-	-	-	335 604
Итого	5550	2022 г.	706 856	5 852 636	-	(5 556 642)	-	-	-	1 002 850
	5586	2021 г.	611 323	1 439 729	-	(4 878 589)	(1 636)	-	-	706 856
	5550	2022 г.	122 486	680 866	-	(1 661 836)	(4 225)	-	-	384 991
	5570	2021 г.	3 200 195	27 407 566	-	(1 187 153)	(4 876)	-	-	611 323
		2022 г.	2 439 318	24 079 938	-	(26 958 063)	(4 322)	-	X	3 645 376
					-	(23 311 214)	(7 847)	-	X	3 200 195

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря		На 31 декабря	
		2022 г.	2021 г.	2021 г.	2020 г.
1	2	3	4	5	6
Всего	5590	31 917	14 424	15 404	
в том числе:					
Поставщики и подрядчики	5591	18 457	5 724	5 988	
Авансы полученные	5592	76	-	41	
Прочая задолженность	5593	13 384	8 700	9 375	

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало отчетного года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Перевод из долго- в краткосрочную	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Оценочные обязательства - всего	5700	468 725	554 007	(430 543)	(171 076)	-	421 113
в том числе:							
Обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы	5701	75 992	22 082	-	(12 347)	-	85 727
Обязательства по оплате неиспользуемых отпусков сотрудников (включая взносы в социальные фонды)	5702	165 670	398 423	(365 835)	-	-	198 258
Обязательства по судебным процессам	5703	8 067	43 630	(6 134)	-	-	45 563
Обязательства по выплате вознаграждения по итогам года	5704	212 716	89 872	(53 987)	(158 729)	-	89 872
Прочие оценочные обязательства	5705	6 280	-	(4 587)	-	-	1 693

Наименование показателя	Код строки	Остаток на начало предыдущего года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Перевод из долго- в краткосрочную	Остаток на конец предыдущего года
1	2	3	4	5	6	7	8
Оценочные обязательства - всего	5710	797 732	477 810	(443 222)	(353 595)	-	468 725
в том числе:							
Обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы	5711	272 146	13 308	(2 530)	(206 932)	-	75 992
Обязательства по оплате неиспользуемых отпусков сотрудников (включая взносы в социальные фонды)	5712	151 925	362 671	(348 926)	-	-	165 670
Обязательства по судебным процессам	5713	28 755	9 259	(16 864)	(13 083)	-	8 067
Обязательства по выплате вознаграждения по итогам года	5714	199 600	61 809	(48 693)	-	-	212 716
Коллективный трудовой спор	5715	143 580	-	-	(143 580)	-	-
Прочие оценочные обязательства	5716	1 726	30 763	(26 209)	-	-	6 280

И.о. генерального директора Борелко Д.В.
14 февраля 2023



Главный бухгалтер Лодакова Н.Е.

**ПОЯСНЕНИЯ ПАО «ТГК-14»
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2022 ГОД**

I. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14» (далее – «ТГК-14» или «Общество») создано на основании решения Совета директоров ОАО ПАО «ЕЭС России» (протокол № 176 от 03.09.2004), Распоряжения Правления ОАО ПАО «ЕЭС России» (№ 147р от 03.12.2004), зарегистрировано 07.12.2004 в едином государственном реестре под регистрационным номером 1047550031242.

Основная часть активов Общества сформирована по итогам решения внеочередного собрания акционеров Общества от 28.07.2006 о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Бурятгенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания». Уставный капитал Общества был увеличен путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 771 404 422 409 штук номинальной стоимостью 0,1 копейки каждая посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

Юридический адрес Общества: г. Чита, ул. Профсоюзная, 23.

Представительство: г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр.1.

Основными видами деятельности Общества являются производство электрической и тепловой энергии; деятельность по эксплуатации тепловых сетей; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества.

В состав Общества входят семь филиалов:

- ✓ Читинская генерация;
- ✓ Генерация Бурятии;
- ✓ Читинский энергетический комплекс;
- ✓ Улан-Удэнский энергетический комплекс;
- ✓ Читинский теплоэнергосбыт;
- ✓ Теплоэнергосбыт Бурятии;
- ✓ Административно-управленческий комплекс.

Филиалы и представительство являются обособленными подразделениями, действуют от имени Общества на основании Положений о филиалах и Представительстве.

Всего среднесписочная численность ПАО «ТГК-14» в 2022 г. составляла 4 432 человек (в 2021 г. – 4 643 человек).

Акции Общества обращаются на Московской бирже, код ценных бумаг - TGKN.

Структура акционерного капитала ПАО «ТГК-14»:

Наименование держателя ценных бумаг	Доля в уставном капитале на 31.12.2022, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2021, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2020, %
АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	93,81	92,21	-
ООО «Энергопромсбыт»	-	-	39,81
ЗАО УК «РВМ Капитал»	-	-	24,49
ЗАО «УК «Тринфико»	-	-	23,01
Прочие акционеры	6,19	7,79	12,69

В декабре 2021 г. контрольный пакет акций Общества приобрела компания АО «Дальневосточная управляющая компания». Из числа акционеров вышли ООО «Энергопромсбыт» (39,81%), УК «РВМ Капитал» (24,49%) и УК «Тринфико» (23,01%).

Бенефициарным владельцем АО «Дальневосточная управляющая компания» является К.М. Люльчев .

Общество осуществляет свою операционную деятельность на базе генерирующих мощностей двух регионов: Забайкальского края и Республики Бурятия и является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности.

Кроме того, по договорам аренды Обществом приняты тепловые сети и муниципальные котельные городов Читы и Улан-Удэ. Таким образом, Общество напрямую работает со всеми конечными потребителями тепловой энергии на вышеуказанных территориях.

Аудитор, осуществляющий аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по стандартам РСБУ за 2022 год – Акционерное общество "Кэпт" - член Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (ААС). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 12006020351.

2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

Органами управления Общества являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, решающее вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора Общества и другие вопросы в соответствии с действующим законодательством и требованиями Устава.

Совет директоров Общества избирает председателя Совета директоров, назначает Генерального директора, решает наиболее важные вопросы текущей деятельности Общества в рамках действующего Устава, принимает решения о датах проведения общего и внеочередного собраний акционеров и представляет ему для утверждения годовой отчет Общества.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, контролирует выполнение принятых Советом решений, а также осуществляет другие полномочия в соответствии с Уставом и решениями общего собрания акционеров.

До проведения внеочередного общего собрания акционеров 11.03.2022 в состав Совета директоров Общества входили:

ФИО	Должность
Лизунов Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Санько Валентин Михайлович	Директор ОАО «РЖД» по энергетическому комплексу – начальник «Трансэнерго»
Проценко Екатерина Владимировна	Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
Шулин Александр Геннадьевич	Начальник Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД»
Лисавин Андрей Владимирович	Генеральный директор ООО «Энергопромсбыт»
Жуков Николай Иванович	Генеральный директор АО УК «ТрансФинГруп»
Комаров Леонид Викторович	Руководитель направления «энергоэффективность промышленных предприятий» АО «РТСофт»
Бадырханов Арсен Максutowич	Заместитель генерального директора по прямым инвестициям АО УК «ТрансФинГруп»
Сергеев Александр Алексеевич	Инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО УК «ТрансФинГруп»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
Цыганов Игорь Юрьевич	Заместитель генерального директора АО УК «ТрансФинГруп»

По результатам проведения внеочередного общего собрания акционеров 11.03.2022 состав Совета директоров Общества был избран в следующем составе:

ФИО	Должность
Льольчев Константин Михайлович	Председатель Совета директоров АО «ДУК»
Мясник Виктор Чеславович	Генеральный директор АО «ДУК»
Лизунов Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Генеральный директор ООО «Битгифт»
Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративной политике ПАО «ТГК-14»
Романов Александр Юрьевич	Исполнительный директор ВТБ
Володин Юрий Анатольевич	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова»
Николаенко Александр Николаевич	Член Совета директоров АО «ДУК»
Сенкевич Владимир Александрович	Член Совета директоров АО «ДУК»
Кириченко Елена Владимировна	Корпоративный секретарь АО «ДУК»
Орлов Владимир Андреевич	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 28.06.2022 состав Совета директоров Общества был избран в следующем составе:

ФИО	Должность
Николаенко Александр Николаевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Мясник Виктор Чеславович	Генеральный директор АО «ДУК»
Кириченко Елена Владимировна	Корпоративный секретарь АО «ДУК»
Романов Александр Юрьевич	Исполнительный директор ВТБ
Сенкевич Владимир Александрович	Член Совета директоров АО «ДУК»
Володин Юрий Анатольевич	Генеральный директор ООО «Технопарк БиоНова»
Льольчев Константин Михайлович	Председатель Совета директоров АО «ДУК»
Орлов Владимир Андреевич	Генеральный директор ООО «РискТЭКонсалт»

Бессмертный Константин Валерьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Сегежа запад»
Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративной политике ПАО «ТГК-14»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Генеральный директор ООО «Биттифт»

Правление ПАО «ТГК-14» является коллегиальным исполнительным органом и действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении.

По состоянию на 31.12.2022 в состав Правления входят:

№ п/п	ФИО	Должность	Дата избрания Советом директоров Общества
1.	Борелко Денис Викторович	И.о. генерального директора	24.06.2022 (Протокол № 281)
2.	Шобанова Валентина Ивановна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	24.06.2022 (Протокол № 281)
3.	Какаулин Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию	08.08.2016 (Протокол № 201)
4.	Гайчук Василий Анатольевич	Заместитель генерального директора по сбыту	29.06.2018 (Протокол №230)

До проведения внеочередного общего собрания акционеров 11.03.2022 в состав Ревизионной комиссии Общества входили:

ФИО	Должность
Хвостова Олеся Петровна	Главный специалист сектора внутреннего контроля и аудита ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Растороцкий Владимир Алексеевич	Заместитель генерального директора ООО «Энергопромсбыт» по экономике и финансам
Циванюк Светлана Константиновна	Главный аналитик Департамента контроля объектов инвестирования АО «НПФ «Благосостояние»
Олейник Марина Михайловна	Директор Департамента внутреннего аудита АО «УК ТФГ»
Цангль Наталия Евгеньевна	Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансФин-М»

По результатам проведения внеочередного общего собрания акционеров 11.03.2022 Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

ФИО	Должность
Савченко Анна Эдуардовна	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Гурулева Анна Владимировна	Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Манохина Ольга Владимировна	Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития - дирекции капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД»
Петрухина Анна Геннадиевна	Главный бухгалтер ООО «Точный ход»
Шебарова Екатерина Алексеевна	Независимый директор АО «Страховая компания Атепгах»

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 28.06.2022 Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

ФИО	Должность
Савченко Анна Эдуардовна	Главный бухгалтер АО «ДУК»
Гурулева Анна Владимировна	Заместитель генерального директора по корпоративной и юридической работе АО «ДУК»
Манохина Ольга Владимировна	Ведущий инженер отдела инвестиций и перспективного развития - дирекции капитального ремонта и реконструкции объектов электрификации и электроснабжения железных дорог – филиала ОАО «РЖД»
Петрухина Анна Геннадиевна	Главный бухгалтер ООО «Точный ход»
Лопухов Валерий Юрьевич	Индивидуальный предприниматель Лопухов В.Ю.

3. Операционная среда Общества

Общество осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. С февраля 2022 года, после признания самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие санкции в отношении Правительства РФ, а также крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на поставку различных товаров и услуг российским предприятиям. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших санкций и аналогичных форм давления. В ответ на санкционное давление Правительством Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики.

В сентябре 2022 года в Российской Федерации была объявлена частичная мобилизация. В Донецкой и Луганской Народных Республиках, а также в Запорожской и Херсонской областях Украины были проведены референдумы, по итогам которых данные республики и области включены в состав Российской Федерации.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Волнообразный характер распространения коронавирусной инфекции продолжает создавать неопределенность условий осуществления хозяйственной деятельности.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам и о причинах их возникновения, механизмах управления рисками, а также изменениях по сравнению с предыдущим периодом.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными документами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

3. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности по которым не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

Первоначальной стоимостью объектов основных средств, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Объекты основных средств, полученные Обществом по результатам присоединения к нему ОАО «Бурятгенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания» в 2006 году, отражаются на балансе по переоцененной стоимости (за минусом суммы накопленной амортизации), определенной предшественниками до реорганизации. Остальные объекты основных средств показаны по первоначальной стоимости за вычетом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации.

Проценты по заемным средствам, полученным на приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств или полученным на другие цели, но фактически израсходованным на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до принятия к бухгалтерскому учету соответствующих объектов основных средств, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия объектов основных средств к учету – отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

При этом проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. рублей за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится исходя из ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта, ожидаемого срока полезного использования, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта. Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	20-69
Сооружения и передаточные устройства	5-30
Машины и оборудование	2-30
Транспортные средства	3-13
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-10
Прочие	3-10

Амортизация не начисляется по полностью амортизированным объектам, не списанным с баланса.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

4. Концессионные соглашения

В соответствии с предметом концессионного соглашения концессионеру (Обществу) предоставлено право владения и пользования объектом соглашения. Стоимостная оценка права пользования установлена обязанностью концессионера произвести за свой счет реконструкцию объекта концессионного соглашения. Исходя из указанных условий, затраты на реконструкцию объекта концессионного соглашения учитываются концессионером на счете учета вложений во внеоборотные активы. После окончания реконструкции, затраты, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, списываются на счет учета нематериальных активов, на котором организовывается учет права владения и пользования объектом концессионного соглашения. При этом аналитический учет нематериального актива ведется отдельно по каждому объекту концессионного соглашения в соответствии с пообъектной аналитикой затрат на счете учета вложений во внеоборотные активы. Фактической пообъектной стоимостью нематериального актива признается величина закрытия счета внеоборотного актива по соответствующему объекту в течение всего срока действия концессионного соглашения.

При принятии нематериального актива к учету срок полезного использования права владения и пользования объектом концессионного соглашения определяется исходя из срока действия концессионного соглашения на момент принятия к учету нематериального актива. Определение ежемесячной суммы амортизационных отчислений по нематериальному активу производится линейным способом.

Объект концессионного соглашения и иное передаваемое концедентом концессионеру по концессионному соглашению имущество отражаются обособленно от имущества концессионера. Концессионер, получая права владения и пользования имуществом, организовывает забалансовый учет объектов концессионного соглашения. Объекты концессионного соглашения учитываются на забалансовом счете 024. На отдельном забалансовом счете 025 отражается сумма износа объектов концессионного соглашения, начисляемого по установленным нормам амортизационных отчислений. Начисление амортизации производится линейным способом. Учет на забалансовых счетах ведется пообъектно.

Расходы, связанные с обслуживанием и ремонтом данного имущества, учитываются в соответствии с ПБУ 10/99. Учет доходов и расходов, связанных с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг с использованием объекта концессионного соглашения, ведется концессионером в соответствии с ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации».

5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходных вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты с учетом их существенности отражаются по дополнительно введенным строкам к статьям «Нематериальные активы», «Результаты исследований и разработок», «Основные средства» в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

6. Учет аренды

На дату начала аренды Общество признает права пользования активом и соответствующее обязательство по аренде, оцениваемое по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Приведенная стоимость арендных платежей принимается равной номинальной сумме будущих арендных платежей, дисконтированной по ставке привлечения дополнительных заемных средств. Для расчета величины обязательств по аренде проценты начисляются ежемесячно. Права пользования активами отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1150 «Основные средства». Стоимость права пользования активами амортизируется линейным способом аналогично амортизации схожих по характеру использования активов.

Коммунальные расходы, включенные в арендную плату в качестве ее переменной части, не формируют стоимость права пользования активом и включаются исходя из цели использования в состав расходов по обычным видам деятельности или в прочие расходы по мере наступления срока их уплаты.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде по приведенной стоимости в любом из следующих случаев:

а) срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, в отношении группы однородных по характеру и способу использования предметов аренды.

К группам предметов аренды, которые не отражаются в качестве права пользования активом (ППА) при сроке аренды не более 12 месяцев относятся следующие:

- транспортные средства (с экипажем) и иные движимые объекты, размер арендной платы которых, установленный в договоре, зависит от времени их использования;

- здания/помещения в зданиях;

б) рыночная стоимость каждого предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Вышеуказанные случаи допускается применять при одновременном выполнении следующих условий:

- договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа;

- предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду.

При применении настоящего положения:

- предмет аренды учитывается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства»;

- арендные платежи признаются в качестве ежемесячного расхода равномерно в течение срока аренды с отражением в учете обязательств по расчетам за аренду.

7. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежегодно по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным организатором торговли на рынке ценных бумаг (Московской Биржей). Единицей учета таких финансовых вложений является одна ценная бумага.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

8. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- ✓ суммы авансов, связанных с капитальным строительством, приобретением основных средств, оборудования, нематериальных активов;
- ✓ расходы будущих периодов долгосрочного характера;
- ✓ запасы, используемые для создания внеоборотных активов.

9. Запасы

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Руководствуясь требованием рациональности ведения бухгалтерского учета, Общество проверяет на обесценение запасы, находящиеся на балансе Общества свыше 365 дней. На отчетную дату запасы организации оцениваются по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

За чистую стоимость продажи запасов, отличных от готовой продукции, товаров принимается цена, по которой возможно приобрести аналогичные запасы по состоянию на отчетную дату. Чистая стоимость продажи запасов в целях расчета резерва под обесценение запасов определяется Обществом на основании:

- цен, действующих на данный или аналогичный вид запасов, при этом данные о действующей цене должны быть подтверждены документально или экспертным путем;
- сведений об уровне цен, имеющиеся у органов государственной статистики;
- экспертных заключений (например, оценщиков).

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов организация создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, продолжает снижаться, балансовая стоимость таких запасов уменьшается до их чистой стоимости продажи путем увеличения резерва под обесценение. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, повышается, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем восстановления ранее созданного резерва (но не выше их фактической себестоимости).

Товары для перепродажи принимаются к учету по покупным ценам. При выбытии оценка товаров производится по способу средней себестоимости.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии производится путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка), при этом в расчет средней оценки включаются количество и стоимость материалов на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

При отпуске топлива в производство и ином выбытии, его оценка производится по средней себестоимости группы однородных топливных запасов по местам хранения.

Стоимость инструментов, инвентаря, хозяйственных принадлежностей и прочих материально-производственных запасов списываются на затраты в полном размере фактической себестоимости при их передаче в эксплуатацию.

10. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и освоение производства, разовые платежи за лицензии на использование программного обеспечения, другие виды расходов) отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по статье «Прочие внеоборотные активы».

11. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Нереальная к взысканию задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой с последующим учетом на забалансовом счете в течение 5 лет.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы.

12. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трёх месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций, в отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- ✓ поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению комитентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- ✓ платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- ✓ суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменными операциями и обменом одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты, отражаются свернуто по строкам «Прочие поступления» / «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае несущественности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов. При этом поступления и платежи, относящиеся к различным видам денежных потоков (в частности, платежи, представляющие потери от валютно-обменных операций, и поступления в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам) отражаются развернуто в составе статей «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств.

13. Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в Уставе Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму прироста стоимости объектов основных средств, определенную при переоценке в 2002 г. у прежних собственников, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

В соответствии с законодательством в Обществе создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала.

14. Кредиты и займы полученные

Задолженность Общества заимодавцу (кредитору) по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется в зависимости от срока погашения:

- ✓ на краткосрочную (до 1 года) задолженность;
- ✓ на долгосрочную (свыше 1 года) задолженность.

Общество осуществляет перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в краткосрочную в момент, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Дополнительные расходы, связанные с получением Обществом кредитов и займов, полностью включаются в состав прочих расходов того периода, в котором они возникли.

15. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков (включая взносы в социальные фонды);
- ✓ оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком;
- ✓ оценочное обязательство по выплате вознаграждения по итогам года;
- ✓ оценочное обязательство по рекультивации земель, используемых под золотоотвалы;
- ✓ прочие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату и средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком, признается в полной сумме предъявленных в ходе судебных разбирательств претензий.

Величина оценочного обязательства по рекультивации земель, используемых под золоотвалы, определяется на основании данных о фактической площади земель, занимаемых золоотвалами на отчетную дату и подлежащих рекультивации в будущем, а также данных о стоимости рекультивации 1 гектара таких площадей. При первоначальном признании величина оценочного обязательства по рекультивации золоотвалов включается в стоимость формирующего его актива – объекта основных средств по группе «Сооружения и передаточные устройства», который учитывается по строке «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Величина оценочного обязательства, предполагаемый срок исполнения которого превышает 12 месяцев, подлежит дисконтированию. Ставка (ставки) и способы дисконтирования определяются Обществом с учетом существующих условий на финансовом рынке, рисков, связанных с предполагаемыми последствиями оценочного обязательства и другими факторами.

Увеличение оценочного обязательства в связи с ростом его приведенной стоимости относится на прочие расходы в отчете о финансовых результатах.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к отчетности, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

16. Расчеты по налогу на прибыль

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

17. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Выручка отражена в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость.

Проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению».

В составе прочих доходов Общества признаны:

- ✓ поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- ✓ прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году;
- ✓ другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

18. Признание расходов

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Величина оплаты и (или) кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором между организацией и поставщиком (подрядчиком) или иным контрагентом.

Общество учитывает управленческие расходы в себестоимости произведенной продукции, оказанных услуг.

В составе прочих расходов Общество признает:

- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- ✓ убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде;

- ✓ расходы, связанные с благотворительной деятельностью, осуществление спортивных мероприятий, отдыха, развлечений, мероприятий культурно-просветительского характера;
- ✓ расходы на социальное потребление: доплаты к пенсиям неработающим пенсионерам, оздоровительные мероприятия и другие расходы;
- ✓ расходы от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ другие виды расходов согласно ПБУ 10/99.

19. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства

В составе прочих оборотных активов Общество отражает НДС по авансам полученным, в составе прочих краткосрочных обязательств – НДС по авансам выданным. Авансы выданные и полученные отражены в балансе в оценке, включающей НДС.

20. Изменения в учетной политике Общества

В Учетную политику Компании на 2022 год внесены изменения для приведения ее в соответствие с требованиями новых Федеральных стандартов бухгалтерского учета, применяемых начиная с бухгалтерской отчетности за 2022 год, которые приводят к существенным изменениям в порядке ведения бухгалтерского учета и отражению хозяйственных операций в отчетности:

1. ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденный Приказом Министерства финансов России от 17.09.2020 года № 204н (далее – ФСБУ 6/2020):

- не прекращается начисление амортизации по объектам основных средств, находящихся на консервации, а также в случаях простоя, временного прекращения использования основных средств;

- признается обесценение по объектам основных средств при наличии признаков возможного обесценения, а также может признаваться обесценение в отношении единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), при наличии признаков обесценения по данной ЕГДС;

- доходы от восстановления оценочных резервов и балансовая стоимость списываемых активов в результате продажи или прочего выбытия отражаются в бухгалтерской отчетности свернуто;

- изменения в расчетных оценках оценочного обязательства по восстановлению окружающей среды увеличивают/уменьшают балансовую стоимость соответствующих основных средств.

2. ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденный Приказом Министерства финансов России от 17.09.2020 года № 204н (далее – ФСБУ 26/2020):

- не подлежат включению в первоначальную стоимость основного средства затраты, возникшие в связи с ненадлежащей организацией процесса осуществления капитальных вложений;

- затраты по ремонту объектов основных средств, в том числе по замене частей (компонентов) объекта, относятся к капитальным вложениям при периодичности проведения ремонта объекта или ремонта его компонентов более 12 месяцев.

3. ФСБУ 25/2019 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденный Приказом Министерства финансов России от 16.10.2018 года N 208н (далее – ФСБУ 25/2018):

- арендатор признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде вне зависимости от формы договоров аренды, при выполнении критериев признания объектов учета аренды.

Применение ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете», утвержденный Приказом Министерства финансов России от 16.04.2021 года № 62н, не привело к существенным изменениям в порядке ведения бухгалтерского учета и отражению хозяйственных операций в отчетности.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой Компании в 2022 году, отражены в разделе Пояснений «Учетная политика».

Последствия изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 6/2020 отражены с применением п. 49 ФСБУ 6/2020 путем проведения единовременной корректировки бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2021 года в бухгалтерской отчетности за 2022 год. Сопоставимые данные отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств (показатели за 2021 год) пересчету/корректировке не подлежали. В отчете об изменении капитала за 2022 год изменения учетной политики отражены в разделе 2 «Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок» с корректировкой величины капитала по строке 3300 «Величина капитала на 31 декабря 2021 года» Раздела 1 «Движение капитала».

ФСБУ 26/2020 применяется перспективно с 01.01.2022 года, согласно норм п. 26 ФСБУ 26/2020, только в отношении фактов хозяйственной жизни, имевших место с 01.01.2022 года без изменения сформированных ранее данных бухгалтерской отчетности.

Последствия изменений учетной политики в связи с началом применения ФСБУ 25/2018 отражены с применением п. 50 ФСБУ 25/2018 путем проведения единовременной корректировки бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2021 года в бухгалтерской отчетности за 2022 год. Сопоставимые данные отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств, отчета об изменении капитала (показатели за 2021 год) пересчету/корректировке не подлежали.

В соответствии с п. 7.1 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного Приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н, Общество применило положения Рекомендаций БМЦ от 17.12.2018г. № Р-97/2018-КпР «Первое применение ФСБУ 25».

На момент первого применения ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды»:

- ✓ арендные обязательства отражены по приведенной стоимости оставшихся арендных платежей, дисконтированных с использованием средневзвешенной ставки привлечения дополнительных заемных средств;
- ✓ актив в форме права пользования оценен по справедливой стоимости предмета аренды на дату начала применения ФСБУ 25/2018. По договорам аренды, из условий которых переход права собственности на предмет договора в конце аренды не предполагается, Компания определила, что справедливой стоимостью актива в форме права пользования является величина обязательства по аренде, признанная по данному договору на момент первого применения ФСБУ 25/2018.

Компания применила разрешенное упрощение практического характера в соответствии с положениями п. 51 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и на дату первого применения не признало обязательство по аренде в отношении договоров аренды, срок исполнения которых истекает в 2022 году.

Бухгалтерский баланс:

Строка	31.12.2021			
	До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения
1150 «Основные средства»	9 525 578	11 288 339	1 762 761 в т.ч.: 1 328 268 434 493	(1) (3)
1180 «Отложенные налоговые активы»	135 964	222 862	86 898	(3)
1340 «Переоценка внеоборотных активов»	1 194 755	1 190 268	(4 487)	(1)
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	1 180 791	2 247 733	1 066 942	(1)
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	679 131	1 031 842	352 711 в т.ч.: 86 898 265 813	(3) (1)
1450 «Прочие долгосрочные обязательства»	-	391 562	391 562	(3)
1550 «Прочие краткосрочные обязательства»	17 007	59 938	42 931	(3)

III. Раскрытие существенных показателей

1. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в разделе 2 «Основные средства» табличных пояснений. По состоянию на 31.12.2022 стоимость основных средств, взятых в аренду Обществом и отраженных в составе основных средств в права пользования активом, составляет 402 266 тыс. рублей. В результате применения упрощенного ретроспективного перехода на ФСБУ 25/2018, предусмотренного п.50 данного стандарта, Общество на 31.12.2021 признало права пользования активом в размере 434 493 тыс. рублей. До 31.12.2021 стоимость основных средств, взятых в аренду Обществом, отражалась на счетах забалансового учета и составляла на 31.12.2021 – 11 499 486 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 11 628 205 тыс. рублей.

В 2022 году Обществом переданы в залог основные средства, балансовая стоимость которых на 31.12.2022 составляет 5 020 742 тыс. рублей. Согласованная сторонами договоров залога стоимость основных средств составляет 2 210 292 тыс. рублей. По состоянию на 31.12.2021 и 31.12.2020 основные средства, переданные в залог, отсутствовали.

По состоянию на 31.12.2022 в состав основных средств входят капитализированные расходы на рекультивацию земель, отнесенная на стоимость объектов основных средств, что на 31.12.2022 составило 158 629 тыс. рублей (на 31.12.2021 – 17 317 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 18 612 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2022 в составе незавершенного строительства учтены объекты в сумме 29 459 тыс. рублей, работы по которым в течение длительного времени (более 1 года) приостановлены и по которым у Общества на среднесрочную перспективу отсутствуют планы дальнейшего производства работ (на 31.12.2021 – 34 840 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 127 332 тыс. рублей).

Наименование объектов НЗС	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Реконструкция Золоотвала №3 ЧитТЭЦ2	50 030	48 215	48 215
Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 (инв. № Т000632) в части генератора	30 658	-	-
Реконструкция золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	20 255	15 244	15 244
16.64-и Реконструкция участков тепловой сети тепломагистрали №6 для подключения объекта: Жилая застройка по ул. Боевая-Конечная в Октябрьском районе	15 418	15 418	15 418
Золоотвал в Малиновом Логу (У-У ТЭЦ-2)	12 539	12 320	12 073
Золоотвал №3 Читинской ТЭЦ-1	-	291 969	264 646
Строительство тепловой сети Ду 250, Ду 400 от ТК-5-28-1 до УТ-1 для подключения мкр. Хороший	-	82 987	2 779
Реконструкция участка тепловой сети с Ду 300 на Ду 400 от ТК-5-24 до ТК-5-28-1	-	22 095	9 957
Прочие объекты	459 673	527 082	421 398
Итого стоимость объектов незавершенного строительства	588 573	1 015 330	789 730

Основные средства, полученные по концессионному соглашению

Обществом были заключены концессионные соглашения, по которым Общество получило право владения и пользования объектами для осуществления деятельности по обеспечению водоснабжения, производству, распределению и передаче тепловой энергии и обязуется за свой счет произвести реконструкцию этих объектов:

1. *Соглашение с МО ГП «Каменское» Кабанского района Республики Бурятия* от 26.04.2019 сроком до 31.12.2023. Объектом Соглашения является тепловая сеть и повышающая насосная станция. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 33 886 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2022 – 10 202 тыс. рублей, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 6 243 тыс. рублей и начислен износ на сумму 29 927 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

2. *Соглашение с администрацией г. Читы* в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельных с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, горячего водоснабжения и технического водоснабжения потребителей г. Читы от 01.02.2019 сроком до 31.12.2028. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 393 911 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2022 – 292 837 тыс. рублей, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 59 917 тыс. рублей и начислен износ на сумму 160 991 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

3. *Соглашение с МО ГО «Город Улан-Удэ»* в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельных с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, горячего водоснабжения потребителей поселка Стеклозавод, расположенного в Советском районе г. Улан-Удэ от 17.06.2022 сроком до 31.12.2037. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 31 896 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2022 – 30 777 тыс. рублей. За период действия Соглашения начислен износ на сумму 1 119 тыс. рублей. Износ объектов начислен за балансом.

2. Права пользования активом и обязательства по аренде

Общество арендует различные сооружения, здания, машины и оборудование. Договоры аренды обычно заключаются на фиксированные периоды сроком от 12 месяцев до 10 лет, но могут предусматривать опционы на продление аренды, как описано ниже.

Права пользования активом	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2022 г.	51 389	382 721	383	434 493
Поступления	31 668	224	-	31 892
Выбытия	(4 803)	(890)	-	(5 693)
Амортизация	(8 544)	(49 808)	(74)	(58 426)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2022 г.	69 710	332 247	309	402 266

Общество признало следующие обязательства по аренде:

Обязательства по аренде	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Краткосрочные обязательства по аренде	54 152	42 931
Долгосрочные обязательства по аренде	363 396	391 562
Итого обязательства по аренде	417 548	434 493

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2022 году, составили 36 323 тыс. руб. Общая сумма денежных платежей по аренде в 2022 году составила 9 268 тыс. руб.

Договоры аренды не содержат каких-либо ковенантов, кроме обеспечения исполнения обязательств по арендуемым активам, принадлежащим арендодателю. Арендуемые активы не могут быть использованы в качестве обеспечения по кредитам и займам.

Опционы на продление и прекращение договора аренды предусмотрены в ряде договоров аренды зданий и сооружений Общества. Они используются с целью максимизации операционной гибкости в части управления активами, используемыми в деятельности Общества. Большая часть опционов на продление и прекращение договоров аренды могут быть исполнены только Обществом, а не соответствующим арендодателем.

3. Прочие внеоборотные активы

В составе строки баланса «Прочие внеоборотные активы» отражены авансы, выданные на капитальное строительство и приобретение внеоборотных активов, а также долгосрочная часть расходов будущих периодов.

Расшифровка строки «Прочие внеоборотные активы» представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Виды прочих внеоборотных активов	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Авансы по капитальному строительству	100 676	102 439	9 532
Строительные материалы	63 888	53 066	56 236
Расходы будущих периодов	58 981	77 715	77 526
Итого	223 545	233 220	143 294

На 31.12.2022 авансы, выданные на капитальное строительство, показаны за вычетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в сумме 57 950 тыс. рублей (на 31.12.2021 – 58 253 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 58 007 тыс. рублей).

В составе расходов будущих периодов учтена стоимость программного обеспечения, предполагаемого к использованию в течение более 12 месяцев.

По состоянию на 31.12.2022 в составе авансов по капитальному строительству отражен аванс, выданный в связи с заключением договора с ПАО «ЭЛСИБ НПО» на выполнение работ по реконструкции турбины Т-80/104-85 ст.3 ЧТЭЦ-1. В соответствии с условиями договора в июле 2021г. произведена оплата аванса в размере 99 418 тыс. рублей, в 2022г. выполнены и оплачены работы по разработке проектной, сметной документации в сумме 36 000 тыс. рублей. Ожидаемая дата выполнения работ по договору сентябрь 2025г.

4. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения Общества на конец отчетного года составляют 915 410 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2021 – 40 390 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2020 – 42 737 тыс. рублей), в том числе:

Наименование	Сфера деятельности	Доля владения на 31.12.2022	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Участие в уставных капиталах дочерних обществ					
АО «Спецавтохозяйство»	Транспортные услуги	100%	7 137	7 137	7 137
ООО «ЕИРЦ»	Центр приема и обработки платежей	100%	10	10	10
Участие в капитале других организаций					
Акции ПАО «РусГидро» (обыкновенные)	Производство, поставка и продажа электроэнергии	0,0102%	34 319	33 243	35 590
Итого вложений в акции и уставные капиталы			41 466	40 390	42 737
Прочие долгосрочные финансовые вложения					
Процентные займы АО «Дальневосточная управляющая компания»			869 440	-	-
Векселя ПАО «Сбербанк России»			4 504	-	-
Итого долгосрочные финансовые вложения			915 410	40 390	42 737

Общество владеет только обыкновенными акциями упомянутых организаций. Доля участия Общества в капиталах обществ в отчетном году по отношению к прошлым отчетным периодам не изменилась.

Долгосрочные финансовые вложения по состоянию на 31.12.2022 включают сумму в размере 869 440 тыс. рублей в виде займов, выданных на срок 10 лет акционеру Общества - АО «Дальневосточная управляющая компания» на цели погашения основного долга и уплаты процентов за пользование целевым кредитом, привлеченным в банке на приобретение акций ПАО «ТГК-14». Займы являются платными и возвратными.

По состоянию на 31.12.2022 на балансе Общества числились акции ПАО «РусГидро» на общую сумму 34 319 тыс. рублей (на 31.12.2021 – 33 243 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 35 590 тыс. рублей). Акции ПАО «РусГидро» обращаются на рынке ценных бумаг и отражаются в учете по текущей рыночной стоимости, определенной на основании рыночной цены за 1 акцию по данным Московской биржи (на 31.12.2022 – 0,759 рублей за 1 акцию). Корректировка оценки данных акций в 2022 г. привела к увеличению их стоимости на 1 076 тыс. рублей (в 2021 г. – уменьшение на 2 347 тыс. рублей). Признаков обесценения для других финансовых вложений в 2021 и 2022 гг. не наблюдалось.

5. Запасы

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 796 522 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2021 – 961 561 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 1 149 772 тыс. рублей).

В статью «Запасы» по строке 1210 бухгалтерского баланса включена стоимость следующих материально-производственных запасов (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Уголь	382 756	519 589	676 733
Материалы	198 321	207 050	246 541
Мазут	94 168	127 050	91 962
Запасные части	52 056	72 615	60 216
Другое технологическое топливо	37 158	22 279	26 885
Материалы, переданные подрядчику для выполнения ремонтных работ	21 923	9 229	11 039
Итого по строке топливо, сырье и материалы	786 382	957 812	1 113 376
Готовая продукция и товары для перепродажи	62	30	1 614
Расходы будущих периодов	10 078	3 719	34 782
Итого по строке «Запасы»	796 522	961 561	1 149 772

На 31 декабря 2022 г. Общество проводило оценку запасов на предмет возможного обесценения. Проверка выявила обесценение запасов в размере 27 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2021 обесценения не выявлено). Чистая стоимость продажи остальных материально-производственных запасов на конец отчетного года была не ниже фактической себестоимости. Все запасы планируются к использованию в производстве.

Общество не имеет запасов, обремененных залогом.

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе их групп приведена в разделе 4 «Запасы» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Показатели по графе «Поступления и затраты» включают затраты Общества по приобретению материально-производственных запасов у поставщиков и подрядчиков.

Показатели по графе «Выбыло» включают стоимость запасов, которые были в результате их использования на производство и продажу готовой продукции, выполнение работ, оказание услуг, продажи, списания или иного выбытия (в том числе путем включения в затраты, формирующие стоимость объектов внеоборотных активов).

6. Дебиторская задолженность

Числовая информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Суммы поступившей и погашенной в одном отчетном периоде дебиторской задолженности Раздела 5.1 табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах представлены в развернутом виде.

В составе дебиторской задолженности долгосрочная часть составляет 23 774 тыс. рублей (на 31.12.2021 – 1 239 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 148 тыс. рублей).

В составе дебиторской задолженности краткосрочная часть составляет 1 508 238 тыс. рублей (на 31.12.2021 – 1 070 808 тыс. рублей, на 31.12.2020 – 1 105 988 тыс. рублей).

Краткосрочная дебиторская задолженность также содержит сальдо операций с дочерними и зависимыми обществами, информация по которым раскрывается в разделе 16 «Связанные стороны» данных Пояснений.

Расшифровка краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Расшифровка дебиторской задолженности по группам дебиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Покупатели и заказчики в т. ч.:			
Население	485 641	454 410	490 833
Юридические лица	547 623	488 768	511 055
Авансы выданные в т. ч.:			
Юридические лица	54 772	19 341	70 298
Налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение в т. ч.:			
Переплата по налогу на прибыль	-	59 323	326
Дебиторская задолженность по прочим налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению	258	1 374	1 292
Прочие дебиторы в т. ч.:			
Юридические лица	443 718	48 831	32 332
Итого	1 532 012	1 072 047	1 106 136

Детальный анализ краткосрочной дебиторской задолженности по срокам просроченной оплаты представлен в разделе 19.2 «Кредитный риск» настоящих Пояснений.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва сомнительных долгов, включена в данные по графе «Выбыло» в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Соответствующая величина резерва, использованного для списания дебиторской задолженности, отражена по графе «Восстановление/использование резерва» в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности». Величина такого списания составила 75 324 тыс. рублей в 2022 г. (58 179 тыс. рублей – в 2021 г.).

7. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств представлен ниже (тыс. рублей):

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Средства в кассе	955	1 120	849
Средства на расчетных счетах в т. ч.:	466 308	841 498	582 054
АО «Акционерный Банк «Россия»	395 614	451 077	128
ПАО «Сбербанк России»	70 321	173 880	18 102
ПАО «Промсвязьбанк»	220	216 471	473 096
АО «Россельхозбанк»	12	4	23
АО «Газпромбанк»	-	21	90 040
Прочие банки	141	45	665
Итого денежные средства	467 263	842 618	582 903
Эквиваленты денежных средств	3 217	3 013	1 595
Итого денежные эквиваленты	3 217	3 013	1 595
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	470 480	845 631	584 498

По состоянию на отчетную дату у Общества отсутствуют денежные средства, недоступные для использования.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций.

Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В отчете о движении денежных средств за период по строкам 4119, 4129 и 4229 отражены следующие денежные потоки (тыс. рублей):

Наименование	2022	2021
По строке 4119 «Прочие поступления»	887 760	601 848
Эффект от свернутого представления НДС	410 667	211 082
Возмещение межтарифной разницы	283 270	292 054
Проценты, начисленные на остаток по расчетным счетам	70 667	18 294
Страховое возмещение	70 150	-
Реализации металлолома, ТМЦ	32 276	49 213
Пени, штрафы по договорам (от поставщиков)	3 014	3 108
Прочие поступления	17 716	28 097
По строке 4129 «Прочие платежи»	(144 294)	(187 058)
Чрезвычайные расходы	(85 887)	(18 925)
Переводы на благотворительные цели	(22 392)	(2 508)
Госпошлина, штрафы по хоз. договорам	(12 335)	(18 425)
Взыскание по исполнительным листам	(8 863)	(40 374)
Культурно-массовые мероприятия	(6 304)	(10 871)
Возврат субсидии по концессии от фонда ЖКХ	-	(90 000)
Прочее	(8 513)	(5 955)
По строке 4229 «Прочие платежи по инвестиционной деятельности»	(119 654)	(167 801)
Эффект от свернутого представления НДС по операциям по инвестиционной деятельности	(119 654)	(167 801)

8. Капитал и резервы

Уставный капитал

За отчетный год изменений в уставном капитале Общества не происходило. По состоянию на 31.12.2022 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из:

Состав уставного капитала	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, рублей	
		размещенных акций	акций, находящихся в собственности Общества
Обыкновенные акции	1 357 945 609 114	1 357 945 609,11	-
Итого	1 357 945 609 114	1 357 945 609,11	-

Номинальная стоимость акций Общества по состоянию на 31.12.2022, 31.12.2021 и 31.12.2020 составляла 0,001 рубль.

Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала Общества. По итогам 2020 года Обществом была сформирована нераспределенная прибыль. По результатам проведения годового общего собрания акционеров 21.05.2021 принято решение о направлении части нераспределенной прибыли на увеличение резервного капитала в сумме 9 614 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2022 величина резервного фонда составляет 67 897 тыс. рублей или 5% от величины уставного капитала.

Добавочный капитал

В составе добавочного капитала по строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает эмиссионный доход от выпуска собственных обыкновенных акций в размере 3 731 271 тыс. рублей, относящийся к эмиссии, проведенной до 31.12.2011. В составе строки 1340 «Переоценка внеоборотных активов» Общество учитывает сумму прироста стоимости объектов основных средств в размере 1 189 769 тыс. рублей, определенную при переоценке в 2002 г. у компаний, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

9. Кредиты и займы

По состоянию на 31 декабря 2022 года ссудная задолженность Общества составляет 1 044 994 тыс. рублей и состоит из кредитов на пополнение оборотных средств – 770 000 тыс. рублей (74%) и кредитов на инвестиционные цели – 274 994 тыс. рублей (26%). Кроме того, у Общества имеются обязательства по договорам Агентского факторинга в сумме 250 000 тыс. рублей, которые по своему экономическому содержанию фактически приравнены к кредитам, но отражаются в составе кредиторской задолженности. Полученные займы отсутствуют.

В 2022 году, с учетом использования возобновляемых кредитных линий, на операционную деятельность было привлечено кредитных средств в сумме 1 055 000 тыс. рублей, агентского факторинга – 1 221 000 тыс. рублей; погашено – 945 000 тыс. рублей и 1 451 000 тыс. рублей соответственно.

В 2022 году по результатам конкурсных процедур было заключено три новых кредитных договора с общим лимитом 2 166 000 тыс. рублей, в том числе 666 000 тыс. рублей на реализацию инвестиционного проекта, а также договор Агентского факторинга с лимитом 1 000 000 тыс. рублей. Денежные средства по новым кредитам на реализацию инвестиционного проекта в 2022 году не привлекались. Полученные ранее кредиты на инвестиционные цели погашены в объеме 210 000 тыс. рублей в соответствии с графиком.

Сумма уплаченных процентов за пользование кредитами составила 131 989 тыс. рублей, кроме того, комиссия по агентскому факторингу – 62 768 тыс. рублей. Капитализации процентов по кредитам, привлеченным на финансирование проектов, не производилось в связи с вводом инвестиционных активов в эксплуатацию в 2019 году.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов (комиссия за открытие ссудного счета, неиспользованный лимит, досрочное погашение) за три последних отчетных года отсутствуют.

В бухгалтерской отчетности задолженность по кредитам отражена обособленно от задолженности по начисленным процентам, которые учитываются в составе прочей кредиторской задолженности. На конец отчетного года кредиторская задолженность по процентам отсутствует.

Расшифровка кредитных обязательств Общества представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование банка-кредитора	на 31.12.2022	на 31.12.2021	на 31.12.2020
Долгосрочные кредиты	444 994	274 994	487 322
<i>Кредиты с плавающей ставкой</i>			
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	444 994	154 994	264 994
ПАО «Промсвязьбанк»	-	120 000	220 000
«Газпромбанк» (АО)	-	-	2 328
Краткосрочные кредиты	600 000	870 000	1 220 000
<i>Кредиты с плавающей ставкой</i>			
ПАО «Московский Кредитный Банк»	270 000	-	-
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	210 000	110 000	110 000
ПАО «Промсвязьбанк»	120 000	760 000	700 000
АО АБ «РОССИЯ»	-	-	410 000
Итого кредиты	1 044 994	1 144 994	1 707 322

Все кредитные договоры содержат ряд финансовых ковенантов и ограничительных условий, невыполнение Обществом которых позволяет Кредитору в одностороннем порядке изменить параметры кредитного договора, в том числе требовать досрочного погашения задолженности. В отчетном периоде и по состоянию на отчетную дату нарушений ограничительных условий по кредитным договорам не было.

За отчетный год со стороны кредитных организаций не предъявлялось никаких претензий, связанных с некачественным обслуживанием долга, не начислялось штрафных санкций, связанных с нарушением обязательств по исполнению договорных условий, несвоевременной уплатой процентов или погашением основного долга. Кредитная история Общества – положительная.

Все кредитные договоры номинированы в рублях, заключены по результатам проведенных конкурсных процедур и надлежащим образом одобрены органами управления Общества. Все кредитные договоры заключены без залоговых обязательств, имущественного обеспечения, гарантий или поручительств третьих лиц.

Информация о кредитных линиях, договорах Агентского факторинга (тыс. рублей)

Наименование	на 31.12.2022	на 31.12.2021	на 31.12.2020
Совокупная величина кредитных линий, не использованных Обществом	5 195 916	3 140 000	3 477 678
Совокупная величина доступных лимитов по договорам Агентского факторинга, не использованных Обществом	1 500 000	270 000	-

Прочая информация по заемным средствам

Заемные средства, полученные на осуществление экологической деятельности и, соответственно, расходы по заемным средствам, включаемым в стоимость инвестиционных активов, связанных с экологической деятельностью, у Общества отсутствовали по состоянию на последние три отчетные даты.

10. Кредиторская задолженность

Расшифровка кредиторской задолженности по группам кредиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Поставщики и подрядчики в т. ч.:			
Юридические лица	1 182 308	1 314 600	1 041 332
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами в т. ч.:			
Пенсионному фонду РФ	252 658	60 254	53 029
Фонду обязательного медицинского страхования	57 253	14 061	11 901
Фонду социального страхования РФ	29 593	6 156	4 803
Авансы, полученные в т. ч.:			
Юридические лица	903 575	616 554	548 639
Население	99 275	90 302	69 891
Прочие кредиторы в т. ч.:			
Юридические лица	384 991	611 323	122 456
Задолженность по налогам и сборам	564 660	335 604	454 842
Задолженность перед персоналом	171 063	151 341	132 425
Итого	3 645 376	3 200 195	2 439 318

Информация о кредиторской задолженности приведена в разделе 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы поступившей и погашенной в одном отчетном периоде кредиторской задолженности отражены в разделе 5.3 табличных пояснений в развернутом виде.

11. Налоги

Краткосрочная задолженность по налогам и страховым взносам на 31 декабря включает (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Налог на добавленную стоимость	431 469	274 692	346 064
Взносы в фонды социального страхования и обеспечения	339 504	80 471	69 733
Налог на прибыль	56 586	-	50 579
Налог на имущество и прочие налоги	43 250	34 339	36 940
Налог на доходы физических лиц	30 860	23 894	18 806
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 836	2 020	1 794
Прочие налоги	659	659	659
Итого	904 164	416 075	524 575

Налог на прибыль организации

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2022 год

Наименование показателей	Сумма до налога	Ставка налога	Сумма налога	Примечание
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	972 399	20%	194 480	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные разницы	(154 291)	20%	(30 858)	Отложенные налоговые активы
- возникли разницы	264 456	20%	52 891	- созданы отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(418 747)	20%	(83 749)	- погашены отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные разницы	(622 673)	20%	(124 535)	Отложенные налоговые обязательства
- возникли разницы	(622 673)	20%	(124 535)	- созданы отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	-	20%	-	- погашены отложенные налоговые обязательства
Постоянные налогооблагаемые разницы	509 691	20%	101 938	Постоянный налоговый расход

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2021 год

Наименование показателей	Сумма до налога	Ставка налога	Сумма налога	Примечание
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	432 556	20%	86 511	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные разницы	(482 856)	20%	(96 571)	Отложенные налоговые активы
- возникли разницы	72 828	20%	14 566	- созданы отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(555 684)	20%	(111 137)	- погашены отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные разницы	(265 205)	20%	(53 041)	Отложенные налоговые обязательства
- возникли разницы	(280 995)	20%	(56 199)	- созданы отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	15 790	20%	3 158	- погашены отложенные налоговые обязательства
Постоянные налогооблагаемые разницы	239 708	20%	47 942	Постоянный налоговый расход

Отложенные налоговые активы и обязательства в 2022 и 2021 году определялись по действующей ставке налога на прибыль, равной 20%.

За отчетный период деятельность Общества по данным налогового учета была признана прибыльной. Величина налогооблагаемой прибыли по данным налогового учета в 2022 году составила 831 151 тыс. рублей (в 2021 году 18 287 тыс. рублей).

Налогооблагаемые временные разницы в 2022 году возникли и были списаны за счет использования и восстановления резервов в бухгалтерском учете и не принимаемых в расходы при определении налоговой базы по налогу на прибыль, различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете, а также за счет различий в отражении капитализированных ремонтов в бухгалтерском и налоговом учете. В 2021 году налогооблагаемые временные разницы преимущественно возникли и были списаны за счет использования и восстановления резервов в бухгалтерском учете и не принимаемых в расходы при определении налоговой базы по налогу на прибыль, а также различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете.

12. Выручка от продаж

Выручка от продаж за минусом НДС и аналогичных обязательных платежей (тыс. рублей):

Наименование показателя	2022	2021
Выручка от реализации теплоэнергии	8 710 302	8 206 097
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	4 893 584	4 187 854
Выручка от технического присоединения потребителей к сетям	409 677	269 001
Прочая выручка	243 153	267 296
Итого	14 256 716	12 930 248

Информация по сегментам образования выручки приведена в разделе 17 «Информация по сегментам» данных Пояснений.

13. Расходы по обычным видам деятельности

Учет затрат на производство ведется по объектам учета затрат, к которым относятся: единица продукции или ее вид, вид работ или услуг, которые могут быть измерены в количественном и стоимостном выражении, а также могут быть отделены от других таких же объектов и самостоятельно проданы или переданы.

При калькулировании себестоимости единицы продукции применяется способ суммирования затрат. Объектами калькулирования являются: на электростанциях и котельных – произведенная электрическая и тепловая энергия; в тепловых сетях – передача и распределение тепловой энергии.

Общехозяйственные расходы ежемесячно списываются на счет 20 «Основное производство» и участвуют в формировании производственной себестоимости продукции.

Структура производственной себестоимости представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование статьи	2022	2021
Топливо	5 229 919	4 655 083
Заработная плата	3 211 069	2 912 965
Энергия	1 179 788	1 073 533
Отчисления на социальные нужды	975 108	884 253
Сырье и материалы	805 746	872 318
Амортизация	749 599	788 726
Иные расходы	550 686	515 247
Услуги по ремонтам	279 123	444 523
Налоги	239 365	234 985
Юридические и консультационные услуги	153 328	8 848
Охрана	149 856	130 660
Услуги АО «СО ЕЭС»	95 259	88 971
Горюче-смазочные материалы	94 411	86 254
Коммунальные услуги	38 244	36 136
Расходы по аренде	28 924	113 122
Услуги автотранспорта	20 596	21 899
Расходы по сопровождению, организации и проведению собраний акционеров	8 529	2 778
Итого	13 809 550	12 870 301

Расходы по экологическим мероприятиям, отраженные в составе расходов по обычным видам деятельности, в отчетном периоде составили 42 910 тыс. рублей (в 2021 г. – 81 087 тыс. рублей), в том числе (тыс. рублей):

Наименование	2022	2021
Вывоз золошлаков	14 565	13 079
Мероприятия по охране водных объектов	13 506	39 145
Ремонты золоулавливающего оборудования	10 762	21 391
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	4 077	7 472
Итого	42 910	81 087

14. Прочие доходы и прочие расходы

Расшифровка статей прочих доходов и расходов представлена следующим образом (тыс. рублей):

Наименование показателя	2022	2021
Прочие доходы, в т. ч	1 051 940	865 440
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	635 800	-
Доходы от восстановления прочих резервов	160 248	341 028
Страховое возмещение	70 150	-
Штрафы, пени полученные	40 887	22 041
Реализация материалов	36 685	55 635
ТМЦ, оприходованные от списания, ликвидации ОС, НЗС и излишки, выявленные по результатам инвентаризации	34 974	111 240
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	24 224	18 237
Доходы от сдачи в аренду	12 751	12 065
Возврат госпошлины	12 461	17 518
Списание кредиторской задолженности	4 322	7 847
Реализации ОС и НЗС	1 234	14 392
Доходы от восстановления резерва под сомнительную дебиторскую задолженность	-	241 423
Иные доходы	18 204	24 014

Наименование показателя	2022	2021
Прочие расходы, в том числе	491 339	424 130
Чрезвычайные расходы	119 032	17 078
Комиссия по агентскому факторингу	54 120	25 645
Создание оценочного обязательства по судебным искам	43 630	-
Процентный расход по договорам аренды	36 323	-
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	29 366	47 047
Реализация материалов	27 056	39 963
Расходы на благотворительность	22 500	2 509
Материальная помощь и другие выплаты работникам	21 977	16 258
Услуги банков	18 310	18 558
Госпошлина, судебные издержки	14 704	18 142
Расходы по содержанию непрофильной сферы	14 172	14 833
Создание резерва под сомнительную дебиторскую задолженность	10 850	-
Культурно-массовые и спортивные мероприятия	10 435	11 347
Невозмещаемый НДС	6 458	13 139
Расходы по переоценке финансовых вложений	6 436	5 943
Материальная помощь пенсионерам	4 193	5 054
Штрафы, пени, неустойки	2 413	12 077
Консультационные и юридические услуги, связанные с ведением судебных разбирательств	1 512	3 221
Создание резерва под обесценение невостребованных НЗС	-	85 325
Расходы от создания прочих резервов	-	30 169
Расходы от списания ОС и НЗС	-	1 802
Иные расходы	47 852	56 020

В 2022 году в составе прочих доходов числится компенсация, причитающаяся от Министерства финансов Забайкальского края на основании постановления Арбитражного апелляционного суда Забайкальского края о взыскании в пользу Компании убытков по межтарифной разнице за 2019 г. на сумму 354 063 тыс. рублей, за 2020 г. на сумму 225 437 тыс. рублей и полученной субсидии за 2022 год на сумму 56 300 тыс. рублей

15. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает прибыль отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Прибыль рассчитывается как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 «Отчета о финансовых результатах»).

Наименование показателя	2022	2021
Базовая прибыль за отчетный год тыс. рублей	671 482	285 209
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	1 357 945 609 114	1 357 945 609 114
Базовая прибыль на акцию, рублей	0,000494	0,000210

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

16. Связанные стороны

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

Перечень связанных сторон, определенных Обществом на 2022 год, включает дочерние общества, акционеров и основной управленческий персонал – членов Совета директоров и членов Правления Общества.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица	Характер отношений с ПАО «ГГК-14»
Основное хозяйственное общество		
1	АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	владеет 93,81% уставного капитала Общества
Дочерние хозяйственные общества		
2	АО «Спецавтохозяйство»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании
3	ООО «ЕИРЦ»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании

В декабре 2021 г. контрольный пакет акций Общества приобрела АО «Дальневосточная управляющая компания», в связи с этим компании группы РЖД с 29.12.2021 не являются связанными сторонами.

Продажи связанным сторонам

Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам представлена в нижеприведенной таблице (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны	2022	2021
Дочерние общества		
АО «Спецавтохозяйство»	34	33
ООО «ЕИРЦ»	134	139
Другие связанные стороны		
Реализация теплотенергии ОАО «РЖД», его филиалам и дочерним обществам, в т. ч.:	-	312 864
ОАО «РЖД»	-	76 614
Улан-Удэнский ЛВРЗ – филиал ОАО «Желдорремаш»	-	157 358
Улан-Удэнская дистанция гражданских сооружений Восточно-Сибирской дирекции инфраструктуры – СП ВСЖД	-	19 405
НУЗ «Дорожная клиническая больница на ст. Чита-2 ОАО «РЖД»	-	14 953
НУЗ «Отделенческая клиническая больница на ст. Улан-Удэ ОАО «РЖД»	-	9 575
Прочие филиалы и дочерние общества ОАО «РЖД»	-	34 959
Реализация химически очищенной воды и конденсата ОАО «РЖД», его филиалам и дочерним обществам, в т. ч.:	-	25 164
Улан-Удэнский ЛВРЗ – филиал ОАО «Желдорремаш»	-	25 164
Итого реализация связанным сторонам	168	338 200

В 2022 и 2021 гг. реализация электрической и тепловой энергии осуществлялась Обществом по утвержденным тарифам ФСТ и РСТ соответственно. Прочая реализация товаров, работ и услуг осуществлялась по рыночным ценам, кроме услуг технического присоединения, тарифы на которые регулируются местными органами самоуправления.

Закупки у связанных сторон

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны (вид закупок)	2022	2021
Основное хозяйственное общество		
Консультационные услуги	122 505	-
Дочерние общества		
АО «Спецавтохозяйство» (транспортные услуги)	-	10 311
АО «Спецавтохозяйство» (подрядные работы)	21 345	240 238
ООО «ЕИРЦ»	4 049	7 373
Другие связанные стороны		
Транспортные услуги ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	-	18 167
Прочие	-	5 880
Итого закупки у связанных сторон	147 899	281 969

Операции с вышперечисленными связанными сторонами проводились на обычных коммерческих условиях.

Состояние расчетов со связанными сторонами (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Дебиторская задолженность			
Дебиторская задолженность АО «Дальневосточная управляющая компания»	50 756	-	-
Дочерние общества	14 880	15 442	8 441
АО «Спецавтохозяйство»	165	2 403	3 411
ООО «ЕИРЦ»	14 715	13 039	5 030
Дебиторская задолженность ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	-	-	18 565
Улан-Удэнский ЛВРЗ-филиал ОАО «Желдорремаш»	-	-	12 867
ОАО «РЖД», прочие филиалы и дочерние общества ОАО «РЖД»	-	-	5 698
Итого дебиторская задолженность по связанным сторонам	65 636	15 442	27 006
Финансовые вложения			
Процентные займы АО «Дальневосточная управляющая компания»	869 440	-	-
Итого финансовые вложения	869 440	-	-

Наименование связанной стороны	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Кредиторская задолженность			
Дочерние общества	1 801	22 508	12 312
АО «Спецавтохозяйство»	1 489	21 771	11 477
ООО «ЕИРЦ»	312	737	835
Кредиторская задолженность ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	-	-	12 825
Итого кредиторская задолженность по связанным сторонам	1 801	22 508	25 137

Денежные потоки со связанными сторонами (тыс. рублей без НДС)

Наименование связанной стороны	2022	2021
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ		
Поступило денежных средств, в том числе		
от продажи теплоэнергии ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	-	321 205
Улан-Удэнский ЛВРЗ – филиал ОАО «Желдорреммаш»	-	166 247
ОАО «РЖД», его филиалы и дочерние общества	-	154 958
Направлено денежных средств, в том числе		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(182 911)	(275 221)
АО «Дальневосточная управляющая компания»	(138 936)	-
АО «Спецавтохозяйство»	(43 975)	(240 967)
ОАО «РЖД», его филиалы и дочерние общества	-	(34 254)
Прочие платежи	(3 775)	(7 435)
ООО «ЕИРЦ»	(3 775)	(7 435)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ		
Предоставление займов другим организациям	(869 440)	-
АО «Дальневосточная управляющая компания»	(869 440)	-

Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества. Их списки приведены в разделе «Общие сведения» пояснений.

Общая сумма краткосрочных вознаграждений (зарботная плата, премии, льготы), начисленных основному управленческому персоналу, составила в 2022 году 57 001 тыс. рублей, в 2021 году – 94 203 тыс. рублей.

Члены Правления в рамках существующего в Обществе коллективного соглашения также являются участниками долгосрочной программы негосударственного пенсионного страхования, в рамках которой Общество перечисляет средства в Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики (НПФЭ). Поскольку перечисление средств осуществляется без привязки к конкретному пенсионному счету сотрудника, достоверно оценить сумму таких отчислений в отношении членов Правления в 2022 г. не представляется возможным. Общая сумма отчислений в НПФЭ в 2022 году в отношении всех сотрудников Общества составила 3 977 тыс. рублей (в 2021 г. – 1 940 тыс. рублей).

17. Информация по сегментам

Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ:

- ✓ Забайкальский край;
- ✓ Республика Бурятия.

Данная географическая сегментация берется руководством Общества за основу при проведении регулярного анализа и оценки деятельности Общества в целом. Учетная политика Общества также выделяет географию как основу для составления сегментной отчетности.

Наименование показателя	Забайкальский край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
За 2022 год			
Выручка сегмента	8 315 589	5 941 127	14 256 716
Затраты по сегментам	(8 035 077)	(5 774 473)	(13 809 550)
Прибыль/убыток сегмента	280 512	166 654	447 166
Доходы, не распределенные по сегментам	x	x	1 148 562
Расходы, не распределенные по сегментам	x	x	(623 329)
Амортизационные отчисления по ОС за год	428 643	321 412	750 055
За 2021 год			
Выручка сегмента	7 348 968	5 581 280	12 930 248
Затраты по сегментам	(7 480 432)	(5 389 869)	(12 870 301)
Прибыль/убыток сегмента	(131 464)	191 411	59 947
Доходы, не распределенные по сегментам	x	x	885 822
Расходы, не распределенные по сегментам	x	x	(513 212)
Амортизационные отчисления по ОС за год	431 740	364 078	791 484

Выручка (доходы) сегментов формируются в результате операций с внешними покупателями. Операции с другими сегментами не осуществляются.

Результат сопоставления финансового результата по сегментам, показанного в графе «Итого по Обществу», строке «Прибыль (убыток) сегмента» и прибыли (убытка) до налогообложения Общества, приведенной по строке 2300 отчета о финансовых результатах, приведен ниже:

Наименование показателя	2022	2021
Прибыль сегментов	447 166	59 947
Доходы от участия в других организациях	2 087	2 087
Проценты к получению	94 534	18 295
Проценты к уплате	(131 989)	(89 083)
Прочие доходы	1 051 940	865 440
Прочие расходы	(491 339)	(424 130)
Прибыль до налогообложения (строка 2300)	972 399	432 556

Распределение прочих доходов и расходов между сегментами не осуществлялось в виду нецелесообразности и отсутствия необходимой основы.

Наименование показателя	Забайкальский край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
На 31.12.2022			
Активы сегмента	7 563 956	6 326 151	13 890 107
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	2 079 717
Активы – всего	x	x	15 969 824
Обязательства сегмента	1 974 197	1 431 351	3 405 548
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	3 297 679
Обязательства – всего	x	x	6 703 227
На 31.12.2021			
Активы сегмента	7 274 868	6 418 038	13 692 906
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	1 200 721
Активы – всего	x	x	14 893 627
Обязательства сегмента	1 792 981	1 172 199	2 965 180
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	3 333 332
Обязательства – всего	x	x	6 298 512
На 31.12.2020			
Активы сегмента	6 212 331	5 818 748	12 031 079
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	805 947
Активы – всего	x	x	12 837 026
Обязательства сегмента	1 513 803	1 139 643	2 653 446
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	2 919 308
Обязательства – всего	x	x	5 572 754

Нераспределенные активы представляют собой активы, которые не могут быть прямо отнесены к определенному операционному сегменту, а также те активы, которые не находятся под контролем операционного сегмента для целей принятия управленческих решений. Данные активы включают в себя такие активы Общества, как денежные средства, финансовые вложения и отложенные налоговые активы, а также активы центрального аппарата управления Общества, контроль за которыми осуществляет руководство.

К обязательствам сегментов относятся все краткосрочные и долгосрочные обязательства, за исключением обязательств перед бюджетом по налогу на прибыль, обязательств по кредитам и займам, полученным на

финансирование деятельности Общества в целом, а также отложенные налоговые обязательства и долгосрочные оценочные обязательства.

Принимая во внимание, что действующая в Обществе система бухгалтерского учета не позволяет произвести с достаточной надежностью разделение платежей поставщикам и подрядчикам, а также поступлений от покупателей и заказчиков в разрезе отчетных сегментов, Общество не раскрывает в соответствии с пунктом 25 ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» в бухгалтерской отчетности денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в разрезе отчетных сегментов, определенных в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

18. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства

Оценочные обязательства

В соответствии с учетной политикой Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков (включая взносы в социальные фонды);
- ✓ оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Общество выступает ответчиком;
- ✓ оценочное обязательство по рекультивации земель, используемых под золоотвалами;
- ✓ обязательства по выплате вознаграждения по итогам года;
- ✓ прочие оценочные обязательства.

В соответствии с учетной политикой, величина оценочного обязательства по рекультивации земель под золоотвалами на каждую из отчетных дат определена путем дисконтирования прогнозируемой (с учетом индекса цен производителей) стоимости объема работ, необходимых для осуществления рекультивации земель, по сроку исполнения оценочного обязательства в будущем.

В качестве коэффициента дисконтирования на каждую отчетную дату использовалась доходность российских суверенных облигаций ОФЗ со сроком погашения, максимально приближенным к дате исполнения основной части обязательств по рекультивации:

Наименование	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ставка дисконтирования	10,39%	8,43%	6,52%

В 2022 году оценочное значение по рекультивации увеличилось на сумму 9 735 тыс. рублей. За счет изменения оценочных значений произошло уменьшение на сумму 12 346 тыс. рублей. Увеличение оценочного обязательства произошло вследствие начисления процентного расхода в сумме 6 312 тыс. рублей и ввода в эксплуатацию Золоотвала №2 секция №3, обязательство по которому составило 15 769 тыс. рублей.

В 2022 году был признан резерв на сумму 89 872 тыс. рублей по обязательствам по выплате вознаграждения работникам Общества по итогам года (в 2021 году сумма признания резерва составила 61 809 тыс. рублей). Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 7 «Оценочные обязательства» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы по графе 4 «Признано» включают величину признанных оценочных обязательств – 554 007 тыс. рублей (в 2021 г. – 477 810 тыс. рублей).

Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2022 Обществом выданы поручительства по обязательствам АО «Дальневосточная управляющая компания» на сумму 2 900 000 тыс. рублей перед ПАО «Промсвязьбанк», срок исполнения которых наступил 28 декабря 2022 года. По состоянию на дату подписания данной отчетности АО «Дальневосточная управляющая компания» и Общество находится в стадии переговоров с ПАО «Промсвязьбанк» по рефинансированию данной задолженности. По оценке руководства Общества, уменьшение экономических выгод Общества, связанное с урегулированием данной задолженности, не является вероятным. В связи с этим в данной отчетности не было создано оценочного обязательства по данному поручительству. По состоянию на 31.12.2021 и 31.12.2020 Общество не выступало в качестве поручителя по обязательствам третьих лиц.

С 2008 г. в Обществе действует программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) работников, созданная в целях повышения социальной защищенности сотрудников Общества. Данная программа входит в перечень гарантий, полагающихся сотрудникам Общества в рамках существующего коллективного договора. Руководство Общества полагает, что данные обязательства по отчислениям в НПО могут составлять значительные суммы. Однако в связи с отсутствием в Федеральных стандартах бухгалтерского учета в РФ методики оценки подобного рода обязательств, Общество не отражает их в своей бухгалтерской отчетности.

В финансовой отчетности по МСФО по состоянию на 31.12.2021 сумма таких обязательств составляла 249 481 тыс. рублей. Руководство не ожидает существенного изменения сумм таких обязательств по состоянию на 31.12.2022 в сравнении с аналогичными данными за 2021 год.

Налогообложение

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Общества.

Кроме того, по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Общество в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов Общества.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Общество понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Обществом интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Общества.

19. Управление финансовыми рисками

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

19.1. Рыночный риск

Общество подвержено воздействию следующих рыночных рисков: изменению процентных ставок по полученным кредитам и займам выданным, а также колебаниям курсовой стоимости акций ПАО «РусГидро», учитываемых в составе долгосрочных финансовых вложений. Рыночные риски, связанные с колебаниями курсов иностранных валют, не могут повлиять на деятельность Общества, поскольку все операции Общество проводит в рублях.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно и изменения нескольких факторов могут коррелировать напрямую, например, изменение процентной ставки и биржевых котировок акций.

Риск изменения процентной ставки

Общество подвержено риску, связанному с влиянием колебаний рыночных процентных ставок на его финансовое положение и денежные потоки, что обусловлено наличием процентных обязательств в пассивах Общества.

В целях минимизации риска изменения процентных ставок Общество предпринимает следующие шаги:

- ✓ Диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным процентным ставкам, на разные сроки, а также осуществление финансирования в разных кредитно-финансовых институтах;
- ✓ Мониторинг кредитного рынка с целью выявления наиболее благоприятных условий финансирования.

Если бы в 2022 году процентные ставки по кредитам с фиксированными процентными ставками были на 1% ниже (2021 г.: на 1% ниже), при том, что все другие переменные характеристики остались бы неизменными, прибыль до налогообложения за год была бы на 15 620 тыс. рублей (2020 г.: на 12 750 тыс. рублей) больше, в основном вследствие сокращения процентных расходов.

Прочий ценовой риск

Общество подвержено риску изменения цены акций ПАО «РусГидро». Если бы на 31.12.2022 цены на акции были на 10% (на 31.12.2021 – на 10%) ниже, при том, что все другие переменные остались бы неизменными, прибыль до налогообложения за год была бы на 3 432 тыс. рублей (2021 г. – 3 324 тыс. рублей) меньше.

19.2. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета, выдачи поручительств за третьих лиц.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества по видам активов, отражен по балансовой стоимости активов в бухгалтерском балансе и включает следующее (тыс. рублей):

Наименование показателя	На 31.12.2022	На 31.12.2021	На 31.12.2020
Дебиторская задолженность (Торговая и прочая)	1 476 982	992 009	1 034 220
Выданные займы	869 440	-	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	470 480	845 631	584 498
Итого максимальный кредитный риск	2 816 902	1 837 640	1 618 718

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности покупателей Общество оценивает платежеспособность заказчика на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и историю платежей. Между тем, по договорам, в рамках которых Общество выступает гарантирующим поставщиком (мощности), процедура первичного анализа добросовестности заказчика не применяется ввиду наличия у Общества законодательных ограничений на отказ от сотрудничества.

Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Руководство Общества проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности. Таким образом, Общество считает целесообразным предоставлять информацию по срокам задержки платежей и другую информацию по кредитному риску. В таблице ниже представлен анализ торговой и прочей дебиторской задолженности в разрезе интервалов, используемых руководством для целей анализа и начисления резерва по сомнительной задолженности (тыс. рублей):

Сроки	На 31.12.2022		На 31.12.2021		На 31.12.2020	
	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв
Юридические лица						
Непросроченная и не обесцененная	973 603	-	520 600	-	529 315	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 45 дней	10 203	-	8 677	-	9 723	-
Просроченная от 46 – 90 дней	8 381	(4 191)	7 688	(3 844)	7 021	(3 510)
Свыше 90 дней	355 841	(355 841)	363 860	(363 860)	639 305	(639 305)
Физические лица						
Непросроченная и не обесцененная	311 403	-	255 522	-	271 836	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 135 дней	165 444	-	189 058	-	203 215	-
Просроченная от 136 – 180 дней	26 420	(14 281)	28 566	(14 258)	33 241	(16 621)
Свыше 180 дней	274 802	(274 802)	329 368	(329 368)	351 403	(351 403)
Итого	2 126 097	(649 115)	1 703 339	(711 330)	2 045 059	(1 010 839)

Сумма резерва под обесценение дебиторской задолженности определяется руководством Общества исходя из платежеспособности конкретных потребителей, тенденций и анализа прошлых платежей и ожидаемых в будущем потоков денежных средств, а также сроков получения судебных решений о взыскании просроченной задолженности.

Руководство Общества полагает, что вероятность своевременного погашения дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, но при этом считает, что риск потерь, превышающих созданный резерв под обесценение дебиторской задолженности, является низким.

Денежные средства Общества размещены в кредитно-финансовых учреждениях, имеющих минимальный риск невыполнения обязательств на момент открытия счета. Несмотря на тот факт, что некоторые банки не имеют международного кредитного рейтинга, руководство Общества оценивает их как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на российском рынке.

Концентрация кредитного риска

Общество не подвержено концентрации кредитного риска, ни один из дебиторов Общества не превышает 10% величины чистых активов Общества, а расчетные счета размещены в различных кредитных учреждениях с кредитными рейтингами не ниже A+ (RU) (по данным рейтингового агентства АКРА).

19.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Общество подвержено риску в связи с ежедневной необходимостью использования имеющихся денежных средств. Руководство Общества ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств Общества.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из заемных средств и кредиторской задолженности. Общество инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов для того, чтобы иметь возможность быстро и без затруднений выполнить непредвиденные требования по ликвидности. Портфель ликвидности Общества включает денежные средства и денежные эквиваленты, а также дебиторскую задолженность и акции «РусГидро», которые могут быть оперативно реализованы в денежной форме в целях удовлетворения непредвиденных потребностей в ликвидности.

Казначейство Общества контролирует ежедневную и ежемесячную позицию по ликвидности в целях прогнозирования и оперативного предотвращения кассовых разрывов.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31.12.2022 по срокам, оставшимся до погашения, указанным в заключенных Обществом договорах. Суммы, раскрытые в таблице сроков погашения, представляют денежные потоки, включая общую сумму обязательств по полученным кредитам и займам и относящихся к ним суммам начисленных на отчетную дату процентов.

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма в таблице определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

В случае, если в рамках существующих договорных отношений по состоянию на отчетную дату имелись нарушения, позволяющие кредитору требовать досрочный возврат суммы задолженности, такие обязательства включены в категорию обязательств до востребования.

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2022 (тыс. рублей):

Наименование	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	270 000	-	330 000	444 994	1 044 994
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 182 308	-	-	-	1 182 308
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	794 586	356 079	137 737	753	1 289 155
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	171 063	-	-	-	171 063
Итого	2 417 957	356 079	467 737	445 747	3 687 520

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2021 (тыс. рублей):

Наименование	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	-	-	870 000	274 994	1 144 994
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 312 740	1 860	-	-	1 314 600
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	1 027 398	-	-	-	1 027 398
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	151 341	-	-	-	151 341
Итого	2 491 479	1 860	870 000	274 994	3 638 333

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2020 (тыс. рублей):

Наименование	До востребова- ния и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	-	460 000	762 328	484 994	1 707 322
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 040 082	-	1 250	-	1 041 332
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	647 031	-	-	-	647 031
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	132 425	-	-	-	132 425
Итого	1 819 538	460 000	763 578	484 994	3 528 110

20. Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую бухгалтерскую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Общества, текущих планов, прибыльности операций и доступа Общества к финансовым ресурсам.

По состоянию на 31.12.2022 текущие обязательства Общества превышали текущие активы на величину 1 640 417 тыс. рублей (на 31.12.2021 – на 1 484 827 тыс. рублей, на 31.12.2020 – на 1 190 024 тыс. рублей).

Руководство Общества рассматривает возможность предпринять следующие шаги для восполнения образовавшегося дефицита ликвидности:

- ✓ Реализация программы повышения операционной эффективности, включающей индексацию тарифов на оказываемые Обществом услуги и сокращение затрат, для целей сохранения тенденции двух последних отчетных периодов по стабилизации профицита денежного потока от операционной деятельности;
- ✓ Рефинансирование имеющегося кредитного портфеля, в том числе с привлечением государственных и муниципальных гарантий, а также финансовой поддержки со стороны акционеров Общества;
- ✓ Использование невыбранного остатка по кредитным линиям в сумме 5 195 916 тыс. рублей (раздел 9 «Кредиты и займы» данных Пояснений), в том числе возможность получения долгосрочного финансирования на сумму 3 530 000 тыс. рублей.

В целом Общество является ключевым объектом обеспечения жизнедеятельности Забайкальского края и Республики Бурятия, единственным крупным производителем электрической и тепловой энергии в регионах присутствия, что является дополнительным подтверждением способности Общества непрерывно продолжать свою деятельность после отчетной даты.

21. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло существенных событий, требующих раскрытия в данной бухгалтерской отчетности.

И.о. генерального директора ПАО «ТГК-14»

Д.В. Борелко

Главный бухгалтер ПАО «ТГК-14»

Н. Е. Ходакова

14 февраля 2023 г.

