

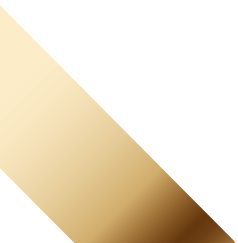


ПАО «ТГК-14»

ГODOVOЙ OTЧET --- 2021



<https://www.tgk-14.com/>



«Согласовано»
Решением Совета директоров
ПАО «ТГК-14»
Протокол № __ от _____
Председатель Совета директоров

«Утвержден»
Решением годового общего собрания
акционеров ПАО «ТГК-14»
Протокол № ____ от _____ 2022 года

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ № 14»
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2021 ГОД

Генеральный директор
ПАО «ТГК-14»

/А.Н. Николаенко/

Заместитель главного
бухгалтера
ПАО «ТГК-14»

/Н.Е. Ходакова/

СОДЕРЖАНИЕ

ПАО «ТГК-14» В ЦИФРАХ	5
ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2021 ГОДА	7
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ	16
РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	18
1.1. Общая информация	19
1.2. Географическое положение	20
1.3. Краткая история	20
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЯ	22
2.1. Миссия и стратегические цели	23
2.2. Конкурентная среда	24
2.3. Управление рисками	29
РАЗДЕЛ 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	38
3.1. Работа органов управления и контроля	39
3.2. Уставный капитал	64
3.3. Структура акционерного капитала	64
3.4. Акции Общества на фондовом рынке	65
РАЗДЕЛ 4. ПРОИЗВОДСТВО	67
4.1. Основные производственные показатели	68
4.2. Энергосбытовая деятельность	71
4.2.1. Тепловая энергия	71
4.2.2. Электроэнергия и мощность	74
РАЗДЕЛ 5. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	83
5.1. Отчет по закупочной деятельности	84
РАЗДЕЛ 6. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ	86
6.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности	87
6.2. Финансовая отчетность Общества за 2021 год. Аналитический баланс	88
6.3. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества	90
6.4. Показатели финансовой устойчивости, платежеспособности и ликвидности Общества	91
6.5. Распределение прибыли и дивидендная политика	93
6.6. Информация о получении обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода.	94

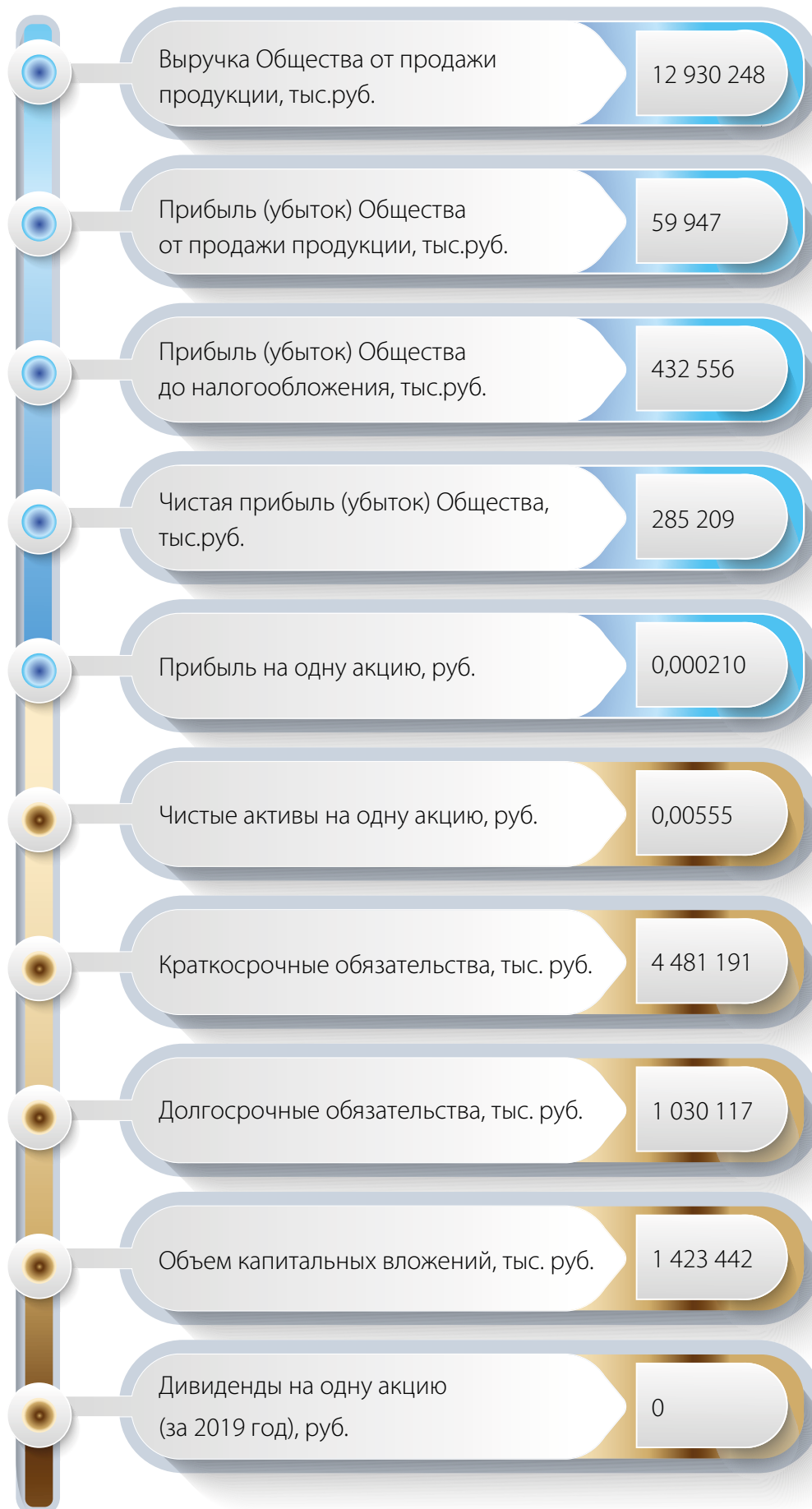
РАЗДЕЛ 7. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ	95
7.1. Инвестиции Общества, в том числе инвестиции, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение	98
7.2. Источники финансирования инвестиционных программ	103
7.3. Инвестиционные планы на 2022 год и более долгосрочные планы	103
РАЗДЕЛ 8. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	105
8.1. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство в 2021 году Социальные аспекты деятельности и вопросы взаимоотношений с работниками (учет ESG факторов) Уважение прав человека (учет ESG факторов)	106
8.2. Охрана окружающей среды Экологические аспекты деятельности Общества (учет ESG факторов)	111
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	114
ПРИЛОЖЕНИЯ	119
Отчет об оценке деятельности совета директоров	120
Отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления (ESG фактор)	122
Заключение ревизионной комиссии	165
Аудиторское заключение	187
Отчет о деятельности Комитета по бюджету и финансам	235
Отчет о деятельности Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году	237
Отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году	240
Отчет о деятельности Комитета по надежности Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году	242

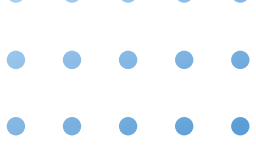
ПАО «ТГК-14» - В ЦИФРАХ

Основные производственные показатели



Финансовые показатели





ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ 2021



ЯНВАРЬ



- В январе на Улан-Удэнскую ТЭЦ-1 поступил новый виброразгрузчик, предназначенный для рыхления и механизированной выгрузки из железнодорожных полувагонов угля. Техника компанией будет использоваться для разгрузки смерзшегося топлива. Спецмашина оснащена двумя электродвигателями, дистанционным управлением, позволяющим точно корректировать работу. Приспособлена она и для функционирования в широком диапазоне

температур – от – 40 до +40 градусов. Новое устройство стало серьезным подспорьем в работе персонала Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

- Также в январе в компании началась вакцинация сотрудников против новой коронавирусной инфекции. Одними из первых привились сотрудники филиала «Читинский Теплоэнергосбыт» - Татьяна Анатольевна Мацуй и Виктор Анатольевич Налимов.
- Новогодние праздники на объектах энергокомпании прошли в штатном режиме.

ФЕВРАЛЬ



- В феврале на Улан-Удэнской ТЭЦ-2 стартовала ремонтная кампания. В соответствии с графиком был выведен в плановый ремонт котлоагрегат №2. В течение двух месяцев на оборудовании проводился большой объем типовых работ.
- В этом же месяце руководство компании приняло участие в круглом столе, посвящённом обсуждению общественной инициативы по присвоению городу Чита

почетного звания Российской Федерации «Город трудовой доблести». Было принято решение о сборе подписей в поддержку этой идеи.

- Спортсмены из читинских подразделений ПАО «ТГК-14» заняли первое общекомандное место в спартакиаде по зимним видам спорта среди трудовых коллективов, посвящённой 80-летию Центрального района Читы. Команды состязались в кёрлинге, хоккее с мячом, биатлоне, лыжных гонках, метаниях валенка. Спартакиада была благотворительной: призовой фонд победители передали на лечение забайкальцу, страдающему сложным заболеванием.

МАРТ



- В марте в компании состоялось общее собрание совета молодых энергетиков. Был избран новый председатель – начальник химического цеха Улан-Удэнской ТЭЦ-1 Александра Ваганова.
- В этом же месяце прошли традиционные встречи с трудовыми коллективами во всех филиалах компании. Руководство ТГК-14 подвело предварительные итоги ушедшего года и обозначило планы и задачи

на 2021 год. Особое внимание было уделено социальному блоку вопросов: генеральный директор рассказал о поэтапном увеличении минимальной месячной тарифной ставки и равномерному доведению ее размера до уровня Отраслевого тарифного соглашения.

- В марте энергетики привели в порядок территории возле ТЭЦ, котельных, ПНС, ЦТП, а также на участках, где проходят городские теплотрассы. Весенние субботники для энергетиков не просто добрая традиция, а постоянные мероприятия.

АПРЕЛЬ



- В апреле с представителями всех первичных профсоюзных организаций энергокомпании подписаны соглашения о доведении размера Минимальной месячной тарифной ставки до уровня Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике. Важным пунктом соглашений стали: совместная работа профсоюзов и работодателя по обеспечению поступательного развития энергокомпании путем реализации мер по повышению

эффективности производства, вовлечения работников в мероприятия по управлению издержками, выработки согласованных подходов в прогнозировании потребностей, совершенствовании структуры оплаты труда и системы мотивации, снижению текучести кадров, формированию инициативной позиции работников.

- В этом же месяце специализированная компания «АЭРОСКАН» из Новосибирска произвела тепловизионное обследование тепловых сетей Читы и Улан-Удэ с использованием беспилотного летательного аппарата. Данные работы обусловлены необходимостью определе-

ния состояния тепловой изоляции трубопроводов, проложенных в непроходных каналах, определения несанкционированных врезок и обнаружения скрытых утечек теплоносителя.

- В апреле начался капитальный ремонт теплотрассы по улице Профсоюзная в Чите в районе Забайкальского краевого драматического театра. Замена изношенных тепловых сетей на данном участке предшествовала реконструкции Театральной площади и прилегающих территорий в рамках реализации национального проекта «Жилье и городская среда» и федеральной государственной инвестиционной программы.

МАЙ



- В мае две сборные команды ПАО «ТГК-14» заняли первые места в легкоатлетической эстафете Читы, которая ежегодно проходит в День солидарности трудящихся. Победителям вручили главный приз – Кубок города Читы.
- В мае специалисты подрядной организации приступили к реконструкции тепловой сети по улице Горького в Чите. Полотно дорожной магистрали отремонтировали в рамках реализации национального проекта «Безопасные и качественные дороги».
- В преддверии Дня Победы энергетики навестили коллег, отдавших не один десяток лет энергосистеме Республики Бурятия и Забайкальского края. Для них прозвучали слова благодарности за ратный труд от всего коллектива.
- В этом же месяце сотрудники компании и разрез «Харанорский» восстановили разрушенную ветром кровлю частного дома 90-летнего труженика тыла в посёлке Шерловая Гора. Объединив усилия и имеющиеся ресурсы, компании в кратчайшие сроки почти заново возвели новый конструктив.
- В мае на энергообъектах производственных филиалов ПАО «ТГК-14» продолжились плановые ремонты. В ходе подготовки к очередному осенне-зимнему периоду проведены ремонты капитального и текущего характера с полной или частичной заменой основного и вспомогательного оборудования.
- В филиале «Генерация Бурятии» состоялось заседание комиссии по принятию нового коллективного договора. Стороны обсудили 64 пункта нового коллективного договора, часть из которых принята единогласно.

- Состоялось традиционное мероприятие, организованное ПАО «ТГК-14», Советом молодых энергетиков, ЗабГУ и Восточно-Сибирским государственным техническим университетом для учеников Энергоклассов и школьников – «Энергомарафон». В этом году в нем участвовали 4 читинских школы и ученики энергоклассов Бурятии и Забайкалья.
- В мае энергетики принимали активное участие в рейтинговом голосовании по отбору общественных территорий, подлежащих благоустройству в 2022 году. Отбор проходил в рамках реализации национального проекта «Жилье и городская среда». «По итогам голосования сквер «Солнечный», расположенный в центре посёлка Энергетиков Читы, занял второе место. Видя активность местных жителей, власти приняли решение благоустроить в 2022 году обе территории-победительницы.
- В этом же месяце на территории золоотвала Читинской ТЭЦ-1 теплоэнергетики высадили 700 саженцев деревьев и кустарников. Это мероприятие – одно из крупнейших проектов в рамках плана по реализации экологических мероприятий, который рассчитан до 2024 года.

ИЮНЬ



- В июне в центральном парке Приаргунска Забайкальского края состоялась спортивная командная игра «Мама, папа, я - спортивная семья». Организатором праздника для всех жителей посёлка выступило ПАО «ТГК-14» совместно с администрацией Приаргунского муниципального округа. Это одно из цикла мероприятий, посвящённых юбилеям ТЭЦ.
- В этом же месяце в филиале «Читинский энергетический комплекс» проводилась реконструкция котельных с установкой автоматизированных котлов типа «Терморобот». В рамках реконструкции приобретаются и монтируются новые автоматизированные котлоагрегаты на 6-ти городских котельных.

ИЮЛЬ



- В июле ТГК-14 запустила после реконструкции теплотрассу по улице Ивановская в Чите. Новая магистраль смонтирована, врезана в существующую теплосеть и запущена в работу с соблюдением графика. Реализация проекта позволяет подключить к системе централизованного теплоснабжения 11 объектов, в том числе школу № 21.
- Также в июле компания в срок завершила работу на теплосети по улице Горького. Там смонтирована новая теплотрасса протяженностью 375 метров и диаметром 600, вместо изношенного участка трубопровода диаметром 500, произведена врезка нового трубопровода в существующую теплосеть, уложены лотки, канал гидроизолирован, теплотрасса в работе. Кроме того, во время работ произведён демонтаж канала старого трубопровода, что не было предусмотрено проектом, дополнительно возведены водоотбойные ограждения, минимизирующие спуск ливневой воды. Такие решения приняты с учетом последующей реконструкции улицы Горького в рамках реализации национального проекта «Безопасные и качественные дороги».
- Также в июле на Читинской ТЭЦ-1 завершился ремонт третьей турбины. В рамках капитального ремонта проведена динамическая балансировка роторов в собственных подшипниках. Для улучшения технико-экономических показателей заменены рабочие ступени цилиндра низкого давления, чистка конденсаторов турбины с нанесением защитного слоя на трубные доски - биторола. Установлен высокотемпературный шнур в горизонтальный разъем цилиндра низкого давления. Мероприятия снизят удельный расход тепла на выработку электроэнергии и, как следствие, расход топлива.

АВГУСТ



- В августе 38 молодых специалистов компании – членов Совета молодых энергетиков стали участниками первого слета молодежи ПАО «ТГК-14» - «Школа молодого лидера». Организаторами выступили общественная организация «Совет молодых энергетиков» совместно с отделом кадровой политики ПАО «ТГК-14». По замыслу организаторов «Школа молодого лидера» станет ежегодным

мероприятием компании с привлечением большего количества участников. Такой формат встреч важен для крупных компаний, уделяющих особое внимание перспективной активной молодежи.

- В конце августа в Забайкальском крае и Республике Бурятия состоялся ежегодный спорстлет специалистов компании. Мероприятие носит традиционный характер, однако, в 2021 году его приурочили к циклу праздничных событий, посвященных юбилеям ТЭЦ компании. В соревнованиях приняли участие более двухсот человек.

СЕНТЯБРЬ



- В сентябре в рамках ремонтной программы, выполняемой на Улан-Удэнской ТЭЦ-2, ПАО «ТГК-14» выполнило работы по подготовке к отопительному сезону системы химводоочистки станции. Мероприятия проходили согласно утвержденному графику.
- В этом же месяце состоялась семейная командная игра «Папа, Мама, я - спортивная семья». Соревнования прошли на спортивной площадке Улан-Удэнской ТЭЦ-1. Это соревнование - одно из цикла мероприятий, посвящённых юбилеям ТЭЦ.
- В сентябре стартовал отопительный сезон. Началось подключение к теплу социальных объектов: детских садов, школ, учреждений здравоохранения и культуры, а также многоквартирных жилых домов.
- На Улан-Удэнской ТЭЦ-1 введена в эксплуатацию система аспирации разгрузсарая. Теперь в топливно-транспортном цехе Улан-Удэнской ТЭЦ-1 с помощью современного оборудования системы вентиляции осуществляется очистка воздуха от угольной пыли.
- В Забайкальском крае и Республике Бурятия в рамках праздничных мероприятий, посвященных юбилею пяти ТЭЦ, состоялись турниры по мини-футболу. В итоге красивой и острой борьбы победителями стали сборная команда филиала «Теплоэнергосбыт Бурятии» и команда цеха централизованного ремонта Читинской ТЭЦ-1 филиала «Читинская генерация».

ОКТАБРЬ



- В октябре несколько станций отметили свои юбилеи. Первой праздновала 60 день рождения Приаргунская ТЭЦ. 1 октября 1961 она начала давать электроэнергию жителям поселка. С запуском ТЭЦ начала активно развиваться инфраструктура всего Приаргунского района.
- 6 октября 1936 года на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 запущен первый турбогенератор. В год своего

85-летнего юбилея станция продолжает надежно и бесперебойно обеспечивать энергией город.

- 26 октября 1956 года была пущена в эксплуатацию Шерловогорская ТЭЦ.
- В конце октября в посёлке Энергетиков в Чите проведены работы по переключению системы водоснабжения потребителей на питание от водонапорной насосной станции «Прибрежная» АО «Водоканал-Чита». В рамках реализации национального проекта «Экология» была возведена современная станция водоочистки и водоподготовки. Параллельно в это время энергетиками ПАО «ТГК-14» велась работа по реализации комплекса мероприятий для обеспечения качественного хозяйственно-питьевого водоснабжения Читинской ТЭЦ-1, которое ранее производилось от водозабора поселка Энергетиков. Новая современная станция водоочистки на территории ТЭЦ позволяет, используя существующую схему подачи технической воды из озера Кенон, получать питьевую воду для работников, которая соответствует действующим санитарным нормам.

НОЯБРЬ



- В ноябре энергокомпания получила Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2021–2022 годов. Согласно Приказу Министерства энергетики Российской Федерации, индекс готовности ПАО «ТГК-14» к работе в осенне-зимний период установлен на высшем уровне и составляет 1,00. Проверку готовности к зиме станции ПАО «ТГК-14» прошли без замечаний.

- В этом же месяцев на Юго-Западе Улан-Удэ завершена реконструкция важного элемента системы теплоснабжения – повысительной насосной станции №22. Все работы на объекте проведены в рамках инвестиционной программы «ТГК-14», на которую было направлено более 43,9 млн. руб.
- В ноябре электромонтер по обслуживанию электрооборудования электростанций 5 разряда Читинской ТЭЦ-1 Александр Симатов стал одним из лучших электромонтёров России. В Открытом Всероссийском конкурсе профессионального мастерства в номинации «Лучший дежурный электромонтер 2021 года» он занял третье место. Диплом выдан за подписью заместителя Министра энергетики Российской Федерации Евгения Петровича Грабчака.

ДЕКАБРЬ



- В декабре свой 30-й день рождения отметила Улан-Удэнская ТЭЦ-2, обеспечивающая тепловой энергией крупнейший район столицы Бурятии - Октябрьский.
- В этом же месяце ПАО «ТГК-14» отметила свой 17-й день рождения. На благо потребителей в компании сегодня работает около 5000 сотрудников, она обслуживает 8,5 тысяч юридических лиц и 472 тысячи физических лиц.
- Прививочная кампания продолжалась во всех филиалах по протяжении всего года. На 22 декабря процент вакцинации от COVID-19 во всех подразделениях достиг 87 %.
- В конце декабря на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 произошел сбой в работе. Произошло короткое замыкание, которое спровоцировало пожар. Возгорание быстро локализовали, но в работе станции произошел сбой. Коллектив компании сработал оперативно и слаженно – потребителей переключили на теплоснабжение от ТЭЦ-2 и в кратчайшие сроки восстановили необходимое оборудование.
- В конце декабря контрольный пакет акций ПАО «ТГК-14» приобрела компания АО «Дальневосточная управляющая компания» (АО «ДУК»). Из числа акционеров ПАО «ТГК-14» вышли ООО «Энергопромсбыт» (39,81% акций) УК «РВМ Капитал» (24,98% акций) и УК «Тринфиго» (23,01%). Владельцем этих долей (всего 87,8%) и еще порядка 4% акций, находящихся у прочих акционеров, стала «Дальневосточная управляющая компания», которая более 12 лет управляет энергоактивами на территории Дальневосточного федерального округа.

Уважаемые акционеры!

В 2021 году ПАО «ТГК-14», как и многие другие энергетические компании, научились жить по-новому и работать по-новому. Коллектив выполнил ряд производственных задач: обеспечил бесперебойную выработку тепловой и электрической энергии, в полном объеме реализовал программу ремонтов и с полной готовностью энергокомпания вошла в новый осенне-зимний период. Энергетики ПАО «ТГК-14» также достойно выполнили и новую неординарную задачу, стоящую перед коллективом и всем миром: приняли все меры по сохранению и защите здоровья – своего, коллег, близких.

2021 год был юбилейным для ПАО «ТГК-14». Пять ТЭЦ, входящих в состав компании, отметили юбилеи. Эти даты призваны напомнить нам не только о великих страницах истории энергетики Забайкалья и Бурятии, но и особо отметить тех, кто посвятил отрасли всю свою жизнь. Ветеранов, которые заложили ее основы и создали прочный фундамент. Поколение энергетиков, которое сегодня успешно реализует проекты по модернизации в непростых условиях. Креативных, талантливых молодых специалистов, которые не побоялись выбрать профессию энергетика и готовы принять новые вызовы времени. Именно благодаря таким людям, увлеченным своей работой, энергетика всегда работает на опережение, являясь надежной базой для развития российских регионов.

Декабрьская авария на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 с одной стороны показала, как оперативно и профессионально коллектив ПАО «ТГК-14» может решать производственные задачи даже в критических условиях, а с другой стороны вновь подняла вопросы необходимости глобальной модернизации энергетических объектов.

В декабре 2021 года контрольный пакет акций ПАО «ТГК-14» приобрела «Дальневосточная управляющая компания» (АО «ДУК»), которая более 12 лет управляет энергоактивами на территории Дальневосточного федерального округа. Акционеры готовы решать и уже решают задачи по привлечению масштабных инвестиций в отрасль и вывода большой энергетики Республики Бурятия и Забайкальского края на новый уровень развития.

Газификация, «ДПМ-модернизация», цифровизация, внедрение интеллектуальных систем управления энергосистемой, продуманная социальная политика и высокий уровень корпоративного управления – все это станет основой для внедрения в ПАО «ТГК-14» общей стратегии устойчивого развития (ESG).

Сегодня окончательно сформирована обновленная команда топ-менеджмента ПАО «ТГК-14», где соблюден баланс руководителей федерального уровня и местных энергетиков-практиков. Успешно внедрена и уже дает первые результаты практика института независимых директоров. Таких в нашем Совете директоров четыре, и это позволяет принимать более взвешенные и качественные решения. Перед нами стоят непростые, но интересные задачи по реализации уникальных стратегических инфраструктурных проектов, и эффективная работа всей команды при поддержке органов власти, профильных фондов и институтов развития позволят их успешно реализовать.

**Александр Николаенко,
Генеральный директор ПАО «ТГК-14»**

Уважаемые акционеры!

ПАО «ТГК-14» – крупнейший производитель и поставщик электрической и тепловой энергии на территории Забайкальского края и Республики Бурятия. В конце 2021 года контрольный пакет акций ПАО «ТГК-14» приобрела «Дальневосточная управляющая компания», команда которой имеет колоссальный опыт реализации крупнейших энергетических проектов на территории Дальнего Востока.

Ключевая стратегическая цель любой эффективной энергетической компании – это надежное и качественное энергоснабжение потребителей в комплексе с конкурентными производственными и экономическими показателями. ПАО «ТГК-14» по праву считается одним из стратегических партнеров для реализации масштабных инфраструктурных проектов в регионах. Уникальный опыт реализации крупных проектов, накопленный трудовым коллективом ПАО «ТГК-14», высокие компетенции специалистов, надежная производственная база подразделений – вот залог успешного решения всех задач.

С приходом новых акционеров в ПАО «ТГК-14» стратегия развития компании будет разрабатываться и реализовываться с учетом ключевых направлений, которые заявлены в программах социально-экономического развития регионов. Для нас важно будущее энергетики Забайкальского края и Бурятии. На данный момент с региональными правительствами определены производственные, экономические и социальные направления совместной работы в рамках текущей деятельности ПАО «ТГК-14». Кроме того, обозначены пути реализации как краткосрочных энергоэффективных проектов, так и долгосрочных. Закрытие неэффективных котельных в посёлке Стеклозавод в Улан-Удэ и в пос. Антипиха в Чите – это только первый шаг для вывода энергетической отрасли регионов на новый уровень стратегического развития. Масштабные проекты по газификации Забайкальского края и Республики Бурятия тоже становятся осуществимыми после принятия решений о переводе ТЭЦ и котельных ПАО «ТГК-14» с угля на газ.

«Дальневосточная управляющая компания» - это компания, способная привлекать через себя большие инвестиции, чтобы реализовывать глобальные проекты. Сильные компетенции акционеров и обновленной команды топ-менеджмента ПАО «ТГК-14» позволят восстановить эффективность работы компании, привлечь новые инвестиции в развитие регионов и реализовать политику устойчивого развития (ESG), а также выстроить эффективный диалог с органами власти - как на уровне регионов, так и на уровне Дальневосточного федерального округа и федерального центра.

При реализации программ модернизации и строительства новых энергетических мощностей в Забайкальском крае и Республике Бурятия особое внимание будет уделяться бережному отношению к природе, инвестициям в социальную политику и высокому уровню корпоративного управления. Уверен, что совместная работа Совета директоров, менеджмента и коллектива ПАО «ТГК-14» при поддержке наших инициатив со стороны государства позволят успешно реализовать все стратегические проекты.

Константин Люльчев,
Председатель Совета директоров ПАО «ТГК-14»



РАЗДЕЛ 1

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ



1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПАО «ТГК-14» – генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации. ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой и электрической энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

ПАО «ТГК-14» создано в соответствии с основными направлениями государственной политики по реформированию электроэнергетики и Проектом реформирования на основании решения Совета директоров РАО «ЕЭС России» (Протокол № 176 от 3 сентября 2004 года), Распоряжением Правления РАО «ЕЭС России» (№ 147 от 3 декабря 2004 года).

7 декабря 2004 года произведена государственная регистрация ОАО «ТГК-14», и с 1 февраля 2005 года Общество начало операционную деятельность. На 1 февраля 2005 года установленная мощность составила 646 МВт.

29 сентября 2006 года Межрайонная ИФНС России № 2 по г. Чите произвела государственную регистрацию реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Читинская генерирующая компания» и ОАО «Бурятгенерация».

ПАО «ТГК-14» является правопреемником присоединенных обществ в отношении всех прав и обязанностей.

В ПАО «ТГК-14» входит шесть филиалов:

1. «Читинская генерация» (структурные подразделения: Читинские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, Шерловгорская ТЭЦ, Приаргунская ТЭЦ);
2. «Генерация Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнские ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2, Тимлюйская ТЭЦ);
3. «Читинский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
4. «Улан-Удэнский энергетический комплекс» (структурные подразделения: муниципальные котельные, тепловые сети);
5. «Читинский Теплоэнергосбыт» (структурные подразделения: Читинское отделение, Шерловгорское отделение, Приаргунское отделение);
6. «Теплоэнергосбыт Бурятии» (структурные подразделения: Улан-Удэнское отделение, Тимлюйское отделение).

1.2. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

ПАО «ТГК-14» обеспечивает тепловой энергией потребителей на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Забайкальский край и Республика Бурятия относятся к уникальному экономическому району Российской Федерации – Забайкалью. Его геополитическое положение в связи с общими границами с Китаем и Монголией позволяет говорить об имеющихся перспективах расширения географии торговли электроэнергией, включая экспортно-импортные операции.

1.3. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

История энергетики Забайкалья началась в 1905 году, когда в городе Верхнеудинск, позднее переименованный в Улан-Удэ, запущена первая электростанция мощностью 120 кВт. В Чите первая электростанция мощностью 155 кВт заработала в 1906 году.

В октябре 1936 года начали работу две теплоэлектроцентрали в Чите и в Улан-Удэ. Сегодня они известны как Читинская ТЭЦ-2 и Улан-Удэнская ТЭЦ-1. Станции работают на угле, добываемом на близлежащих угольных разрезах. Первоначально ТЭЦ вырабатывали только электрическую энергию. Лишь в 1959 году Чите были построены первые 8 километров тепловых сетей.

В сентябре 1953 года запущена Тимлюйская ТЭЦ. В октябре 1956 года, после четырех лет строительства, начинает свою работу Шерловогорская ТЭЦ, снабжающая электрической и тепловой энергией Забайкальский горно-обогатительный комбинат, а также 14,5 тысячи жителей поселков Шерловая Гора и Харанор.

В сентябре 1958 года в Республике Бурятия было образовано районное энергетическое управление «Бурятэнерго». В 1960 году было создано Читинское районное энергетическое управление.

В октябре 1961 года в поселке Приаргунск заканчивается строительство ТЭЦ. В декабре 1965 года созданы предприятия «Улан-Удэнские тепловые сети». Началось централизованное теплоснабжение города Улан-Удэ.

В 1965 году в Чите, после 7 лет строительства, была запущена в работу Читинская ГРЭС. Началась электрификация Забайкальской железной дороги. В 1978 году электрическая мощность ГРЭС достигла проектной величины – 520 МВт. В 1982 году Читинская ГРЭС переименована в Читинскую ТЭЦ-1.

В декабре 1991 года начинает свою работу Улан-Удэнская ТЭЦ-2. Станция обеспечивает надежное теплоснабжение 30% потребителей тепловой энергии столицы Бурятии.

Главная цель создания территориально-генерирующей компании №14 – эффективная работа на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей Забайкальского края и Республики Бурятия. Компания первой из всех ТГК начала свою операционную деятельность. В 2006 году было завершено реформирование Общества в полноценную генерирующую компанию.

1.4. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

ПАО «ТГК-14» – генерирующая компания, созданная 7 декабря 2004 года на базе генерирующих активов ОАО «Читаэнерго» и ОАО «Бурятэнерго», объединение которых обусловлено географической близостью друг к другу двух регионов Российской Федерации. Общество осуществляет производство тепловой и электрической энергии, а также передачу и сбыт тепловой энергии на территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Ключевые рынки сбыта продукции ПАО «ТГК-14» – рынки тепловой энергии территорий регионов присутствия ПАО «ТГК-14», оптовый рынок электроэнергии и мощности.

Российская система теплоснабжения является самой большой в мире, на ее долю приходится более 40 % мирового централизованного производства тепловой энергии. Рынок тепловой энергии – один из самых больших монопродуктовых рынков России.

Потребление тепловой энергии составляет в стране около 2 млрд. Гкал в год, в том числе от централизованных систем 1,4 млрд. Гкал. На производство тепловой энергии для систем теплоснабжения расходуется 320 млн. т. у. т., или 33% потребления первичной энергии в России.

Российское централизованное теплоснабжение состоит из 50 тыс. локальных систем, обслуживаемых 18-ю тысяч предприятий.

ПАО «ТГК-14» осуществляет теплоснабжение потребителей на территории двух субъектов федерации:

- Забайкальского края:
Административный центр субъекта – город Чита;
Посёлок городского типа Приаргунск Приаргунского района;
Посёлок городского типа Шерловая Гора Борзинского района;
- Республики Бурятия:
Административный центр субъекта – город Улан-Удэ;
Посёлок городского типа Каменск Кабанского района.

Доля ПАО «ТГК-14» в объеме полезного отпуска тепла составляет 25 % в Забайкальском крае и 35 % в Республике Бурятия.

На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению компания занимает монопольное положение, является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определен в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.



РАЗДЕЛ 2

СТРАТЕГИЯ



2.1. МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Миссия: Обеспечение комфорта наших потребителей.

Стратегические цели:

1. Удержание рынка тепловой энергии (недопущение потери контроля над стадиями цикла теплоснабжения, включая реализацию тепловой энергии).
2. Увеличение полезного отпуска тепловой энергии (прирост не менее чем на 0,2 % ежегодно).
3. Обеспечение надежности (снижение повреждаемости) на 20 % к 2025 г. (высокие показатели надежности способствуют повышению лояльности потребителей т.е. нет перебоев в поставке «комфорта», кроме того нарастающий износ создает угрозу вывода оборудования из эксплуатации, и, следовательно, потерю выручки). Улучшение показателя предполагается достигнуть за счет изменения организации ремонтной и инвестиционной деятельности, а также за счет вложения денежных средств в размере 12 482,58 млн. руб. (затраты на ремонт – 6 411,84 млн. руб., затраты на инвестиции – 6 070,73 млн. руб. на период 2020-2025 гг.). Показатель 20 % обусловлен тем, что повышение надежности на большую величину приводит к необоснованным затратам, т.е. увеличение вложения средств не приведет к соразмерному увеличению надежности (эффект экстремума). При этом потеря доходов сопровождается снижением надежности ввиду недостаточности источника финансирования ремонтной и инвестиционной программ.
4. Повышение эффективности работы оборудования. (Увеличение надежности обеспечивается за счет вложения денежных средств, в объеме 12 482,58 млн. руб. Кроме повышения надежности, выполнение ремонтных и инвестиционных работ позволит обеспечить повышение КПД котельного оборудования на 1 %, а также снизить удельный расход тепла на выработку электроэнергии на 1,5 % в целом по компании. Данный фактор позволит обеспечить снижение удельного расхода топлива на э/э на 7,45 г. у. т./ кВтч., на т/э на 3,18 кг. у. т./Гкал, что, в свою очередь обеспечит снижение расхода топлива на 38 тыс. т. у. т., затрат на топливо ПАО «ТГК-14» ориентировочно на 106 млн. руб.). Показатель 2 % определен аналогично п.2.
5. Получение бюджетных средств (работа с органами власти, взыскание средств субсидии в претензионном и судебном порядке).
6. Сдерживание темпов роста затрат на топливо за счет цены.
7. Увеличение прибыли по электроснабжению (в том числе за счет перехода на тепловой метод распределения топлива в соответствии с Методикой, утвержденной приказом Минэнерго России от 30.12.2008 года № 323, см. Приложение 5).
8. Повышение производительности труда (производительность труда целесообразно оценивать показателем «выручка на рубль заработной платы», значение которого должно возрастать с течением времени. Существенный рост данного показателя может быть достигнут только за счет инвестиций, меняющих технологический процесс, который в сфере энергетики и ЖКХ достаточно консервативен и отработан. Учитывая высокую фондоемкость отрасли, а также уже реализованные мероприятия по оптимизации численности персонала, стратегия учитывает меры организационного характера и повышения мотивации персонала, что ведет к улучшению данного показателя в среднесрочной перспективе).

Направления развития компании:

1. Организация работы с органами власти по регулированию «угольной монополии» с целью сдерживания темпов роста затрат.
2. Привлечение денежных средств без увеличения нагрузки на конечного потребителя (Федеральные целевые программы, муниципальные целевые программы, субсидии и т.д.).
3. Реализация мероприятий для повышения удовлетворенности клиентов.
4. Реализация мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности компании за счет заемных средств и организация работы по сохранению полученного эффекта в тарифе (на срок окупаемости + 2 года, в соответствии с ПП РФ № 1075), как источника возврата кредитов, а также привлечение бюджетных средств для реализации подобных мероприятий.

2.2. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА

В соответствии с концепцией реформирования PAO EЭС России в состав территориальных генерирующих компаний включались генерирующие активы, принадлежавшие АО-энерго, за исключением станций, подлежащих включению в генерирующие компании оптового рынка, электростанций изолированных энергосистем и некоторых отдельных генерирующих активов. Тепло-сетевые активы включались в состав ТГК с учетом региональных особенностей, предусмотренных проектами реформирования соответствующих АО-энерго.

Особенностью работы теплоэлектростанций (ТЭЦ) является комбинированная выработка электрической и тепловой энергии, которая может быть отпущена потребителям.

Таким образом, каждая ТГК обслуживает определенную территорию, которая и определяет границы ее деятельности. Соответственно, границами (географическими, а также со стороны спроса) для PAO «ТГК-14» являются территории Забайкальского края и Республики Бурятия.

Электростанции ТЭЦ PAO «ТГК-14» расположены в ОЭС Сибири. Суммарные объемы потребления и выработки электроэнергии в ОЭС Сибири складываются из показателей энергосистем Алтайского края и Республики Алтай, Республики Бурятия, Забайкальского края, Иркутской области, Кемеровской области, Красноярского края, Новосибирской области, Омской области, Томской области, Республики Тыва, Республики Хакасия.

Оптовый рынок электрической энергии и мощности характеризуется сложной системой финансовых потоков и отличием их от физического процесса потребления и производства электроэнергии. Поскольку география потребителей ТЭЦ PAO «ТГК-14» (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает обе ценовые зоны, то в общем можно считать, что конкурентами для электростанций ТЭЦ PAO «ТГК-14» являются все поставщики на ОРЭМ – электростанции, число которых превышает 500. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно рассматривать электростанции, расположенные в данных регионах. Основные характеристики данных электростанций приведены в таблице.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ,
РАСПОЛОЖЕННЫХ В ЗОНЕ СВОБОДНОГО ПЕРЕТОКА
НАХОЖДЕНИЯ ТЭЦ ОБЩЕСТВА

Наименование компании	Наименование электростанции	Мощность установленная, МВт	Зона свободного перетока
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Харанорская ГРЭС	665	Чита
АО «РИР»	Краснокаменная ТЭЦ	410	Чита
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС	1190	Сибирь
ПАО «ТГК-14»	Читинская ТЭЦ-1	453	Чита
	Читинская ТЭЦ-2	12	Чита
	Шерловогорская ТЭЦ	12	Чита
	Приаргунская ТЭЦ	24	Чита
	Улан-Удэнская ТЭЦ-1	149	Сибирь

ПРОГНОЗ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ,
МЛН. КВТЧ

Наименование	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Производство электрической энергии в Республике Бурятия	5 264	4 810	4 625
В т. ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	640	713	670
Доля ТГК-14	12%	15%	14%
Потребление электрической энергии в Забайкальском крае	8 146	8 193	8 264
В т. ч. от объектов ТГК-14, млн. кВтч	1 231	1 244	1 301
Доля ТГК-14	15%	15%	16%

В связи с ограничениями перетока мощности по транзиту Чита-Бурятия в Забайкальской энергосистеме существует зависимость цены РСВ от ценовых заявок субъектов ОРЭ Забайкальского края. Основными конкурентами в энергосистеме Забайкальского края станциям ПАО «ТГК-14» являются: Харанорская ГРЭС и ТЭЦ ППГХО (Краснокаменная ТЭЦ). Следует ожидать цен РСВ на уровне средневзвешенного тарифа этих трех поставщиков с учетом их объемов поставок и влияния перетока с запада энергосистемы. В энергосистеме Республики Бурятия складывается аналогичная ситуация, однако, цена здесь несколько выше, чем в Забайкальской энергосистеме.

На локальных рынках тепловой энергии ТГК-14 отсутствуют конкуренты. Все теплоснабжающие организации осуществляют свою деятельность в рамках границ соответствующих систем теплоснабжения. На территориях, входящих в зону ответственности ПАО «ТГК-14» по теплоснабжению, компания занимает монопольное положение, является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО). Статус ЕТО определен в схемах теплоснабжения соответствующих городов и поселений.

Прогноз потребления тепловой энергии представлен в таблице.

ПРОГНОЗ ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

Показатель	2019	2020	2021
Потребление ТЭ в Республике Бурятия, тыс. Гкал	8 165	8 287	8 311
В т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 461	2 477	2 515
Доля ТГК-14 в объёме полезного отпуска тепла в Республике Бурятия	30%	30%	30%
Потребление ТЭ в Забайкальском крае, тыс. Гкал	10 882	10 902	10 922
В т.ч. от объектов ТГК-14, тыс. Гкал	2 773	2 781	2 803
Доля ТГК-14 в объёме полезного отпуска тепла в Забайкальском крае	25%	26%	26%

Особенностью оборота электрической энергии и мощности является сложная структура финансовых потоков и отличие их от физического процесса потребления и производства электроэнергии. Поскольку география потребителей Общества (как и других поставщиков на ОРЭМ) охватывает обе ценовые зоны, то в общем можно считать, что конкурентами для электростанций Общества являются все Поставщики на ОРЭМ. Однако в силу сетевых ограничений в энергосистемах Забайкальского края и Республики Бурятия основными конкурентами Общества можно рассматривать электростанции, расположенные в данных регионах. Основные характеристики данных электростанций приведены в таблице.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, РАСПОЛОЖЕННЫХ В РЕГИОНАХ НАХОЖДЕНИЯ ТЭЦ ОБЩЕСТВА В 2021 Г.

Наименование компании	Наименование электростанции	Мощность установленная, МВт	Зона свободного перетока	Вид рынка мощности (2021 г.)	Цена на мощность (на 31.12. 2021 г.), тыс. руб./ МВт в месяц	Доля в регионе, %
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Харанорская ГРЭС, ТГ-1,2	430	Чита	КОМ	253	46
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Харанорская ГРЭС, ТГ-3	235	Чита	ДПМ	2 468	
АО «РИР»	Краснокаменная ТЭЦ (ППГХО)	410	Чита	КОМ	253	18

АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-1,2,3,5,6	980	Сибирь	КОМ	253	70
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	Гусиноозерская ГРЭС ТГ-4	210	Сибирь	ДПМ	1 028	

АО «Интер РАО – Электрогенерация» объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО»

В связи с ограничениями перетока мощности по транзиту Чита-Бурятия в Забайкальской энергосистеме существует зависимость цены РСВ от ценовых заявок субъектов ОРЭМ Забайкальского края.

Основными конкурентами в энергосистеме Забайкальского края станциям ПАО «ТГК-14» являются Харанорская ГРЭС и Краснокаменка ТЭЦ. В силу того, что тариф на производство электроэнергии этих поставщиков близок к тарифу основного производителя электроэнергии Читинской ТЭЦ-1, то следует ожидать цен РСВ на уровне средневзвешенного тарифа этих трех поставщиков с учетом их объемов поставок и влияния перетока с запада энергосистемы. Кроме того, наличие сетевых ограничений в Забайкальской энергосистеме приводит к «запиранию» сечений и снижению цен РСВ.

В энергосистеме Республики Бурятия складывается аналогичная ситуация, однако, в связи с наличием сетевых ограничений в Забайкалье, цена в РСВ несколько ниже.

Объемы производства электроэнергии в Забайкальском крае и Республике Бурятия в 2021 году показаны на рисунках 1,2.

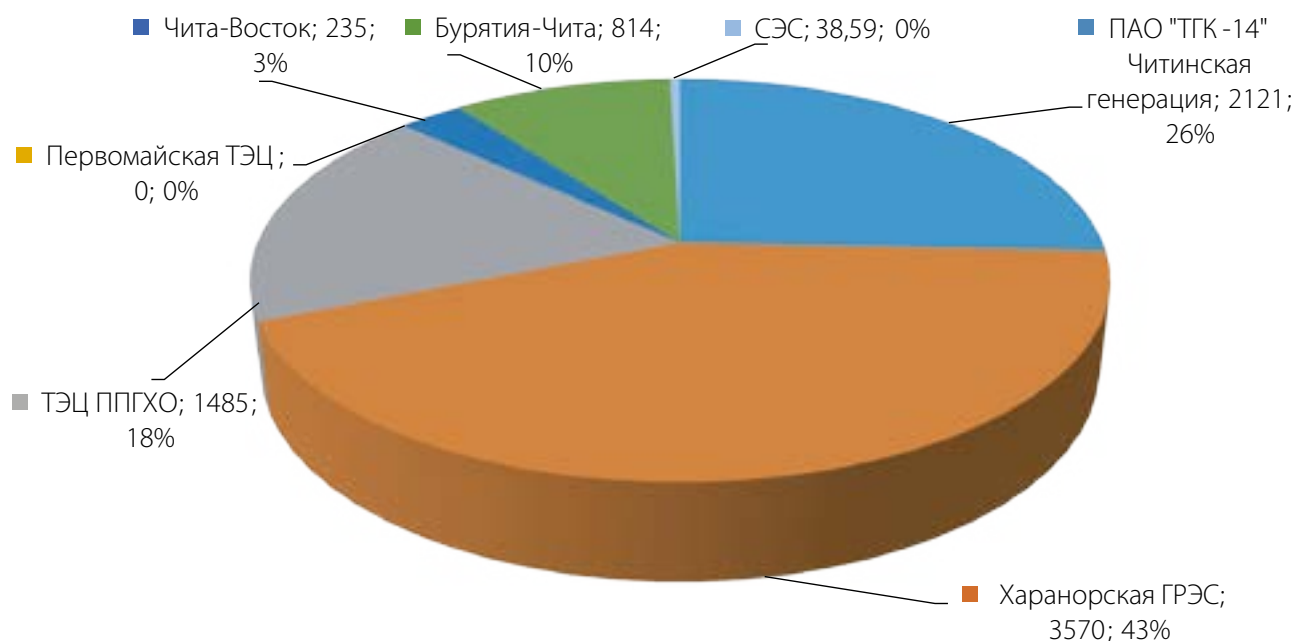


Рисунок 1. Объемы производства электроэнергии в Забайкальской энергосистеме в 2021 году, млн. кВтч; % от потребления энергосистемы

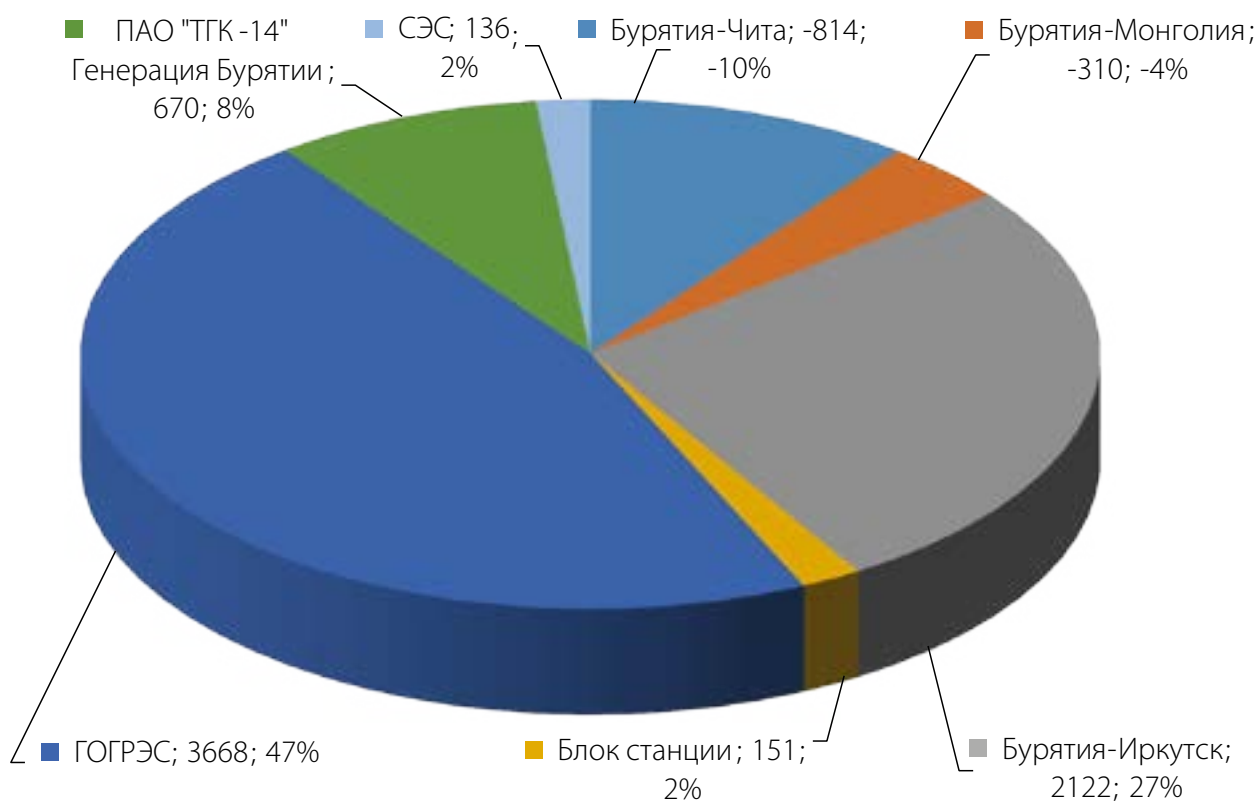


Рисунок 2. Объемы производства электроэнергии в энергосистеме Республики Бурятия в 2021 году, млн. кВтч; % от потребления энергосистемы

Новыми конкурентами на рынках электроэнергии и мощности могут стать новые генерирующие объекты, расположенные в ценовых зонах ОРЭМ или на розничном рынке в зонах присутствия ТЭЦ Общества.

Также необходимо отметить, что ввод новых мощностей достаточно капиталоемкий процесс. Строительство 1 МВт угольной генерации составляет около 50-70 тыс. руб./кВт. Соответственно, ввод новой ТЭС на территориях Забайкальского края или Республики Бурятия мощностью около 200 МВт можно оценить около 20-25 млрд. руб.

С учётом изложенного, следует отметить ключевые направления повышения конкурентоспособности ТЭЦ Общества на рынке электроэнергии:

1. снижение удельного расхода топлива на выработку электрической энергии путём реализации мероприятий по реконструкции и модернизации генерирующего оборудования ТЭЦ;
2. внедрение программных комплексов, позволяющих оперативно просчитывать оптимальный режим ТЭЦ и распределение нагрузки между агрегатами (оптимальным является режим, при котором финансовый результат на рынке максимален) с учётом режимной ситуации в энергосистеме и тепловой нагрузки;

В 2021 г. году в Обществе введен в промышленную эксплуатацию программный комплекс ИНФОРО Энерготрейдинг. Данный продукт позволяет:

- Повысить эффективность работы на ОРЭМ.
- Обеспечить возможность эффективно работать на рынке на сутки вперед, балансирующем рынке и получать дополнительную прибыль.
- Сформировать единое информационное пространство для работы на рынках электроэнергии.
- Автоматизировать формирование отчетности.
- Автоматизировать рутинные операции, снизив влияние человеческого фактора.

2.3. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Согласно требованию Федерального закона от 19.07.2018 № 209-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «Об акционерных обществах» с 01 сентября 2018 года «В публичном обществе должны быть организованы управление рисками и внутренний контроль. Совет директоров публичного общества утверждает внутренние документы общества, определяющие политику общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля».

В исполнение данного требования Обществом разработана и утверждена Советом директоров Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, в которой установлены общие принципы внедрения, организации, функционирования и взаимной интеграции систем внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), определены цели и задачи, субъекты процесса ВКиУР и их функции, порядок оценки эффективности СВКиУР. Утвержден Регламент процесса управления рисками и внутреннего контроля, который определяет порядок взаимодействия структурных подразделений ПАО «ТГК-14» при управлении рисками и осуществлении внутреннего контроля.

В рамках внедрения системы управления рисками в ПАО «ТГК-14» была проведена работа по выявлению и оценке рисков. Система управления рисками направлена на своевременное выявление, анализ и предотвращение рисков, которые могут негативно повлиять на реализацию целей компании, тем самым снижая ее стоимость.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ:

- обоснованный уровень уверенности Совета директоров и исполнительных органов управления в достижении целей Общества;
- надежное технологическое функционирование генерирующих объектов и тепловых сетей, снижение числа непредвиденных событий и убытков в хозяйственной деятельности Общества;
- разработку и оценку комплекса мероприятий по предотвращению рисков ситуаций и минимизации ущерба в случае их наступления;
- предупреждение возникновения рисков на основе их систематического прогнозирования и оценки;
- создание и развитие управленческих инструментов и механизмов для эффективного управления рисками;

- сохранность активов и эффективное использование ресурсов и потенциала Общества, его устойчивость и непрерывность деятельности;
- своевременную адаптацию Общества к изменениям во внутренней и внешней среде;
- соответствия деятельности Общества требованиям нормативно-правовых актов.

Роли субъектов системы внутреннего контроля и управления рисками разграничены в зависимости от их участия в процессах функционирования, внедрения и мониторинга эффективности СВКиУР. Ответственность за разработку и выполнение мероприятий по управлению рисками и дальнейший их мониторинг несут владельцы риска – руководители подразделений на всех уровнях управления. Владельцами рисков назначаются руководители тех подразделений, на цели которых оказывает прямое влияние рассматриваемый риск. В случае, если необходимо выполнение мероприятия по управлению риском подразделением, не находящимся в зоне ответственности владельца риска, такое мероприятие согласовывается владельцем риска с подразделением, потенциально ответственным за выполнение данного мероприятия. Координацию и методологическую поддержку функционирования СВКиУР осуществляет служба внутреннего контроля и управления рисками.

Внешние риски включают в себя следующие факторы: политические (Political), экономические (Economic), социальные (Social), технологические (Technological), законодательные (Legislative), экологические (Environmental), конкурентные (Competitive) и риски контрагентов (Counterparties).

Внутренние риски выражаются в недостатке контроля над процессом; в недостатке ресурсов у процесса: финансовых, технических, человеческих, информационных, административных; в «узких местах» процесса; во влиянии «человеческого фактора».

ПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ

Риск принятия неблагоприятных для Общества тарифно-балансовых решений непосредственно связан с регулированием тарифов на тепловую и электрическую энергию. Утвержденный индекс роста тарифов не всегда соответствует росту цен на продукцию, работы и услуги, необходимые для производства и передачи энергии, а также для своевременного ремонта или замены изношенного оборудования, которые необходимы для надежного и качественного энергоснабжения.

Для уменьшения указанного риска Общество реализует различные проекты по снижению операционных затрат: привлечение внешних источников финансирования текущей деятельности, качественное обоснование расходов на теплоснабжение, досудебное оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений, осуществление программы снижения производственных издержек.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ

Увеличение инфляции, темпов роста цен на товарно-материальные ценности закупочной программы может привести к росту затрат ПАО «ТГК-14», замедлению оборачиваемости запасов и активов, росту дебиторской задолженности ввиду снижения платёжеспособности контрагентов и стать причиной низких показателей рентабельности и падения прибыли. В целях нейтрализации данного риска Обществом на постоянной основе проводится кампания по сокращению издержек.

Риск ликвидности связан с возможными кассовыми разрывами. Для его минимизации в ПАО «ТГК-14» введено суточное планирование денежных поступлений и выплат, создан резервный фонд для покрытия непредвиденных убытков.

Риск, связанный со снижением потребления тепловой энергии

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, в субъектах Дальневосточного федерального округа – Забайкальском крае и Республике Бурятия. В силу климатических характеристик указанных регионов со стороны населения и предприятий, осуществляющих деятельность на соответствующей территории, существует устойчивый спрос на тепловую энергию. Понижение температуры наружного воздуха влечёт рост спроса на тепловую энергию. Повышение температуры наружного воздуха, напротив, приводит к сокращению объёма реализации тепловой энергии.

Отклонения от плановой величины полезного отпуска тепловой энергии учитываются при расчёте тарифа на тепловую энергию в периоде регулирования, следующем за отчётным периодом. Таким образом, риск не может оказать значительного влияния на долгосрочные цели Общества.

Снижение объёмов реализации тепловой энергии также может быть вызвано вытеснением альтернативными источниками тепловой энергии.

Еще одним фактором снижения полезного отпуска в 2021 году стали меры по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19: ввод ограничений повлиял на закрытие предприятий или их переход на удалённую работу, экономию тепловой энергии потребителями, раннее окончание отопительного сезона в образовательных учреждениях.

Для предотвращения наступления риска и минимизации последствий риска Общество принимает следующие действия по реализации программы повышения полезного отпуска: приемка узлов учета тепловой энергии; контроль потребления посредством проверки средств измерений тепловой энергии, установленных у потребителей; подключение новых потребителей; повышение надежности и энергетической эффективности систем теплоснабжения; повышение качества оказания услуг по энергоснабжению; участие в актуализации схем теплоснабжения муниципальных образований; продвижение дистанционного обслуживания потребителей благодаря развитию и популяризации онлайн-сервисов для потребителей; увеличение количества диспетчеризированных объектов; реализация федеральных мер поддержки (выделение субсидий из федерального бюджета).

Риск изменения процентных ставок

Отраслевая принадлежность Общества предопределяет высокую капиталоемкость, по этой причине у Общества может возникать потребность в привлечении значительных объёмов заём-

ного финансирования для реализации инвестиционных мероприятий, направленных на развитие производства, а также в целях пополнения оборотных средств. Увеличение процентных ставок по заёмному финансированию приведёт к росту расходов Общества на обслуживание задолженности, что может негативно отразиться на финансовом состоянии Компании.

Общество управляет указанным риском, стремясь к оптимальному соотношению собственного и заёмного капитала и увеличения доли займов со сроком погашения свыше одного года. При заключении кредитных договоров специалисты Общества проводят переговоры для сокращения интервала между процентными выплатами и снижения процентной ставки. Кредитные договоры заключаются в валюте Российской Федерации, осуществляется проведение тендеров на оказание услуг по кредитованию с российскими банками с фиксированной процентной ставкой на весь период кредитования.

Риск инфляции

Высокая инфляция способна оказывать негативное влияние на деятельность Общества. Такое влияние может проявляться в опережающем росте расходов, не обеспеченных доходами по регулируемым видам деятельности, обесценении дебиторской задолженности, росте затрат на приобретение материалов, оборудования и услуг, увеличении потребности в заёмном финансировании, сопровождающемся ростом расходов на обслуживание долга.

Управление риском осуществляется посредством реализации программы управления издержками и реализации комплекса мер, направленных на недопущение роста задолженности потребителей. Общество проводит кампанию по закупке товаров на долгосрочной основе во избежание удорожания затрат на товарно-материальные ценности.

Риск роста дебиторской задолженности

В связи с распространением коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации в течение 2021 года действовали ограничения по деятельности для ряда предприятий и режим самоизоляции для населения. Это повлекло снижение потребления электро – и теплоэнергии корпоративными клиентами, и увеличило дебиторскую задолженность за потребляемые услуги.

Управление риском осуществляется посредством реализации программы управления издержками и реализации комплекса мер, направленных на недопущение роста задолженности потребителей: увеличение обзвонov потребителей, усиление работы в искомом производстве, путем увеличения количества заявлений о выдаче судебных приказов, рост доли платежей через онлайн-сервисы, популяризация мобильного приложения и личного кабинета ПАО «ТГК-14».

СОЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ

Социальные риски для ПАО «ТГК-14» связаны с дотационным статусом региональных и муниципальных бюджетов, их зависимостью от бюджета вышестоящего уровня, что обуславливает риск несвоевременного полного взаиморасчета по поставкам тепловой энергии муниципальным и региональным потребителям. Также социальный риск находит проявление в общем снижении покупательной способности населения, связанный с ростом безработицы, высоким уровнем кредитной нагрузки населения, отсутствием роста реальных доходов населения, эпидемиологической ситуацией.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ (ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ) РИСКИ

К рискам производства Общество относит риски, связанные с внеплановым изменением режима работы генерирующего оборудования.

Основными источниками таких рисков являются:

- снижение надежности работы оборудования в результате его морального и физического износа,
- сбои в работе устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики основного электротехнического и генерирующего оборудования,
- ненадлежащая эксплуатация оборудования.

Общество осуществляет защиту от производственных рисков путем выполнения плановых мероприятий по повышению надежности энергосистемы, а также создания запасов топлива, запчастей, материалов. При реализации производственной программы приводится детальный анализ возможных рисков ситуаций, обеспечивается страхование имущества, опасных производственных объектов, средств транспорта, гражданской ответственности, страхование персонала от несчастных случаев, медицинское страхование.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- реализация целевых программ повышения надежности эксплуатации оборудования и совершенствования процессов управления производством,
- повышение уровня квалификации оперативного персонала,
- планирование и контроль исполнения ремонтной программы,
- испытания оборудования до и после ремонтов,
- техническое перевооружение и реконструкция основных фондов,
- своевременное и качественное техническое обслуживание устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики,
- страхование имущества и опасных производственных объектов,
- страхование персонала от несчастных случаев и заболеваний,
- хеджирование финансовых последствий реализации рисков путем страхования перерывов в производстве.

В регионах присутствия Общества реализуются проекты, направленные на повышение надежности отпуска тепловой и электрической энергии, маневренность работы оборудования на различных режимах, энергосбережение и сокращение выбросов в атмосферу мероприятия. Запущены в промышленную эксплуатацию турбоагрегат №6 на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 и турбоагрегат №1 на Читинской ТЭЦ-1 после реконструкции. В рамках инвестиционной программы и программы капитального ремонта производится замена трубопровода, внедряется и распространяется система автоматизации и диспетчеризации тепловых сетей.

Являясь стратегически важным для жизнеобеспечения двух регионов, Общество соблюдает требования по нераспространению коронавируса, при неукоснительном поддержании надежности и бесперебойности энергоснабжения.

В целях недопущения распространения острых вирусных инфекций были предприняты следующие меры:

- перевод сотрудников, чей характер работы допускает временное выполнение своих обязанностей посредством сети интернет, на дистанционный режим работы;
- персонал, чье присутствие на рабочем месте необходимо для производственного процесса, с соблюдением повышенных требований к санитарной обстановке, обеспечивается дополнительными средствами индивидуальной защиты и проходит обязательный медицинский контроль;
- перевод обслуживания клиентов ПАО «ТГК-14» на удаленные и online-сервисы (колл-центр, личный кабинет на официальном сайте ТГК-14, фирменное мобильное приложение ТГК-14, электронная почта);
- ограничение или дистанционное общение со сторонними организациями и гражданами; полное ограничение на выезды в командировки, строгий контроль за соблюдением сотрудниками режимов самоизоляции по возвращению из стран и городов, где зарегистрированы случаи инфекции;
- минимизация количества производственных совещаний с присутствием большого числа участников в одном помещении, с использованием средств аудио-, видео-, конференцсвязи при проведении совещаний.

ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ (ПРАВОВЫЕ) РИСКИ

Правовые риски, связанные с неоднозначным толкованием норм законодательства, могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов и других обязательных платежей. Для их снижения в ПАО «ТГК-14» ведется работа по контролю над соответствием расчетов налогооблагаемой базы действующему законодательству.

Правовые риски связаны с ограничениями по способам защиты Общества – субъекта естественной монополии от недобросовестных потребителей, бездействием местных органов власти при взыскании задолженности за потребленную тепловую и электрическую энергию.

Кроме того, существуют риски, связанные с изменением законодательства, а также нарушениями в оформлении документов и сопровождением деятельности Общества. Для минимизации таких рисков Общество осуществляет своевременное отслеживание изменений, произошедших в законодательстве Российской Федерации, судебной и административной практике. Контроль правовых рисков осуществляется в ходе обязательной юридической проверки и правовой оценки документации, сопровождающей бизнес-процессы Общества.

Среди правовых рисков также выделяются корпоративное мошенничество, коррупцию и хищения, которые могут наносить ощутимый ущерб Обществу. Энергетическая отрасль связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, где мошенничество может привести к негативным последствиям. С целью предотвращения коррупционных рисков в Обществе функционирует круглосуточная единая горячая линия, которая позволяет организовать сбор и обработку информации о признаках и фактах мошенничества, коррупции и других нарушений Кодекса деловой этики.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

К внешним рискам, связанным с особенностями регионов присутствия Компании, можно отнести опасность получения убытков в связи с неблагоприятными погодными условиями (пожары, наводнения и т.д.). В Обществе разработаны планы чрезвычайных действий при реализации рисков природного характера, способных привести к ограничению производства энергии, программы оперативных переключений нагрузки на другие источники энергоснабжения. Действует страховая программа, снижающая влияние рисков, связанных с повреждением ключевых основных фондов.

Кроме того, операционная деятельность Общества сопряжена с рисками в части промышленной и экологической безопасности, здравоохранения, свойственными отрасли электроэнергетики. Общество несет существенные капитальные и операционные расходы для выполнения жестких требований российского законодательства и государственного регулирования в отношении охраны окружающей среды, здравоохранения и промышленной безопасности.

С целью улучшения экологической обстановки в регионах присутствия Общество осуществляет экологическую политику и программы повышения экологической эффективности филиалов, направленные на:

- снижение объема выбросов и сбросов загрязняющих веществ;
- снижение объема размещения отходов;
- повышение компетентности, осведомленности и культуры персонала в области охраны окружающей среды, здоровья и промышленной безопасности;
- регулярное информирование заинтересованных сторон о действиях Общества.

В рамках заключенного в 2019 году соглашения о реализации мероприятий федерального проекта «Чистый воздух» проведены работы по реконструкции и модернизации золоуловителей на котлах Читинской ТЭЦ-1, что позволило снизить загрязнение атмосферного воздуха на 2 тысячи тонн в год.

В Обществе функционирует аккредитованная в 2019 году лаборатория производственно-экологического контроля ПАО «ТГК-14», которая внесена в реестр аккредитованных лиц. Лаборатория осуществляет контроль массовых концентраций загрязняющих веществ в сточных и природных водах, почве, атмосферном воздухе, а также в промышленных выбросах в атмосферу и параметров газопылевых потоков.

В рамках масштабного проекта по снижению отрицательного влияния на окружающую среду проводятся мероприятия по реконструкции золоотвалов на Читинской ТЭЦ-1, Читинской ТЭЦ-2, Улан-Удэнской ТЭЦ-1. Проект направлен на увеличение емкостей существующих золоотвалов, строительство новой емкости складирования секции № 3 на Читинской ТЭЦ-1, продление сроков эксплуатации для поддержания работоспособности электростанций, создание оптимальной технологии разработки, транспортировки и складирования золошлаковых отходов, получение санитарно-эпидемиологического заключения Главного государственного санитарного врача субъекта Российской Федерации на разработанный проект изменения ориентировочной границы санитарно-защитной зоны и создание условий для дальнейшей эксплуатации золоотвалов с учетом соблюдения требований по охране окружающей среды.

КОНКУРЕНТНЫЕ РИСКИ

На свободном рынке электроэнергии цена складывается под влиянием спроса и предложения. При этом на рынке конкурируют электростанции, использующие различные технологии производства электрической энергии (тепловые электрические станции на органическом топливе, атомные электростанции, гидроэлектростанции и др.). На электростанциях Общества в качестве основного топлива используется органическое топливо – уголь.

В случае увеличения доли реализации электроэнергии, произведённой гидроэлектростанция-ми в общем объёме реализации электроэнергии в ценовой зоне оптового рынка электроэнергии и мощности, цена на электроэнергию может сложиться ниже себестоимости производства электроэнергии на электростанциях Общества. В таком случае Общество понесёт убытки.

Для обеспечения конкурентоспособности на рынке электроэнергии Общество реализует мероприятия по реконструкции и модернизации основного оборудования, направленные на снижение удельного расхода топлива на производство электроэнергии, а также мероприятия, направленные на снижение цены топлива.

РИСКИ КОНТРАГЕНТОВ

Доля затрат Общества на топливо в структуре себестоимости производства составляет около 50%. Рост цены на уголь способен привести к ухудшению финансово-экономического состояния Общества.

Для снижения вероятности и последствий наступления риска Обществом непрерывно реализуются следующие меры:

- заключение долгосрочных договоров поставки топлива с проверенными контрагентами;
- реализация энергоэффективных мероприятий, направленных на снижение производственных издержек и повышение экономии топлива.

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

Риск возникновения убытков вследствие снижения объёмов реализации, обусловленного формированием негативного представления о финансовом положении Общества и качестве реализуемой им продукции, оценивается Обществом как незначительный ввиду особенностей функционирования рынков ключевых видов продукции (тепловая энергия и электрическая энергия) и положения Общества на соответствующих рынках.

Общество уделяет большое внимание вопросам формирования положительной деловой репутации среди клиентов, бизнес-сообщества и GR-окружения.

Среди мероприятий, проводимых Обществом, можно выделить следующие:

- участие в реализации национальных проектов и федеральных целевых программ на территориях присутствия ПАО «ТГК-14» с учетом интересов Общества;
- развитие онлайн-сервисов по техприсоединению к тепловым сетям через Личный кабинет;
- оперативное оповещение о проводимых ремонтно-восстановительных работах на Интерактивной карте ЖКХ;
- запуск и популяризация Мобильного приложения «ТГК-14»;
- проведение поощрительных и стимулирующих акций;

- реализация Call-центра;
- переход на прямые платежи;
- участие в благотворительных и экологических акциях, общественных городских, краевых и республиканских мероприятиях;
- регулярное освещение деятельности Общества в СМИ, на собственном и городских интернет-порталах и т. д.

Общество прилагает все усилия к исключению возможности реализации коррупционных рисков, которые могут привести к потере деловой репутации и снижению доверия со стороны заинтересованных сторон. В Обществе организована работа по противодействию и предупреждению мошенничества и коррупции, функционирует система сбора и обработки информации о признаках и фактах мошенничества, коррупции и других нарушений Кодекса деловой этики. В целях оперативного информирования и обеспечения доступности обращений работников по вопросам антикоррупционной направленности в Обществе и подконтрольных лицах действует «Единая горячая линия».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

В целях снижения операционных рисков в ПАО «ТГК-14» разработана Бизнес-стратегия на тепловых рынках Забайкальского края и Республики Бурятия. Постоянно повышается профессиональный уровень менеджеров и специалистов, ведется работа по развитию кадрового резерва.

В отношении возникающих рисков по операционной деятельности Общества, связанных с просрочкой оплаты за отпущенную энергию или поставки товарно-материальных ценностей, создаются бухгалтерские резервы, призванные обеспечить объективное отражение финансового результата за отчетный период.



РАЗДЕЛ 3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



3.1. РАБОТА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров Общества
- Совет директоров Общества
- Правление
- Генеральный директор

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в Общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом, в том числе избирают Совет директоров Общества, Ревизионную комиссию, принимают решение об утверждении годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределении прибыли и убытков по результатам финансового года.

Основные решения Общего собрания акционеров

В 2021 году на годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 21 мая в заочной форме, акционерами утвержден Годовой отчет Общества за 2020 год, годовая бухгалтерская отчетность и распределение прибыли. Общим собранием акционеров избран новый состав Совета директоров, Ревизионной комиссии и утвержден аудитор Общества.

Так же на общем собрании акционеров были приняты решения по вопросам выплат вознаграждений и компенсаций Совету директоров и Ревизионной комиссии.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления, определяющим стратегию развития Общества и осуществляющим контроль над деятельностью исполнительных органов. Совет директоров занимает центральное место в системе корпоративного управления.

Порядок деятельности Совета директоров определяется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Публичного акционерного общества «ТГК-14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества (Протокол № 21 от 21 июня 2019 г.).

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году была направлена на формирование необходимых условий для сохранения стабильности работы Общества и его развития как генерирующей компании, расположенной в двух субъектах РФ – Забайкальский край, Республика Бурятия, в том числе, как компании, работающей на конкурентном оптовом рынке электроэнергии и в сфере теплоснабжения потребителей, повышение капитализации и инвестиционной привлекательности Общества, обеспечение действенного контроля за инвестиционной и финансово-хозяйственной деятельностью, соблюдение прав акционеров.

В ходе своей работы Совет директоров ПАО «ТГК-14» последовательно реализовывал основную задачу, с определением приоритетных направлений деятельности ПАО «ТГК-14», стратегии его развития.

Деятельность Совета директоров ПАО «ТГК-14» осуществлялась на основе утвержденного плана работы. В 2021 году было проведено 12 заседаний Совета директоров Общества, из них 6 – в очной форме, 6 – в форме заочного голосования, на которых было рассмотрено 111 вопросов.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в течение отчетного года, можно отнести следующие:

- согласование внесения изменений в Инвестиционную программу Общества;
- утверждение Бизнес-плана и Инвестиционной программы, Программы благотворительной деятельности Общества на 2021 год;
- избрание составов Комитетов при Совете директоров;
- избрание Председателя Совета директоров;
- утверждение страховщиков Общества для заключения договоров страхования гражданской ответственности Общества, как владельца транспортных средств (ОСАГО) и договоров добровольного страхования транспортных средств Общества от ущерба, хищения или угона (КАСКО), страхования имущества и опасных производственных объектов на 2021 год.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ТГК-14»

21 мая 2021 года состоялось годовое общее собрание акционеров в заочной форме, по результатам которого Совет директоров Общества был избран в следующем составе:

САНЬКО ВАЛЕНТИН МИХАЙЛОВИЧ – Председатель Совета директоров

Текущее место работы и должность	ОАО «РЖД», Директор по энергетическому комплексу
Места работы / должности за последние пять лет	с 2014 по 2015 – ОАО «Скоростные магистрали», советник генерального директора; с 2015 по 24.04.2016 – ОАО «РЖД», советник президента; с 2015 по 24.04.2016 – филиал ОАО «РЖД», директор Трансэнерго; с 25.04.2016 по н/вр – ОАО «РЖД», директор по энергетическому комплексу, начальник Трансэнерго.
Год рождения	1963
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	03 июня 2016 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года

Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями Общества	акциями Общества не владеет

ЖУКОВ НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	АО «УК ТРАНСФИНГРУП», Генеральный директор
Места работы / должности за последние пять лет	с 2011 по 2015 – ОАО «РЖД», Заместитель начальника департамента корпоративных финансов. С 2015 по н/вр – Генеральный директор АО «УК «ТРАНС-ФИНГРУП»
Год рождения	1971
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	06 сентября 2012 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

БАДЫРХАНОВ АРСЕН МАКСУТОВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	АО «УК «ТРАНСФИНГРУП», заместитель генерального директора по прямым инвестициям
Места работы / должности за последние пять лет	с 06.2015 по н/вр – АО «УК «ТРАНСФИНГРУП», заместитель генерального директора по прямым инвестициям.
Год рождения	1984
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	24 июня 2013 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

КОМАРОВ ЛЕОНИД ВИКТОРОВИЧ – независимый член Совета директоров

Текущее место работы и должность	АО «РТСофт», руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий
Места работы / должности за последние пять лет	с 2015 по н/вр. – АО «РТСофт», руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий
Год рождения	1954
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	03 июня 2016 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ПАНТЕЛЕЕВ МИХАИЛ СЕРГЕЕВИЧ – независимый член Совета директоров

Текущее место работы и должность	ООО «Осиновская энергетическая компания», Советник генерального директора
Места работы / должности за последние пять лет	С 12.2016 по н/вр – Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
Год рождения	1979
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	09 июня 2017 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ЛИЗУНОВ АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Места работы / должности за последние пять лет	С 2006 по 2016 – ПАО «ТГК-14», Заместитель генерального директора по технической политике – технический директор С 2016 по 2017 – ПАО «ТГК-14», Первый заместитель генерального директора по технической политике – технический директор С 05.2017 по 09.2017 – ПАО «ТГК-14», Исполняющий обязанности генерального директора С 09.2017 по н/вр – ПАО «ТГК-14», Генеральный директор
Год рождения	1971
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	08 июня 2018
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 июня 2019
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	Доля принадлежащих обыкновенных акций эмитента: 0.000001%

ЛИСАВИН АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ», Генеральный директор
Места работы / должности за последние пять лет	С 2014 по 2016 – Министерство тарифного регулирования Калужской области, Министр С 10.2016 по 03.2017 – ТРАНСЭНЕРГО – филиал «ОАО «РЖД», Начальник отдела экономики С 2017 по н/вр – ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ», Генеральный директор
Год рождения	1977
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	08 июня 2018
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 июня 2019

Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

СЕРГЕЕВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ – член Совета директоров

Текущее место работы и должность	АО УК «Трансфингруп», инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций
Места работы / должности за последние пять лет	С 2015 по 2015 – Представительство ООО «Нордик Ярдс Холдинг ГмбХ», Заместитель главы представительства по финансам С 2015 по 2016 – АО «Управляющая компания АРГО», директор по финансовому контролю С 2016 по н/вр – АО УК «Трансфингруп», инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций
Год рождения	1981
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	08 июня 2018
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ПРОЦЕНКО ЕКАТЕРИНА ВЛАДИМИРОВНА – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	07.2016 – 09.2018 – ООО «Кофе Моментс», директор по развитию 09.2018 – н/вр – Департамент управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД», заместитель начальника.
Год рождения	1984
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года

Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ШУЛИН АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	09.2012 – 04.2017 – Первый заместитель начальника Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД» 04.2017 – н/вр – Начальник Центральной дирекции по тепловодоснабжению филиала ОАО «РЖД»
Год рождения	1972
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

ЦЫГАНОВ ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ – член Совета директоров

Места работы / должности за последние пять лет	02.2010 – 02.2017 – Первый заместитель начальника департамента управления имуществом ОАО «РЖД» 02.2017 – н/вр – Заместитель генерального директора АО УК «ТФГ»
Год рождения	1978
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата первого избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Дата последнего избрания в Совет директоров	21 мая 2021 года
Информация о предъявлении исков	иски к члену Совета директоров не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ТГК-14»
(ПРОТОКОЛ №22 ОТ 26.05.2020 Г.), ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО 21.05.2021 ГОДА

Санько Валентин Михайлович	Директор ОАО «РЖД» по энергетическому комплексу – начальник Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД»
Мясник Виктор Чеславович	Начальник Дирекции капитального ремонта и реконструкции объектов электрофикации и электроснабжения железных дорог – филиал ОАО «РЖД»
Лисавин Андрей Владимирович	Генеральный директор ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Лизунов Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТГК-14»
Жуков Николай Иванович	Генеральный директор АО «УК «ТФГ»
Бадырханов Арсен Максutowич	Заместитель генерального директора по прямым инвестициям АО «УК ТФГ»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
Сергеев Александр Алексеевич	Инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК ТФГ»
Комаров Леонид Викторович	Руководитель направления энергоэффективность промышленных предприятий АО «РТСофт»
Цыганов Игорь Юрьевич	Заместитель генерального директора АО УК «ТФГ»
Ермаков Александр Юрьевич	Заместитель начальника департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ТГК-14» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 21.05.2008г. (протокол № 21).

В соответствии с указанным Положением, выплата вознаграждений членам Совета директоров производится за участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров Общества. За участие в заседании Совета директоров, проводимого в форме совместного присутствия, члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной семи минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров Общества за участие в заседаниях, прошедших в 2021 году составила 7 581 418 рублей.

ИНФОРМАЦИЯ О ВИДАХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (РУБ.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Совет директоров	-	-	7 581 418	-

Отчет о посещаемости дает представление об участии отдельных членов совета директоров (наблюдательного совета) в его работе.

Члены совета директоров в отчетном году	Участие в заседаниях совета директоров 12 заседаний	Комитет по надежности 6 заседаний	Комитет по бюджету и финансам 13 заседаний	Комитет по кадрам и вознаграждениям 16 заседаний	Комитет по аудиту 10 заседаний
Санько В. М.	11	-	-	-	-
Жуков Н. И.	11	-	1	-	-
Бадырханов А. М.	9	-	-	13	-
Комаров Л. В.	12	-	-	-	10
Пантелеев М. С.	12	6	13	-	10
Лизунов А. А.	12	-	-	-	-
Сергеев А. А.	11	-	-	16	10
Лисавин А. В.	12	6	-	-	10
Проценко Е. В.	5	-	-	-	-
Шулин А. Г.	6	-	-	-	-
Цыганов И. Ю.	11	-	-	-	-

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА) АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетным направлением деятельности Общества является развитие потенциала компании в соответствии со Стратегией развития 2021-2025 утвержденной на заседании Совета директоров Протокол № 265 от 04.03.2021.

Стратегическое управление направлено на долгосрочную перспективу. Последствия принимаемых стратегических решений играют определяющую роль в судьбе компании.

Руководство компании (менеджмент, Совет директоров) в 2021 году полностью придерживались направлений развития компании в соответствии со стратегией, подчиняя свои тактические действия стратегическим приоритетам.

Достижение стратегической цели происходит через выполнение среднесрочных и краткосрочных задач.

Менеджмент Общества производит всесторонний анализ и учет информации, позволяет своевременно реагировать на изменения внешней и внутренней среды, и своевременно реагировать на такие изменения, в том числе посредством вынесения вопросов на рассмотрение заседаний Совета директоров.

Общую координацию действий по реализации стратегии осуществляет Генеральный директор Общества. Решения, отнесенные Уставом Общества к исключительной компетенции Правления, Совета директоров, Общего собрания акционеров Общества, принимаются соответствующими органами управления.

Все вопросы, относящиеся к стратегическому уровню деятельности компании, рассматривались на заседаниях Совета директоров Общества с участием в качестве приглашённых лиц ключевых руководителей Общества – генерального директора и его заместителей по направлениям. В частности, Совет директоров Общества принимал решения по следующим ключевым вопросам управления Общества:

- рассмотрение отчетов Общества об исполнении за 2020 год Стратегии, Бизнес-плана, Инвестиционной программы Общества;
- утверждение изменений в бизнес-план и инвестиционную программу на 2021 год;
- избрание членов комитетов Совета директоров Общества;
- вопросы управления дочерними Обществами;
- утверждение Положения о закупках товаров, работ и услуг Общества в новой редакции;
- рассмотрение Плана о мерах по устранению нарушений, выявленных в результате проверки Ревизионной комиссии финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год;
- рассмотрение отчетов Общества об исполнении инвестиционной программы, бизнес-плана, решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- утверждение бизнес-плана, инвестиционной программы, программы благотворительной деятельности на 2021 год.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

1. Перспективы развития системы корпоративного управления:

К перспективным направлениям развития системы корпоративного управления в Обществе можно отнести отлаживание механизма контроля и управления рисками, повышения уровня вовлеченности Совета директоров в контроль устранения недостатков, выявленных службой внутреннего аудита и ревизионной комиссией Общества.

2. Перспективы развития Общества в сфере производственного характера

На энергетических объектах ПАО «ТГК-14» последовательно внедряется техническая политика, включающая в себя все направления деятельности. Реализуется инвестиционная и ремонтная, направленные на повышение надежности и экономичности работы оборудования, снижение затрат, а также обеспечение прохождения осенне-зимнего периода. Реализуется целый набор мероприятий и программ для повышения уровня эксплуатации оборудования. Внедрены системы соревнования смен, котельных, районов эксплуатации; рассчитана, разработана и внедрена программа работы с собственными нуждами станций; внедрена балльно-рейтинговая система оценки состояния оборудования, на основании данной системы производится определение приоритетности вывода в ремонт. Результатом явилось снижение аварийности и повреждаемости оборудования. Разработана и реализуется программа улучшения водно-химического режима работы электростанций, котельных и сетей. Улучшены все показатели режима. Разработана и внедрена новая система обслуживания теплосетевого комплекса и потребителей. Обслуживание многоквартирных домов и юридических производится комплексным методом с фиксацией показателей и анализом динамики данных.

Разработана, апробирована и внедрена система анализа работы котельных с расчетом всех показателей от балансов тепла до расходов топлива. В результате снижен расход топлива, сокращена часть персонала при сохранении объемов работ, уменьшены потери в тепловых сетях от котельных, повышен коэффициент загрузки котлов. Системно повышена эффективность работы на оптовом и розничном рынках электрической энергии и мощности. Разработана и внедрена стратегия развития транспорта, сутью которой является повышение эффективности его использования. Разработана и внедрена система работы по оптимизации использования эксплуатационных материалов.

С целью замещения источников энергии, использующих «дорогое топливо» (мазут) на 2023 год запланирована реализация проекта по переключению потребителей мкр. Стеклозавод на Улан-Удэнскую ТЭЦ-1. В рамках проекта предполагается закрытие котельных Стеклозавода и 10-ый квартал, РПНД, РПТД. Закрытие котельных с низкой эффективностью работы и перевод на более эффективные котельные обеспечивает снижение затрат на эксплуатацию котельных, снижение экологических платежей. С целью сохранения установленной электрической мощности производится своевременная реновация генерирующего оборудования для недопущения запрета его эксплуатации (в 2025 году будут проводиться работы по модернизации генерирующего оборудования Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация).

В 2021 году отобран проект по замене турбины с. № 5 Читинской ТЭЦ-1 по программе ДПМ-модернизация, работы будут проводиться в 2027 году. Разработаны и реализуются энергоэффективные проекты. Для увеличения источников финансирования инвестиционных проектов проводится работа по отнесению г. Улан-Удэ к ценовой зоне теплоснабжения.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Ключевыми задачами Корпоративного секретаря являются обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами ПАО «ТГК-14», координация действий Компании по защите прав и законных интересов акционеров, реализация корпоративной политики по раскрытию информации, содействие эффективной работе Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подотчетен Совету директоров, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании. Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «ТГК-14», утвержденным решением Совета директоров от 03.10.2016 (протокол от 03.10.2016 № 204), Дополнением № 1 в Положение о корпоративном секретаре Общества утверждённым 12.09.2017 (протокол от 14.09.2017 № 218) и внутренними документами Общества.

ЧЕРНЫШЕВ МАКСИМ ВЛАДИМИРОВИЧ

Текущее место работы и должность	ПАО «ТГК-14» – корпоративный секретарь
Места работы / должности за последние пять лет	С 2012 года по 2016 – ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ», главный юрист; 2009 – 2016 – Корпоративный секретарь ПАО ТГК-14 (по гражданско-правовому договору); 2012 – 2016 – Корпоративный секретарь ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ» (по совместительству) С 2016 по н/вр – ПАО «ТГК-14», корпоративный секретарь
Возраст	41
Гражданство	Российская Федерация
Образование	Высшее
Дата назначения на должность	До 30.09.2016 переизбирался ежегодно, на первом заседании Совета директоров после годового собрания акционеров. 30.09.2016 – согласовано назначение на должность на постоянное место работы
Информация о предъявлении исков	иски не предъявлялись
Информация о владении акциями общества	акциями Общества не владеет

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Комитеты Совета директоров созданы для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Большинство членов Совета директоров совмещают свою деятельность в Совете директоров с работой в комитетах.

В Обществе действуют четыре Комитета.

1. Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основные функции:

- разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа;
- подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНСФИНГРУП» - заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества	Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНСФИНГРУП» - заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества (до 21.07.2021 г.)
Сергеев А.А.	независимый директор Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»	Попов Е.В.	Председатель комитета советник Генерального директора по инвестициям в недвижимость АО «НПФ «Благосостояние» (с 21.07.2021 г.)

Чернакова И.В.	Руководитель аппарата ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Сергеев А.А.	независимый директор Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»
Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»	Чернакова И.В.	Руководитель аппарата ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Левина Л.А.	Начальник отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»
Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»;	Левина Л.А.	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».
		Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
		Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор

2. Комитет по бюджету и финансам

Основные функции:

- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бюджетирования Общества;
- финансовое планирование, определение кредитной и дивидендной политики Общества;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета Общества.

Состав Комитета по бюджету и финансам:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Пантелеев М.С.	Председатель комитета, независимый директор; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета, независимый директор; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»

Аблязов А.Н	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»	Пантелеев М.С.	заместитель начальника (по экономике и финансам) Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД»
Бажеева Е.В.	Заместитель начальника отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Аблязов А.Н.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»;
Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»
Мартынов А.В.	Главный специалист отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский».
Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский»	Чабан Н.Ю.	заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;

3. Комитет по аудиту

Основные функции:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- контроль за надлежащим и эффективным функционированием системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Состав Комитета по аудиту:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020 г.		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направле- ния энергоэффективност промышленных предпри- ятий АО «РТСофт», незави- симый директор Совета директоров Общества;	Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направле- ния энергоэффективност промышленных предпри- ятий АО «РТСофт», незави- симый директор Совета директоров Общества;
Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»	Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»
Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник гене- рального директора ООО «Осиновская энергетиче- ская компания»	Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник гене- рального директора ООО «Осиновская энергетиче- ская компания»
Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестицион- ный директор Департа- мента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»	Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестицион- ный директор Департа- мента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»
		Шулин А.Г.	член Совета директоров Общества, Начальник центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД».

4. Комитет по надежности

Основные функции:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества.

Состав Комитета по надежности:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020 г.		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»	Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»
Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества	Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская теплоснабжающая компания»
Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»	Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»
Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская теплоснабжающая компания»	Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор
Мартынов А.В.	главный специалист Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;	Часников А.А.	первый заместитель начальника Центральной дирекции по теплово- доснабжению – филиала ОАО «РЖД».

ПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВА

Деятельность Правления Общества регулируется Положением «О Правлении Общества».

Положение устанавливает права, обязанности и ответственность членов Правления, предусматривает порядок организации работы Правления и формы проведения заседаний.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ТГК-14» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2021 ГОДА

ЛИЗУНОВ АЛЕКСЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – Председатель Правления, Генеральный директор

Год рождения	1971
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 2006 по 2016 – ПАО «ТГК-14», Заместитель генерального директора по технической политике – технический директор; с 2016 по н/вр – ПАО «ТГК-14», Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14».
Доля участия в уставном капитале Общества	0,000001 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0,000001 %
Первое избрание в состав Правления	2009 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата избрания	12.05.2009 года

ДОРФМАН ЮРИЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ – член Правления, Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 2009 по 2017 – ПАО «ТГК-14», Заместитель генерального директора по сбыту. С 2017 – Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %

Первое избрание в состав Правления	2011 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата избрания	20.10.2011 года

АБЛЯЗОВ АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ – член Правления, Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Год рождения	1977
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2009 по 2016 – ПАО «ТГК-14», директор по экономике; С 02.2016 по н/вр – ПАО «ТГК-14», заместитель генерального директора по экономике и финансам;
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2016 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	01.02.2016 года

РЫЖКОВ ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ – член Правления, Директор по экономической безопасности и режиму

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 09.2012 по н/вр – ПАО «ТГК-14», Заместитель генерального директора по экономической безопасности и режиму.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2012 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата избрания	21.09.2012 года

КАКАУЛИН АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ – член Правления, Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию

Год рождения	1967
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2014 по 2015 – ФГУП «Главное управление специального строительства по территории Дальневосточного федерального округа при Федеральном агентстве специального строительства», Заместитель начальника обособленного подразделения по управлению и контролю за строительством объектов в г. Владивосток; С 2015 по 2016 – ПАО «ТГК-14», Советник генерального директора; С 08.2016 по н/вр – ПАО «ТГК-14», заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2016 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	08.08.2016 года

ГАЙЧУК ВАСИЛИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ – член Правления, Заместитель генерального директора по сбыту

Год рождения	1979
Образование	Высшее
Места работы / должности за последние пять лет	С 2010 по 2017 – ПАО «ТГК-14», Директор филиала «Читинский Теплоэнергосбыт» С 2017 по н/вр – ПАО «ТГК-14», Заместитель генерального директора по сбыту
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества	0 %
Первое избрание в состав Правления	2018 год
Информация о предъявлении исков	иски к члену Правления не предъявлялись
Дата первого избрания	02.08.2018 года

С членами Правления Обществом заключается договор на выполнение функций члена Правления, который от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия договора на выполнение функций члена Правления, в том числе в части срока полномочий и размера выплачиваемых вознаграждений и компенсаций определяются Советом директоров Общества.

В отчетном году вознаграждение членам Правления Общества за участие в работе органа управления составило 35 557 руб.

ИНФОРМАЦИЯ О ВИДАХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ (РУБ.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Правление	46 710 026	32 845 155	35 557	-

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Решением Совета директоров от 22.09.2021 (протокол № 272 от 24.09.2021 года) Лизунов Алексей Анатольевич избран на должность генерального директора с 26.09.2021 по 24.09.2024 года включительно.

Оплата деятельности Генерального директора Общества регулируется трудовым договором. Трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии открытого акционерного общества «ТГК-14», утвержденным Общим собранием акционеров Общества, протокол от 27 декабря 2005г.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «ТГК-14»

21 июня 2019 года состоялось годовое общее собрание акционеров, по результатам которого Ревизионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	Хвостова Олеся Петровна
Год рождения	1982
Сведения об образовании	Высшее

Места работы / должности за последние пять лет	Главный специалист сектора внутреннего контроля и аудита ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ».
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	Олейник Марина Михайловна
Год рождения	1967
Сведения об образовании	Высшее,
Места работы / должности за последние пять лет	Директор департамента внутреннего аудита АО «УК ТФГ»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	Растороцкий Владимир Алексеевич
Год рождения	1979
Сведения об образовании	высшее,
Места работы / должности за последние пять лет	Заместитель генерального директора ТОО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ» по экономике и финансам.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	Цангль Наталия Евгеньевна
Год рождения	1978
Сведения об образовании	высшее
Места работы / должности за последние пять лет	с 30.06.2006 по н/в – НИУ «Высшая школа экономики» (совместительство). Заместитель директора Банковского института.

	09.06.2014 – н/в – ПАО «ТрансФин-М», Руководитель службы внутреннего аудита 30.09.2015 – ПАО «ОКС» (совместительство), Начальник отдела внутреннего аудита 01.02.2017 АО «НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ (совместительство), Руководитель Департамента контроля за объектами инвестиций.
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

Фамилия, имя, отчество	Циванюк Светлана Константиновна
Год рождения	1978
Сведения об образовании	высшее
Места работы / должности за последние пять лет	12.2017 – н/вр – Главный аналитик департамента контроля объектов инвестирования в АО «НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ»
Доля участия в уставном капитале Общества	0 %
Доли принадлежащих обыкновенных акций Общества	акций Общества не имеет
Информация о предъявлении исков	иски к члену Ревизионной комиссии не предъявлялись

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ДЕЙСТВОВАВШИЙ С 21.05.2020 ПО 21.05.2021 ГОДА

ФИО	Должность
Алешина Елена Владимировна	Начальник отдела тарифного регулирования Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД».
Олейник Марина Михайловна	Директор департамента внутреннего аудита АО «УК ТФГ»
Растороцкий Владимир Алексеевич	Заместитель генерального директора ТОО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ» по экономике и финансам
Цангль Наталия Евгеньевна	с 30.06.2006 по н/в – НИУ «Высшая школа экономики» (совместительство), Заместитель директора Банковского института. 09.06.2014 – н/в ПАО «ТрансФин-М», Руководитель службы внутреннего аудита 30.09.2015 – ПАО «ОКС» (совместительство), Начальник отдела внутреннего аудита

	01.02.2017 АО «НПФ БЛАГОСОСТОЯНИЕ (совместительство), Руководитель Департамента контроля за объектами инвестиций.
Серегина Эльвира Ильинична	Трансэнерго – филиала ОАО «РЖД», начальник отдела сводной отчетности и расчетов

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии публичного акционерного общества «ТГК-14» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27 декабря 2005 года.

Согласно указанному Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Кроме того, за каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением, с учетом индексации, установленной Соглашением.

ИНФОРМАЦИЯ О ВИДАХ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ (РУБ.)

Наименование органа управления	Виды вознаграждения			Компенсационные выплаты
	Заработная плата	Премия	Вознаграждение за участие в работе органа управления	Иные расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления
Ревизионная комиссия	0	0	1 226 500	0

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Для реализации функции внутреннего аудита в Обществе действует Служба внутреннего аудита.

Советом директоров утверждена Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ТГК-14» (протокол №235 от 25.10.2018 г.), в которой учтены рекомендации Кодекса корпоративного управления, Правил листинга ПАО Московской биржи.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

В 2021 году не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

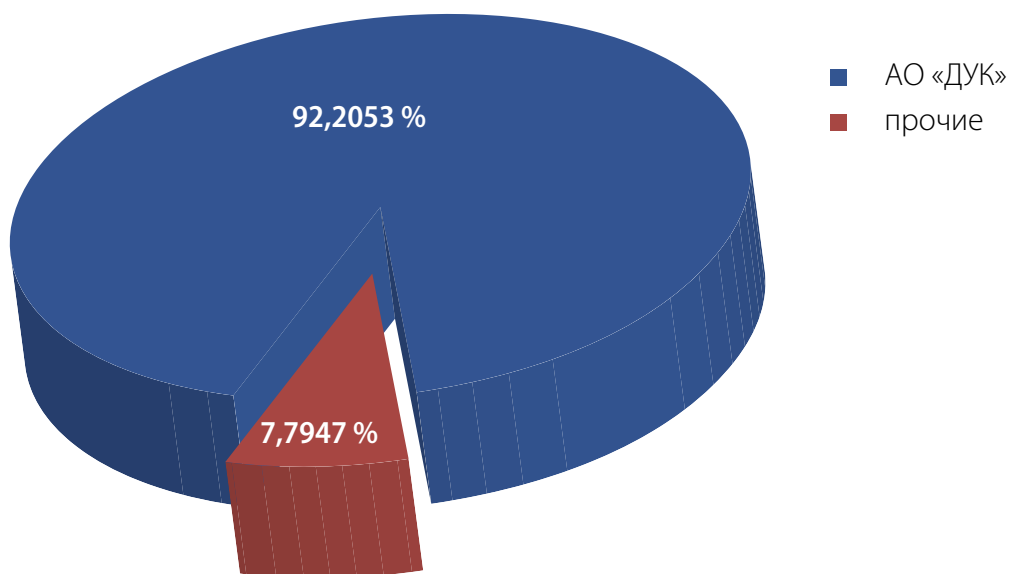
В 2021 году не совершались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

3.2. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31 декабря 2021 года составляет 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

Обществом размещены обыкновенные именные акции одинаковой номинальной стоимостью 0,001 рубля каждая в количестве 1 357 945 609 114 штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 357 945 609 рублей 11 копеек.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



29 декабря 2021 года и 30 декабря 2021 года произошла смена акционеров в ПАО «ТГК-14». Основным акционером с 30 декабря 2021 года является Акционерное общество «Дальневосточная управляющая компания» (АО «ДУК») - количество и доля (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции (доли), составляющие уставный капитал организации, право распоряжаться которыми АО «ДУК» получил составляет 1 252 098 370 479 штук или 92,2053%.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «ТГК-14» по состоянию на 31.12.2021 года (на основании информации представленной регистратором Общества – АО «Регистратор Р.О.С.Т.») составляет – 295 532, в том числе номинальные держатели – 11, юридические лица – 644.

По состоянию на 31.12.2021 основным акционерами ПАО «ТГК-14» является: Акционерное общество «Дальневосточная управляющая компания» владеющая 92,2053%

3.4. АКЦИИ ОБЩЕСТВА НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ РОССИИ

Акции Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» успешно торгуются на площадке ПАО Московской биржи.

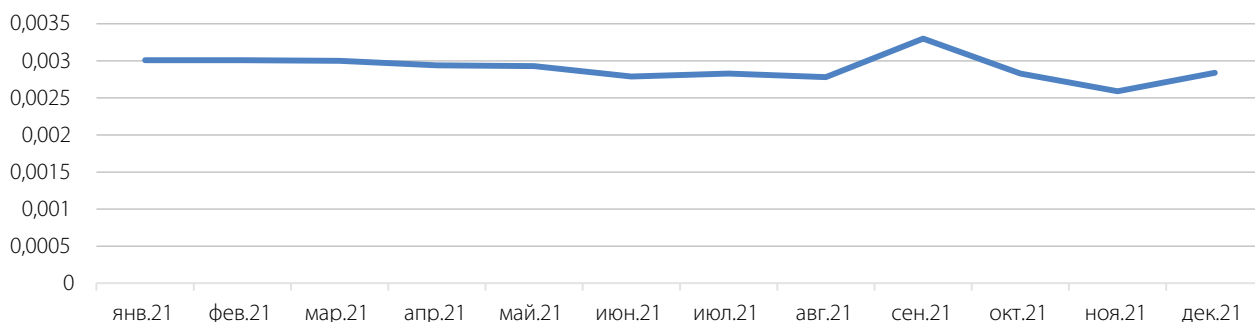
Обыкновенные именные акции ПАО «ТГК-14» допущены к торгам в ПАО Московская биржа и включены в котировальный список Второго уровня, ценным бумагам присвоен код: TGKN.

ДИНАМИКА КУРСА АКЦИЙ ПАО «ТГК-14» НА ПЛОЩАДКЕ ПАО МОСКОВСКАЯ БИРЖА ЗА 2021 ГОД

Регистрационный номер выпуска 1-01-22451-F

Признаваемая котировка, рубль											
янв.	фев.	март	апр.	май	июнь	июль	авг.	сент.	окт.	ноя.	дек.
0,00301	0,003	0,003	0,00294	0,00293	0,00279	0,00283	0,00278	0,0033	0,00283	0,00259	0,00284

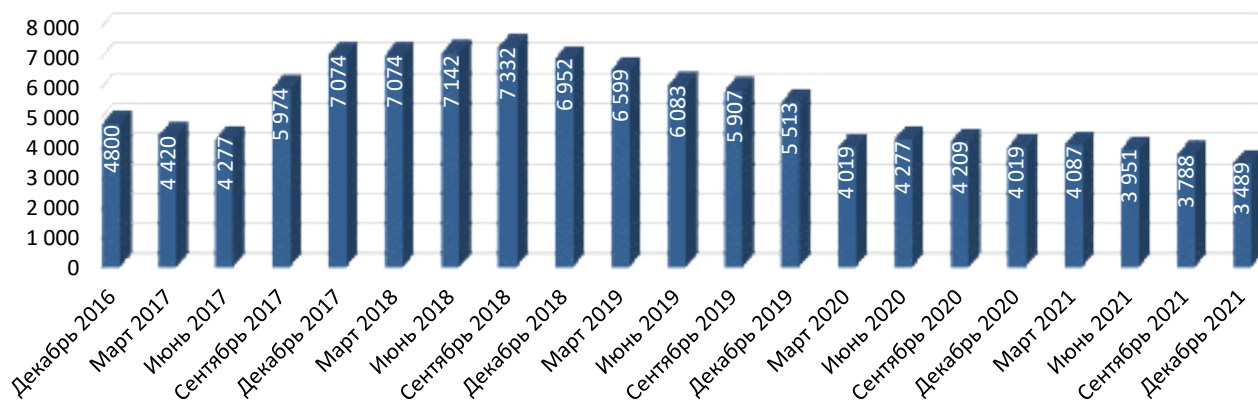
ДИНАМИКА ЦЕНЫ АКЦИИ ЗА 2021 ГОД

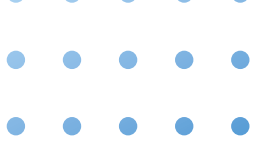


ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ПАО «ТГК-14» ПО ДАННЫМ ПАО МОСКОВСКАЯ БИРЖА ЗА 2021 ГОД

Отчетная дата	Капитализация, руб.
31.12.2020 г.	4 019 519 002,98
31.03.2019 г.	4 087 416 283,43
30.06.2019 г.	3 951 621 722,52
30.09.2019 г.	3 788 668 249,43
31.12.2019 г.	3 489 920 215,42

ДИНАМИКА КАПИТАЛИЗАЦИИ ПАО «ТГК-14», МЛН. РУБ.





РАЗДЕЛ 4

ПРОИЗВОДСТВО



4.1. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В ПАО «ТГК-14» входят тепловые электростанции с теплофикационными турбинами и энергетическими паровыми котлами, а также энергетические комплексы с паровыми и водогрейными котлами. В качестве основного топлива используется уголь. Все электростанции являются основными источниками тепла в населенных пунктах, где они расположены.

Основные производственные показатели ПАО «ТГК-14» за 2020 – 2021 годы:			
Читинская генерация			
		2020	2021
Установленная электрическая мощность	МВт	500,8	500,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 514,4	1 514,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	1 984 301	2 120 538
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	1 732 416	1 862 087
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 916 010	2 978 370
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	251 885	258 451
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	55,69	53,77
Читинская ТЭЦ-1			
Установленная электрическая мощность	МВт	452,8	452,8
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 072	1 072
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	1 836 048	1 968 762
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	1 624 692	1 750 388
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 290 983	2 349 818
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	211 356	218 375
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	53,06	51,14
Читинская ТЭЦ-2			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	233,4	233,4
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	61 933	63 178
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	40 533	40 660
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	367 846	369 388
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	21 400	21 517
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	100	100
Шерловогорская ТЭЦ			
Установленная электрическая мощность	МВт	12	12
Установленная тепловая мощность	Гкал	99	99
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	39 868	41 319
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	29 797	31 247
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	138 162	141 479
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	10 071	10 071
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	84,67	85,26

Приаргунская ТЭЦ			
Установленная электрическая мощность	МВт	24	24
Установленная тепловая мощность	Гкал	110	110
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	46 451	47 280
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	37 393	38 792
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	119 019	117 685
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	9 058	8 488
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	75,58	73,97
Основные технико-экономические показатели			
Генерации Бурятии			
		2020	2021
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	1 127,6	1 127,6
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	712 943	670 047
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	595 971	558 444
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	2 406 545	2 409 523
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	116 972	111 604
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	84,41	83,04
Улан-Удэнская ТЭЦ-1			
Установленная электрическая мощность	МВт	148,77	148,77
Установленная тепловая мощность	Гкал	688	688
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	712 943	670 047
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	595 971	558 444
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	1 768 259	1 636 712
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	116 972	111 604
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	84,41	83,04
Улан-Удэнская ТЭЦ-2			
Установленная тепловая мощность	Гкал	380	380
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	562 263	697 564
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	23 965	26 787
Тимлюйская ТЭЦ			
Установленная тепловая мощность	Гкал	59,6	59,6
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	76 023	75 247
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	3 701	3 753

Основные технико-экономические показатели			
ТГК-14 (ТЭЦ)			
		2020	2021
Установленная электрическая мощность	МВт	649,57	649,57
Установленная тепловая мощность	Гкал	2 642,0	2 642,0
Выработка э/э	тыс. кВт.ч	2 697 244	2 790 586
Отпуск э/э с шин	тыс. кВт.ч	2 328 386	2 420 531
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	5 322 555	5 387 893
Расход э/э на собственные нужды	тыс. кВт.ч	368 858	370 055
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	39 270	40 018
Доля э/э выработанной в теплофикационном режиме	%	63,28	60,80
«Читинский энергетический комплекс»			
Установленная тепловая мощность	Гкал	130,5	135,3
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	195 650	192 860
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	59 684	56 480
«Улан-Удэнский энергетический комплекс»			
Установленная тепловая мощность	Гкал	353,3	353,3
Отпуск теплоэнергии с коллекторов	Гкал	409 470	432 629
Расход э/э на производственные нужды	тыс. кВт.ч	39 160	39 412

Увеличение выработки электрической энергии в 2021 г. связано с ростом цены РСВ, а также в связи с неплановыми ремонтами оборудования на Харанорской ГРЭС и Гусиноозерской ГРЭС.

Увеличение отпуска тепла в 2021 г. обусловлено более низкой температурой наружного воздуха по г. Чите, а также более продолжительным отопительным периодом в г. Улан-Удэ и г. Чите.

Стратегия развития Компании направлена на повышение эффективности работы на рынках электроэнергии, снижения удельных расходов топлива, увеличения присоединенной тепловой нагрузки, снижения собственных и производственных нужд, диспетчеризации тепловых сетей. Прирост отпуска тепла планируется обеспечить за счет дальнейшей реконструкцией тепловых сетей, развитие централизованного теплоснабжения и закрытия неэкономичных котельных.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.

Наименование энергоресурса	Ед. изм.	В натуральном выражении	В денежном выражении (тыс. руб.)
Атомная энергия	-	0	0
Тепловая энергия (на собственные нужды)	Гкал	284 650	365 100
Электрическая энергия (на собственные нужды)	тыс.кВтч	370 055	588 111
Электромагнитная энергия	-	0	0
Нефть	-	0	0
Бензин автомобильный	литр	587 729	23 007,0
Топливо дизельное (транспорт)	литр	1 475 808	63 247,0
Топливо дизельное (тех. нужды)	тнт	17,5	855,46
Мазут топочный	тнт	8 705	154 225
Газ естественный (природный)	-		
Уголь	тнт	3 327 194	4 492 517
Горючие сланцы	-	0	0
Торф	-	0	0

4.2. ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

4.2.1. ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

В силу специализации на оказание коммунальных услуг ПАО «ТГК-14» зависит от клиентской базы, ее структуры, платежеспособности и уровня развития. В структуре потребителей ПАО «ТГК-14» основной долей, составляющей 60% клиентской базы, является население регионов присутствия (физические лица).

В течение 2011-2021 гг. ПАО «ТГК-14» реализовывает программу снижения дебиторской задолженности, которая включает правовую работу, организацию доступной системы платежей, внедрение online-сервисов, пресечение самовольного (бездоговорного) потребления тепловой энергии и взаимодействие с государственными структурами. Несмотря на экономическую обстановку и проигрышное положение ПАО «ТГК-14», при установлении правового поля в области жилищно-коммунального хозяйства, (введение ограничения предоставления услуг неплательщикам прямо запрещено законодательством) за отчетный период 2021 г. достигнуто снижение дебиторской задолженности как по физическим, так и по юридическим лицам.

В целях достижения максимально высоких показателей реализации услуг по социально незащищенным слоям населения заключено и реализуется соглашение об обмене информацией при предоставлении субсидий между ПАО «ТГК-14» и региональными Министерствами социальной защиты населения Республики Бурятия. Совместная работа значительно снизила нагрузку на граждан, получающих субсидии и упростила порядок расчета размера субсидии для МСЗН. Кроме

того, со стороны ПАО «ТГК-14» ежегодно рассылались буклеты с разъяснениями о предоставлении субсидий, в РКЦ проводятся консультации.

Для повышения эффективности взыскания задолженности в исполнительном производстве заключены и реализуются соглашения о взаимодействии с Региональными Службами судебных приставов по Забайкальскому краю и Республике Бурятия. Также взыскание задолженности физических лиц производится путем направления исполнительных листов «напрямую» в банки, пенсионный фонд и на место работы.

В течение 2011-2021 гг. разработана и успешно реализована программа поощрительных акций абонентов физических лиц, основным направлением которой стало поощрение добросовестных плательщиков и, тем самым, побуждение недисциплинированных к своевременной оплате услуг Компании. Программа проведения Поощрительных акций, способствует формированию и укреплению положительного имиджа компании, повышению количества оплат, повышению платежной активности и социальной лояльности абонентов.

Совместно с муниципальными образованиями проведены мероприятия по выселению злостных неплательщиков из муниципального жилья. Привлечен к уголовной ответственности по статье 315 УК РФ один из руководителей управляющих компаний Забайкальского края.

По юридическим лицам основную долю задолженности занимает задолженность по объектам министерства обороны.

Отмечается рост полезного отпуска за отчетный период.

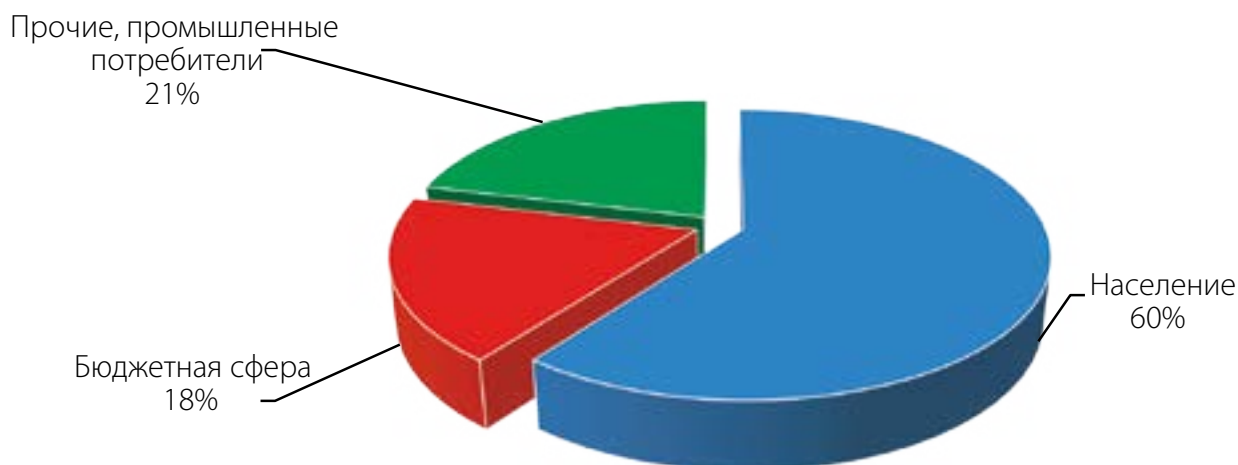
Повышение полезного отпуска тепловой энергии достигнуто за счет ежегодного технологического присоединения, несмотря на такие факторы, как перерасчеты по домам ОДПУ г.Улан-Удэ, отключение потребителей, фактор температуры наружного воздуха, продолжительность отопительного периода.

Количество домов с общедомовыми приборами учета в г.Улан-Удэ, принятыми на коммерческий учет, на 01.01.2022 г. составило 1079 домов, что составляет 42 % от количества домов. Из них 896 домов на 01.01.2022 г. рассчитывается по понижающему коэффициенту. Количество домов с общедомовыми приборами учета в г. Чите, принятыми на коммерческий учет, на 01.01.2022 г. составило 439 домов, что составляет 16 % от количества домов.

ПАО «ТГК-14» включено и активно участвует в профильной работе Некоммерческого партнерства «Российское Теплоснабжение» и целом ряде соответствующих рабочих групп, в том числе при Общественной палате, Государственной Думе и Совете Федерации. Работа направлена на повышение платежной дисциплины потребителей.

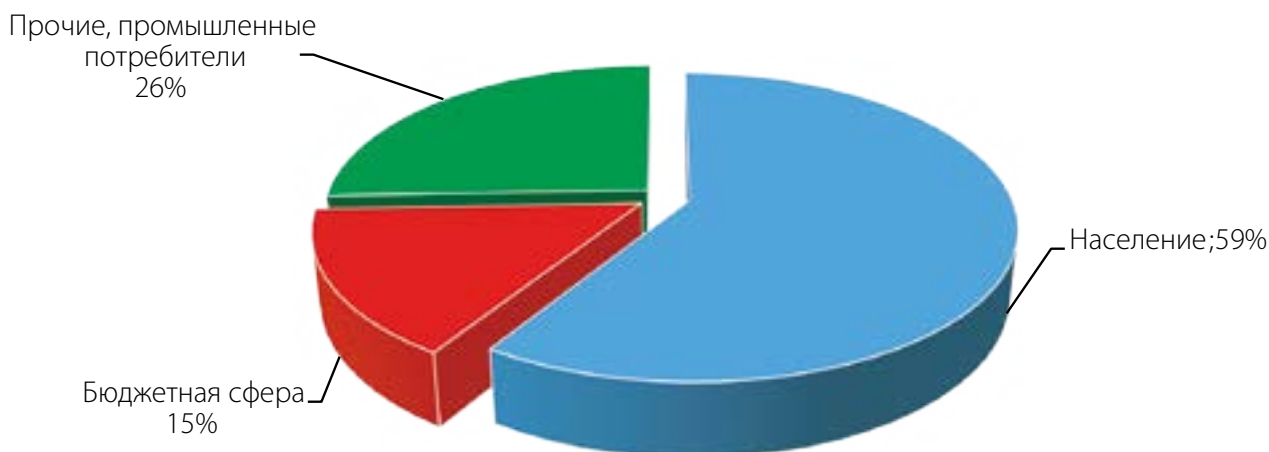
ДИНАМИКА ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ОТПУСКАЕМОЙ ПАО «ТГК-14»
В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Забайкальском крае				
Наименование показателя	2020		2021	
	(тыс. Гкал.)	%	(тыс. Гкал.)	%
Объем потребления тепловой энергии в области, в т.ч. по группам потребителей	2 780	100%	2 803	100%
Население	1 673	60%	1 691	60%
Бюджетная сфера	421	15%	514	18%
Прочие, промышленные потребители	686	25%	597	21%



Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Забайкальском крае

Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Республике Бурятия				
Наименование показателя	2020		2021	
	(тыс.Гкал.)	%	(тыс.Гкал.)	%
Объем потребления тепловой энергии в области, в т.ч. по группам потребителей	2 477	100%	2 496	100%
Население	1 466	59%	1 473	59%
Бюджетная сфера	355	14%	384	15%
Прочие, промышленные потребители	656	26%	639	26%



Структура потребления тепловой энергии отпускаемой ПАО «ТГК-14» в Республике Бурятия

4.2.2. ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И МОЩНОСТЬ

Оборот электроэнергии и мощности Общества производится на оптовом и розничном рынках.

В вынужденном режиме поставлялась мощность Улан-Удэнской ТЭЦ-1 (ТГ-1,3). Указанный объект отнесен к объекту, поставляющему мощность в вынужденном режиме на основании решения Правительства РФ.

Электрическая мощность всех генерирующих объектов Читинской ТЭЦ-1, а также ТГ-6 и ТГ-7 Улан-Удэнской ТЭЦ-1 поставлялась на условиях конкурентного отбора мощности по ценам КОМ.

Читинская ТЭЦ-2, Приаргунская ТЭЦ и Шерловогорская ТЭЦ поставляют электроэнергию и мощность на розничный рынок.

Электрическая энергия поставлялась в рынке «на стуки вперед» (РСВ), балансирующем рынке, по регулируемым договорам, а также на розничном рынке электроэнергии. По регулируемым договорам осуществлялась поставка электроэнергии и мощности для населения.

Структура поставки мощности по рынкам и договорам в 2021 году показана на рисунке 1.

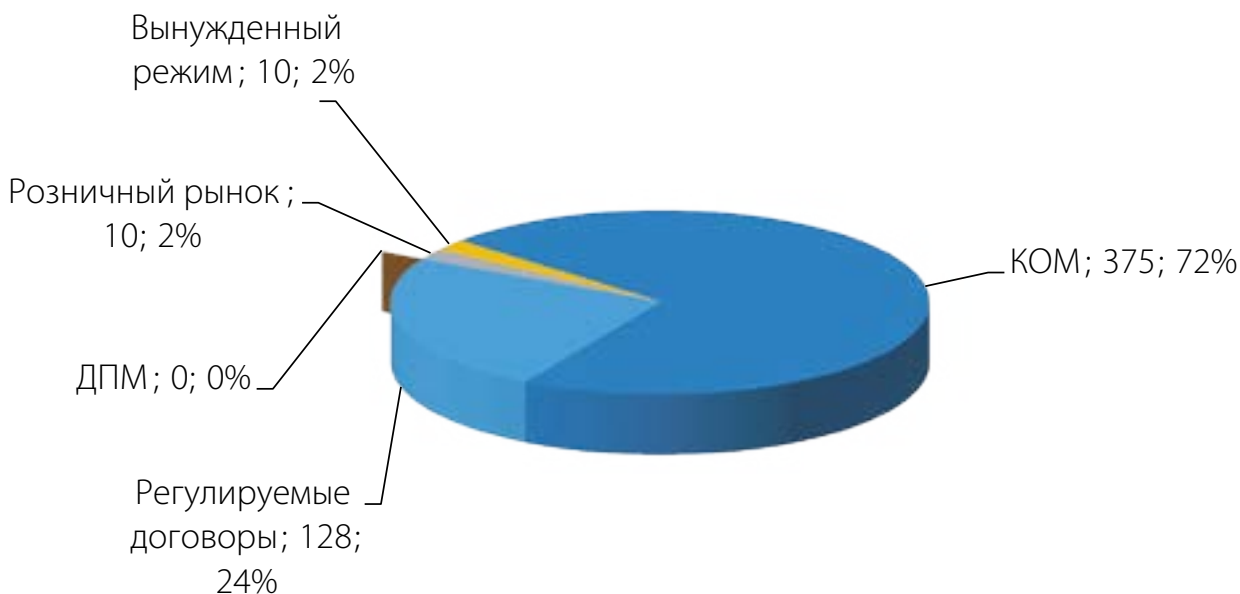


Рисунок 1. Структура поставки мощности ПАО «ТГК-14» в 2021 году, МВт; %

Структура выручки за мощность по рынкам и договорам в 2021 году показана на рисунке 2.

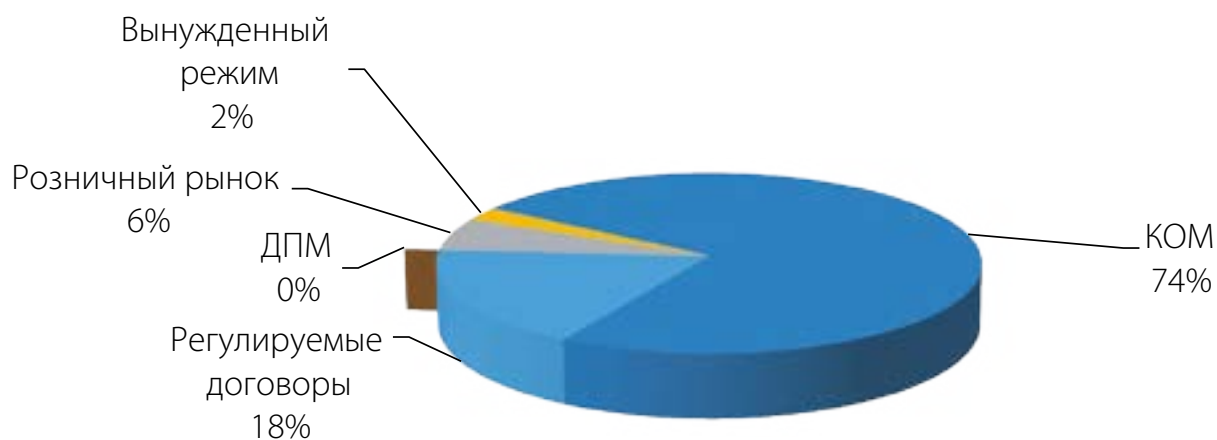


Рисунок 2. Структура выручки за мощность ПАО «ТГК-14» в 2021 году, %

Структура поставки электроэнергии по секторам и рынкам в 2021 году показана на рисунке 3.

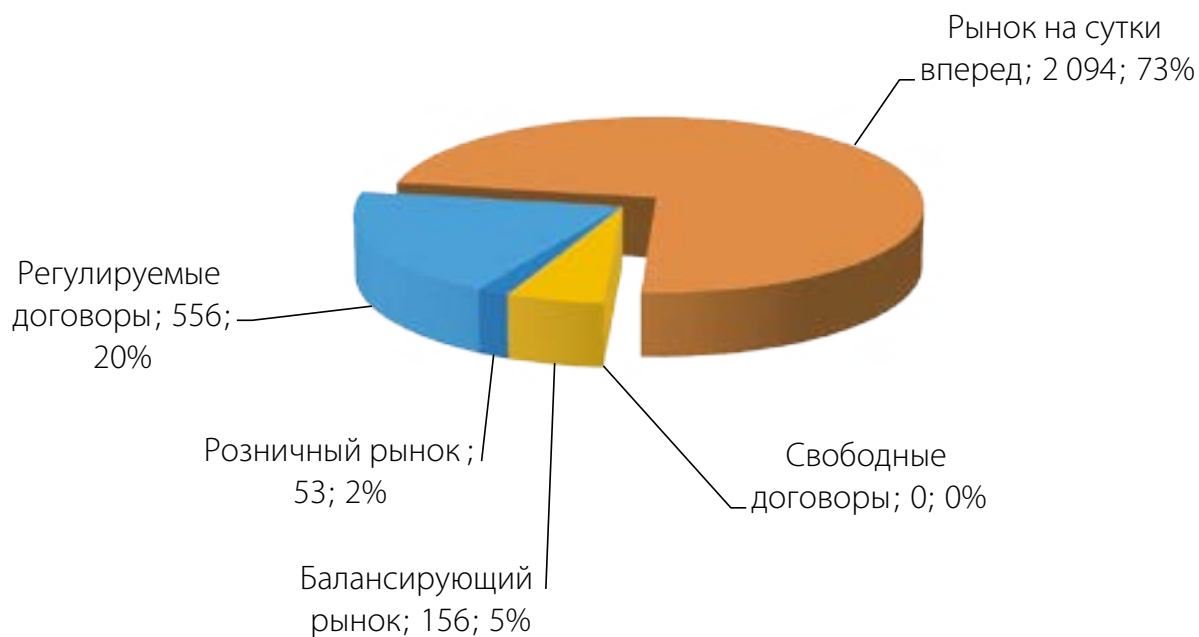


Рисунок 3. Структура поставки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2021 году, млн. кВтч; %

Структура выручки за электроэнергию по секторам и рынкам в 2021 году в относительном выражении показана на рисунке 4.



Рисунок 4. Структура выручки электроэнергии ПАО «ТГК-14» в 2021 году, %

Изменение цен РСВ в течение 2021 года показано на рисунке 5. Цена поставки на РСВ в 2021 г. относительно 2020 г. в целом по Компании увеличилась на 3,6%.

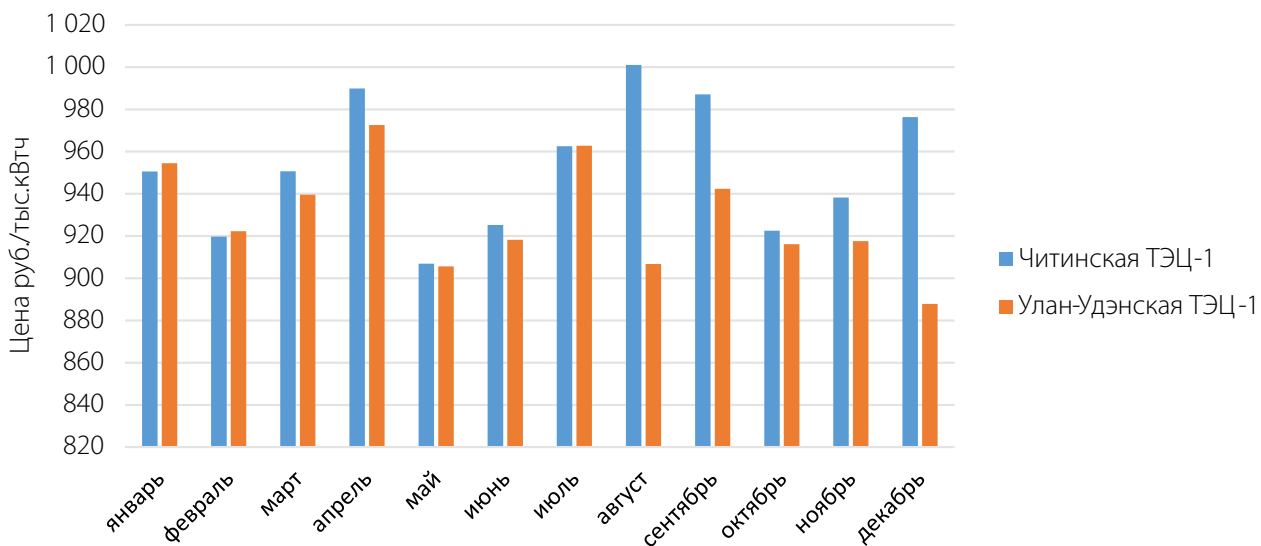


Рисунок 5. Цены РСВ в 2021 году в узлах электростанций ПАО «ТГК-14», руб./ тыс. кВтч

Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (блок 7) ДПМ	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	762,84	831,05	831,05	940,15	927,20	927,20
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	X	X	X	X	251 037,00	251 037,00
Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (блок 6) ДПМ	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	892,38	923,02	923,02	1 028,89	1 028,89	1 034,91
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	185 739,51	193 726,31	193 726,31	202 371,01	202 371,01	209 043,23

1. Приказ ФАС России от 10 декабря 2018 года № 1725/18 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ... , на 2019 год».
2. Приказ ФАС России от 23 декабря 2019 года № 1625/19 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ... , на 2020 год».
3. Приказ ФАС России от 17 декабря 2020 года № 1227/20 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка ... , на 2021 год».

ТАБЛИЦА 2. РЕГУЛИРУЕМЫЕ ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ И МОЩНОСТЬ, ПРОИЗВОДИМЫЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ГЕНЕРИРУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ, ПОСТАВЛЯЮЩИХ МОЩНОСТЬ В ВЫНУЖДЕННОМ РЕЖИМЕ

Наименование	Тариф, единица измерения	2019 год ⁴		2020 год ⁵		2021 год ⁶	
		1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.	1 пг.	2 пг.
Читинская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 2, 3, 4, 5,6)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	863,09	869,61	X	X	X	X
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	203 894,56	203 894,56	X	X	X	X
Приаргунская ТЭЦ ТГ-1, 2	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	1 098,12	1 126,76	X	X	X	X
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	508 940,87	508 940,87	X	X	X	X
Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (ТГ-1, 3)	Тарифная ставка на электрическую энергию, руб./ (МВт*ч) (без НДС)	942,95	942,95	942,95	953,00	952,86	952,86
	Тарифная ставка на мощность, руб./МВт в месяц (без НДС)	296 623,37	296 623,37	296 623,37	296 623,37	296 623,37	296 623,37

4. Приказ ФАС России от 27.11.2018 №1641/18 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2019 год».

5. Приказ ФАС России от 15.11.2019 №1515/19 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2020 год».

6. Приказ ФАС России от 26.11.2020 №1159/20 «Об утверждении цен на электрическую энергию и мощность, производимые с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, на 2021 год».

Тарифы на коммунальные ресурсы и услуги (теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение) устанавливаются региональными органами регулирования. Динамика тарифов на коммунальные ресурсы (услуги), поставляемые ПАО «ТГК-14», приведена в таблицах 3-7.

ТАБЛИЦА 3. ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПАО «ТГК-14» В РЕСПУБЛИКЕ БУРЯТИЯ (Г. УЛАН-УДЭ, ПОС. КАМЕНСК)

Группа потребителей	Ед.изм.	2019 год ⁷			2020 год ⁸		2021 год ⁹	
		с 01.01	с 01.07	с 01.08	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07
Население, руб./Гкал с НДС	руб./ Гкал.	2 017,12	2 017,12	2 017,12	2 017,12	2 087,71	2 087,71	2 137,81
Прочие потребители, руб./Гкал без НДС	руб./ Гкал.	1 680,93	1 680,93	1 680,93	1 680,93	1 739,76	1 739,76	1 781,51

7. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2018 №2/96 (изм. от 16.07.2019 №2/36).

8. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2019 года №2/144.

9. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/116.

ТАБЛИЦА 4. ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ В СИСТЕМАХ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ, ИСТОЧНИКАМИ ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ В КОТОРЫХ ЯВЛЯЮТСЯ ТЕПЛОЭЛЕКТРОЦЕНТРАЛИ ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Группа потребителей	Ед.изм.	2019 год ¹⁰		2020 год ¹¹			2021 год ¹²	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.09.	с 01.01	с 01.07
Население г. Чита, г.п. Шерловогорское, с НДС	руб./ Гкал.	1 253,49	1 289,78	1 289,78	1 349,11	1 349,11	1 349,11	1 403,88
Потребители г. Чита, г.п. Шерловогорское, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./ Гкал	1 044,58	1 074,82	1 074,82	1 124,26	1 124,26	1 124,26	1 169,90
Население п.г.т. Приаргунск, с НДС	руб./ Гкал.	1 184,82	1 219,12	1 219,12	1 275,20	1 275,20	1 275,20	1 374,66
Потребители п.г.т. Приаргунск, имеющие право на льготу*, без НДС	руб./ Гкал	987,35	1 015,93	1 015,93	1 062,67	1 062,67	1 062,67	1 145,55

Прочие потребители Чита, без НДС	руб./ Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22
Прочие потребители Шерловая, без НДС	руб./ Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22
Прочие потребители Приаргунск, без НДС	руб./ Гкал.	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 031,90	2 030,22	2 030,22	2 030,22

* В соответствии с Законом Забайкальского края от 10 марта 2020 года N 1795-ЗЗК «О льготных тарифах на тепловую энергию (мощность) на территории Забайкальского края» право на льготу в виде льготных тарифов на тепловую энергию (мощность) имеют религиозные организации

10. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2018 года №710-НПА.

11. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2019 года №596-НПА (с изм. от 28.08.2020 года №118-НПА).

12. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года №620-НПА (с изм. от 30.04.2021 года №83-НПА и от 12.11.2021г. №392-НПА).

ТАБЛИЦА 5. ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ ОТ КОТЕЛЬНЫХ НА ТЕРРИТОРИИ МО ГО «ГОРОД ЧИТА» ПАО «ТГК-14» В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ

Группа потребителей	Ед.изм.	2019 год ¹³		2020 год ¹⁴			2021 год ¹⁵	
		с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07	с 01.09.	с 01.01	с 01.07
Население, с НДС	руб./ Гкал.	1 253,49	1 289,78	1 289,78	1 349,11	1 349,11	1 349,11	1 403,88
Прочие потребители, без НДС	руб./ Гкал.	3 032,81	3 164,43	3 164,43	3 291,01	3 289,55	3 289,55	3 618,51

13. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2018 года №713-НПА. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 29.03.2019 года №105-НПА (изм. от 30.09.2019 года № 200-НПА).

14. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 20.12.2019 года 598-НПА (с изм. от 28.08.2020 года №119-НПА)

15. Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 18.12.2020 года 622-НПА

ТАБЛИЦА 6. ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ПОЛУЧАЮЩИХ ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ УЛАН-УДЭНСКОЙ ТЭЦ-1

Группа потребителей	Ед.изм.	2019 год ¹⁶			2020 год ¹⁷		2021 год ¹⁸	
		с 01.01	с 01.07	с 01.08	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07
Теплоноситель – вода, без НДС	руб./ Гкал.	714,94	753,53	753,83	727,34	727,34	725,63	725,63

16. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2018 года №2/94 (изм. от 16.07.2019 года №2/34).

17. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2019 года №2/134.

18. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/114.

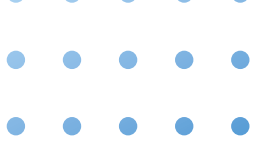
ТАБЛИЦА 7. ТАРИФЫ НА ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ПОЛУЧАЮЩИХ ТЕПЛОВУЮ ЭНЕРГИЮ НА КОЛЛЕКТОРАХ ТИМЛЮЙСКОЙ ТЭЦ

Группа потребителей	Ед.изм.	2019 год ¹⁹			2020 год ²⁰		2021 год ²¹	
		с 01.01	с 01.07	с 01.08	с 01.01	с 01.07	с 01.01	с 01.07
Прочие потребители, без НДС	руб./ Гкал.	1 442,80	1 453,45	1 454,06	1 454,06	1 606,13	1 606,13	1 691,95

19. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2018 года №2/95 (изм. от 16.07.2019 года №2/35).

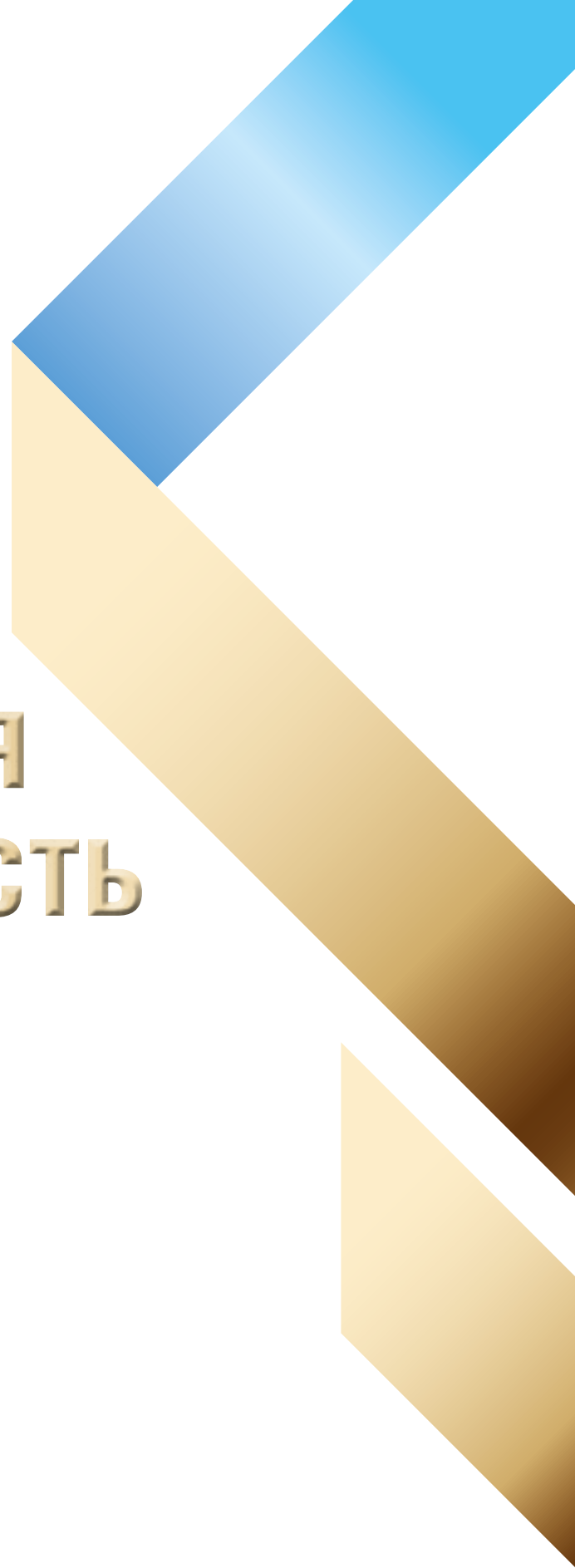
20. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 16.12.2019 года №2/135.

21. Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 17.12.2020 года №2/115.



РАЗДЕЛ 5

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



В 2021 году 28.06.2021 г. утверждено новое Положение о закупке товаров, работ и услуг для нужд ПАО «ТГК-14» (протокол заседания Совета директоров № 270).

В Плане закупок (далее ПЗ) на 2021 год предусмотрены процедуры закупок продукции (товаров, работ, услуг) по следующим направлениям:

- закупка топлива;
- закупка продукции (товаров, работ, услуг) по инвестиционной деятельности компании (ТПИР);
- закупка материалов на ремонтные и эксплуатационные нужды компании;
- закупка услуг для энергоремонтных нужд компании;
- закупка услуг для эксплуатационных нужд компании;
- закупка услуг в сфере управления собственностью;
- закупка прочей продукции (товаров, работ, услуг).

План закупок Общества на 2021 год утвержден Правлением Общества 28.12.2020 г. (протокол заседания Правления № 196).

Обществом для обеспечения эксплуатационных нужд, ремонтной и инвестиционной программ производилась корректировка Плана закупок решениями ЦЗК в течение 2021 г.

Программой закупок Общества на 2021 год была предусмотрена подготовка и выполнение регламентируемых закупок на общую стоимость 3 030,810 млн. рублей со следующей разбивкой:

- ТМЦ – 944,345 млн. руб.;
- Услуги – 2 086,465 млн. руб.;

В течение 12 месяцев 2021г. по решениям ЦЗК проведена корректировка Плана закупок, величина которого после корректировок в денежном эквиваленте составила 4 236,547 млн. руб., в том числе:

- ТМЦ – 1 680,148 млн. руб.;
- Услуги – 2 556,399 млн. руб.

За данный период проведено закупочных процедур на сумму 4 242,389 млн. руб. что составляет более 100 % от годового Плана закупок, в том числе:

- На поставку ТМЦ проведено закупочных процедур на сумму 1 702,732 млн. руб., что составляет 40 % от годового Плана закупок ТМЦ. Величина достигнутого перерасхода от проведения конкурентных закупок составила 22,644 млн. руб. Основной причиной перерасхода стали повышения цен на металл.
- На оказание услуг/выполнение работ проведено закупочных процедур на сумму 2 539,657 млн. руб., что составляет 60% от годового Плана закупок (услуг). Величина достигнутой экономии от проведения конкурентных закупок составила 16,743 млн. руб.

Закупки проводились конкурентными способами на сумму 3 422,607 млн. рублей, у единственного источника – на сумму 821,221 млн. рублей.

В течение 2021 года на заседании Центральной закупочной комиссии рассмотрено более 7,4 тыс. вопросов.

В соответствии с Положением «О закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ТГК-14»» в Обществе действует коллегиальный орган, осуществляющий функции оперативного управления и контроля Общества в области закупок – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК).

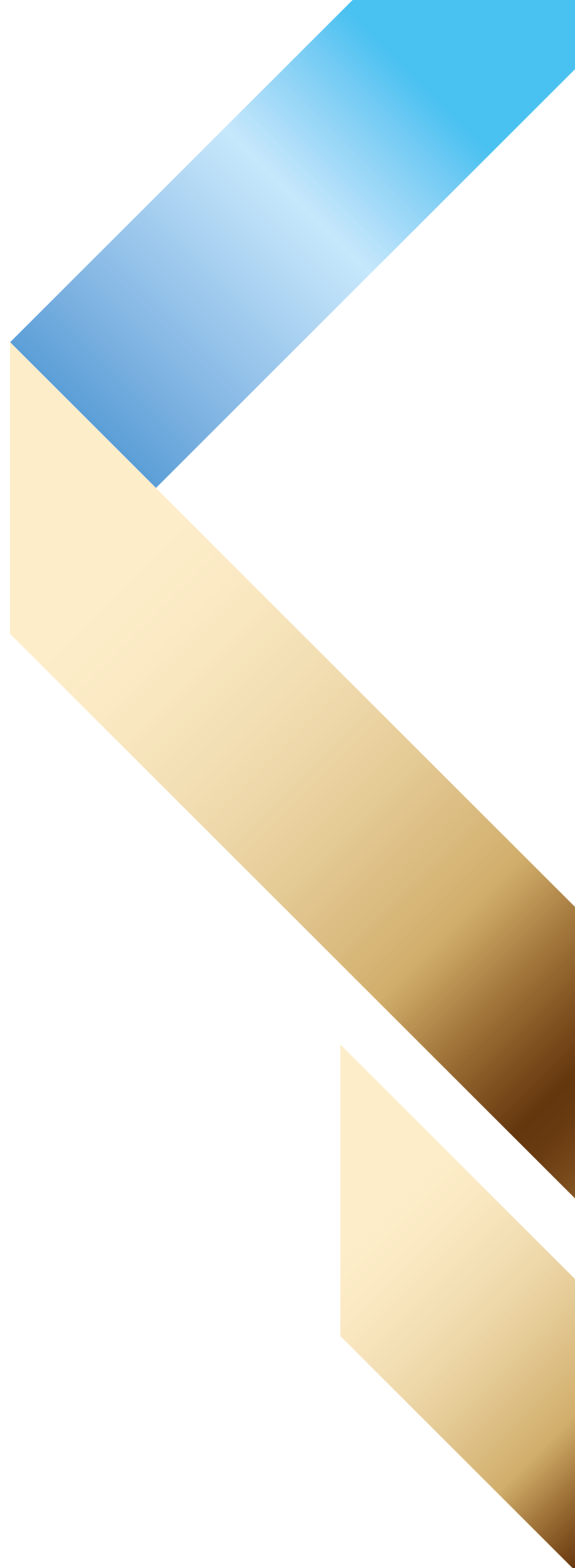
В 2021 г. действовал персональный состав Центральной закупочной комиссии (ЦЗК) Общества, ранее утверждённый 02.09.2019 г. Советом директоров (протокол заседания Совета директоров № 247):

- Какаулин А. В. – Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию, Председатель ЦЗК;
- Варавка А. В. – Начальник отдела топливообеспечения и закупочной деятельности, Заместитель председателя ЦЗК;
- Рыбаков Е. С. – Директор по ремонтам и инвестициям;
- Рыжков И. В. – Директор по экономической безопасности и режиму;
- Паладецкая И. С. – Начальник отдела материально-технического обеспечения.



Раздел 6

ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ



6.1 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2021 ГОД

№ п.п.	Показатели	Ед. изм.	2020 год	2021 год	Откл. 2021г. / 2020г.	
					абс.	отн.
1	2	3	4	5	6	7
1	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	тыс.руб.	12 708 463	12 930 248	221 785	1,7%
1.1	от реализации электроэнергии	тыс.руб.	2 422 801	2 656 221	233 420	9,6%
1.2	от реализации мощности	тыс.руб.	1 881 953	1 531 634	-350 319	-18,6%
1.3	от реализации теплоэнергии	тыс.руб.	7 923 602	8 206 097	282 495	3,6%
1.4	от реализации прочих товаров, продукции, работ, услуг	тыс.руб.	480 108	536 297	56 189	11,7%
2	Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	тыс.руб.	12 385 061	12 870 301	485 240	3,9%
2.1	реализованной электроэнергии	тыс.руб.	2 490 132	2 661 228	171 095	6,9%
2.2	реализованной мощности	тыс.руб.	1 693 298	1 773 724	80 426	4,7%
2.3	реализованной теплоэнергии	тыс.руб.	7 825 927	8 078 032	252 105	3,2%
2.4	прочих реализованных товаров, продукции, работ, услуг	тыс.руб.	375 704	357 318	-18 386	-4,9%
3	Прибыль (убыток) от продаж	тыс.руб.	323 402	59 947	-263 455	-81,5%
4	Сальдо прочих доходов/расходов	тыс.руб.	70 547	372 609	302 062	428,2%
5	Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс.руб.	393 949	432 556	38 607	9,8%
6	Чистая прибыль (убыток)	тыс.руб.	316 701	285 209	-31 492	-9,9%

Выручка ПАО «ТГК-14» за 2021 год составила 12 930 248 тыс. руб., что на 221 785 тыс. руб. или (+1,7%) больше, чем за аналогичный период 2020 года.

Выручка от реализации электрической энергии за 2020 год составила 2 656 221 тыс. руб., что на 233 420 тыс. руб. (+9,6%) больше, чем за 2020 год, в основном за счет увеличения поставки электрической энергии, относительно 2020 года, обусловленной загрузкой станций по командам Системного оператора.

Выручка от реализации электрической мощности за 2021 год составила 1 531 634 тыс. руб., что на 350 319 тыс. руб. (-18,6%) меньше, чем за 2020 год, в основном за счёт снижения цены поставки мощности по причине завершения срока действия договора о предоставлении мощности ТГ-7 Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в конце 2020 года.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2021 год сложилась в размере 8 206 097 тыс. руб. что на 282 495 тыс. руб. (+3,6%) больше, чем за 2020 год, за счет роста тарифов.

Выручка от реализации прочих видов продукции, работ и услуг за 2021 год сложилась в размере 536 297 тыс. руб., что на 56 189 тыс. руб. (+11,7%) больше, чем за 2020 год, в основном за

счёт увеличения выручки за подключение объектов к системе теплоснабжения, обусловленного ростом подключаемых объектов.

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг за 2021 год составила 12 870 301 тыс. руб., что на 485 240 тыс. руб. (+3,9%) больше, чем за 2020 год. Увеличение себестоимости в отчётном году обусловлено:

- увеличением условно-переменных затрат по причине совокупного роста ценового и объёмного факторов затрат на топливо на технологические нужды и затрат по покупной энергии на производственные нужды, в связи с загрузкой станций по командам Системного оператора;
- увеличением условно-постоянных затрат по причине роста цен на услуги и материалы, а также роста затрат на оплату труда, в связи с индексацией ММТС.

Прибыль от продаж ПАО «ТГК-14» за 2021 год сформировалась в размере 59 947 тыс. руб., что на 263 455 тыс. руб. (-81,5%) меньше, чем за 2020 год.

Сальдо прочих доходов и расходов за 2021 год сложилось в размере 372 609 тыс. руб., что на 302 062 тыс. руб. (+428,2%) больше, чем за 2020 год, что, в основном, объясняется получением в 2021 году межтарифной разницы по теплоэнергии в Забайкальском крае за 2018 год.

Под влиянием вышеперечисленных факторов прибыль до налогообложения за 2021 год сложилась в размере 432 556 тыс. руб., что на 38 607 тыс. руб. (+9,8%) больше прибыли до налогообложения за 2020 год.

Чистая прибыль по итогам работы Общества за 2020 год составила 285 209 тыс. руб., что на 31 462 тыс. руб. (-9,9%) меньше, чем за 2020 год. Указанная прибыль за 2021 год преимущественно является возвратом инвестированных денежных средств в подключение объектов к системам теплоснабжения.

6.2. ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2021 ГОД

Годовая финансовая отчетность Общества за отчетный период в полном объеме представлена в Приложении. Финансовое состояние предприятия характеризуется размещением и использованием средств (активов) и источников их формирования (собственного капитала и обязательств). Эти сведения представлены в аналитическом балансе предприятия.

От структуры активов зависит:

- эффективность работы предприятия (объём выпуска продукции, оборачиваемость, рентабельность);
- финансовое состояние предприятия (ликвидность баланса, скорость оборачиваемости).

Аналитический баланс ПАО «ТГК-14» за 2021 год, тыс. руб.

Показатели	на 31.12.2021	на 31.12.2020	отклонение	
			тыс. руб.	в % к началу года
Активы				
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	69 521	14 411	55 110	482,4
Основные средства	8 510 248	8 617 148	(106 900)	98,8
Незавершенные вложения в основные средства	1 015 330	789 730	225 600	128,6
Долгосрочные финансовые вложения	40 390	42 737	(2 347)	94,5
Отложенные налоговые активы	135 964	232 535	(96 571)	58,5
Прочие внеоборотные активы	233 220	143 294	89 926	162,8
ИТОГО по разделу I	10 004 673	9 839 855	164 818	101,7
II. Оборотные активы				
Запасы	961 561	1 149 772	(188 211)	83,6
НДС по приобретенным ценностям	26 507	27 909	(1 402)	95,0
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1 239	148	1 091	837,2
Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются, в течение 12 месяцев после отчетной даты	1 070 808	1 105 987	(35 179)	96,8
Денежные средства	845 631	584 498	261 133	144,7
Прочие оборотные активы	133 549	128 856	4 693	103,6
ИТОГО по разделу II	3 039 295	2 997 171	42 124	101,4
БАЛАНС	13 043 968	12 837 026	206 942	101,6
Пассивы				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал	1 357 946	1 357 946	0	100,0
Переоценка внеоборотных активов	1 194 755	1 199 831	(5 076)	99,6
Добавочный капитал (без переоценки)	3 731 271	3 731 271	0	100,0
Резервный капитал	67 897	58 283	9 614	116,5
Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	1 180 791	916 941	263 850	128,8
Итого по разделу III	7 532 660	7 264 272	268 388	103,7
IV. Долгосрочные обязательства				
Займы и кредиты	274 994	487 322	(212 328)	56,4
Отложенные налоговые обязательства	679 131	626 090	53 041	108,5

Оценочные обязательства	75 992	272 147	(196 155)	27,9
ИТОГО по разделу IV	1 030 117	1 385 559	(355 442)	74,3
V. Краткосрочные обязательства				
Займы и кредиты	870 000	1 220 000	(350 000)	71,3
Кредиторская задолженность	3 200 195	2 439 318	760 877	131,2
Доходы будущих периодов	1 256	1 756	(500)	71,5
Оценочные обязательства	392 733	525 585	(132 852)	74,7
Прочие краткосрочные обязательства	17 007	536	16 471	3172,9
ИТОГО по разделу V	4 481 191	4 187 195	293 996	107
БАЛАНС	13 043 968	12 837 026	206 942	101,6

6.3. АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВОВ И ПАССИВОВ. РАСЧЕТ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

За рассматриваемый период в структуре и размере активов произошли незначительные изменения. Общая сумма активов Общества увеличилась на 1,6 %. При этом, размер внеоборотных активов увеличился на 164 818 тыс. рублей (1,7%), размер оборотных активов увеличился на 42 124 тыс. рублей (1,4%). Наиболее существенное изменение в структуре оборотных активов произошло по статье: «Денежные средства» (144,7% к уровню на начало года).

Структура оборотных активов на конец отчетного года следующая: дебиторская задолженность на начало и конец года составила соответственно 36,9% и 35,3%, запасы – 38,4% и 31,6%, денежные средства – 19,5% и 27,8%, НДС по приобретенным ценностям – 0,9% и 0,9%, прочие оборотные активы – 4,3% и 4,4%. Наибольший удельный вес в структуре оборотных активов занимают запасы и дебиторская задолженность. Оборачиваемость дебиторской задолженности за рассматриваемый период повысилась с 10,2 до 11,9; период погашения задолженности уменьшился с 35,7 дней до 30,3 дней на конец года.

Большая часть всех обязательств Общества (81,3%) приходится на краткосрочные и по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сумма указанных обязательств увеличилась на 6,2%, преимущественно за счет кредиторской задолженности.

В структуре краткосрочных обязательств наибольший удельный вес занимают: задолженность по займам и кредитам, составляющая 19,4% (на начало года – 29,1%) и кредиторская задолженность – 71,4% (на начало года – 58,3%).

Соотношение уровней краткосрочной дебиторской и кредиторской задолженности на конец года уменьшилось и составило 0,33 по сравнению с 0,45 на начало года.

В структуре капитала и резервов в 2021 наблюдается положительная динамика, незначительный рост собственного капитала произошел за счет получения прибыли по итогам года, в связи с чем изменение указанного раздела баланса составило 103,7% к аналогичному показателю на начало года.

Чистые активы показывают реальную стоимость имеющегося у Общества имущества за вычетом его долгов. Стоимость чистых активов Общества по состоянию на конец отчетного года составляет 7 533 916 тыс. рублей, что на 267 888 тыс. рублей или 3,68% больше соответствующего показателя на начало года. Увеличение обусловлено получением прибыли по итогам года. Большую долю в источниках финансирования по-прежнему занимают заемные средства. Стоимость чистых активов на конец отчетного года превышает размер уставного капитала в 5,5 раза.

6.4. ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ, РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД.

Аналитические финансовые коэффициенты, рассчитаны по данным бухгалтерской отчетности Общества на начало и конец года и показывают результат деятельности Общества.

Аналитические коэффициенты ПАО «ТГК-14»		
Показатели	на 31.12.2020	на 31.12.2021
Показатели ликвидности и финансовой устойчивости		
Коэффициент текущей ликвидности (1,0 – 2,0)	0,82	0,74
Коэффициент срочной ликвидности (> 1,0)	0,50	0,50
Коэффициент абсолютной ликвидности (0,2 – 0,5)	0,16	0,21
Коэффициент финансовой устойчивости (> 0,8)	0,67	0,66
Коэффициент автономии (> 0,5)	0,57	0,58
Показатели деловой активности (оборачиваемости)		
Коэффициент оборачиваемости запасов	11,34	12,19
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	10,23	11,87
Период погашения дебиторской задолженности, дни	35,67	30,74
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,70	4,59
Средний срок оплаты кредиторской задолженности, дни	64,03	79,60
Коэффициенты рентабельности		
Рентабельность активов	0,025	0,022
Рентабельность собственного капитала	0,044	0,038
Рентабельность продаж (ВП)	0,025	0,005

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Анализ финансовой отчетности показывает, что текущая срочная платежеспособность Общества за отчетный период снизилась за счет снижения дебиторской задолженности (на 3% к уровню на начало года) и объема краткосрочных заемных средств (на 29% к уровню на начало года). Показатель финансовой устойчивости незначительно снизился за счет роста собственного капитала (прибыли) и снижения доли долгосрочных заемных средств. При этом, несмотря на положительную динамику, следует отметить, что показатели ликвидности находятся ниже среднеотраслевых показателей и нормативных значений. Это связано, в первую очередь, со значительным объемом краткосрочных обязательств (кредитов и кредиторской задолженности) на балансе Общества.

Учитывая специфику отрасли, в структуре активов Общества внеоборотные составляют 76,7%, оборотные – 23,3%. Для ликвидности баланса такое соотношение не является благоприятным, поскольку не позволяет максимально быстро исполнить краткосрочные обязательства, не прибегая к реализации внеоборотных активов. Однако, такое соотношение характерно для энергетики, хотя и является несколько завышенным.

Наибольший удельный вес в сумме оборотных активов, занимает краткосрочная дебиторская задолженность (35%) и запасы (32%) в общем объеме оборотных активов; наиболее ликвидные активы – денежные средства (28%) и самые медленно реализуемые – НДС, прочие оборотные активы и долгосрочная дебиторская задолженность – 5%.

Ликвидность активов Общества на конец года не полностью соответствует срочности погашения обязательств. Сопоставление наиболее ликвидных средств и быстрореализуемых активов с наиболее срочными обязательствами и краткосрочными пассивами позволяют сделать вывод о недостаточном уровне ликвидности Общества для расчетов по текущим обязательствам на ближайший промежуток времени. Коэффициент текущей ликвидности является наиболее обобщающим показателем платежеспособности, в расчете которого участвуют все оборотные средства. Коэффициент находится ниже нормативного значения, что свидетельствует о неспособности предприятия быстро погасить свои текущие краткосрочные обязательства текущими активами.

Денежная (абсолютная) ликвидность представляет собой прогноз платежеспособности на основе сравнения будущих поступлений и платежей. Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть срочных обязательств может быть погашена немедленно наиболее мобильной частью оборотных средств (денежными средствами и краткосрочными ценными бумагами). Достаточное значение этого коэффициента в мировой практике составляет 0,2-0,5. По данным баланса ПАО «ТГК-14» – 0,21, что соответствует нижнему значению рекомендованного уровня.

Коэффициент финансовой устойчивости Общества на конец года составляет 0,66, что значительно ниже оптимального значения (0,7-0,8). Указанное соотношение показывает, что распределение и использование финансовых ресурсов обеспечивает функционирование предприятия, однако не сохраняет на необходимом уровне платежеспособность в условиях допустимого уровня риска.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ (ОБОРАЧИВАЕМОСТИ)

Стабильность финансового положения Общества в условиях рыночной экономики определяется его деловой активностью. Оценка деловой активности позволяет определить насколько эффективно предприятие использует свои активы и источники, поскольку показатели деловой активности основаны на сравнении активов (источников) и продукции, созданной с их помощью. О стабильности деловой активности предприятия свидетельствуют показатели коэффициентов оборачиваемости и сроков оборачиваемости. Финансовое положение Общества находится в непосредственной зависимости от того, насколько быстро средства, вложенные в активы, превращаются в реальные деньги. Длительность нахождения средств в обороте определяется совокупным влиянием ряда разнонаправленных факторов внешнего и внутреннего характера.

Оценивая основные показатели деловой активности за 2021 год можно сделать вывод о том, что динамика коэффициентов деловой активности изменилась по сравнению с прошлым годом. Оборачиваемость запасов за 2021 год незначительно увеличилась (с 11,34 до 12,19 оборотов в год), средний срок хранения запасов составляет 30 дней, что соответствует среднеотраслевым показателям, учитывая большой удельный вес в структуре запасов остатков технологического топлива.

Значительный удельный вес дебиторской задолженности в составе текущих активов определяет их особое место в оценке оборачиваемости оборотных средств. Коэффициент оборачива-

емости дебиторской задолженности показывает сколько раз в течение отчетного периода погашается данная дебиторская задолженность. В 2021 году произошло ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности с 10,23 до 11,87 оборотов в год, что привело к снижению периода ее инкассации по сравнению с уровнем на начало года (с 36 дней до 31 дня).

Оборачиваемость кредиторской задолженности за год незначительно уменьшилась с 5,7 до 4,6 раз; период ее погашения увеличился (с 64 до 80 дней). Данный показатель характеризует скорость расчетов с контрагентами и в данном случае свидетельствует о повышении финансовой устойчивости и платежеспособности Общества.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности составляет 0,34 и хотя является менее предпочтительным для деятельности Общества, свидетельствуя об отсутствии проблем с платежеспособностью и деловой репутацией, одновременно свидетельствуя о том, что Общество не в полной мере использует наиболее дешевый источник финансирования – кредиторскую задолженность, а условно отвлекает собственные средства из оборота, снижая кредиторскую задолженность и компенсируя это наиболее дорогим внешним источником заимствования – кредитами банков.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Показатели рентабельности характеризуют относительную доходность, измеряемую в процентах к затратам средств или имуществу. В 2021 году, по сравнению с прошлым годом, все показатели рентабельности в основном незначительно снизились в связи со снижением объема полученной за 2021 год прибыли (на 31 492 тыс. рублей), за счет увеличения себестоимости (на 3,9% к уровню прошлого года).

6.5. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Принципы дивидендной политики

Дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества, на уважении и соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Основополагающие принципы дивидендной политики Общества:

- Обеспечение выполнения утвержденных органами управления планов по начислению и выплате дивидендов акционерам Общества;
- Обеспечение выполнения утвержденных органами управления ключевых показателей эффективности и бизнес-планов Общества;
- Поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния, обеспечение перспектив развития Общества;
- Повышение рыночной капитализации Общества.

Дивидендная политика ПАО «ТГК-14» ориентирована на увеличение размера начисляемых акционерам дивидендов. При начислении и выплате дивидендов ПАО «ТГК-14» выполняет требования Федерального Закона «Об акционерных обществах» и Устава компании.

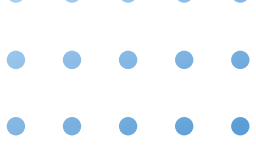
СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Период (за какой год)	Размер дивидендов за одну акцию
2020	0
2019	0
2018	0

В указанные периоды дивиденды не начислялись и не выплачивались.

6.6 ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, В ТОМ ЧИСЛЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ (РУБЛЕЙ), ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА.

В отчетном 2021 году государственная поддержка Обществу не осуществлялась.



Раздел 7

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ



Целевыми ориентирами стратегического развития ПАО «ТГК-14» являются рыночные позиции, операционная эффективность и инвестиционная привлекательность компании.

Сдерживающими факторами развития Общества являются изношенность основных фондов и недостаток инвестиционного ресурса для замещения выбывающего оборудования и покрытия возрастающего спроса на энергию.

Основные направления инвестиционной политики ПАО «ТГК-14» разработаны из следующих основных задач:

- обеспечение устойчивой и безопасной работы электростанций, котельных, тепловых сетей;
- повышение эффективности производства тепловой и электрической энергии;
- увеличение установленных тепловых и электрических мощностей;
- снижение негативного воздействия ТЭС на окружающую среду;
- обновление и модернизация основного оборудования ТЭЦ и тепловых сетей;
- повышение производительности труда и улучшение условий труда;
- снижение издержек на эксплуатацию и поддержание работоспособности энергообъектов.

Крупные инвестиционные проекты, запланированные на 2021 год в рамках инвестиционной программы ПАО «ТГК-14»			
Наименование инвестиционных проектов	Основные направления проекта	Сроки реализации	Стоимость, тыс. руб.
Реконструкция золоотвала Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Читинской ТЭЦ-1, увеличение емкости складирования ЗШО	2004-2023 гг.	610 000
Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 Читинской ТЭЦ-1 в части генератора (ДПМ')	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена генератора турбины Т-80/104-85 ст. № 3. Проект реализуется в рамках ДПМ'.	2021-2025 гг.	495 211
Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7 Читинской ТЭЦ-1 (ДПМ')	Проект направлен на повышение надежности работы станции. Проектом предусмотрена замена на данных котлах поверхностей нагрева, системы трубопроводов. Проект реализуется в рамках ДПМ'.	2021-2025 гг.	1 113 024
Модернизация турбины Т-80-90 ст. № 3 в части подогревателя сетевой воды, подогревателя высокого давления Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности и экономичности тепловой схемы Читинской ТЭЦ-1. Предусматривает замену подогревателя ПВ 250-180-33-1 и подогревателя ПСВ-1200 бойлерной установки № 3.	2020-2022 гг.	76 784

Модернизация турбин ст. №№ 2, 3, 4, 5 Читинской ТЭЦ-1 в части конденсаторов	Проект направлен на повышение надежности и экономичности тепловой схемы Читинской ТЭЦ-1. Предусматривает замену трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения.	2021-2023 гг.	82 500
Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов, надежное и бесперебойное теплоснабжение.	2019-2022 гг.	79 463
Техническое перевооружение водоснабжения промплощадки Читинской ТЭЦ-1	Проект направлен на снижение расходов на покупку холодной воды для нужд станции и обеспечение независимого водоснабжения. Предусматривает перевод на водоснабжение от оз. Кенон.	2019-2021 гг.	50 035
Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г.Читы	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов.	2016-2022 гг.	100 728
Реконструкция котельных с заменой котлов на установки «Терморобот»	Проект направлен на снижение затрат на оплату труда персонала, повышения показателей работы оборудования, качества теплоснабжения потребителей и снижение объема вредных выбросов от котельных.	2021 г.	43 690
Техническое перевооружение золоотвала ст. Тальцы Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на поддержание в работе Улан-Удэнской ТЭЦ-1.	2012-2035 гг.	620 952
Техническое перевооружение ОРУ-110кВ, ОРУ-35кВ, ГРУ-6,3кВ Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на повышение надежности работы Улан-Удэнской ТЭЦ-1, замену устаревшего оборудования	2016-2022 гг.	83 424
Реконструкция турбины ст. №6 Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Замена устаревшего оборудования с целью повышения надежности работы и улучшения ТЭП	2018-2022 гг.	610 733
Реконструкция трубопроводов сетевой воды Улан-Удэнской ТЭЦ-1	Проект направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов, надежное и бесперебойное теплоснабжение.	2019-2023 гг.	80 828

7.1. ИНВЕСТИЦИИ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИНВЕСТИЦИИ, НАПРАВЛЯЕМЫЕ НА РЕКОНСТРУКЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Структура капитальных вложений за прошедшие три года представлена в таблице:

№	Показатель	2019 г.		2020 г.		2021 г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	Капитальные вложения всего (без НДС), в том числе:	1 699 677	100	778 177	100	867 857	100
1	Капитальные вложения в производственные фонды	1 690 242	99	769 746	99	867 857	100
1.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	1 449 497	85	531 392	68	558 201	64
1.2.	Новое строительство	201 887	12	177 789	23	250 613	29
1.3.	Прочие расходы	38 858	2	60 565	8	59 043	7
2	Капитальные вложения в непроизводственные фонды	9 435	1	8 431	1		
2.1.	Техническое перевооружение и реконструкция	9 435	1	8 431	1		

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» утверждена 24.12.2020 решением Совета директоров Общества, протокол № 263. Скорректированная инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» утверждена 22.09.2021 решением Совета директоров Общества, протокол № 272.

Выполнение инвестиционной программы в 2021г. составило 867 857 тыс. руб. или 101% от плана 862 521 тыс. руб., в том числе:

- Выполнение инвестиционной программы без учета подключения объектов к системе теплоснабжения составило 637 643 тыс. руб. или 97% от плана 656 950 тыс. руб.;
- Выполнение программы по подключению объектов к системе теплоснабжения составило 230 214 тыс. руб. или 112% от плана 205 571 тыс. руб.

ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ:

Читинская генерация:

Читинская ТЭЦ-1:

- Реконструкция золоотвала Читинской ТЭЦ-1

Золошлакоотвал № 2 Читинской ТЭЦ-1 организован в естественной котловине. Эксплуатируется с 1973г. Проектная ёмкость составляет 10 млн. м³. Полное заполнение прогнозируется к 2023г.

Реализация проекта начата в 2001г. с выполнения проектно-изыскательских работ.

В период 2002-2004гг. ОАО «ЗабайкалцветметНИИпроект» выполнена проектно-сметная документация. В феврале 2004г. проект утвержден государственной вневедомственной экспертизой.

Всего проектом по реконструкции золоотвала предусматривается выполнение работ по разработке грунта в объёме 2 147 тыс. м³. Выполнение строительных работ начато в 2004г. В 2009г. введена 1 очередь строительства – чистая чаша золоотвала. В 2013г. завершён 2 этап строительства. Завершение строительных работ и рекультивацию существующего золоотвала планируется осуществить в 2023г. Сметная стоимость проекта в текущих ценах составляет 610 000 тыс. руб. без НДС. Реализация проекта осуществляется за счет амортизации и прибыли.

В 2017г. завершены работы по корректировке ПСД, работы по рыхлению и подготовке грунта, работы по монтажу золопроводов, выемке грунта секции № 3 с отсыпкой чаши секции № 1.

В 2018-2019гг. в рамках реализации проекта выполнены следующие мероприятия:

- выемка грунта секции № 3б с целью достижения проектных отметок дна котлована;
- устройство противодиффузионного экрана секции № 3б;
- реконструкция участка золопроводов от автодороги «проезд Рудничий-Кадала» общей протяженностью 1 600 м;
- геодезическая съемка дна котлована и глиняного замка золоотвала.

В 2020-2022гг. планируется полностью завершить 3 этап: строительные работы по устройству секции № 3 золоотвала, что увеличит его емкость до 3,2 млн. м³, строительством насосной.

- Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 Читинской ТЭЦ-1 в части генератора (ДПМ)

Проект реализуется в рамках программы ДПМ-модернизация. Инвестиционным проектом предусматривается полная замена генератора, включающая замену следующих элементов:

- система возбуждения;
- токопроводы до блочного трансформатора или генераторного распреустройства;
- системы релейной защиты и автоматики.

Стоимость реализации проекта составляет 495 211 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – кредит. В 2021г. заключен договор на разработку ПСД и изготовление генератора.

- Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7 Читинской ТЭЦ-1 (ДПМ)

Проект реализуется в рамках программы ДПМ-модернизация. Инвестиционным проектом предусматривается реконструкция котлов ст. №№ 4,7 путем замены экранных лотков на газоплотной панели (в сборе с коллекторами), потолочного пароперегревателя на газоплотный, камер пароперегревателя, водоотпускной, паропроводящей, пароотводящей, пароперепускной системы трубопроводов с арматурой по пароводяному тракту. Что повлечет за собой увеличение КПД котлов брутто на величину около 3%.

Стоимость реализации проекта составляет 1 113 024 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – кредит. В 2021г. заключен договор на разработку ПСД и изготовление оборудования.

- Модернизация турбины Т-80-90 ст. № 3 в части подогревателя сетевой воды, подогревателя высокого давления

Инвестиционным проектом предусматривается замена подогревателя высокого давления ПВ 250-180-33-1 и замена неразборного подогревателя ПСВ-1200 на подогреватель усовершенство-

ванной конструкции, имеющий более высокий коэффициент теплопередачи за счет модернизированного трубного пучка, что позволит повысить экономичность тепловой схемы ТЭЦ, обеспечит увеличение выработки электроэнергии на теплофикационном режиме работы турбины.

Стоимость реализации проекта составляет 76 784 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Выполнен 1 этап. Завершение 2 этапа планируется в 2022г.

- Модернизация турбин ст. №№ 2, 3, 4, 5 Читинской ТЭЦ-1 в части конденсаторов

Инвестиционным проектом предусматривается модернизация турбин ст. №№ 2,3,4,5 в части конденсаторов Читинской ТЭЦ-1 путем замены трубных пучков конденсаторов, с целью доведения температурного напора турбин до нормативного значения.

Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 82 500 тыс. руб. без НДС. Финансирование проекта планируется за счет амортизации. В 2021г. разработана ПСД на турбину ст. № 2.

- Реконструкция теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6 с заменой коллекторов Ду800мм на Ду1000мм Читинской ТЭЦ-1

Инвестиционным проектом предусматривается замена трубопровода Ду800мм теплотрассы «ТЭЦ-1 – Город» на трубопровод Ду1000мм, замена трубопроводов теплофикационных установок турбин ст. №№ 3-6. Проект направлен на повышение эффективности работы Читинской ТЭЦ-1 за счет снижения гидравлических потерь и расхода электроэнергии на привод сетевых насосов.

Стоимость реализации проекта составляет 79 463 тыс. руб. без НДС. Финансирование проекта планируется за счет амортизации.

Реализация проекта планируется в 2019-2022гг. В 2019г. разработана проектно-сметная документация на реконструкцию теплофикационных установок турбин ст. №№ 3, 4,5,6. В 2020г. смонтирована временная обводная перемычка. В 2021г. выполнена реконструкция участка тепловой сети Ду800 (в осях 21-39) на Ду1000.

- Техническое перевооружение водоснабжения промплощадки Читинской ТЭЦ-1

Техническое перевооружение водоснабжения промплощадки Читинской ТЭЦ-1 предусматривает комплекс мероприятий для обеспечения качественного хозяйственно-питьевого водоснабжения станции. Планируется осуществлять водоснабжение Читинской ТЭЦ-1 от оз. Кенон, используя существующую схему подачи технической воды насосами береговой насосной станции с устройством баков запаса, насосной станции, chillera и системы водоподготовки. Для подачи питьевой воды оз. Кенон, соответствующей требованиям СанПиН 2.1.4.1074-01, планируется установка системы очистки воды для питьевого водоснабжения по типу нанофильтрации.

Реализация данного мероприятия позволит существенно сократить эксплуатационные затраты на хозяйственно-питьевое водоснабжение Читинской ТЭЦ-1 и обеспечить необходимое качество подаваемой воды.

Стоимость реализации составила 50 035 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Проект реализован в 2019-2021гг. В 2019г. разработана проектно-сметная документация (ПСД). В 2020-2021гг. выполнены строительно-монтажные работы (СМР).

Инвестиционные проекты по объектам Читинского энергетического комплекса:

- Автоматизация и диспетчеризация тепловых сетей г. Читы

Проект направлен на создание системы диспетчеризации тепловых сетей г. Читы. В настоящее время приборами учета оснащены все запланированные 40 объектов филиала «ЧЭК»: ПНС, ЦТП и павильоны.

В рамках внедрения системы автоматизации и диспетчеризации тепловых сетей планируется:

1. установка приборов учета параметров работы тепловых сетей;
2. установка частотно-регулируемых приводов на сетевые насосы ПНС;
3. АСУ ТП ПНС с целью управления и контроля над производственными процессами без участия постоянного обслуживающего персонала.

Установка систем диспетчеризации тепловых сетей позволит:

1. отслеживать фактический гидравлический режим работы и подпитку по участкам тепловых сетей;
2. сократить время реагирования на возникшие внештатные ситуации в работе теплосетевого комплекса;
3. оперативно ликвидировать аварийные ситуации;
4. повысить качество оказания услуг и эффективность работы оборудования;
5. создать накопительную базу оперативных параметров работы оборудования, с целью планирования последующих отопительных периодов.

Стоимость реализации проекта составляет 100 728 тыс. руб. без НДС. Финансирование проекта планируется за счет амортизации. Реализация проекта планируется поэтапно в 2016-2022гг.

В 2020-2021гг. выполнена установка частотно-регулируемого привода на ПНС-6, оснащены приборами учета павильоны и тепловые камеры, выполнено техническое присоединение павильонов к электросетям.

Завершение всего комплекса работ планируется в 2022г.

- Реконструкция котельных с заменой котлов на установки «Терморобот»

Инвестиционным проектом предусматривается реконструкция котельных с заменой котлов на установки «Терморобот». «Терморобот» – это современная альтернатива центральным котельным. Высокая степень автоматизации котла и большой объем угольного бункера обеспечивает бесперебойную работу котельной без участия человека.

Реализация данного мероприятия позволила сократить затраты на производство и передачу тепловой энергии за счет снижения затрат на оплату труда персонала, и за счет работы оборудования с более высокими показателями работы, позволила улучшить качество теплоснабжения потребителей и снизить объем вредных выбросов от котельной, расположенной на территории городского округа Город Чита.

Стоимость реализации проекта составила 43 690 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – прибыль в тарифах, амортизация.

Проект реализован в 2021г.

Инвестиционные проекты по объектам Генерации Бурятии:

Улан-Удэнская ТЭЦ-1:

- Техническое перевооружение золоотвала ст. Тальцы

Необходимость технического перевооружения золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1 обусловлена исчерпанием ёмкости действующего намывного золоотвала на ст. Тальцы, необходимостью снижения отрицательного влияния на окружающую среду и исполнения п. 3.1.1 «Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации».

В результате реализации проекта планируется продление сроков эксплуатации существующего золоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1, создание оптимальной технологии разработки, транспортировки и складирования золошлаковых отходов, получение санитарно-эпидемиологического заключения Главного государственного санитарного врача субъекта Российской Федерации на разработанный проект изменения ориентировочной границы санитарно-защитной зоны и создания условий для его дальнейшей эксплуатации с учётом соблюдения требований по охране окружающей среды.

Реализация проекта планируется поэтапно в 2012-2035гг.

– В 2014-2015 гг. разработаны технические решения и проведены ПИР.

– В 2016 г. разработана проектно-сметная документация, выполнены инженерно-изыскательские (приведение в нормативное состояние гребня существующей ограждающей дамбы золоотвала), топографические, геологические работы, разработан проект (приведение в нормативное состояние гребня существующей ограждающей дамбы) на объёмы работ 2016-2019гг.

– Выполнены СМР по снятию золошлакового материала и растительного грунта; разработке, погрузке и транспортировке золошлакового материала из ложа золоотвала, складированию в бурты; устройству «южной» дамбы из золошлакового материала с учетом его погрузки, транспортировки и перемещения из буртов; укреплению обочин щебнем.

– Выполнены инженерные изыскания (геологические, гидрометеорологические, экологические) и сопровождение материалов инженерных изысканий при прохождении государственной экспертизы, внесение изменений в документацию по результатам экспертизы разработка проектной документации, внесение изменений в проектную документацию по результатам экспертизы, разработка оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) и проведение общественных слушаний по результатам ее разработки.

– Проведены общественные слушания по результатам разработки документации, завершены работы по восстановлению ограждающей дамбы золошлакоотвала.

– В 2021-2023 гг. планируется прохождение экологической и государственной экспертизы проекта, провести работы по возведению насыпного золошлакоотвала с южной стороны существующего золоотвала. Завершение реализации проекта планируется в 2035г.

- Реконструкция турбины ПР-30-90/10/1,3 ст. №6 в части генератора

Инвестиционный проект направлен на повышение надежности Улан-Удэнской ТЭЦ-1 за счет замены физически и морально устаревшего основного и вспомогательного оборудования. В 2019 г. выполнена замена турбины ПТ-30-90, в 2022г. планируется замена генератора.

В рамках реализации проекта планируется осуществить замену генератора ТВС-30 на генератор с форсированным воздушным охлаждением с номинальной активной мощностью 32 МВт.

Стоимость реализации проекта, по предварительной оценке, составляет 610 733 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования – амортизация. В 2020г. заключен договор на разработку ПСД. В 2021г. заключен договор на поставку оборудования. Выполнение работ планируется в 2022г.

- Реконструкция трубопроводов сетевой воды Улан-Удэнской ТЭЦ-1

Инвестиционным проектом предусматривается реконструкция трубопроводов сетевой воды Улан-Удэнской ТЭЦ-1. Реализация проекта направлен на снижение удельных расходов электроэнергии на перекачку сетевой воды, повышение эффективности работы сетевых насосов, надежное и бесперебойное теплоснабжение.

Стоимость реализации проекта составляет 80 828 тыс. руб. без НДС. Источник финансирования проекта – амортизация. Реализация проекта планируется в 2019-2023гг.

В 2020 г. выполнены проектно-изыскательские работы и работы 1 этапа реконструкции.

В 2021 г. выполнены работы 2 этапа реконструкции.

7.2. ИСТОЧНИКИ ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА

№	Источник	2019г.		2020г.		2021г.	
		тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
	Капвложения всего (без НДС), в том числе:	1 699 677	100	778 177	100	867 857	100
1	Амортизация	1 458 529	86	582 133	75	576 887	66
2	Плата за присоединение тепловой мощности	180 771	11	184 910	24	230 214	27
3	Прибыль (прибыль в тарифах)	9 369	1	8 834	1	58 945	7
4	Средства от дополнительной эмиссии акций	51 008	3	-	-		
5	Кредит	-	-	2 300	0	1 811	0

7.3. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ НА 2022 И ПОСЛЕДУЮЩИЕ ГОДЫ

Инвестиционная программа ПАО «ТГК-14» на 2022г. утверждена решением Совета директоров Общества 12.12.2021г. протокол № 274.

Всего инвестиционной программой ПАО «ТГК-14» в 2022г. планируется освоение в объеме 977 951 тыс. руб. без НДС, в том числе по источникам финансирования:

- амортизация 655 568 тыс. руб.;
- плата за присоединение 179 767 тыс. руб.;
- прибыль 5 000 тыс. руб.;
- прибыль в тарифах 42 183 тыс. руб.;
- кредит 95 433 тыс. руб.

Инвестиционные проекты направлены на повышение надежности энергоснабжения, поддержание работоспособности основного оборудования, устранение предписаний надзорных органов, снижение экологической нагрузки на окружающую среду, обеспечение стабильной работы и качественного энергоснабжения потребителей, снижение эксплуатационных и ремонтных затрат, снижение случаев нарушения диспетчерского графика и штрафных санкций с ОРЭ.

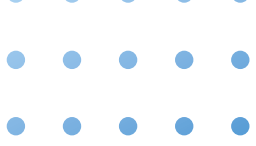
На Читинской ТЭЦ-1 в 2022 г. планируются завершение работ по реконструкции золоотвала, реконструкция электротехнического и теплотехнического оборудования с заменой морально и физически устаревшего оборудования, реконструкция коллекторов ТЭЦ с увеличением диаметра до Ду1000мм, разработка ПСД по проектам, включённых в программу ДПМ' (Реконструкция турбины Т-80/104-85 ст. № 3 в части генератора и Реконструкция котлов ст. №№ 4, 7).

На Читинской ТЭЦ-2 в 2019-2023 гг. планируется продолжение работ по реконструкции золоотвала.

На Улан-Удэнской ТЭЦ-1 в 2022 г. планируется продолжение работ по обновлению электротехнического оборудования, завершение реконструкции турбины ст. №6 в части генератора, продолжение работ по реконструкции трубопроводов сетевой воды, реконструкции золоотвала ст. Тальцы.

На Улан-Удэнской ТЭЦ-2 планируется продолжение работ по обновлению электротехнического оборудования.

По тепловым сетям г. Читы и г. Улан-Удэ планируется реализация инвестиционных проектов по реконструкции магистральных и внутриквартальных тепловых сетей, в том числе включенных в инвестиционные программы по присоединению потребителей тепловой мощности. Проекты направлены на развитие теплосетевого бизнеса за счёт подключения новых потребителей тепловой энергии. Планируется реализация эффективных проектов по автоматизации тепловых сетей.



РАЗДЕЛ 8

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ (ESG ФАКТОРЫ)



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО В 2021 ГОДУ

Целью кадровой политики, как системы управления персоналом, являются достижение, сохранение, укрепление и развитие кадрового потенциала организации, создание высокопроизводительного коллектива.

Численность персонала ПАО «ТГК-14» на 31 декабря 2021 года составила: штатная – 4 897,3 единицы, фактическая – 4 530 человек, в том числе:

- в Забайкальском крае – 2 528 человека (55,8%)
- в Республике Бурятия – 2 002 человека (44,2%).

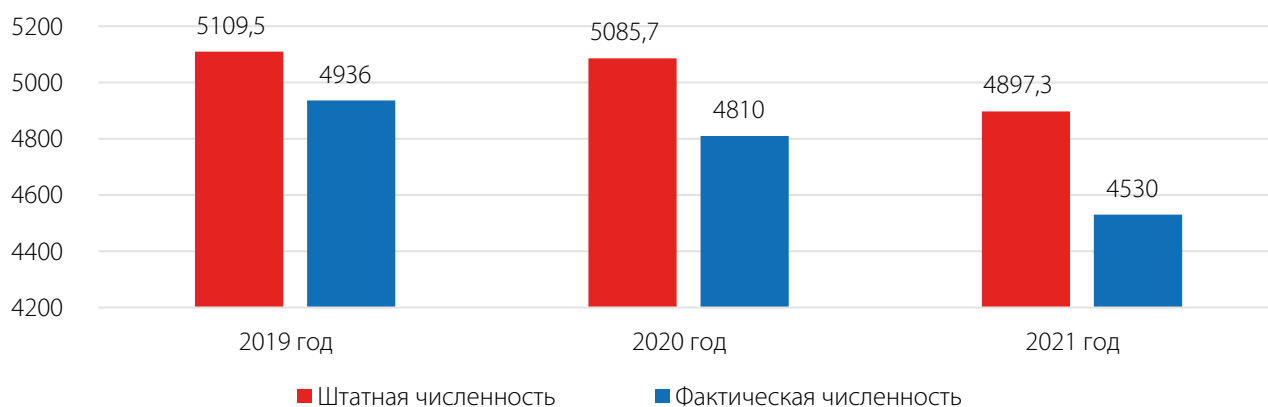
Удельный вес персонала по категориям работающих в Обществе в 2021 году составил: рабочие – 63,4%, служащие – 0,8%, специалисты – 20,2%, руководители – 15,6%. В сравнении с 2020 годом увеличился удельный вес руководителей и специалистов на 0,8% и 1,2% соответственно, а по категории «рабочие» произошло снижение на 1,8%. Изменение численности обусловлено движением персонала.

Таблица 1

Работники (категория)	На 31 декабря 2019 года		На 31 декабря 2020 года		На 31 декабря 2021 года	
	человек	в %	человек	в %	человек	в %
Всего работающих,	4936	100	4810	100	4 530	100
из них:						
рабочих	3244	65,7	3138	65,2	2 871	63,4
служащих	36	0,7	35	0,7	38	0,8
специалистов	928	18,8	909	19,0	915	20,2
руководителей	728	14,8	728	15,1	706	15,6

По состоянию на 31.12.2021г. в сравнении с 31.12.2020г.:

- плановая (штатная) численность персонала снизилась на 188,4 штатных единиц или на 3,7%;
- фактическая численность уменьшилась на 280 человек или на 5,8 %.



Отношение фактической численности к плановой численности составило:

- на 31.12.2020 года – 94,6 %;
- на 31.12.2021 года – 92,5 %

В 2021 году число работников, прекративших трудовые отношения с Обществом, составило 1 104 человека, из них: 34,8 % уволены по уважительным причинам: по сокращению численности и штата, в связи с выходом на пенсию, в связи с истечением срока трудового договора и др. Показатель текучести кадров на 31.12.2021 года составил 15,5%, что на 2,5 % больше, чем в аналогичном периоде 2020 года (13%). Основными причинами увольнения по текучести являются неудовлетворенность уровнем заработной платы, переезд в другую местность, нарушение трудовой дисциплины среди работников, напряженность трудового процесса и иные обстоятельства.

СТРУКТУРА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ОБЩЕСТВА ПО ВОЗРАСТНЫМ КАТЕГОРИЯМ

Возрастная категория	2019 год		2020 год		2021 год	
	Фактическая численность	Удельный вес	Фактическая численность	Удельный вес	Фактическая численность	Удельный вес
до 30 лет	793	16,1%	698	14,5%	586	12,9%
31-35 лет	763	15,4%	744	15,5%	679	15,0%
36-40 лет	686	13,9%	696	14,5%	668	14,7%
41-45 лет	709	14,4%	716	14,8%	646	14,3%
46-50 лет	634	12,8%	636	13,2%	627	13,8%
51-55 лет	671	13,6%	658	13,7%	646	14,3%
56 лет и старше	680	13,8%	662	13,8%	678	15,0%
Итого	4 936		4 810		4 530	

Основную часть коллектива Компании составляет наиболее активная возрастная группа, обладающая высокими профессиональными навыками – работники от 30 до 50 лет. Численность данной возрастной группы на 31 декабря 2021 года составила 57,8% от общей численности персонала.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УРОВНЕ ОБРАЗОВАНИЯ ПЕРСОНАЛА

Вид образования	2019 год	2020 год	2021 год
Высшее			
– всего по Обществу	38,6%	38,7%	39,9%
– руководители и специалисты	72,1%	73,1%	74,2%
Среднее профессиональное			
– всего по Обществу	26,1%	29,4%	26,6%
– руководители и специалисты	18,5%	16,1%	19,3%

Среднее			
– всего по Обществу	35,3%	31,9%	33,5%
– руководители и специалисты	2,5%	3,1%	3,2%

По уровню образования прослеживается тенденция к увеличению доли работников с высшим образованием, в целом по Обществу.

В 2021 году обеспечен рост уровня образованности персонала, в первую очередь, за счет приема на работу подготовленных специалистов с внешнего рынка труда.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала в 2021 году осуществлялось в соответствии с утвержденной Программой. Основную долю затрат на обучение персонала ПАО «ТГК-14» составили затраты, связанные с обучением по программам повышения квалификации, подготовки, переподготовки кадров, а также участием в семинарах, вебинарах, конференциях. В 2021 году было обучено 3 842 работника (2020 г. – 1 674 чел.). Значительное увеличение количества обученных произошло за счет внепланового обучения по обязательным программам в связи со вступлением в действие новых правил по охране труда (с 01.04.2021 г.).

Одной из немаловажных задач кадровой политики Общества является развитие кадрового потенциала путем совершенствования профессиональных навыков и подготовки производственных менеджеров по современным стандартам. Основным инструментом реализации этого направления является Корпоративный университет ПАО «ТГК-14». Корпоративный университет значительно расширяет возможности карьерного роста для самих работников внутри организации; позволяет повысить качество подготовки резервистов; обеспечивает подготовку высокообразованных и высококвалифицированных руководителей и специалистов-профессионалов, способных к реализации стратегических задач Компании.

За период 2020-2021 гг. 44 резервиста получили повышения в должности (19 – в 2020 г., 25 – в 2021 г.). На конец 2021 года 226 работников из числа перспективных состоят в кадровом резерве.

В целях повышения уровня знаний работников по производственным, экономическим и социальным вопросам, своевременного информирования работников о планах, экономической ситуации и результатах работы Общества, в 2021 году продолжено производственно-экономическое обучение персонала: руководителей, специалистов, рабочих.

В целях удовлетворения потребности Общества в воспроизводстве кадров, обеспечения преемственности и передачи опыта новым поколениям работников, перед Обществом стоит задача недопущения увеличения среднего возраста работников, достижения доли молодых работников на уровне 25-30% от общего количества. Кроме того, в целях привлечения и удержания высококвалифицированных кадров в Обществе, особый акцент кадровой политики в ПАО «ТГК-14» сделан на организацию ранней профориентации, участие в обучении, передачи практического опыта в рамках производственных практик студентов профильных направлений подготовки и специальностей государственных профессиональных образовательных учреждений среднего профессионального и высшего образования.

В 2021 году был реализован комплекс мероприятий по привлечению и удержанию квалифицированных кадров:

1. Проведение профориентационных мероприятий со школьниками, в том числе реализация проекта «Энергоклассы». В 2021 г. были реализованы средства гранта, выделенные из бюджета Забайкальского края (750 тыс. руб.), на реализацию проекта «Энергоклассы». Была внедрена дистанционная платформа обучения, которая позволила охватить большее количество учащихся краевых и городских школ. Увеличение учащихся профориентационного проекта = увеличение количества абитуриентов профильных направлений подготовки.

2. Профессиональная подготовка кадров.

Продолжена реализация дуального обучения в профильных техникумах и колледжах.

Обеспечено прохождение производственных, преддипломных практик студентов СУЗов и ВУЗов Забайкальского края и Республики Бурятия. Всего в 2021 году на производственные, преддипломные практики в структурные подразделения Общества оформлено 49 студентов.

Организовано участие руководителей структурных подразделений Общества в качестве руководителей дипломных работ студентов профильных направлений подготовки.

3. Привлечение квалифицированных кадров.

Проведена работа с комиссиями по трудоустройству выпускников профильных вузов и сузов.

Проведена работа по заключению договоров о целевой подготовке со студентами 3 курса ФГБОУ ВО ЗабГУ и ВСГУТУ. Всего в 2021 году заключено 4 договора о целевой подготовке, при этом все студенты-целевики уже трудоустроены в филиалы Общества.

НАСТАВНИЧЕСТВО

В 2021 году продолжена реализации Положения о наставничестве ПАО «ТГК-14».

Целями наставничества являются адаптация учеников к работе в Обществе на основе единой системы передачи опыта и воспитания, повышение квалификации персонала, обеспечение оптимального использования времени и ресурсов для скорейшего достижения учениками необходимых производственных показателей, снижение текучести персонала и мотивации молодежи к установлению длительных трудовых отношений с Обществом. Наставничество осуществляется на основании индивидуального плана учащегося.

В соответствии с положением в филиалах утверждены «База наставников» и «Перечень должностей, по которым осуществляется процесс наставничества».

Всего за 2021 год приказами были закреплены 229 наставников за 219 учениками. Успешно прошли итоговую оценку по результатам наставничества 173 ученика. В 2021 году на выплату ежемесячных премий наставникам затрачено средств в размере 1 384 тыс.руб.

В 2021 году 28 наставников в соответствии с Положением отмечены единовременной премией за продвижение по карьерной лестнице (31 работник (ученик) повысили свой разряд, назначены на более высокую должность).

Нематериальное стимулирование работников посредством публичного признания личных и профессиональных достижений.

В 2021 году ежемесячно производились публикации в «Вестнике ТГК», на сайте Компании, в социальных сетях, на информационных стендах структурных подразделений Общества о личных и профессиональных достижениях работников по следующим направлениям:

- Достижение месяца;
- Новаторство;
- Лучший наставник;
- Соревнования смен, котельных;
- Лучший студент Корпоративного университета

В 2021 году работник ПАО «ТГК-14» принял участие в Открытом Всероссийском конкурсе профессионального мастерства, где занял третье место в номинации «Лучший дежурный электромонтер 2021 года». Организатором конкурса является Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС. В ходе конкурса оценивался уровень профессионального мастерства участников в соответствии с профстандартами по различным критериям. Достижение работника было отмечено денежной премией и дипломом в рамках торжественного собрания в честь празднования профессионального праздника День энергетика – 2021.

По итогам года все работники, проявившие профессиональную и социальную активность, были отмечены в ходе торжественных мероприятий, посвященных Дню энергетика. Всего награждено наградами разного уровня – 453 человека, в том числе: 8 чел. – почетными грамотами и благодарностями Министерства энергетики РФ; 31 чел. – почетными званиями, грамотами и благодарственными письмами исполнительной власти субъектов РФ (Забайкальский край и Республика Бурятия); 95 чел. – грамотами и благодарностями муниципальных органов власти (г. Чита и г. Улан-Удэ), а также 319 чел. – наградами компании.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В ПАО «ТГК-14» действуют профсоюзные организации: первичная профсоюзная организация «ТГК-14», представляющая интересы работников Компании, работающих в структурных подразделениях, находящихся на территории Забайкальского края и Москвы, и первичные профсоюзные организации филиалов «Генерация Бурятии», «Улан-Удэнский энергетический комплекс», «Теплоэнергосбыт Бурятии», объединяющие работников компании, членов профсоюза на территории Республики Бурятия.

В рамках социального партнерства, с целью обеспечения социальной стабильности в трудовых коллективах работникам производились выплаты в соответствии с нормами Коллективных договоров.

В 2021 г. были заключены два Коллективных договора:

- филиала «Генерация Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы;
- филиала «Улан-Удэнский энергетический комплекс», филиала «Теплоэнергосбыт Бурятии» Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на 2021-2024 годы.

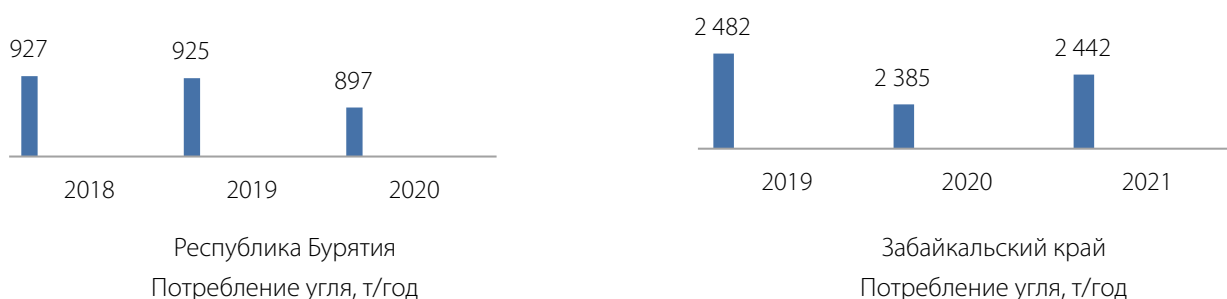
Работодателем соблюдаются права и гарантии деятельности профсоюза, в том числе работникам, участвующим в работе профсоюзного комитета, конференций, пленумов, собраний, сохраняется средняя заработная плата, оплачиваются командировочные расходы.

8.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ESG ФАКТОРЫ)

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПАО «ТГК-14» ПО ИТОГАМ 2021 Г.

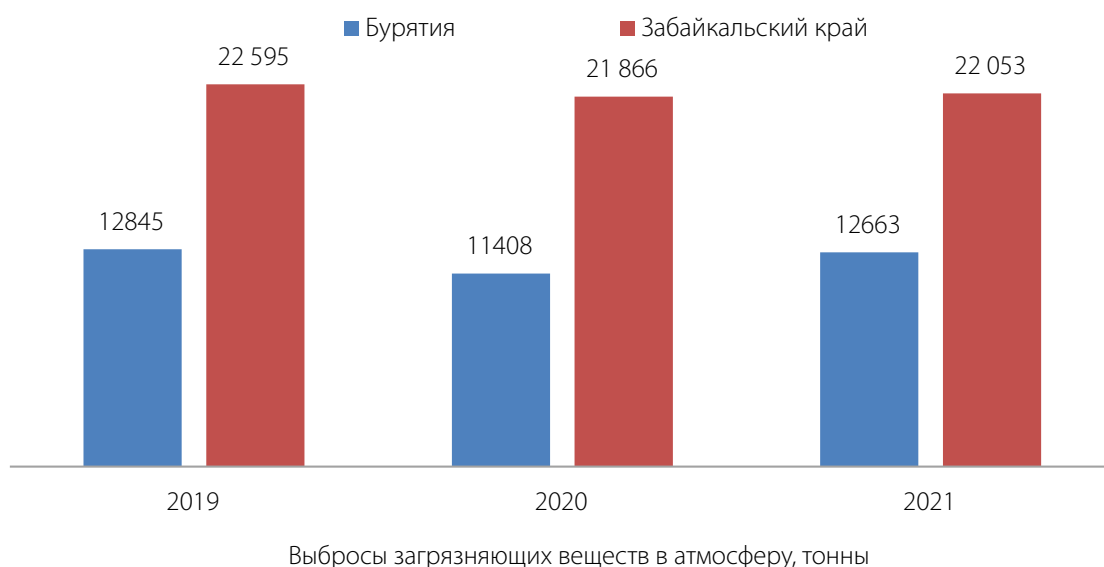
Объем воздействия каждого объекта на окружающую среду зависит, в первую очередь, от количества сжигаемого угля. По итогам 2021 года расход общего количества сожженного угля в филиале «Генерация Бурятии» снизилось на 23 855 тн. от плана, в филиалах «Читинская генерация» и «Читинский энергетический комплекс» расход по сравнению с планом снизился на 69 618 тн. По филиалу «Улан-Удэнский энергетический комплекс» расход общего сожженного топлива по сравнению с планом увеличился на 17 124 тн.

По сравнению с прошлым годом произошло увеличение расхода топлива по Забайкальскому краю и незначительное снижение по Республике Бурятия.



ВЫБРОСЫ В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ

По динамике сжигания твердого топлива можно отметить увеличение количества выбросов вредных веществ. По «Читинской генерации» увеличение обусловлено увеличением количества сожженного топлива. По «Генерации Бурятии» увеличение выбросов произошло вследствие ава-



рии на Улан-Удэнской ТЭЦ-1 (увеличение объемов использованного мазута). Также была увеличена тепловая нагрузка на Улан-Удэнской ТЭЦ-2, КПД ЗУУ на данной ТЭЦ ниже, чем на ТЭЦ-1, в связи с чем увеличился объем выбросов.

По филиалу «Улан-Удэнский энергетический комплекс» увеличение выбросов произошло вследствие увеличения объемов угля и использования углей другой марки с более высокой зольностью и содержанием серы.

СБРОСЫ В ПОВЕРХНОСТНЫЕ ОБЪЕКТЫ

Сбросы в поверхностные источники осуществляются в два водных объекта – озеро Кенон и р. Уду. Теплообменные воды, сбрасываемые в оз. Кенон являются нормативно чистыми, что подтверждается анализами аттестованной лаборатории Читинской ТЭЦ-1. Сброс дренажных вод в р. Уда осуществляется с чаши осветленной воды буферного золошлакоотвала Улан-Удэнской ТЭЦ-1.

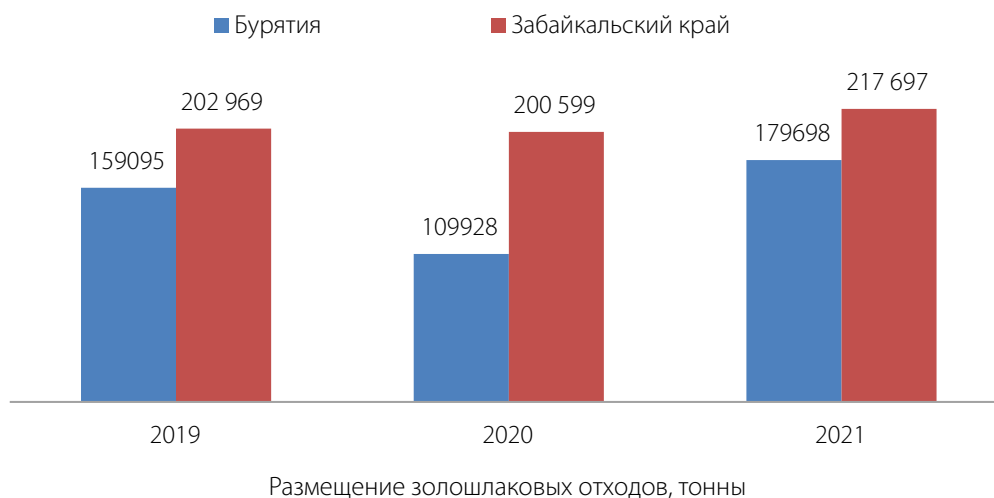
Отмечено незначительное увеличение сброса нормативно чистых вод за счет увеличения потребления воды из оз.Кенон на технологические нужды.



РАЗМЕЩЕНИЕ ОТХОДОВ ПРОИЗВОДСТВА

На предприятиях ПАО «ТГК-14» образуется 28 лицензируемых видов отходов и 54 не лицензируемых, относящихся к практически неопасным. На собственных территориях размещается один вид – золошлаковые отходы (ЗШО).

По результатам учета выхода ЗШО за 2021 год произошло увеличение количества по Забайкальскому краю и Республике Бурятия за счет увеличения объема сжигаемого топлива.



ЗАТРАТЫ НА ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

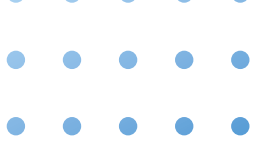
Наименование мероприятия	2021 год	2020 год
	Тыс. руб.	Тыс. руб.
Мероприятия по охране водных объектов	39 145	47 439
Ремонты золоулавливающего оборудования	21 390,945	17 549
Вывоз золошлаков	13 079	6 980
Поддержание уровня озера Кенон	0	2 843
Итого	81 087,409	81 149

В 2021 г. в филиале «У-УЭК» были проведены мероприятия по рекультивации земельного участка с использованием золошлаковых отходов на сумму – 431,240 тыс. руб.

ПРОВЕРКИ ОРГАНОВ ГОСКОНТРОЛЯ

В 2021 году на предприятиях ПАО «ТГК-14» проведено 47 проверок соблюдения природоохранного законодательства. Из них две плановых проверки Забайкальским межрегиональным Управлением Росприроднадзора, Министерством природных ресурсов Забайкальского края, которые затрагивали природоохранную деятельность филиалов «Читинская генерация» и «Улан-Удэнский энергетический комплекс».

Внеплановых проверок по жалобам и инициативе различных контролирующих органов в области экологии было проведено 45. Из них 4 проверки были проведены органами санитарного контроля, 30 проверок – органами Росприроднадзора. По инициативе прокуратуры проведено 11 проверок.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ



ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА:

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 14»

Место нахождения: Российская Федерация, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23

Почтовый адрес: Россия, 672000 г. Чита ул. Профсоюзная, д. 23.

Телефон: 8 (3022) 38-45-59;

Факс: 8 (3022) 38-45-14.

Адрес Общества в сети Интернет: <http://www.tgk-14.com>

E-mail: office@chita.tgk-14.com

Генеральный директор: Николаенко Александр Николаевич

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

Дата государственной регистрации: 07.12.2004г.

Основной государственный регистрационный номер: 1047550031242

Орган, осуществивший государственную регистрацию: ИМНС РФ по Ингодинскому административному району г. Читы Читинской области

Банковские реквизиты:

ИНН 7534018889 р/с 40702810774000104195 в Отделение № 8600 Сбербанк России г. Чита к/с 30101810500000000637, БИК 047601637.

Службы по работе с акционерами и инвесторами:

Юридическая служба

Начальник службы: Гудков Александр Геннадьевич

Телефон: 8 (3022) 38-46-37

Корпоративный секретарь: Гурулева Анна Владимировна

Телефон: 8 (499) 110-58-99 (доб. 105)

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «КПМГ»

Сокращенное фирменное наименование: АО «КПМГ»

Место нахождения: Олимпийский проспект, д. 16, стр. 5, этаж 3, помещение I, комната 24е, г. Москва, Россия, 129110

ИНН: 7702019950

ОГРН: 1027700125628

Телефон: +7(495)967-6000

Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Основной регистрационный номер записи 10206020351.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ ОБЩЕСТВА

Ведение реестра ценных бумаг ПАО «ТГК-14» осуществляется регистратором.

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК – Р.О.С.Т.»

Место нахождения: 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б

Почтовый адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9

Тел.: (495) 771-7335, факс: (495) 771-7334

Адрес электронной почты Регистратора: rost@rrost.ru.

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13976-000001

Дата выдачи: 03.12.2002

Дата окончания действия: Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России

Генеральный директор АО «НРК – Р.О.С.Т.» Вадим Протасенко

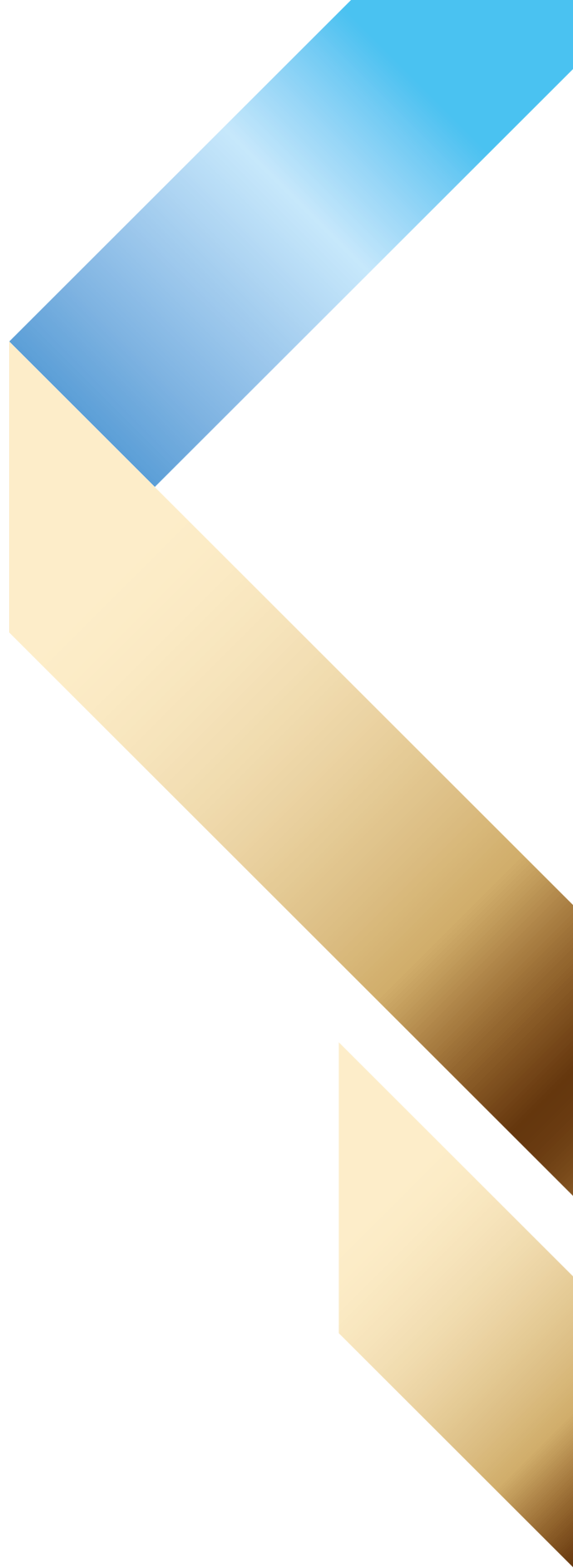
ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ	
АО	Акции обыкновенные
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергосистема
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РСВ	Рынок на сутки вперед
РЭК	Региональные энергетические комиссии
СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы России
ТГК	Территориальные генерирующие компании
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
МСФО	Международный стандарт финансовой отчетности
Московская Биржа	Публичное акционерное общество «Московская биржа»
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Гкал Гигакалория	единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч Гигакалория/час	единица измерения тепловой мощности
кВтч Киловатт-час	единица измерения электрической энергии
кВт Киловатт	единица измерения электрической мощности
МВт Мегаватт	единица измерения электрической мощности
ТЕРМИНЫ	
Генерирующие компании оптового рынка электрической энергии (ОГК)	Генерирующие компании, сформированные на базе электростанций в соответствии с Основными направлениями реформирования электроэнергетики Российской Федерации, одобренными постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 №526, распоряжением Правительства РФ от 01.09.2003 №1254-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 25.10.2004 № 367-р)
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	Электроэнергетическая система, которая расположена в пределах территории Российской Федерации и централизованное оперативно-диспетчерское управление которой осуществляется системным оператором Единой энергетической системы России

Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особых товаров - электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с настоящим Федеральным законом Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством Российской Федерации;
Потребительский (розничный) рынок тепловой энергии (мощности)	Сфера обращения тепловой энергии (мощности) с участием энергоснабжающих организаций и потребителей
Рынок на сутки вперед	Система отношений в рамках ценовых зон оптового рынка электроэнергии между участниками оптового рынка и ФСК, связанная с поставкой/потреблением электроэнергии в объемах, определенных по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед
Ремонтно-сервисная компания в электроэнергетике	Организация, основным видом деятельности которой является научно-проектное сопровождение и (или) ремонт и технологическое обслуживание оборудования, зданий и сооружений, обеспечивающих производство, передачу, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, оперативно-диспетчерское управление
Территориальные генерирующие компании (ТГК)	Открытые акционерные общества, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК



Приложения



ОТЧЕТ

об оценке деятельности Совета директоров, содержащий результаты оценки деятельности Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров в 2021 году

За 2021 год проведено 12 заседаний Совета директоров (далее – СД) Общества, из них в очной форме (в том числе в формате видеоконференции) – 6, в связи с ограничениями, введенными из-за коронавирусной инфекции. На заседаниях рассмотрено 111 вопросов.

В отчетном году при СД были избраны составы всех 4 комитетов, образованных решениями СД (по аудиту, надежности, кадрам и вознаграждениям, бюджету и финансам).

В соответствии с требованиями Положения об оценке деятельности СД, комитетов СД и членов СД Общества (далее – Положение об оценке) проведена оценка деятельности СД, комитетов СД и членов СД на основании поступивших анкет членов СД.

На основании агрегирования результатов анкетирования проведен расчет средних баллов по оцениваемым критериям деятельности СД, самооценке членов СД и оценке деятельности Комитетов СД.

В соответствии с п. 7, п. 10 Положения об оценке при заполнении анкет значение каждого критерия оценивается по пятибалльной шкале, при этом слабыми сторонами и недостатками в деятельности СД и Комитетов СД признаются те направления, по которым средняя оценка оказалась ниже 4 баллов и которые требуют, соответственно, первоочередного внимания и принятия мер со стороны СД или его Комитетов.

В связи со сменой собственника, заполненные анкеты представлены менее чем половиной членов предыдущего состава совета директоров.

АНАЛИЗ ПОЛУЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ:

1. Результаты оценки деятельности Совета директоров ПАО «ТГК-14» за 2021 год в среднем составили 4,8 балла, что соответствует оценке «отлично».

Члены СД наиболее высоко оценили компетенцию и организацию заседаний СД, работу Председателя СД Общества. Ни по одному из критериев оценки деятельности СД, членов СД и комитетов СД не оценена ниже 3 баллов. По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике.

Следует отметить, что по разделу 14 «независимые директора» заметно выделяется снижение оценки, что обусловлено низкими оценками по критериям, оценивающим участие независимых директоров в работе комитетов, за исключением комитета по аудиту. Роль независимых директоров в формировании стратегии Общества, по мнению большинства членов СД недостаточна.

Улучшить результаты оценки деятельности СД возможно в случае принятия акционерами Общества решения о выдвижении большего количества кандидатов в Совет директоров Общества, удовлетворяющим критериям независимости и избрания впоследствии их в состав СД, а также в последствии – в состав комитетов СД.

2. Результаты самооценки деятельности членов СД составили в среднем 4,87 балла, что соответствует оценке «отлично».

3. Результаты оценки деятельности комитета по надежности СД составили 4,93 балла, что соответствует оценке «отлично». Следует отметить получение низких оценок по критерию «Комитет возглавляется независимым директором». Улучшить оценку деятельности комитета можно при избрании председателем комитета независимого директора.

4. Результаты оценки деятельности комитета по аудиту СД составили 4,8 балла, что соответствует оценке «отлично».

5. Результаты оценки деятельности комитета по кадрам и вознаграждениям СД составили 4,7 балла, что соответствует оценке «отлично».

Следует отметить получение низких оценок по критерию «Комитет возглавляется независимым директором». Рядом членов СД поставлены низкие оценки по критерию «Комитет регулярно мониторинг релевантный рынок труда и уровень выплачиваемых исполнительному руководству вознаграждений и компенсаций и поддерживает уровень вознаграждений на конкурентном уровне».

Улучшить оценку деятельности комитета можно при избрании председателем комитета независимого директора.

6. Результаты оценки деятельности комитета по бюджету и финансам СД составили 4,53 балла, что соответствует оценке «отлично».

Низкие оценки получены по показателям:

- к разработке стратегии комитет привлекает консультантов с опытом стратегического планирования;
- при разработке стратегии учитывается мнение широкого круга «стейкхолдеров»;
- помимо основного проекта стратегии разрабатывается также «запасная» стратегия или план действий на случай непредвиденных ситуаций.

Среднее значение по результатам оценки деятельности Совета директоров, его членов и комитетов составляет 4,77 балла, что соответствует оценке «отлично». Значения ряда оценочных критериев можно улучшить, увеличив степень вовлеченности независимых директоров в деятельность Совета директоров, а также усилением контроля исполнения Стратегии Общества.

Корпоративный секретарь
А.В. Гурулева

ОТЧЕТ

о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров Общества о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных кодексом корпоративного управления, а если такие принципы Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме - с указанием данных принципов и кратким описанием того, в какой части они не соблюдаются

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию.

Указанные внутренние документы раскрыты в соответствии с требованиями законодательства в сети интернет и на сайте Общества.

В 2020 и 2021 годах, в условиях ограничений, связанных с предотвращением развития новой коронавирусной инфекции, Обществом широко применена практика проведения заседаний органов управления с использованием дистанционных способов участия в заседаниях. Широко применялась возможность участия в заседаниях с помощью видеосвязи, электронного голосования. Годовые собрания акционеров были проведены в заочной форме.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе, производилась согласно рекомендациям Банка России (письмо Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28/102)

В ходе анализа и оценки соблюдения в Компании Кодекса Совет директоров исходил из принципа приоритета содержания над формой и считает, что абсолютное большинство рекомендаций Кодекса в Обществе соблюдается.

Мы подтверждаем нашу приверженность принципам, закрепленным Кодексом корпоративного управления. Общество, при участии Совета директоров продолжит развитие системы корпоративного управления и будет продолжать последовательную работу по её наиболее полной реализации в интересах всех заинтересованных лиц.

ОТЧЕТ

о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен советом директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» на заседании [дата проведения заседания совета директоров и номер соответствующего протокола].

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2021 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам</p>	<p>дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</p>		
1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем</p>	<p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получить информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде		
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	П. 1. в отчетном периоде на общем собрании акционеров не предусматривалось время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам не было предоставлено возможности

	<p>была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единичный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения</p>	<p>высказывать свое мнение и задавать интересующие их вопросы по повестке дня, в связи с тем, что общее собрание акционеров было проведено в заочной форме.</p> <p>В условиях санитарно-эпидемиологической обстановки в 2021г., в соответствии с Распоряжением Правительства РФ и информационном письмом Банка России от 03.04.2020 N ИН-06-28/48 "О проведении общих собраний акционеров в 2020 году"</p> <p>Годовое собрание Обществом проводилось в заочной форме.</p> <p>2. Проведение общего собрания акционеров в заочной форме не предусматривает приглашения кандидатов в органы управления и контроля общества.</p> <p>3. Единично исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на общем собрании акционеров, проведенного в отчетном периоде, в связи с проведением в заочной форме.</p>	<p>высказывать свое мнение и задавать интересующие их вопросы по повестке дня, в связи с тем, что общее собрание акционеров было проведено в заочной форме.</p> <p>В условиях санитарно-эпидемиологической обстановки в 2021г., в соответствии с Распоряжением Правительства РФ и информационном письмом Банка России от 03.04.2020 N ИН-06-28/48 "О проведении общих собраний акционеров в 2020 году"</p> <p>Годовое собрание Обществом проводилось в заочной форме.</p> <p>2. Проведение общего собрания акционеров в заочной форме не предусматривает приглашения кандидатов в органы управления и контроля общества.</p> <p>3. Единично исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на общем собрании акционеров, проведенного в отчетном периоде, в связи с проведением в заочной форме.</p>
--	---	--	--

		<p>дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	<p>4. Обществом при подготовке к собранию акционеров в 2021 году организован доступ акционеров к участию в собрании посредством электронного голосования. В соответствии с пунктом 11.14 Устава Общества Лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров (их представители), вправе заполнить электронную форму бюллетеней, на сайте в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" в Личном кабинете акционера: - на сайте Регистратора по адресу: https://lk.rrost.ru - через мобильное приложение «Акционер.online» для iPhone и смартфонов Android.</p>
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>

			3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически обоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например,	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается		

	дивидендов и ликвидационной стоимости	с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренними займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделит им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказания услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	отчуждения принадлежащих им акций	на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	по основным видам деятельности общества	Стратегии и бизнес-планов общества		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П.1 Соблюдается П.2. В обществе действует утвержденная ГД «Методика оценки рисков» и «Методика определения допустимого уровня рисков» (риск-аппетит) В 2022 году планируется продолжить работу по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

	конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия общественной информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю	✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично	

		совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>2. Совет директоров не проводил формализованную оценку кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. Несмотря на отсутствие формализованного решения, кандидаты в Совет директоров при выдвижении их акционерами оцениваются ими с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.</p> <p>В 2020 году, при разрезении вопросов, связанных с подготовкой к проведению ОСА было проведено заседание СД на котором рассмотрено соответствие кандидатов в СД критериям независимости. В следующих периодах Общество планирует включить в план работы Совета директоров в том числе и вопрос о рассмотрении выдвинутых акционерами</p>

				кандидатов по рекомендуемым критериям. Кроме того, в случае, если Совет директоров будет принимать решения о самостоятельном выдвижении кандидатов – СД проведет формализованную процедуру оценки соответствия кандидатов всем необходимым критериям.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Данный вопрос отдельно не был включен в план работы Совета директоров, однако, в соответствии с утвержденным положением об оценке Члены СД заполняя анкеты в том числе

		долгосрочной перспективе		отвечают на вопрос о профессиональном составе СД. Этот вопрос получает высокие оценки
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества Дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством			
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе	<p>1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p>	Входящие в состав Совета директоров независимые директора не предоставляют

	и совершении обществом существенных корпоративных действий	оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Совету директоров результаты оценки существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов. Однако все вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров предварительно рассматриваются профильными комитетами Совета директоров, по итогам заседания которых Совету директоров предоставляется заключение по каждому вопросу повестки дня. Что значительно снижает риски возникновения конфликта интересов.</p> <p>Обществом утверждена в 2018 году политика по предотвращению конфликта интересов. В связи с чем. Считаем, что все возможные шаги, направленные на снижение вероятности конфликта интересов, в условиях. Когда акционеры не выдвигают/не избирают достаточное количество независимых директоров, Обществом предприняты.</p>
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	

	независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осознанности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

			повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективность деятельности совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающей членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи		
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1, п.2. не соблюдается – В обществе создан комитет по кадрам и вознаграждениям, в его состав входит 1 независимый директор, Председателя комитета избирает СД, при этом в состав комитета избираются лица, представляющие интересы разных групп акционеров, с этой точки зрения состав комитета сбалансирован. Независимые, не члены комитета почти всегда посещают заседания комитета и высказывают свое мнение по вопросам, которое учитывают члены комитета. Комитет возглавляется неисполнительным директором, а в его состав входит так же лица, выдвинутые членами СД, являющиеся работниками профильных подразделений акционеров Общества. В случае избрания в состав СД большего числа независимых директоров и их выдвижения и избрания в состав комитета комитет может возглавить независимый директор П. 3 соблюдается</p>
-------	---	--	--	--

2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <6>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. См. п.2.8.2.</p> <p>2. Соблюдается</p> <p>3. В обществе при формировании Совета директоров, комитет по кадрам в отчетном периоде не организовывал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров для подбора кандидатов в совет директоров Общества.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	<p>по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)</p>			
2.8.5	<p>Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений</p>	<p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1. В Обществе действуют 4 Комитета: - Комитет по кадрам и вознаграждениям – возглавляется неисполнительным директором, в состав входит 1 независимый директор еще 3 специалиста в области HR – работники профильных подразделений акционеров Общества, заместитель генерального директора Общества по корпоративно-правовому регулированию; - Комитет по бюджету и финансам - возглавляется независимым директором, в состав входят еще 6 человек. В том числе неисполнительные директора, специалисты в области экономики и финансов - работники профильных подразделений акционеров Общества, заместитель генерального директора Общества по экономике и финансам; - Комитет по аудиту – возглавляется независимым директором, в состав входят только независимые директора и 1</p>

			<p>неисполнительный директор; - Комитет по надежности – возглавляется неисполнительным директором, его заместитель – независимый директор, в состав входят работники филиальных подразделений акционерных Обществ, и Первый заместитель генерального директора по технической политике – технический директор Общества. В связи с тем, что в состав СД входит только 4 независимых директора из 11, с учетом важности деятельности комитетов и распределения нагрузки на членов СД, представляется невозможным сформировать все 4 комитета, из 4 независимых директоров. По нашему мнению, такой подход не только приведет к перегрузке независимых директоров, но и ущемит права других ЧСД на участие в выработке позиции по вопросам деятельности комитетов. В случае избрания в состав СД большего числа независимых директоров и их выдвижения и избрания в составы комитетов данный вопрос может быть снят, но для этого, по нашему мнению, необходимо. Чтобы в состав СД входили не менее 9 из 11 независимых директоров. Разрешение данного вопроса находится в компетенции общего</p>
--	--	--	--

					собрания акционеров. 2. соблюдается
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<p>1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</p> <p>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включает оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</p> <p>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

	привлекается внешняя организация (консультант)			
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым			

	руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководителям работников, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества</p>	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В обществе создан комитет по кадрам и вознаграждениям</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	<p>прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p>			<p>финансовых интересов директоров с долгосрочными</p>
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>2. Положением о выплате членам Совета директоров «Открытого акционерного общества «Территориальная генерирующая компания №14» вознаграждений и компенсаций утвержденный и Общим собранием акционеров ОАО «ТГК-14» Протокол № 9 от 21.05.2008 г., предусмотрено</p>

	<p>краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществляется</p>		<p>выплачивать вознаграждение членам совета директоров за каждое участие в заседании, Такое вознаграждение зависит от формы проведения и привязано к ставке рабочего 1-го разряда в энергетике, является фиксированным. По решению общего собрания – по итогам года, выплачивается дополнительное вознаграждение, зависящее от прироста капитализации Общества. Разработка изменений в указанное Положение не планируется. Общество считает такой подход наиболее оптимальным и планов по его изменению нет.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации членов СД общества с использованием акций Общества. Общество проведет анализ в 2022 году и разработает более оптимальный подход к данному вопросу</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично <input type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	над обществом или иными обстоятельствами	☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечить разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<p>☑ соблюдается</p> <p>☐ частично соблюдается</p> <p>☐ не соблюдается</p>	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных	<p>☐ соблюдается</p> <p>☐ частично</p>	В обществе не внедрена программа долгосрочной мотивации членов СД общества с

	<p>ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)</p>	<p>ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</p>	<p>соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>использованием акций Общества. Общество проведет анализ в 2022 году и разрабатывает более оптимальный подход к данному вопросу</p>
4.3.3	<p>Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</p>	<p>1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
5.1	<p>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</p>			
5.1.1	<p>Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p>	<p>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	1. В обществе утверждено и действует Положение по предотвращению конфликта интересов между органами управления, акционерами и работниками в публичном акционерном обществе «Территориальная генерирующая компания № 14» 2. Соблюдается
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	1. СД не проводил оценку системы управления рисками в 2021 году 2. совет директоров не рассматривал результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения не включены в состав годового отчета общества
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики			

корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита	
5.2.1	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров</p> <p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности</p>
5.2.2	<p>Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита</p> <p>1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</p> <p>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</p>
6.1	<p>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</p>
6.1.1	<p>В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие</p> <p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p>
	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>1.-соблюдается 2. – не соблюдается. К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы</p> <p><input type="checkbox"/> соблюдается ✓ частично соблюдается</p>

	<p>общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</p>	<p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	<p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>определения информационной политики. В 2017 году соответствующая политика была утверждена. На ее основе Обществом разработаны внутренние документы, учитывающие особенности раскрытия Обществом информации на различных рынках (ценных бумаг, энергетики). Общество самостоятельно проводит мероприятия, направленные на раскрытие необходимой информации в соответствии с указанными документами. В случае, если Общество отметит утрату актуальности утвержденной Советом информационной политики, будут проведены мероприятия по ее актуализации и направлению обновленного документа для рассмотрения Советом директоров.</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<p>✓ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1 – Соблюдается</p> <p>2- не применимо</p> <p>3 – не применимо</p>
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию	<input type="checkbox"/> соблюдается	<p>П. 1 Соблюдается</p> <p>П.2. Информация о структуре</p>

	<p>информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый</p>	<p>✓ частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>капитала Общества в Годовом отчете раскрывается частично: - в отношении наиболее крупных акционеров – владельцев голосующих акций более 10%, - в отношении остальных акционеров обществом раскрываются общая доля их владения. Это связано с тем, что число акционеров Общества составляет более 300 тысяч. Акции общества допущены к публичным торгам, в связи с чем, в соответствии с законодательством РФ Общество не имеет возможности отслеживать изменения состава акционеров, в случаях, если акционеры не перешли пороговые значения по владению акциями Общества, установленные законодательством. Общество считает, что данный подход оптимально защищает интересы потенциальных инвесторов и акционеров, позволяя увидеть существенные изменения в структуре акционерного капитала</p> <p>П. 3 Соблюдается П.4 В рамках годового отчета за 2021 год планируется раскрытие нефинансового отчета - ESG факторов</p>
--	--	--	--	---

		<p>отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3	<p>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</p>			
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике</p>	<p>✓ соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

			(внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций		
6.3.2	При предоставлении обществу информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается		

	<p>или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p> <p>Данный вопрос не урегулирован внутренними документами общества. Внутренними документами Общества предусмотрена процедура предварительного рассмотрения вопросов по существенным корпоративным действиям Комитетами при Совете Директоров. По мнению Общества, данный подход в большей степени отвечает интересам Общества, т.к. не зависит от желания и воли конкретного человека. Независимые директора не ограничиваются каким образом в праве участия в любых заседаниях любых комитетов СД, выражения позиции и запроса информации. Также право выразить свою</p>

				позицию в любой момент до или во время заседания не ограничено. Изменения существующего подхода, в условиях небольшого количества независимых членов СД Обществом не планируются в связи с оценкой о его нецелесообразности.
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия прошли процедуру одобрения до их осуществления</p>	<p>☑ соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении	1. В случае, если обществом в течение	☑ соблюдается	

	<p>существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий</p>	<p>отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.2.2	<p>Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегияльного исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>1 и 2 соблюдаются 3. Внутренние документы общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. По мнению Общества законодательство Российской Федерации вполне адекватно устанавливает все критерии заинтересованности, Обществом утверждена политика по предотвращению конфликтов интересов и расширение перечня оснований для признания заинтересованности не целесообразно. В обществе создана и действует независимая от менеджмента служба внутреннего аудита, Revisionная комиссия, ежегодно избирается аудитор. Совет</p>

				<p>директоров регулярно заслушивает непосредственно доклад начальника СВА о проведенных проверках, а также доклад менеджмента об устранении недостатков, выявленных СВА и РК. Также в Обществе действует Положение о договорной работе, которое предусматривает многоступенчатое согласование договоров профильными службами (служба безопасности, закупочной деятельности, бухгалтерская и юридическая служба и блок технической политики). Такое согласование обеспечивает своевременное выявление наличия возможного конфликта интересов, заинтересованности или признаков крупности в планируемой сделке. Общество считает, что существующих инструментов контроля достаточно для обеспечения разумного уровня контроля за менеджментом и не планирует повышать его степень.</p>
--	--	--	--	--

<2> Статус «соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае, если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «частично соблюдается» или «не соблюдается» соответственно.

<3> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

<4> Далее по тексту - комитет по номинациям.

<5> Рекомендуется в пятом столбце Формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.

<6> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «ТГК-14»
(протокол от 19 апреля 2022 № 3)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

**Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая
компания №14»**

19 апреля 2022 г.

г.Москва

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «ТГК-14»
(протокол от 19 апреля 2022 № 3)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая
компания №14»

19 апреля 2022 г.
г.Москва

Заключение
ревизионной комиссии по результатам проверки
финансово-хозяйственной деятельности
ПАО «Территориальная генерирующая компания №14» за 2021 год

«19» апреля 2022 г.

г. Москва

I. Вводная часть.

В соответствии с п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. №208-ФЗ Ревизионной комиссией ПАО «Территориальная генерирующая компания №14» (далее - Общество) в составе председателя Манохина О.В., членов комиссии: Гурулева А.В., Петрухина А.Г., Савченко А.Э., Шебарова Е.А.. (далее - Ревизионная комиссия) проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 год.

Проверка проведена в период с 23 марта по 19 апреля 2022 года в соответствии с планом работы, утверждённым решением Ревизионной комиссии Общества (протокол от 23.03.2021 г. № 2).

Проверка данных бухгалтерского учёта, финансово-хозяйственной документации, бухгалтерской отчётности Общества проводилась выборочным методом, основываясь на материалах и документации, предоставленных Обществом в распоряжение Ревизионной комиссии, законодательстве Российской Федерации.

Общие сведения об Обществе:

Юридический адрес: 672000, г. Чита, ул. Профсоюзная, дом № 23.

Почтовый адрес: 672000, г. Чита, ул. Профсоюзная, дом № 23. Фактическое местонахождение: г. Чита, ул. Профсоюзная, дом № 23.

Сведения о регистрации:

- Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 07.12.2004 № 1047550031242.

- ОГРН: 1047550031242; уведомление о постановке на учет в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 2 по г. Чита от 07.12.2004.

- ИНН: 7534018889.

- КПП: 753401001.

Общество учреждено единственным учредителем - ОАО ПАО «ЕЭС России» распоряжением от 03.12.2004 № 147р «Об учреждении ПАО «ТГК №14».

Актуальный по состоянию на 31.12.2021 г. Устав Общества (далее — Устав) утвержден решением годового Общего собрания акционеров в редакции протокола от 21.06.2019 №21.

Информация о филиалах Общества по состоянию на 31.12.2021 г.:

1. Читинская Генерация.

Место нахождения: 672022, г. Чита, проспект Энергостроителей. Дата открытия: 28.09.2006г. Руководитель филиала: Борелко Денис Викторович.

2. Генерация Бурятии.

Место нахождения: 670045, г. Улан-Удэ, ул. Шалапина, 41. Дата открытия: 28.09.2006г. Руководитель филиала: Кружихин Владимир Сергеевич.

3. Читинский энергетический комплекс.

Место нахождения: 672020, г. Чита, ул. Лазо,1. Дата открытия: 28.09.2006г. Руководитель филиала: Орлов Михаил Павлович.

4. Улан-Удэнский энергетический комплекс.

Место нахождения: 670045 г. Улан-Удэ, ул. Тракторная, д.11. Дата открытия: 28.09.2006г. Руководитель филиала: Соболев Андрей Владимирович.

5. Читинский Теплоэнергосбыт.

Место нахождения: 672000, г. Чита, ул. Профсоюзная, 23. Дата открытия: 28.09.2006. Руководитель филиала: Бурцева Светлана Михайловна.

6. Теплоэнергосбыт Бурятии.

Место нахождения: 672045, г. Улан-Удэ, ул. Тракторная, д.26. Дата открытия: 28.09.2006. Руководитель филиала: Новолодский Александр Николаевич;

7. Московское представительство.

Место нахождения: 125047, г. Москва, 4-ый Лесной переулок, д. 4,4 этаж, каб. 445. Дата открытия: 13.02.2006 г. Руководитель: Матвеев Игорь Николаевич, до 10.03.2022г..

Должностные лица Общества, ответственные за ведение финансово-хозяйственной деятельности:

- Лизунов Алексей Анатольевич - генеральный директор Общества, с 26.09.2017 по 24.03.2022г.

- Шобанова Валентина Ивановна - главный бухгалтер Общества, с 06.05.2016 по 15.03.2018, с 06.08.2018 по 10.01.2022г.

На период проведения проверки Ревизионной комиссией В Обществе отсутствует главный бухгалтер. Бухгалтерская отчетность ПАО «ТГК-14» подлежит утверждению собранием собственников, у главного бухгалтера ПАО повышенная ответственность при составлении отчетных форм. Помимо требований контролирующих органов требуется защитить и обосновать все цифры перед руководством (правлением и советом директоров), аудиторами, ревизионной комиссией, собственниками компании. Длительное отсутствие главного бухгалтера отрицательно сказывается на результативность системы учета и отчетности.

II. Аналитическая часть

2.1. Анализ исполнения Обществом бюджета доходов и расходов

В млн.руб., в %

Наименование показателя	План (2021)	Факт (2021)	Отклонение	
			Абс.,	Отн., в %
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	12 859	12 930	71	1
ЭЭ и ЭМ	4 235	4 188	-47	-1
ТЭ	8 205	8 206	1	0,01
Прочая	419	536	118	28
Себестоимость реализации продукции, товаров, работ, услуг	(12703)	(12 870)	167	1
Переменная	5 818	5 776	-42	-1
Постоянная	6 885	7 095	210	3
Валовая прибыль	156	60	-96	-62
Рентабельность %	1,2	0,5		
Маржинальная прибыль	7 041	7 155	114	2
Прочие доходы	656	1 035	379	58
Прочие расходы	508	591	84	16
Операционная прибыль EBIT	304	503	200	66
Рентабельность %	2,4	3,9		
<i>Справочно:</i>				
Амортизация	791	789	-1	-0,2
Комиссия по агентскому факторингу		26	26	
EBITDA	1 095	1 318	224	20
Рентабельность %	8,5	10,2		
Проценты к получению	6	18	12	3,1 раза
Проценты к уплате	137	89	-47	-35
EBT(прибыль до налогообложения)	173	433	259	150
Расходы по налогу на прибыль	42,1	147,4	105,3	3,5 раза
Текущий налог на прибыль	(0)	(3,7)	3,7	-
Отложенный налог на прибыль	42,1	(153,8.)	195,9	465,3
Прочие расходы по налогу на прибыль	0	10,1	-10,1	
Чистая прибыль (убыток)	131	285	154	118
Рентабельность %	1,0	2,2		
Чистая прибыль, без учета тех.присоединения к т/сетям	1	70	69	71,4 раза
Кредитный портфель	1792	1 695	-167	-9
<i>Справочно:</i>			<i>В тыс.руб.</i>	
Выручка (нетто) от реализации продукции, товаров, работ, услуг	12 858 768	12 930 248	714 80	0,6
Условно-переменные расходы	(5 818 099)	(5 775 654)	-42 445	-0,7
Маржинальная прибыль (убыток)	7 040 669	7 154 594	113 925	1,6
Условно-постоянные расходы без учета амортизации	(6 094 036)	(6 305 166)	211 130	3,5
Прибыль (убыток) от продаж без учета амортизации	946 633	849 429	-97 205	-10,3
Амортизация	(790 823)	(789 481)	-1 341	-0,2
Прибыль (убыток) от продаж	155 811	59 947	-95 864	-61,5
Комиссия по агентскому факторингу	-	(25 645)	25 645	
EBITDA	1 094 530	1 318 471	223 941	20,5
Ремонтный фонд	1 561 136	1 657 352	96 216	6,2
Выручка по тех. присоединению к тепловым сетям после налогообложения	130 024	215 201	85 177	65,5
Чистая прибыль (убыток) без учета тех. присоединения к т/сетям	981	70 008	69 027	7 035,1

Чистая прибыль составила 285 млн.руб. при плане 131 млн.руб., что на 154 млн. руб. или 118%. больше плана.

Чистая прибыль за вычетом результата от тех. присоединения составила 70 млн. руб., что на 69 млн. руб. больше плана.

Кредитный портфель составил 1 625 млн.руб., в т.ч факторинг в размере 480 млн.руб., что на 167 млн.руб. (9%) ниже плана.

ЕВИТДА составила 1 318 млн. руб. при плане 1 095 млн. руб., т.е. больше плана на 224 млн. руб. или 20%.

Указанные результаты были достигнуты с учетом влияния следующих факторов:

- Выручка от продаж составила 12 930 млн. руб., что на 71 млн. руб. или 0,6% больше плана в основном за счет:

- а) Снижения выручки по электрической энергии и мощности на 47 млн.руб. (1,1%) относительно плана, произошло из-за:

- Снижения выручки по электрической энергии на 90 млн.руб. (3,3%) изменение ценового фактора на РСВ. Плановая цена РСВ 978 руб./тыс.кВтч, фактическая составила 946 руб./тыс.кВтч

- Увеличения выручки по электрической мощности на 43 млн.руб. (2,9%) относительно плана за счет объемного фактора на 14 млн.руб. и ценового фактора на 29 млн.руб. по причине увеличения поставки мощности и роста цены на КОМ и розничном рынке.

- б) Увеличение прочей выручки на 118 млн.руб. (28%) за счет:

- Техприсоединения к т/сетям в связи с ростом числа и нагрузки подключаемых объектов на 106 млн.руб. (66%) относительно плана.

- Теплоносителя на 9 млн.руб. (7%) из-за роста цены на конденсат и увеличения потребления относительно плана.

- Заключение доп.договора с ООО « БМК» по погрузке, разгрузке, хранению на 5 млн.руб. мазута.

- Снижения прочей регулируемой выручки на 2 млн.руб., прекращения с ноября 2021 г. деятельности в сфере питьевого водоснабжения и водоотведения в пос.ГРЭС г.Чита.

- Себестоимость составила 12 870 млн. руб., что на 168 млн. руб. (1,3%) больше плана, в том числе:

- Экономия по переменным расходам в размере - 42 млн.руб.

- Перерасход по постоянным расходам в размере + 210 млн.руб.

Факторная расшифровка отклонения по себестоимости приведена в таблице 2 в разрезе статей затрат:

В млн.руб.

Показатель/фактор	Сумма	
	Экономия	Перерасход
Переменные расходы: в т.ч.	- 42	
<i>Топливо на технологические нужды в т.ч.</i> Снижение расходов на топливо за счет	- 27	
уменьшения отпуска тепловой энергии с коллекторов за счет погодных условий (потепление)	- 36	
уменьшения отпуска электроэнергии за счет снижения з/нагрузки станций относительно плана	- 34	
снижения удельного расхода условного топлива на з/з за счет оптимизации режим работы генерирующего оборудования и снижения конденсационной составляющей	- 23	
снижения удельного расхода условного топлива на т/з за счет оптимизации режим работы оборудования	- 1	
Увеличение расходов на топливо из за роста цены списания		+ 67
<i>Покупная э/энергия с учетом услуг по передаче в т.ч.</i>	- 16	
покупка э/эн. и мощности на РРЭ в связи с уменьшением расхода на собственные нужды, за счет оптимизации режимов работы и загрузки оборудования, а также снижения цены относительно плана	- 24	
увеличенная покупка э/энергии на БР через систему «ИнфопротЭнерготрейдинг» по более низкой цене объемный фактор +37,5 млн.руб., ценовой фактор -27,7 =-9,8. -2,1 услуги по передаче.		+8
Постоянные расходы в т.ч.		+210
<i>Сырье и материалы за счет ТЭП и выполнения доп.объемов работ хоз.способом</i>		+143
<i>Услуги производственного характера (без учета услуг по передаче электроэнергии) в т.ч.:</i>		+3
«Прочие услуги производственного характера» вызов на аутсорсинг функций по разгрузке железнодорожных вагонов с твердым топливом.		+ 15
«Услуги стороннего транспорта» выполнение ремонтных работ с привлечением спецтехники, доставка ТМЦ до электростанций		+ 5
«Анализ качества топлива» в связи с увеличением объемов услуг по причине поставки угля с калорийностью ниже договорной		+ 1
«Испытания и исследования» по итогам ТЭП, в связи с изменением перечня работ относительно плана	- 8	
«Услуги по ремонту» по причине выполнения работ хоз.способом	- 6	
«Вывоз ЗИО» снижение объема вывоза ЗИО и снижение затрат на рекультивацию земельного участка	- 3	
«Проверка и калибровка приборов» изменение условий договора , в части графика ремонта и проверки приборов	- 1	
<i>«Затраты на оплату труда (с учетом выплат при увольнении)» в т.ч.</i>		+ 76
«Страховые взносы» за счет индексации ММТС большими темпами, чем планировалось		
«НПФ» по итогам условий заключенного договора	- 1	
«Амортизация» в связи с увеличением СПИ по объектам т/сетей, введенных в 4 кв.2020г. изменение графика ввода 2021г. относительно плана	- 1	
«Налог и другие обязательные платежи» в т.ч.		+ 3
начисления по налогу на имущество в связи с ростом налогооблагаемой базы согласно кадастровой стоимости недвижимости		+ 1
начисления на воду в связи с увеличением объемов забора воды из о.Кевон		+ 2
«Аренда» в т.ч.	- 27	
«Финансовая аренда (лизинг), в связи с расторжением договора с лизингодателем ООО «Альясгрупп» из-за нарушения обязательств по оплате со стороны ПАО «ТГК 14». Посещенные затраты отражены в прочих расходах за счет прибыли счет 91.02	- 20	
«Аренда земли», в связи с изменением кадастровой стоимости земельных участков, а	- 6	

также изменением графика ввода объекта «секция №3 золоотвала Читинской ТЭЦ-1» и отражением затрат на 08 счете.		
«Аренда прочего имущества» экономия по договорам аренды автотранспорта	-1	
«Прочие услуги» в т.ч.		+21
«Охрана» увеличение МРОТ с 01.01.2021г. с учетом разъяснений Минтруда РФ относительно районного регулирования в стоимости договоров невооруженной и вооруженной охраны,		+35
«Консультационные услуги», в связи с заключением договоров не предусмотренных планом по сопровождению ПАО «ТЭК-14» в рамках формирования, заключения экономически обоснованных расходов и доходов по тарифам 2021г.		+4
«СМИ» заключение договора по сопровождению ПАО «ТЭК-14» в рамках формирования, заключения экономически обоснованных расходов и доходов по тарифам 2021г		+3
«Услуги коллекторских организаций» обусловлено ростом фактически взысканной задолженности		+1
«Юридические услуги» по проведенной экспертизе «определения объемов полезного отпуска тепловой энергии» с целью взыскания с Правительства Забайкальского края выпадающих доходов за 2019 год. Из-за шажождения дела на рассмотрении в Арбитражном суде, начисления не были произведены.	-10	
«Сопровождение ERP-системы», в связи с изменением графика ввода в эксплуатацию функционального блока ТОиР на базе 1-С (план 01.06.2021г. факт 01.12.2021г.) и экономией по договору, технического сопровождения программы 1-С КСУ	-5	
«Регистрация и оценка имущества», в связи с изменением графика проведения работ, а также отражением расходов по оценке рыночной стоимости ЭПТК Водозабор пос.ГРЭС и транспортных средств в составе прочих расходов из прибыли	-2	
«Медосмотр», экономия за счет уменьшения прошедшего медосмотр персонала и возмещения Фондом Соц.страхования части затрат (0,6 млн.руб.)	-1	
«Подготовка кадров», «Консультационные услуги (обучение, семинары, вебинары) экономия за счет изменения плана подготовки персонала.	-1	
«Лицензирование IT» экономия в связи с изменением графика предоставления прав на использование ПО.	-1	
«Прочие услуги»	-2	
«Прочие затраты» в т.ч.	-7	
«Командировочные расходы» изменение плана производственных командировок и плана подготовки персонала в связи с введением ограничительных мер по COVID-19	-8	
«Представительские расходы»	-1	
«Затраты по проведению Совета Директоров», по причине индексации ММТС, применяемой для расчета вознаграждений и увеличением сумм компенсаций командировочных расходов относительно плана.		+1

• Валовая прибыль составила 60 млн.руб., что меньше плана на 94 млн.руб. (62%).

• Прочие доходы составили 1 034 695 тыс. руб., что на 379 037 тыс. руб. (58%) больше плана. Расшифровка прочих доходов приведена в таблице 3:

В тыс.руб.

Наименование дохода	План	Факт	Отклонение
Возврат госпешпны	19 867	17 518	-2 348
Возврат судебных издержек	5 000	33	-4 967
Переоценка финансовых вложений		3 596	3 596
Доходы от аренды имущества	11 858	12 065	207
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам за реализованную продукцию	222 357	82 554	-139 803
Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам по поставщикам и подрядчикам	2 060	484	-1 576

Доходы от восстановления резерва по сомнительным долгам (ст.76)	23 169	302 986	279 817
Доходы от восстановления прочих резервов		143 580	143 580
Доходы от восстановления резерва по рекультивации		206 932	206 932
Доходы от восстановления резерва по судебным искам		13 083	13 083
Доходы от восстановления резерва под снижение стоимости МЦ		98	98
Доходы от реализации материальных ценностей	14 194	55 635	41 441
Доходы от реализации ОС и НЗС	903	14 392	13 489
Доходы от списания ОС		158	158
Излишки ТМЦ выявленные при инвентаризации	64 100	68 569	4 469
ТМЦ, полученные при демонтаже и ремонте ОС и НЗС	11 739	42 671	30 932
Доходы от участия в других организациях		2 087	2 087
Доходы предшествующих периодов	550	18 237	17 687
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	230 000		-230 000
Списание кредиторской задолженности более трех лет	34	7 847	7 813
Штрафы, пени и неустойки	31 842	22 041	- 9 801
Страховое возмещение (ОСАГО, КАСКО)		78	78
Страховое возмещение (производственные объекты)		2 615	2 615
Вознаграждение за прием платежей		82	82
Доходы от непрофильной сферы	9 053	6 683	-2 370
Доходы по ОДПУ	8 927		-8 927
Другие прочие доходы	5	10 670	10 665
Итого Прочих доходов	655 658	1 034 695	379 037

• Прочие расходы составили 591 млн. руб., что на 84 млн. руб. (16%) больше плана. Основная причина перерасхода - формирование резервов под оценочные обязательства.

Расшифровка прочих расходов приведена в таблице 4:

В тыс.руб.

Наименование расхода	План	Факт	Отклонение
Оплата госпошлин	22 015	18 762	- 3 253
Переоценка финансовых вложений		5943	5 943
Расходы от аренды имущества	1 364	1 381	17
Расходы от создания резерва по сомнительным долгам за реализованную продукцию	222 357	126 055	-96 302
Расходы от создания резерва по сомнительным долгам по поставщикам и подрядчикам	366	392	26
Расходы от создания резерва по сомнительным долгам (ст.76)	19 680	18 154	-1 526
Расходы от создания прочих резервов		115 494	115 494
Расходы от создания резерва по рекультивации	31 360	13 308	-18 052
Расходы от создания резерва по судебным искам	32	9 259	9 227
Расходы от создания резерва под снижения стоимости МЦ		788	788
Расходы от реализации материальных ценностей	13 177	39 963	26 786
Расходы от реализации ОС и НЗС		1 802	1 802
Расходы от списания ОС и НЗС	140	850	710
Выплаты в соответствии с кол.договором	40 177	30 092	-10 085
Услуги банков	23 557	44 194	20 637
Штрафы, пени и неустойки	62 552	12 077	-50 475
НДС на собственные нужды	5 222	13 139	7 917
Недостача материальных ценностей		44	44
Проведение праздничных мероприятий (кроме для энергетика)	7 913	8 232	319
Конкурсы профессионального мастерства	539	513	-26
Расходы на благотворительность	2 500	2 509	9
Расходы на поощрительные акции	2 007	1 711	-296
Расходы от участия в других организациях	272	270	-2

Расходы по управлению капиталом	3 212	2 679	-533
Расходы по исполнительному производству		1 050	1 050
Расходы по ревизионной комиссии	1 266	1 597	331
Списание дебиторской задолженности за реализованную продукцию		1 046	1 046
Списание прочей дебиторской задолженности	46	14	-32
Судебные издержки	15 650	959	-14 691
Выплаты по мировому соглашению	300		-300
Услуги по сопровождению судебных споров	5 000	3 221	-1 779
Убытки предшествующих периодов		47 046	47 046
Единовременная премия (не по кол.договору)		24	24
Расходы по передаче объектов ТП к ТС	50		-50
Расходы по содержанию непрофильной сферы	17 171	14 833	-2 338
Расходы на собственные нужды	1 170	1 933	763
Чрезвычайные расходы		17 078	17 078
Целевые субсидии	562	140	-422
Расходы по ОДПУ	7 600	12	- 7 588
Другие прочие расходы	504	34 732	34 228
Итого Прочих расходов	507 761	591 296	83 535

В прочих расходах по статье « Услуги банка» в сумме 44 194 тыс.руб. учтена комиссия по агентскому факторингу в размере 25 645 тыс.руб., непредусмотренная планом. Договор заключен с ООО «ВТБ-Факторинг».

- Проценты полученные составили 18 295 тыс.руб., что на 12 336 тыс.руб. больше плана. Рост дохода связан с увеличением среднесредних остатков денежных средств на расчетных счетах относительно плана.

- Проценты к оплате по обслуживанию кредитов составили 89 083 тыс.руб., что на 47 469 тыс.руб. (35%), меньше плана преимущественно за счет снижения средней ссудной задолженности относительно плана.

- Прибыль до налогообложения составила 432 556 тыс. руб., при плане 173 114 тыс. руб.

- Расходы по налогу на прибыль составили 147 347 тыс.руб., что больше запланированного на 105 239 тыс.руб., следствие увеличения налогооблагаемой базы по прибыли и увеличение суммы расходов не принимаемых в налоговом учете относительно плана.

- Чистая прибыль составила 285 209 тыс.руб., что больше плана на 154 204 тыс.руб.(118%).Чистая прибыль без учета тех.присоединения к тепловым сетям составила 70 008 тыс.руб.

- Выручка по тех присоединению составила 215 201 тыс.руб. при плане 130 024 тыс.руб.

2.2. Анализ финансово-экономических показателей деятельности Общества.

Анализ финансово-экономических показателей на основе бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года в сопоставлении с бухгалтерским балансом по состоянию на 31 декабря 2020 года:

В тыс.руб.

Наименование статей баланса	Величина показателя на 31 декабря 2020 г.		Величина показателя на 31 декабря 2021 г.		Изменение показателя	
	Сумма	доля в валюте баланса	Сумма	доля в валюте баланса	Абсолютное значение	Динамика изменения 2021г к 2020г. в %
I. Внеоборотные активы						
Нематериальные активы	14 411	0,11%	69 521	0,5%	+55 110	482,4%
Основные средства	9 406 878	73,28%	9 525 578	73,1%	+118 700	101,2%
Финансовые вложения	42 737	0,33%	40 390	0,3%	-2 347	94,5%
Отложенные налоговые активы	232 535	1,81%	135 964	1%	-96 571	58,4%
Прочие внеоборотные активы	143 294	1,12%	233 220	1,7%	+89 926	162,7%
Итого по разделу I	9 839 855	76,65%	10 004 673	76,6%	+164 818	101,6%
II. Оборотные активы						
Запасы	1 149 772	8,96%	961 561	7,3%	-188 211	83,6%
Налог на добавленную стоимость	27 909	0,22%	26 507	0,2%	-1 402	94,9%
Дебиторская задолженность	1 106 136	8,62%	1 072 047	8,3%	-34 089	96,9%
Денежные средства и денежные эквиваленты	584 498	4,55%	845 631	6,5%	+261 133	144,6%
Прочие обороты	128 856	1,00%	133 549	1,1%	+4 693	103,6%
Итого по разделу II	2 997 171	23,35%	3 039 295	23,4%	+42 124	101,4%
БАЛАНС	12 837 026	100,00%	13 043 968	100%	+206 942	101,6%
III. Капитал и резервы						
Уставный капитал	1 357 946	10,58%	1 357 946	10,5%	0	
Переоценка внеоборотных активов	1 199 831	9,35%	1 194 755	9,1%	-5 076	99,5%
Добавочный капитал	3 731 271	29,07%	3 731 271	28,6%	0	
Резервный капитал	58 283	0,45%	67 897	0,5%	+9 614	116,4%
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	916 941	7,14%	1 180 791	9%	+263 850	128,78%
Итого по разделу III	7 264 272	56,59%	7 532 660	57,7%	+268 388	103,6%
IV. Долгосрочные обязательства						
Заемные средства	487 322	3,80%	274 994	2,1%	-212 328	56,4 %
Отложенные налоговые	626 090	4,88%	679 131	5,2%	+53 041	108,4%
Оценочные обязательства	272 147	2,12%	75 992	0,5%	-196 155	27,9%
Итого по разделу IV	1 385 559	10,79%	1 030 117	7,8%	-355 442	74,3%

V.Краткосрочные обязательства						
Заемные средства	1 220 000	9,50%	870 000	6,6%	-350 000	71,3%
Кредиторская задолженность	2 439 318	19,00%	3 200 195	24,5%	+760 877	131,1%
Доходы будущих периодов	1 756	0,01%	1 256	0,01%	-500	71,5%
Оценочные обязательства	525 585	4,09%	392 733	3,09%	-132 852	74,7%
Прочие обязательства	536	0,00%	17 007	0,1%	+16 471	3 172,9%
Итого по разделу V	4 187 195	32,62%	4 481 191	34,3%	+293 996	107%
БАЛАНС	12 837 026	100,00%	13 043 968	100%	+206 942	101,6%

Существенные изменения в активе баланса произошли по статьям:

Нематериальные активы:

Почти пятикратный рост по сравнению с прошлым годом в размере 55 110 тыс. руб. обусловлен расходами на реконструкцию и модернизацию принятого на баланс (учет имущества ведется на забалансовом счете 024) концессионного имущества.

Расшифровка увеличения на 89 926 тыс.руб. Прочих внеоборотных активов:

В тыс.руб.

Виды прочих внеоборотных активов	На 31.12.21 г.	На 31.12.20 г.
Авансы по капитальному строительству	102 439	9 532
Расходы будущих периодов	77 715	77 526
Строительные материалы	53 066	56 236
Итого	233 220	143 294

В составе авансов по капитальному строительству отражен аванс, выданный в июле 2021г. согласно условий договора с ПАО ЭЛСИБ НПО для выполнения работ по реконструкции турбины Т-80/104-85 ст.ЗЧТЭЦ-1, в размере 99 418 тыс.руб. Срок сдачи выполненных работ по договору - ноябрь 2022г.

По иным авансам, выданным на капитальное строительство, созданы резервы по сомнительной задолженности в размере 58 253 тыс.руб.

Долгосрочные Финансовые вложения:

За отчетный период произошло небольшое снижение на 2 347 тыс.руб., в том числе:

В тыс.руб.

Наименование	Сфера деятельности	Доля владения на 31.12.21г.	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.
Участие в уставных капиталах дочерних обществ				
ОАО «Спецавтохозяйство»	Транспортные услуги	100%	7 137	7 137
ООО «ЕИРЦ»	Центр приема и обработки платежей	100%	10	10

Участие в капитале других организаций				
Акции ПАО «РусГидро» (облигационные)	Производство, поставка и продажа электроэнергии	0,0102%	33 243	35 590
Итого вложений в акции и уставные капиталы			40 390	42 737

Акции ПАО «РусГидро» обращаются на рынке ценных бумаг и отражаются в учете по текущей рыночной стоимости, определенной на основании рыночной цены за 1 акцию по данным Московской биржи (на 31.12.2021г.- 0,735 рубля за 1 акцию), в связи с чем корректировка оценки акций в 2021г. и привела к снижению на 2 347 тыс.руб.

Признаков обесценения для других финансовых вложений в 2021г. не наблюдалось, но сложившаяся ситуация в стране в 2022 г. не гарантирует стоимостных изменений.

Запасы:

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. На 31.12.2021г. Общество проводило оценку запасов на предмет возможного обесценения. Факторы обесценения не выявлены. Чистая стоимость продажи МПЗ на конец отчетного периода была не ниже фактической себестоимости. Все запасы планируются к использованию в производстве. Общество не имеет запасов, обремененных залогом.

Дебиторская задолженность в размере 1 072 047 тыс.руб., состоит из двух частей:

- 1 289 тыс.руб. Долгосрочная задолженность
- 1 070 808 тыс.руб. Краткосрочная задолженность

Долгосрочная задолженность образована процентным векселем ПАО «Сбербанка» на сумму 1 239 тыс.руб.

В части краткосрочной дебиторской задолженности динамика снижения на 31.12.2021г. составила 35 189 тыс. руб. Одним из направлений работы по снижению дебиторской задолженности является создание резерва по сомнительным долгам.

Прочие оборотные активы. Авансы по НДС рост, по которым составил 4 693т. руб.

Изменения в пассиве баланса произошли по статьям:

Уставный капитал:

За отчетный год изменений в Уставном капитале Общества не происходило. По состоянию на 31.12.2021г. Уставный капитал полностью оплачен и состоит из 1 357 945 609 114 – обыкновенных акций. Номинальная стоимость 1 акции на 31.12.2021г. составляет 0,0001 рубля.

По статье «Переоценка внеоборотных активов» Общество учитывает сумму

прироста стоимости объектов основных средств в размере 1 194 744 тыс.руб. по итогам переоценки 2002 г. компаний, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

В составе «Добавочного капитала» Общество учитывает эмиссионный доход от выпуска собственных обыкновенных акций в размере 3 731 271 тыс.руб. по проведенной до 31.12. 2011г. эмиссии.

Резервный капитал: В соответствии с законодательством и Уставом Общества создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала. По итогам 2020г. Обществом была сформирована нераспределенная прибыль. По результатам проведения годового общего собрания акционеров 21.05.2021г. принято решение о направлении части нераспределенной прибыли на увеличение резервного капитала в сумме 9 614 тыс.руб.

По состоянию на 31.12.2021г. величина резервного фонда составляет 67 897 тыс.руб. или 5% от величины уставного капитала.

Нераспределенная прибыль Общества по состоянию на 31.12.2021г. составляет 1 180 791 тыс.руб. прирост за отчетный период составил 263 850 тыс.руб.

Заемные средства (долгосрочные)

По состоянию на 31.12.2021г. ссудная задолженность Общества составляет 1 144 994 тыс.руб. и состоит из кредитов:

- на пополнение оборотных средств - 660 000 тыс.руб. (57,6%)
- на инвестиционные цели - 484 994 тыс.руб. (42,4%).

Расшифровка кредитных обязательств

В тыс.руб.

Наименование банка-кредитора	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.
Долгосрочные кредиты	274 994	487 322
Кредиты с плавающей ставкой		
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	154 994	264 994
ПАО «Промсвязьбанк»	120 000	220 000
АО «Газпромбанк»		2 328
Краткосрочные кредиты	870 000	1 220 000
Кредиты с плавающей ставкой		
ПАО «Промсвязьбанк»	760 000	700 000
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	110 000	110 000
АО «АБ «Россия»		410 000
Итого кредиты	1 144 994	1 707 322

Информация о кредитных линиях и средствах овердрафта

В тыс.руб.

Наименование	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества в т.ч.	4 284 994	5 185 000
Средства открытых кредитных линий, не использованные Обществом	3 140 000	3 477 678

В 2021 году займы Обществом не привлекались.

В 2021г. было привлечено кредитных ресурсов на сумму 1 041 909 тыс.руб. в режиме возобновляемых кредитных линий, погашено 1 604 238 тыс.руб., в том числе инвестиционных 214 238 тыс.руб. а также было заключено два новых кредитных договора с общим лимитом 2 800 000 тыс.руб. по результатам объявленных конкурсных процедур. Заключен договор Агентского факторинга с лимитом 750 000 тыс.руб.

Проценты, уплаченные в 2021 году, составили 89 083 тыс.руб. Капитализации процентов по кредитам, привлеченным на финансирование проектов, не производилось в связи с вводом инвестиционных активов в эксплуатацию в 2019г.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов (комиссия за открытие ссудного счета, за неиспользованный лимит, за досрочное погашение) за три последних года отсутствуют.

Полученные кредитные средства использовались Обществом как на пополнение оборотных средств и финансирование текущей деятельности, так и на финансирование инвестиционной деятельности.

В бухгалтерской отчетности задолженности по кредитам отражена обособленно от задолженности по начисленным процентам, которые учитываются в составе прочей кредиторской задолженности. На конец отчетного периода кредиторская задолженность по процентам отсутствует.

Все кредитные договоры номинированы в рублях, заключены по результатам проведенных конкурсных процедур и надлежащим образом одобрены органами управления Общества.

Все кредитные договоры заключены без залоговых обязательств, имущественного обеспечения, гарантий или поручительств третьих лиц.

За отчетный год со стороны кредитных организаций не предъявлялось никаких претензий, связанных с некачественным обслуживанием долга, не начислялось штрафных санкций, связанных с нарушением обязательств по исполнению договорных условий, несвоевременной уплатой процентов или погашением основного долга.

Кредитная история Общества - положительная.

Оценочные обязательства (долгосрочные)

Снижение составило 27,9% или 196 155 тыс. руб. В качестве долгосрочных оценочных обязательств Общество отражает резервы по рекультивации золошлакоотвалов.

Оценочные обязательства (краткосрочные)

Снижение составило 74,7% или 132 852 тыс. руб.

В качестве краткосрочных оценочных обязательств Общество формирует следующие резервы, остатки по которым на 31.12.2021г.

составляют по:

- оплате неиспользуемых отпусков сотрудников, включая взносы в социальные фонды -165 670 тыс.руб.;
- судебным процессам – 8 067 тыс.руб.;
- выплате вознаграждения по итогам года – 212 716 тыс.руб.;
- коллективному трудовому спору - 0;
- прочим оценочным обязательствам – 6 280 тыс.руб.

Кредиторская задолженность. Рост составил 131,1% или 760 877 тыс. руб.
В тыс.руб.

Наименование	На 31.12.2021 г.	На 31.12.2020 г.	Отклонение
Поставщики и подрядчики в т.ч:			
Юридические лица	1 314 600	1 041 332	+ 273 268
Задолженность перед персоналом по зарплате	151 341	132 425	+ 18 916
Задолженность по налогам и сборам	335 604	454 842	- 119 238
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами в т.ч.			
Пенсионный фонд	60 254	53 029	+ 7 225
Фонд ОМС	14 061	11 901	+ 2 160
ФСС	6 156	4 803	+ 1 353
Авансы полученные в т.ч.:			
Юридические лица	616 554	548 639	+ 67 915
Население	90 302	69 891	+ 20 411
Прочие кредиторы	611 323	122 456	+ 488 867
Итого	3 200 195	2 439 318	+ 760 877

Рост произошел в основном за счет увеличения следующих составляющих показателя кредиторской задолженности:

- задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 273 268 тыс. руб.;
- авансов от покупателей и заказчиков на 88 326 тыс. руб.;
- прочие кредиторы на 488 867 тыс.руб.
- задолженности перед внебюджетными фондами на 10 738 тыс. руб.

Валюта баланса Общества изменилась незначительно, увеличилась на 206 942 тыс. руб. по сравнению с началом отчетного периода, что составляет около 1,6%.

Анализ финансово-экономических показателей на основе отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в сопоставлении с аналогичными показателями за год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

Выручка от продаж за минусом НДС

В тыс.руб.

Наименование	На 31.12.2021г.	На 31.12.2020г	Отклонение	Отклонение в %
--------------	-----------------	----------------	------------	----------------

			абсолютное	
<i>Выручка от реализации всего: в т.ч. по видам деятельности</i>	12 930 248	12 708 463	+221 785	101,7%
Электрическая энергия и мощность	4 187 854	4 304 753	- 116 899	97,2%
Тепловая энергия	8 206 097	7 923 602	+282 495	103,5%
Теплоноситель	112 350	101 374	+10 976	110,8%
Всего компонент на холодную воду по ЗВР	34 538	34 827	- 289	99,1%
Техническое присоединение потребителей к сетям	269 001	211 000	+58 001	127,4%
Прочие виды деятельности	120 408	132 907	- 12 499	90,5%

Выручка от обычных видов деятельности Общества увеличилась на 1,7% или на 221 785 тыс. руб. в сравнении с 2020 годом. В составе выручки произошли следующие основные изменения:

- выручка от продажи электрической энергии и мощности снизилась на 116 899 тыс.руб. или на 2,8 %, что значительно ниже показателей 2020г.(снижение на 7,07% или 327 490 тыс. руб.)) несмотря на эпидемиологическую обстановку в условиях пандемии;

- выручка от продажи тепловой энергии увеличилась на 3,5% или 282 495 тыс. руб.;

- произошло значительное увеличение выручки от техприсоединения к тепловым сетям на 27,4% или 58 001 тыс. руб. и от реализации теплоносителя на 10,8% или 10 976 тыс.руб.

Расходы по обычным видам деятельности.

Структура производственной себестоимости

В тыс.руб.

Наименование	На 31.12.2021г.	На 31.12.2020г.	Откл. абс.	Откл. в %
Топливо	4 655 083	4 432 002	+223 081	105%
Заработная плата	2 912 965	2 861 946	+51 019	101,7%
Отчисления на социальные нужды	884 253	871 457	+12 796	101,4%
Энергия	1 073 533	1 003 292	+70 241	107%
Сырье и материалы	872 318	814 688	+57 630	107%
Амортизация	788 726	814 260	-25 534	96,8%
Иные расходы	515 247	469 779	+45 468	109,6%
Услуги по ремонтам	444 523	423 818	+20 705	104,8%
Налоги	234 985	225 441	+9 544	104,2%
Охрана	130 660	88 359	+42 301	147,8%
Расходы по аренде	113 122	133 234	-20 112	84,9%
Услуги АО «СО ЕЭС»	88 971	82 960	+6 011	107,2%
Горюче-смазочные материалы	86 254	87 179	-925	98,9%
Коммунальные услуги	36 136	37 355	-1 219	96,7%
Услуги автотранспорта	21 899	19 430	+2 469	112,7%

Юридические и консультационные услуги	8 848	17 002	-8 154	52%
Расходы по сопровождению, организации и проведению собраний акционеров	2 778	2 859	-81	97,1%
ИТОГО:	12 870	12 385	+485 240	103,9%
Расходы по экологическим мероприятиям, отраженные в составе расходов по обычным видам деятельности, в отчетном периоде составили 81 087 тыс.руб., в том числе :				
Наименование	2021 год	2020 год	Откл. Абсл.	Откл.в %
Мероприятия по охране водных объектов	39 145	47 439	-8 294	82,5%
Ремонты золоулавливающего оборудования	21 391	17 549	+3 842	121,8%
Вывоз золошлаков	13 079	6 980	+6 099	187,3%
Плата за негативное воздействие на окружающую	7 472	6 338	+1 134	117,8%
Поддержание уровня озера Келон		2 843	-2 843	
ИТОГО:	81 087	81 149	-62	99,9%

Себестоимость продаж увеличилась на 3,9% по сравнению с 2020 годом (увеличение составило 485 240 тыс. руб.), структура увеличения показателя «Себестоимости» в разрезе экономических элементов следующая:

- 46% от суммы увеличения приходится на топливо (223 081тыс.руб.);
- 14% это покупная электроэнергия (70 241 тыс.руб.);
- 13,1% суммарно заработная плата и отчисления от нее на социальные нужды (63 815 тыс.руб);
- 11,8% сырье и материалы (57 630 тыс.руб.);
- 8,7% приходится на содержание охраны (42 301 тыс.руб.);
- 4,1% расходы по ремонтам (20 701).

Сокращение начислений амортизации на 3,2% или на 25 534 тыс. руб. в результате увеличения сроков полезного использования по капитальным вложениям в арендованное имущество. Сроки амортизации увеличились в связи с заключением нового договора аренды объектов, к которым относились капитальные вложения. Амортизация капитальных вложений в арендованное имущество начисляется в течение срока аренды.

Снижение расходов на аренду в размере 15,1% или 20 112 тыс.руб. произошло из-за расторжения договора Финансовой аренды (лизинга) с ООО «Альянс-групп» по причине нарушения обязательств ПАО «ТГК-14» по своевременной оплате лизинговых платежей.

Прибыль

В тыс.руб.

Наименование	2021 г.	2020 г.	Откл. абс	%
Прибыль (убыток) от продаж	59 947	323 402	- 263 455	18,5%
Доходы от участия в других организациях	2 087	1 404	+ 683	148,6%
Прочие доходы	865 440	906 559	- 41 119	95,4%
Прочие расходы	424 130	720 126	- 295 996	58,8%
Проценты к получению	18 295	12 676	+ 5 619	144,3%

Проценты к уплате	89 083	129 966	- 40 883	68,5%
Прибыль (убыток) до налогообложения	432 556	393 949	+ 38 607	109,7%
Текущий налог на прибыль	157 475	74 715	+ 82 760	210,7%
в т.ч. Текущий налог на прибыль	3 657	156 701	- 153 044	2,3%
в т.ч. Отложенный налог на прибыль	153 818	81 986	+ 71 832	187,6%
Прочее	+10 128	- 2 533	+ 12 661	
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	285 209	316 701	- 31 492	90%

Налогообложение

За отчетный период 2021г. деятельности Общества по данным бухгалтерского учета прибыль до налогообложения составила 432 556 тыс.руб. (в 2020 г. 393 949 тыс.руб.). Величина налогооблагаемой прибыли по данным налогового учета 2021 г. составила 18 287 тыс.руб. (в 2020 году 783 505 тыс.руб). Действующая ставка налога на прибыль 20 %. Текущий налог на прибыль составил в 2021 г. 3 657 тыс.руб, отложенный налог 153 818 тыс.руб. (в 2020г. текущий налог 156 701 тыс.руб. отложенный налог 81 986 тыс.руб.)

Общество проводит достаточно эффективную работу в налоговом учете по уменьшению налогооблагаемой базы в части исчисления налога на прибыль, используя законодательно разрешенные способы и методы, в частности налогооблагаемые временные разницы в 2021 году возникли и были списаны за счет использования и восстановления резервов в бухгалтерском учете и за счет не принимаемых в уменьшение налогооблагаемой базы расходов при определении налоговой базы для исчисления налога на прибыль, а также различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете. В 2020 году налогооблагаемые временные разницы преимущественно возникли и были списаны за счет различий в периоде отражения решения суда по межтарифной разнице, и различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете.

За отчетный период деятельность Общества по данным налогового учета была признана прибыльной.

2.3. Характеристика финансового состояния Общества

В тыс.руб.

Наименование показателей	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	Отклонение 2021 г. от 2020 г.	Отклонение 2021 г. от 2019 г.	Норматив
Показатели финансовой устойчивости						
Коэффициент	0,550	0,566	0,577	0,012	0,027	больше 0,5

автономии						
Коэффициент финансовой устойчивости	0,710	0,674	0,656	- 0,017	0,053	больше 0,8
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,999	- 0,859	- 0,813	0,046	0,186	больше 0,6
Коэффициенты ликвидности						
Коэффициент текущей ликвидности	0,879	0,819	0,743	- 0,076	- 0,135	1,0 - 2,0
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,101	0,160	0,207	0,047	0,106	0,2 - 0,5
Коэффициент срочной ликвидности	0,551	0,497	0,502	0,004	- 0,050	больше 1,0
Коэффициенты платежеспособности						
Общий показатель платежеспособности	0,429	0,453	0,444	- 0,008	0,016	1,0
Коэффициент платежеспособности	1,324	1,440	1,472	0,032	0,148	0,5-0,7
Коэффициенты рентабельности						
Рентабельность продаж ЧП	0,027	0,025	0,022	- 0,003	- 0,005	
Рентабельность продаж ВП	0,031	0,025	0,005	- 0,021	- 0,026	
Рентабельность активов	0,027	0,025	0,022	- 0,003	- 0,005	

Рентабельность соб. капитала	0,049	0,044	0,038	- 0,006	- 0,011	
Показатели деловой активности						
Оборачиваемость активов	1,004	0,990	0,991	0,001	- 0,013	
Оборачиваемость дебиторской задолженности	7,296	10,234	11,872	1,639	4,577	
Оборачиваемость кредиторской задолженности	6,366	5,700	4,586	-1,115	-1,780	
Оборачиваемость запасов	13,123	11,339	12,192	0,852	-0,931	
Показатели инвестиционной активности						
Коэффициент инвестирования	0,712	0,741	0,756	0,014	0,044	0,9-1,0
Долг / EBITDA	1,405	1,291	0,868	-0,422	-0,536	не больше 3,0
EBITDA/Проценты к уплате	2,079	2,488	0,673	-1,815	-1,406	больше 1,5
Оборач-сть Дт задолженности в днях	50,03	35,67	30,74			
Оборач-сть Кт задолженности в днях	57,34	64,03	79,60			
Оборачиваемость запасов в днях	27,81	32,19	29,94			


III. Итоговая часть.

Настоящей проверкой производственно-финансовой деятельности Общества принятых регламентов и процессов выявлены отдельные факты неэффективной организации и внедрения процессов, а также недостаточное внимание руководства к их совершенствованию и контролю эффективности.

На основании проведенной проверки Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой отчетности Общества за 2021 год во всех существенных аспектах.

Ревизионная комиссия рекомендует руководству Общества обратить внимание на отдельные аспекты необходимости совершенствования системы риск менеджмента и внутреннего аудита, изложенные в Отчете Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год.

Председатель Ревизионной комиссии
19 апреля 2022г.

 О.В.Манохина

Члены Ревизионной комиссии:
19 апреля 2022г.

 А.В.Гурулева

19 апреля 2022г.

 А.Г.Петрухина

19 апреля 2022г.

 А.Э.Савченко

19 апреля 2022г.

 Е.А.Шебарова

Должностные лица Общества:

19.04 2022г.

 А.Н.Никольский

19.04 2022г.

 В.В.Иванова

Один экземпляр получил :

**Публичное акционерное общество
«Территориальная генерирующая компания № 14»**

**Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение
независимых аудиторов**

31 декабря 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс	1
Отчет о финансовых результатах	2
Отчет об изменениях капитала	3
Отчет о движении денежных средств	4
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	5
I. Общие сведения	14
1. Информация об Обществе	14
2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах	15
3. Центральная среда Общества	16
II. Учетная политика	17
1. Основа оценки	17
2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	17
3. Основные средства	17
4. Концессионные соглашения	18
5. Недвижимые вложения на внеоборотные активы	18
6. Финансовые вложения	18
7. Прочие внеоборотные активы	19
8. Запасы	19
9. Расходы будущих периодов	20
10. Дебиторская задолженность	20
11. Денежные эквиваленты и представленные денежные потоки и отчеты о движении денежных средств	20
12. Уставный, добавочный и резервный капитал	20
13. Кредиты и займы полученные	20
14. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	21
15. Расчеты по налогу на прибыль	21
16. Прибыль и убыток	22
17. Прочие расходы	22
18. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства	22
III. Раскрытие существенных показателей	23
1. Основные средства	23
2. Прочие внеоборотные активы	24
3. Долгосрочные финансовые вложения	24
4. Запасы	24
5. Дебиторская задолженность	25
6. Денежные средства и денежные эквиваленты	26
7. Капитал и резервы	27
8. Кредиты и займы	27
9. Кредиторская задолженность	28
10. Налог	29
11. Выручка от продаж	30
12. Расходы (в) обычных видах деятельности	30
13. Прочие доходы и прочие расходы	31
14. Прибыль на акцию	31
15. Связанные стороны	32
16. Информация по сегментам	33
17. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства	35
18. Управление финансовыми рисками	36
19. Принцип непрерывности деятельности	39
20. События после отчетной даты	40



Аудиторское заключение независимых аудиторов

о бухгалтерской отчетности

Публичного акционерного общества
«Территориальная генерирующая компания № 14»
за 2021 год



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 14»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «Территориальная генерирующая компания № 14» (далее – «Компания»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 года, отчетов о финансовых результатах, изменениях капитала и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



ОАО «ТЭК-14»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 3

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являются наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Резерв по сомнительным долгам

См. пункт III,5 текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>На отчетную дату стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности представляет собой существенную сумму для бухгалтерской отчетности.</p> <p>Созданный Компанией резерв в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности основывается на оценке вероятности погашения задолженности. Данная оценка подразумевает значительную степень суждения руководства.</p> <p>В связи со значительным уровнем суждения руководства, необходимого при оценке резерва в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, мы определили резерв по сомнительным долгам как ключевой вопрос аудита.</p>	<p>Мы выполнили следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проанализировали обоснованность учетной политики, принятой руководством в отношении резерва по сомнительным долгам; – наследовали структуру дебиторской задолженности по типу контрагентов и провели анализ возрастной структуры дебиторской задолженности по срокам; – получили понимание ключевых параметров и допущений, используемых руководством при расчете резерва по сомнительным долгам; – оценили обоснованность оценок руководства в отношении резерва по сомнительным долгам, используя наши собственные суждения, основанные на доступной информации из внешних источников; – оценили, является ли соответствующее раскрытие информации в отчетности надлежащим.



ПАО «ТГК-14»
Аудиторское заключение независимых аудиторов
Страница 4

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской отчетности Компании по состоянию на 31 декабря 2020 года и за год, закончившийся на указанную дату, был проведен другими аудиторами, чье заключение от 15 февраля 2021 года содержало немодифицированное мнение.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет Общества за 2021 год и Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2022 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет Общества за 2021 год и Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2022 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Компании,



ДАО «ТГК-14»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 6

Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок, разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски, получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеются ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.



ПАО «ТГК-14»

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Страница 6

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявления о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Козленко Л. В.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 21905104263, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 203/21 от 1 октября 2021 года

АО «КРМГ»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия
11 февраля 2022 года

бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2021 г.

Организация: Публичное акционерное общество "Территориальное генерирующее общество №14"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии, газа и тепла
деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единица измерения: тыс. руб.
Местонахождение (адрес): г. Чита, ул. Профсоюзная 20
Бухгалтерская отчетность подготавливается в соответствии с требованиями
Нормативные бухгалтерские регламенты: Акционерное общество "ТГМС"
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации
Прочие государственные регистрационные номера аудиторской организации

Формы по ОКУД	Коды
ОГРН (член, учред, под)	0710001
по ОКПО	31122021
ИНН	74421763
по ОКФС 2	131416639
по ОКФС-ОКФС	35111
по ОКФС	1224716
	344

ИНН	775211650
ОГРН	103700125629

Показатель	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	69 621	14 411	6 746
	Результаты исследований и разработки	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1	Основные средства	1150	9 525 678	9 406 675	9 461 521
	Долгосрочные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.3	Финансовые инвестиции	1170	46 350	42 737	32 479
3.10	Отложенные налоговые активы	1180	136 064	232 525	216 162
3.2	Прочие внеоборотные активы	1190	233 720	43 294	137 526
	Итого по разделу I	1100	10 004 673	9 629 652	9 654 456
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.4	Запасы	1210	961 681	1 149 772	1 054 606
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	30 507	27 909	30 956
3.5	Дебиторская задолженность	1230	1 072 047	1 106 136	1 577 644
	Финансовые вложения (за исключением денежных займов)	1240	-	-	-
3.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	846 631	564 426	326 836
	Прочие оборотные активы	1260	133 349	126 656	91 064
	Итого по разделу II	1200	3 089 295	2 967 171	2 652 919
	БАЛАНС	1800	13 093 968	12 597 028	12 310 375

Показатель	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.7	Уставный капитал (основной капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 357 946	1 357 946	1 357 946
	Общественный взнос, выплаченный учредителями	1320	-	-	-
	Переоценки оборотных активов	1340	1 164 755	1 195 021	1 208 341
3.7	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	3 731 271	3 731 271	3 731 271
3.7	Резервный капитал	1360	67 847	58 283	41 055
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 160 781	916 941	656 214
	Итого по разделу III	1300	7 522 600	7 264 272	6 995 827
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.8	Заемные средства	1410	274 994	437 322	494 094
3.10	Отложенные налоговые обязательства	1420	679 131	626 080	642 458
3.17	Отсроченные обязательства	1430	75 962	272 147	395 101
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	1 030 117	1 385 559	2 032 653
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.8	Заемные средства	1510	670 000	1 220 000	1 233 470
3.9	Кредиторская задолженность	1520	3 200 195	2 439 316	2 019 480
	Запасы будущих периодов	1530	1 256	1 704	1 677
3.17	Отсроченные обязательства	1540	362 723	525 583	434 913
	Прочие обязательства	1550	17 067	636	447
	Итого по разделу V	1500	4 441 191	4 187 199	3 689 987
	БАЛАНС	1700	11 043 968	12 837 028	12 719 375

Генеральный директор

11 февраля 2022 г.



И. В. Глинико-Булгаков

Холостов Н.С.

**Отчет о финансовых результатах
за 2021 г.**

Организация: Публичное акционерное общество: "Территориальная генерирующая компания №14"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Производство электроэнергии, теплоты, электрического пара и кондиционирование воздуха

Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

		Коды
Форма по ОКУД		0710002
Дата (мес./кв./год)		21.12.2021
по ОКТО		7.842.783
ИНН		7534016388
по ОКВЭД 2		35.11.1
по ОКФС/ОКФС		1.02.47/18
по ОКФС		384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	
			4	5
3 11	Выручка	2110	12 930 248	12 708 483
3 12	Себестоимость продаж	2120	(12 870 301)	(12 385 051)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	59 947	323 402
	Коммерческие расходы	2210		
	Управленческие расходы	2220		
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	59 947	323 402
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 357	1 404
	Проценты к получению	2320	18 295	12 878
3 8	Проценты к уплате	2330	(89 083)	(129 966)
3 13	Прочие доходы	2340	855 440	908 558
3 13	Прочие расходы	2350	(424 330)	(720 126)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	437 556	383 948
3 10	Налог на прибыль	2410	(157 475)	(74 715)
3 10	в т.ч. Текущий налог на прибыль	2421	(3 857)	(156 701)
3 10	в т.ч. Отложенный налог на прибыль	2430	(153 618)	81 986
	Прочее	2450	10 128	(2 330)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	285 209	318 721

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2021 г.	
			4	5
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	285 209	318 701
	СПРАВОЧНО			
3 14	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2800	0,000210	0,000233
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2810	-	-

Генеральный директор

11 февраля 2022 г.



И.о. Главного бухгалтера

Ходякова Н.Е.

**Личный баланс денежных средств
за 2021 г.**

Организация: Публичное акционерное общество "Теропробный научно-исследовательский институт"
Идентификационный номер налогоплательщика: 7707083893
Вид деятельности: деятельность по производству электроэнергии и теплоты в том числе
деятельность по обеспечению работоспособности электростанций
Организационно-правовая форма/формы собственности: Публичное акционерное общество/Частная собственность
Единый налоговый код: 204

Формы по ОКУД	0710005
Дата (число, месяц, год)	31.12.2021
по ОКТУ	74421760
ИНН	7707083893
по ОКВЭД 2	33.11.1
по ОКФС/ОКОП/ОКОС	1.22.4176
по ОКЕИ	004

Показатель	Инициальная кодификация	Код отчета	31.12.2021 г.	31.12.2020 г.
1	2	3	4	5
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления - всего		4110	13 519 057	13 547 051
в том числе:				
от продажи продукции, товаров, работ и услуг		4111	12 401 622	12 650 874
аренды, платежей, процентов, роялти, лицензионных и иных вознаграждений, платежей		4112	15 567	15 000
от перепродажи финансовых вложений		4113	-	-
прочие поступления		4119	601 868	481 212
Платежи - всего		4120	(11 569 034)	(11 869 392)
в том числе:				
поставками (услугами) за сырье, материалы, работы, услуги		4121	(7 182 384)	(7 598 379)
в связи с оплатой труда работников		4122	(2 379 010)	(2 420 633)
3.5 процентов по долговым обязательствам		4123	(89 583)	(1 21 866)
налог в на прибыль организации		4124	(202 787)	(265 091)
на оплату прочих налогов и взносов на внебюджетные фонды		4125	(1 321 317)	(1 423 157)
3.6 прочие платежи		4129	(187 056)	(39 367)
Сальдо денежных потоков от текущих операций		4100	1 850 023	1 877 701
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления - всего		4210	18 808	8 898
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)		4211	14 458	7 364
от продажи доли в других организациях (долей участия)		4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств в других лицам)		4213	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогично		4214	2 087	1 404
прочие поступления		4219	-	-
Платежи - всего		4220	(1 050 067)	(900 665)
в том числе:				
в связи с приобретением: объектов, модернизацией, реставрацией и подготовкой к использованию внеоборотных активов		4221	(853 422)	(733 376)
в связи с приобретением доли в другой организации (долей участия)		4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств в других лицам), предоставленных займов другим лицам		4223	-	-
процентов по долговым обязательствам, вложениям в стоимость имущества, монтаж займа		4224	-	-
3.6 оплата труда, включенного в стоимость основных средств		4225	(28 644)	(31 151)
прочие платежи		4229	(107 801)	(146 158)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций		4200	(1 023 561)	(800 687)
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления - всего		4310	1 041 909	1 517 318
в том числе:				
3.7 полученные кредиты и займы		4311	1 041 909	1 517 318
денежных вводов собственными участниками		4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия		4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.		4314	-	-
прочие поступления		4319	-	-
Платежи - всего		4320	(1 604 238)	(2 034 470)
в том числе:				
обслуживанием (участниками) в связи с выпуском у них акций (долей участия)		4321	-	-
обслуживанием или на выкупом из состава участников		4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)		4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) облигаций и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов		4323	(1 604 238)	(2 034 470)
прочие платежи		4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций		4300	(562 329)	(517 152)
Сальдо денежных потоков за отчетный период		8400	281 133	265 897
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода		8450	584 488	371 636
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода		8460	865 621	637 533
Неплатежеспособная именная именная государственная валюта по отношению к рублю		8490	-	-

Генеральный директор

Генеральный бухгалтер

Хальцова Е.Е.

11 декабря 2021 г.



**Показатели в бухгалтерском балансу
и отчёту о финансовых результатах за 2021 год**

Дата (месяц, квартал, год)	31.12.2021
№ Счета	34421103
ИФНС	784010000
ИД СФРС	38.11.1
ИД ОФРС	1.72.47/19
ИД ОФРС	00

Организация: Публичное муниципальное общество "Территориальное управление жилищно-коммунального хозяйства муниципального образования "Городской округ Щербинки" Московской области
 Вид: государственная деятельность Государства
 Сфера деятельности: управление бюджетными средствами муниципальных образований/местных сообществ
 Бюджетное учреждение: п.с. 09

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИСОР)
 1.1. Выполнение в отчетном материальными активами

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года		Изменения за период				на конец периода				
			первоначальная стоимость	накопленные амортизации (убытки от переоценки)	покупка	первоначальная стоимость	накопленные амортизации (убытки от переоценки)	убытки от переоценки	первоначальная стоимость	накопленные амортизации (убытки от переоценки)	убытки от переоценки		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Нематериальные активы - в руб.	5100	2021 г.	18 198	(1 747)	6 784	-	-	(2 527)	-	-	-	2 942	(6 271)
	5110	2020 г.	0 0 1	(387)	7 165	-	-	(1 521)	-	-	-	18 198	(3 287)
Амортизация по ним на начало года, руб.	6101	2021 г.	8 658	(674)	138	-	-	(674)	-	-	-	6 184	(1 049)
	5111	2020 г.	3 694	-	2 980	-	-	-	-	-	-	8 174	(7 223)
Цена приобретения и стоимость приобретения по-методу оценки	5103	2021 г.	8 565	(1 135)	37 516	-	-	(1 562)	-	-	-	95 071	(2 025)
	5105	2020 г.	4 380	(287)	8 168	-	-	(248)	-	-	-	8 533	(1 118)
НИСОР*	5112	2020 г.	3 547	-	-	-	-	-	-	-	-	1 587	-

2.1. Матрица и составные στοιχεία бюджета

Наименование подстатьи	Итого по бюджету 14 (млн руб.)													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Код статьи	Период	Начислено - чистая стоимость	Начислено - бухгалтерская стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость
Средние средства (без учета расходов в составе и материальной помощи) - всего	5210	20277	14 877 743	17 010 425	653 3736	854 214	21 830	391 484	18 234 272	17 277 914	15 627 568	17 010 425		
Земля	5204	20277	1 274 932	1 601 483	71872	25 240	482	238 770	1 299 479	1 071 650	1 299 479	1 274 932		
Собственность и связанные обязательства	5205	20277	3 100 085	3 232 035	17 4206	2 298	7 4206	238 409	3 100 085	3 232 035	3 100 085	3 100 085		
Имущество и обязательства	5209	20277	8 402 286	8 998 058	3 210 685	412 440	2 210 685	1 400 153	8 402 286	8 402 286	8 402 286	8 402 286		
Прогнозируемый и фактический инфляционный	5204	20277	94 454	108 992	631	6 262	631	17 456	101 228	123 653	101 228	101 228		
Транспортные средства	5215	20277	205 292	134 031	3 081	20 153	3 081	2 442	205 292	134 031	205 292	205 292		
Прочие социальные средства	5216	20277	4 263	2 268	108	108	213	108	4 263	2 268	4 263	4 263		

2.2. Наименования статей бюджета

Наименование подстатьи	Итого по бюджету													
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10				
Код статьи	Период	Начислено - чистая стоимость	Начислено - бухгалтерская стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость	Начислено - рыночная стоимость				
Начисленные средства на строительство и капитальные затраты	5240	20277	289 730	1 173 170	320 260	627 137	627 137	1 015 875	289 730	1 173 170	320 260	627 137	627 137	1 015 875
Начисленные средства на капитальные затраты - всего	5240	20277	672 201	858 771	189 013	189 013	189 013	189 013	672 201	858 771	189 013	189 013	189 013	189 013
Начисленные средства на капитальные затраты - в том числе:	5241	20277	640 505	803 852	147 856	147 856	147 856	147 856	640 505	803 852	147 856	147 856	147 856	147 856
Начисленные средства на капитальные затраты - в том числе:	5251	20277	698 035	773 565	32 838	32 838	32 838	32 838	698 035	773 565	32 838	32 838	32 838	32 838
Начисленные средства на капитальные затраты - в том числе:	5252	20277	141 225	826 187	177 478	177 478	177 478	177 478	141 225	826 187	177 478	177 478	177 478	177 478
Начисленные средства на капитальные затраты - в том числе:	5253	20277	124 181	181 251	136 377	136 377	136 377	136 377	124 181	181 251	136 377	136 377	136 377	136 377

2.3. Излишки стоимости объектов средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код строки		31.12.2011 г.		31.12.2010 г.	
	2	3	3	4	3	4
Излишки стоимости объектов достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260		438 029		702 110	
в том числе:						
Здания	5261		5 153		-	
Сараи и производственные сооружения	5262		134 866		413 012	
Машины и оборудование	5263		253 412		283 747	
Транспортные средства	5264		7 600		-	
Прочие объекты достройки	5265		19 858		6 851	

2.4. Иные неиспользованные средства

Наименование показателя	Код строки		31.12.2011 г.		31.12.2010 г.	
	2	3	3	4	3	4
Перевыделенные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5266					
Перевыделенные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5267		15 681		228 404	
Перевыделенные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5268		524 140		516 153	
Средства, полученные в результате государственной регистрации	5269					
Иные неиспользованные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5270					
Иные неиспользованные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5271					
Иные неиспользованные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5272					
Иные неиспользованные средства, полученные на финансирование и прочие средства, выделенные на финансирование в рамках средств, выделенных на финансирование в рамках средств, полученных в результате государственной регистрации	5273					

3. Финансовый отчет
3.1. Начисления и дебиторские финансовые операции

Наименование показателя	Код строки	Период	На начало года			Изменения за период					На конец периода	
			баланс	на начало периода	на конец периода	убыток (убыток)	убыток (убыток)	убыток (убыток)	убыток (убыток)	убыток (убыток)	убыток (убыток)	убыток (убыток)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Денежные средства в рублях - валюта	5301	2021 г.	81 275	36 556						10	81 275	140 885
в том числе:	5311	2021 г.	81 275	36 556						10	81 275	140 885
Возврат и уставные капиталы	5302	2021 г.	7 147								7 147	
в том числе:	5312	2021 г.	7 147								7 147	
Получение уставных капиталов (внесение в уставный капитал)	5303	2021 г.	7 147								7 147	
в том числе:	5313	2021 г.	7 147								7 147	
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5304	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5314	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5305	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5315	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5306	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5316	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5307	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5317	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5308	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5318	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5309	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5319	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
Возврат и уставные капиталы (внесение в уставный капитал)	5310	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)
в том числе:	5320	2021 г.	7 147	36 556						10	7 147	(40 885)

4. Завязцы

4.1. Малые и крупные предприятия

Наименование предприятия	Код строки	Период	На начало года		Группы в зависимости от вида					На конец периода	
			субс. стоимость	нераспределенная стоимость	поступления и затраты	субс. стоимость	за счет стоимости	разрешение от высшей инстанции	оборот между организациями (перенос)	субс. стоимость	наличие обязательств по оплате стоимости
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Завязцы - офисы	5405	2021 г.	1 150 012	(842)	5 147 337	15 811 968	840	-	3	887 568	-
	5420	2020 г.	3 034 068		5 758 350	15 640 367		(840)	3	1 150 812	(840)
Итого по ЦСЭ											
Услуги, связь и интернет	5401	2021 г.	1 114 376	(840)	5 720 116	13 874 510	840	-	-	897 817	-
	5421	2020 г.	287 878		5 108 136	15 585 890		(840)	-	1 114 216	(840)
	5402	2021 г.	1 814		18 914	118 436		-	-	30	-
	5422	2020 г.	1 544		30 866	434 818		-	-	1 814	-
Итого по ЦСЭ	5403	2021 г.	34 782		5 808	13 874 510		-	-	5 718	-
	5423	2020 г.	40 178		11 278	15 672		-	-	34 782	-

Б.3. Наличие в наличии кредитной задолженности

Наименование подразделения	Код строки	Период	Сумма на начало года	поступления		погашения	списание на списанный металл, ГЭТ	переход в другие кредитные организации (и наоборот)	Финансовый результат периода
				в отчете об исполнении бюджета (сумма в том по бюджету, остаткам)	контрактные платежи, штрафы и пеня, штрафы/пени				
	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Кредитование объектов	5560	2021 г.	2 430 318	24 076 628		(7 847)			2 200 165
заемщиками - всего	5560	2021 г.	2 010 490	21 502 455		(703)			2 430 318
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	2021 г.	1 041 592	10 434 293		(1 265)			1 374 620
Финансовый результат кредитования по	5561	2021 г.	952 901	10 269 273		(10 275 925)			1 041 592
договорам	5562	2021 г.	32 423	3 000 123		(20)			3 374 611
Должники	5567	2021 г.	1 30 162	2 830 163		(2 638 734)			120 472
Должники по кредитам	5563	2021 г.	60 732	600 650		(600 312)			60 471
всего по кредитным договорам	5563	2021 г.	60 732	600 650		(600 312)			60 471
Должники по займам и займам	5564	2021 г.	454 842	4 000 015		(658 390)			69 733
Должники по займам и займам	5564	2021 г.	278 307	3 374 041		(4 213 253)			203 024
Авансы полученные	5565	2021 г.	0,0 0,0	5 000 000		(5 000 000)			0,0 0,0
Прочие кредиты	5568	2021 г.	122 456	690 699		(2 728 444)			618 335
в том числе:	5568	2021 г.	98 018	180 298		(180 133)			411 203
Итого	5560	2021 г.	2 430 318	24 076 628		(7 847)			2 200 165
2020 г.	5570	2020 г.	2 010 490	31 020 485		(11 562 444)			2 430 318

Б.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наличие задолженности	Код строки	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Итого	5570	14 024	15 404	4 378
в том числе:				
Поставщики и подрядчики	5571	5 224	5 048	1 665
Должники по кредитам	5562		41	2
Прочие кредиторы	5563	8 799	9 315	2 711

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код строки	2021	2020
1	2	3	4
Материальные затраты	5610	6 687 188	6 337 161
Расходы на оплату труда	5620	2 912 965	2 861 946
Отчисления на социальные нужды	5630	884 253	871 457
Амортизация	5640	788 726	814 260
Прочие затраты	5650	1 597 189	1 500 237
Итого по элементам	5660	12 870 301	12 385 061
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	12 870 301	12 385 061

7. Долговые обязательства

Наименование показателя	Код строки	Состояние на начало отчетного года	Прирост	Уменьшение	Средняя величина за отчетный период	Период на дату в календарном году	Состояние на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долговые обязательства - всего в том числе	5700	297 132	47 616	(443 222)	(363 595)	-	468 732
Обязательства по результатам сделки купли-продажи земли, имущества под застройку	5701	272 146	1 308	(2 430)	(206 852)	-	75 892
Обязательства по оплате неиспользуемых результатов строительства (целевые взносы в социальные фонды)	5702	151 525	362 411	(248 928)	-	-	1 85 870
Обязательства по судебным процессам	5703	28 753	9 299	(18 894)	(12 083)	-	8 967
Обязательства по выплате процентов по кредитам	5704	199 600	6 800	(48 697)	-	-	242 718
Контрактный трудовой спор	5705	143 560	-	-	(143 560)	-	-
Прочие долговые обязательства	5706	1 726	34 785	(25 207)	-	-	6 280

Наименование показателя	Код строки	Состояние на начало предыдущего года	Прирост	Уменьшение	Средняя величина за отчетный период	1 квартал на дату в календарном году	Состояние на конец предыдущего года
1	2	3	4	5	6	7	8
Долговые обязательства - всего в том числе	5710	830 014	552 394	(265 274)	(313 957)	-	787 732
Обязательства по результатам сделки купли-продажи земли, имущества под застройку	5711	395 151	21 065	-	(5 44 040)	-	272 146
Обязательства по оплате неиспользуемых результатов строительства (целевые взносы в социальные фонды)	5712	156 298	212 904	(817 777)	-	-	151 926
Обязательства по судебным процессам	5713	8 508	23 006	-	(2 756)	-	28 753
Обязательства по выплате процентов по кредитам	5714	289 810	50 553	(48 497)	(72 106)	-	199 600
Контрактный трудовой спор	5715	-	143 680	-	-	-	143 680
Прочие долговые обязательства	5716	-	1 726	-	-	-	1 726

Генеральный директор

11 февраля 2022 г.



И. А. Гаврилова

Исполнитель

**Пояснения ПАО «ТГК-14»
к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах за 2021 год**

Е. Общие сведения

1. Информация об Обществе

Публичное акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №14» (далее – «ТГК-14» или «Общество») создано на основании решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол № 176 от 03.09.2004), Распоряжения Президиума ОАО РАО «ЕЭС России» № 147р от 03.12.2004), зарегистрировано 07.12.2004 в едином государственном реестре под регистрационным номером 1047550031242.

Основная часть активов Общества сформирована по итогам решения внеочередной собрания акционеров Общества от 28.07.2006 о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Энергогенерация» и ОАО «Читинская генерирующая компания». Уставный капитал Общества был увеличен путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 771 404 422 409 штук номинальной стоимостью 0,1 копейки каждая посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

Юридический адрес Общества: г. Чита, ул. Профсоюзная, 23.

Представительство: г. Москва, Орликов переулок, д. 5, стр. 1

Основными видами деятельности Общества являются производство электрической и тепловой энергии, деятельность по эксплуатации тепловых сетей; обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к электрическим и тепловым сетям Общества.

В состав Общества входят семь филиалов:

- ✓ Читинская генерация;
- ✓ Генерация Бурятия;
- ✓ Читинский энергетический комплекс;
- ✓ Улан-Удэнский энергетический комплекс;
- ✓ Читинский теплоэнергосбыт;
- ✓ Теплоэнергосбыт Бурятия;
- ✓ Административно-управленческий комплекс.

Филиалы и представительства являются обособленными подразделениями, действующими от имени Общества на основании Положений и филиалов и Представительства.

Всего среднесписочная численность ПАО «ТГК-14» в 2021 г. составляла 4 643 человек (в 2020 г. – 4 845 человек).

Акции Общества обращаются на Московской бирже, код ценных бумаг – TGKN.

Структура акционерного капитала ПАО «ТГК-14»:

Наименование держателя ценных бумаг	Доля в уставном капитале на 31.12.2021, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2020, %	Доля в уставном капитале на 31.12.2019, %
АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	92,21	-	-
ОСК «Энергосбытыт»	-	39,81	19,81
ЗАО УК «РВМ Камчатка»	-	24,49	24,98
ЗАО «УК «Триффикс»	-	23,01	9,96
АО «УК «ТрансФин Групп»	-	-	20,86
Прочие акционеры	7,79	12,69	4,79

В декабре 2021 г. контрольный пакет акций Общества приобрела компания АО «Дальневосточная управляющая компания». Из числа акционеров вышли ОСК «Энергосбытыт» (39,81%), УК «РВМ Камчатка» (24,49%) и УК «Триффикс» (23,01%).

Бенефициарными владельцами АО «Дальневосточная управляющая компания» являются К.М. Дюльчев и В.С. Мискин.

Общество осуществляет свою операционную деятельность на базе генерирующих мощностей двух регионов Забайкальского края в Республике Бурятия и является субъектом оптового рынка электроэнергии и мощности.

Кроме того, по договорам аренды Обществом приняты тепловые сети и муниципальные котельные города Читы и Улан-Удэ. Таким образом, Общество напрямую работает со всеми конечными потребителями тепловой энергии на вышеуказанных территориях.

Аудитор, осуществляющий аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по стандартам РСБУ за 2021 год – Акционерное общество «КПМГ» – член Саморегулируемой организации аудиторов «Сидрусство» (СААС). Основной регистрационный номер таинжк в реестре аудиторов и аудиторских организаций 12086020351.

2. Информация об органах управления, исполнительных и контрольных органах

Органами управления Общества являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, решающее вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, аудитора Общества и другие вопросы в соответствии с действующим законодательством и требованиями Устава.

Совет директоров Общества избирает председателей Совета директоров, назначает Генерального директора, решает наиболее важные вопросы текущей деятельности Общества в рамках действующего Устава, принимает решения о датах проведения общего и внеочередного собраний акционеров и представляет ему для утверждения годовой отчет Общества.

Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, контролирует выполнение приказов Советом решений, а также осуществляет другие полномочия, вытекающие из Устава и решениями общего собрания акционеров.

По результатам годового общего собрания акционеров 21.05.2021 в состав Совета директоров Общества вошли:

ФИО	Должность
Литунин Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТЭК-14»
Мягких Виктор Иванович	Начальник Дирекции капитального ремонта и реконструкций объектов электрофикации и электроснабжения железных дорог филиал ОАО «РЖД»
Савько Валентин Михайлович	Директор ОАО «РЖД» по энергетическому комплексу – начальник «Трансэнерго» филиал ОАО «РЖД»
Лисовкин Андрей Владимирович	Генеральный директор ООО «Энергопроект»
Ермаков Александр Юрьевич	Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
Жуков Николай Иванович	Генеральный директор АО УК «ТрансФинГрупп»
Бадырханов Арсен Максатович	Заместитель генерального директора по прямым инвестициям АО УК «ТрансФинГрупп»
Кисарев Леонид Викторович	Руководитель направления «энергоэффективность промышленных предприятий» АО «РЭС-Форт»
Сергеев Александр Александрович	Инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО УК «ТрансФинГрупп»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Советник генерального директора (ИЭ) «Осинская энергетическая компания»
Цыганов Игорь Юрьевич	Заместитель генерального директора по стратегическим и корпоративным вопросам АО УК «ТрансФинГрупп»

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 21.05.2021 состав Совета директоров Общества был избран в следующем составе:

ФИО	Должность
Литунин Алексей Анатольевич	Генеральный директор ПАО «ТЭК-14»
Савько Валентин Михайлович	Директор ОАО «РЖД» по энергетическому комплексу – начальник «Трансэнерго»
Проханко Екатерина Владимировна	Заместитель начальника Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»
Щулин Александр Иванович	Начальник Центральной дирекции по тепловоснабжению филиал ОАО «РЖД»
Лисовкин Андрей Владимирович	Генеральный директор ООО «Энергопроект»
Жуков Николай Иванович	Генеральный директор АО УК «ТрансФинГрупп»
Кисарев Леонид Викторович	Руководитель направления «энергоэффективность промышленных предприятий» АО «РЭС-Форт»
Бадырханов Арсен Максатович	Заместитель генерального директора по прямым инвестициям АО УК «ТрансФинГрупп»
Сергеев Александр Александрович	Инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО УК «ТрансФинГрупп»
Пантелеев Михаил Сергеевич	Советник генерального директора (ИЭ) «Осинская энергетическая компания»
Цыганов Игорь Юрьевич	Заместитель генерального директора АО УК «ТрансФинГрупп»

Правление ПАО «ТЭК-14» является коллегиальным исполнительным органом и действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении.

По состоянию на 31.12.2021 в состав Правления входят:

№ п/п	ФИО	Должность	Дата избрания Сессией директоров Общества
1.	Лизунин Алексей Александрович	Генеральный директор	12.05.2009 (Протокол № 96)
2.	Ворфман Юрий Валентинович	Первый заместитель генерального директора (по техническим вопросам) Технический директор	20.10.2011 (Протокол № 131)
3.	Аблязов Андрей Николаевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам	01.02.2016 (Протокол № 192)
4.	Рыжков Игорь Викторович	Директор по технической безопасности и репутации	21.09.2012 (Протокол № 152)
5.	Кавулинг Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовым вопросам	08.08.2016 (Протокол № 201)
6.	Сайчук Василий Анатольевич	Заместитель генерального директора по объёму	29.08.2018 (Протокол № 230)

Для проведения годового общего собрания акционеров 21.05.2021 в состав Рецензионной комиссии Общества вошли:

ФИО	Должность
Алешина Елена Владимировна	Начальник отдела тарифного регулирования - финансы ОАО «РЖД»
Растрогоцкий Владимир Алексеевич	Заместитель генерального директора ООО «Энерготрансбизнес» по экономике и финансам
Олейник Марина Михайловна	Директор Департамента внутреннего аудита АО «УК ТЭГ»
Цангль Наталья Евгеньевна	Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансФин-М»
Цыганова Светлана Константиновна	Главный специалист Департамента контроля объектов инвестирования АО «ППФ «Благосостояние»

По результатам проведения годового общего собрания акционеров 21.05.2021 Рецензионная комиссия Общества была избрана в следующем составе:

ФИО	Должность
Хвостова Елена Петровна	Главный специалист сектора внутреннего контроля и аудита (СК) «ИПЕР-ЭНЕРГОСЕРВИС»
Растрогоцкий Владимир Алексеевич	Заместитель генерального директора ООО «Энерготрансбизнес» по экономике и финансам
Цыганова Светлана Константиновна	Главный специалист Департамента контроля объектов инвестирования АО «ППФ «Благосостояние»
Олейник Марина Михайловна	Директор Департамента внутреннего аудита АО «УК ТЭГ»
Цангль Наталья Евгеньевна	Руководитель Службы внутреннего аудита ПАО «ТрансФин-М»

3. Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации претерпевает значительные изменения вследствие развивающегося рынка. Экономика страны особенно чувствительна к темпам инфляции и газ. Правовая, налоговая и бухгалтерная системы продолжают развиваться и поддерживаются членом-акционером-инвестором, и также допускают возможность разных толкований. Сохраняется интеллектуальная напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

12.03.2020 Всемирная организация здравоохранения объявила эпидемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российскими органами власти приняты жесткий ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, карантины, самонаблюдение и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Эти меры, в частности, значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже начали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес, участников рынка, клиентов Общества, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени.

Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и контрагентам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, кадровым, страховым и репутационным, репутационным и др.). В пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах раскрыта информация о подверженности Общества рискам из описанных выше источников, механизмы управления рисками, а также изменения по сравнению с предыдущим периодом.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики

1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, утвержденных Федеральным законом «О бухгалтерском учете» и иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы записаны в отчетности за фактически понесенными затратами, за исключением основных средств и нематериальных активов, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценения).

2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые обязательства, дебиторская и кредиторская задолженность, включая единичность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным, если срок обращения (эмитенция) за не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные в балансе обязательства представлены как долгосрочные.

3. Основные средства

В составе основных средств отражены здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

Законченные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, права собственности на которые не зарегистрированы в установленном законодательстве порядке, учитываются обесцененными в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

Первоначальной стоимостью объектов основных средств, приобретенных из договоров, предусматривающих исполнение обязательств (оплату) недвижимыми средствами, признается стоимость ценностей, переданных для поддержания деятельности организации. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче организацией, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно организация определяет стоимость аналогичных ценностей.

Объекты основных средств, полученные Обществом по результатам присоединения к нему ОАО «Гуртгенерация» и ОАО «Чегинская генерирующая компания» в 2006 году, отражаются на балансе по переоцененной стоимости (за минусом суммы накопленной амортизации), определенной специалистами до реорганизации. Остальные объекты основных средств записаны по первоначальной стоимости за вычетом сумм амортизации, накопленных за все время эксплуатации.

Проценты по займам, средства, полученные за приобретение, сооружение, изготовление объектов основных средств или полученных за другие цели, но фактически направленные на приобретение, сооружение, изготовление этих объектов, начисленные до принятия к бухгалтерскому учету соответствующих объектов основных средств, включены в их первоначальную стоимость, а начисленные после принятия объектов основных средств к учету – отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

При этом проценты по займам, средства, полученным за цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов, но фактически направленные на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов при признании доли указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 40 тыс. рублей за единицу, принятые к учету с 01.01.2011, учитываются в составе материально-производственных запасов.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом по нормам, установленным исходя из сроков полезного использования. Определение срока полезного использования объекта основных средств производится исходя из ожидаемого физического износа, вызванного из режима эксплуатации, естественных условий и влияния агрессивной среды, характера проведенных ремонтов, ожидаемого срока полезного использования, нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта. Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	20-69
Сооружения и передаточные устройства	3-30
Машины и оборудование	2-21
Транспортные средства	3-13
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-5
Прочие	3-17

Амортизация не начисляется на полностью амортизированные объекты, не внесенные в баланс.

Доходы и расходы (потери) от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в разделе прочие доходы и расходы.

Арендные объекты основных средств отражаются в балансе по стоимости, указанной в договоре аренды.

4 Комиссионные соглашения

В соответствии с предметом комиссионного соглашения комиссионеру (Клиенту) предоставлено право владения и пользования объектом соглашения. Стоимость оценки права пользования установлена обязанностью коммиссионера произвести по своему счету реконструкцию объекта комиссионного соглашения. Исходя из указанного условия, затраты на реконструкцию объекта комиссионного соглашения учитываются коммисонером на счете учета вложений во внеоборотные активы. После окончания реконструкции, затраты, учтенные на счете учета вложений во внеоборотные активы, списываются на счет учета нематериальных активов, на котором организовывается учет права владения и использования объектом комиссионного соглашения. При этом аналитический учет нематериального актива ведется отдельно по каждому объекту комиссионного соглашения в соответствии с подобъектной аналитикой затрат на счете учета вложений во внеоборотные активы. Фактической стоимостью нематериального актива признается величина закрытия счета внеоборотного актива по соответствующему объекту в течение всего срока действия комиссионного соглашения.

При признании нематериального актива к учету срок полезного использования права владения и пользования объектом комиссионного соглашения определяется исходя из срока действия комиссионного соглашения на момент признания к учету нематериального актива. Определение фактической суммы амортизированных отчислений по нематериальному активу производится линейным способом.

Объект комиссионного соглашения и иное передаваемое коммисонером коммиссионному соглашению имущество отражается обособленно от имущества коммиссионера. Коммисонер, получив права владения и пользования имуществом, организовывает табличный учет объектов комиссионного соглашения. Объекты комиссионного соглашения учитываются на табличном счете 024. На аналитич. табличном счете 025 отражается сумма износа объектов комиссионного соглашения, начисляемого по установленным нормам амортизационных отчислений. Начисление износа производится линейным способом. Учет на табличном счете ведется пообъектно.

Расходы, связанные с объектом и ремонтом данного имущества, учитываются в соответствии с ПБУ 10-99. Учет доходов и расходов, связанных с производством продукции, выполнением работ, оказанием услуг с использованием объекта комиссионного соглашения, ведется коммисонером в соответствии с ПБУ 9-99 «Доходы организации», ПБУ 10-99 «Расходы организации».

5. Незавершенные вложения во внеоборотные активы

Незавершенные вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные вложения во внеоборотные активы, не принятые в состав основных средств, нематериальных активов и доходов вложений в материальные ценности. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты с учетом их существенности отражаются по номинальной завершенным строкам в статьях «Нематериальные активы», «Результаты исследований и разработок», «Основные средства» в зависимости от типа, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

6. Финансовые вложения

Финансовые вложения признаются в бухгалтерском учете по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, переоцениваются ежедневно по текущей рыночной стоимости и отражаются в бухгалтерской отчетности в указанной оценке. Разница между оценкой таких финансовых вложений по текущую отчетную дату и их предыдущей оценке списывается на прочие расходы и доходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, полученных в обменении у организатора торговли, определяется на рыночной цене, установленной организатором торговли на рынке ценных бумаг (Московской Бирже). Единицей учета таких финансовых вложений является одна ценная бумага.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного периода их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на учетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информация определена расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого отнесена на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Изменения в расходах по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

7. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов в бухгалтерском балансе по статье 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражаются:

- ✓ суммы авансов, связанных с капитальным строительством, приобретением основных средств, оборудовании, нематериальных активов;
- ✓ расходы будущих периодов долгосрочного характера;
- ✓ запасы, используемые для создания внеоборотных активов.

8. Запасы

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. В соответствии с требованиями рационализации ведения бухгалтерского учета, Общество применяет на обесценение запасы, имеющиеся на балансе Общества сумме 365 дней. На отчетную дату запасы организации оцениваются по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

За чистую стоимость продажи запасов, отличных от готовой продукции, товаров принимается цена, по которой компания приобрела аналогичные запасы по состоянию на отчетную дату. Чистая стоимость продажи запасов и велика расчета резерва под обесценение запасов определяется Обществом на основании:

- цен действующих на данную или аналогичный вид запасов, при этом данные о действующей цене должны быть подтверждены документально или экспертным путем;
- сведений об уровне цен, имеющихся у органов государственной статистики;
- экспертных заключений (например, оценщиков).

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов организация создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. При этом балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом данного резерва. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым произошло обесценение, превышает стоимость, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем увеличения резерва под обесценение. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым произошло обесценение, повысится, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем восполнения ранее созданного резерва (но не выше их фактической себестоимости).

Товары для перепродажи принимаются к учету по покупной цене. При выбытии оценка товаров принимается по стоимости средней себестоимости.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске и при продаже в любом выбытии производится путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (реализации оценка). При этом в расчет средней цены включаются количество и стоимость материалов на начало месяца и все поступления до момента отпуска.

При отпуске запаса в производство или при выбытии, его оценка производится по средней себестоимости группы однородных типовых запасов по местам хранения.

Стоимость инструментов, инвентаря, хозяйственных принадлежностей и прочих материально-производственных запасов оценивается на начало и по истечении периода фактической себестоимости при их перелаче в эксплуатацию.

9. Расходы будущих периодов

Расходы, признанные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (расходы на подготовку и осуществление производства, различные платежи по лицензиям на использование программного обеспечения, другие виды речевых) отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы распределяются по приблизительно равномерной в течение периода, к которому они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе по следующим статьям пассива по статье «Прочие необоротные активы».

10. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из исп. установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Нереабилитированная дебиторская задолженность списывалась с баланса по мере признания ее таковой в последующим учетом на забалансовом счете в течение 5 лет.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими поручениями или иными способами, признана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку рыночным Обществом той части задолженности, которая, возможно, не будет выплачена. Начисленные резервы сомнительных долгов относятся на прочие расходы.

11. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в наличные известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные за срок до трех месяцев.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть идентифицированы в составе операций по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, относятся к денежным потокам от текущих операций.

При наличии у Общества соответствующих операций в отчете о движении денежных средств представляются операции:

- ✓ поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению контрагентам (если Общество выступает в качестве комиссионера);
- ✓ платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большим суммами и значительными суммами волатиля);
- ✓ суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение НДС по НДС.

Поступления и платежи, возникающие в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, валютно-обменных операциям и обменом одним денежным эквивалентом на другие денежные эквиваленты, отражаются сверху по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств в случае несущественности указанных видов денежных потоков или при условии, что поступления и платежи относятся к одному из указанных выше видов. При этом поступления и платежи, относящиеся к различным видам денежных потоков (в частности, платежи, представляющие потери от валютно-обменных операций, и поступления в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам) отражаются раздельно в составе статей «Прочие поступления» и «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств.

12. Уставный, дополнительный и резервный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционером. Величина уставного капитала соответствует уставной в Уставе Общества.

Дополнительный капитал Общества включает сумму неисполненного дивиденда, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму прироста стоимости объектов реальных средств, определенную при переделке в 2002 г. у прежних собственников, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

В соответствии с законодательством к Обществу созданы резервный фонд в размере 5% от уставного капитала.

13. Кредиты и займы полученные

Задолженность Общества кредиторам (кредитору) по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете отражается в зависимости от срока погашения:

- ✓ на краткосрочную (до 1 года) задолженность,
- ✓ на долгосрочную (свыше 1 года) задолженность.

Общество осуществляет перевод до начисленной задолженности по полученным кредитам и займам в кредитную сумму в момент, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Дополнительные расходы, связанные с получением Обществом кредитов и займов, пошлины включаются в состав прочих расходов того периода, в котором они возникли.

14. Оценка чужих обязательств, условных обязательств и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочные обязательства при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочные обязательства по предстоящей оплате неформальными работниками отпусков (включая отпуск в социальном фонде);
- ✓ оценочные обязательства по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Обществом выступает ответчиком;
- ✓ оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам года;
- ✓ оценочные обязательства по результатам земель, используемых под топоталды;
- ✓ прочие оценочные обязательства.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неформальными работниками отпусков на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника на соответствующую отчетную дату в среднем из заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью негативного исхода, в которых Обществом выступает ответчиком, признается в полной сумме предъявленных в ходе судебных разбирательств претензий.

Величина оценочного обязательства по результатам земель, используемых под топоталды, определяется по оставшимся данным о фактической площади земель, значимых обязательствах на отчетную дату и подлежащих рекультивации в будущем, а также данных о стоимости рекультивации. Вексель таких платежей. При первоначальном признании величина оценочного обязательства по рекультивации определяется в стоимости формирования его актива. Объект оценочных средств по строке «Сооружения и передаточные устройства», который указывается по строке «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Величина оценочного обязательства, предполагаемый срок исполнения которого превышает 12 месяцев, подлежит дисконтированию. Ставка (ставки) и способы дисконтирования определяются Обществом с учетом существующих условий на финансовом рынке, рисков, связанных с предполагаемыми последствиями оценочного обязательства и другими факторами.

Увеличение оценочного обязательства и суммы в разном его привлекательности стоимости отнесены на прочие расходы в отчете о финансовых результатах.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Условное обязательство (удерживаемый аванс) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненступления) одного или нескольких будущих непредetermined событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к отчетности, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях, когда связанные с ним будущие выгоды являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон возможных значений, если они поддаются определению.

15. Расчеты по налогу на прибыль

Задолженность Общества перед бюджетом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1420 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса. Задолженность бюджета перед Обществом по налогу на прибыль включается в показатель строки 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

16. Признание доходов

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признается по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предоставления им расчетных документов в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Выручка отражена в отчетности за вычетом налога на добавленную стоимость.

Проценты, полученные от предоставления и использования денежных средств Общества, а также проценты за использование банком денежных средств, размещенных на счетах Общества в этом банке, отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке 2370 «Проценты и поступления».

В составе прочих доходов Общество признает:

- ✓ поступления от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- ✓ прибыль прошлых лет, признанная в отчетном году;
- ✓ другие поступления (доходы) согласно ПБУ 9/99.

17. Признание расходов

Расходы признаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежной или иной форме или величине кредиторской задолженности.

Величина штрафа и (или) кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором между организацией и контрагентом (контрагентами) или иным контрагентом.

Общество учитывает управленческие расходы в себе и вности произведенной продукции, оказанных услуг.

В составе прочих расходов Общество признает:

- ✓ штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- ✓ убыток прошлых лет, выявленный в отчетном периоде;
- ✓ расходы, связанные с благотворительной деятельностью, осуществление спортивных мероприятий, отдыха, развлечений, мероприятий культурно-просветительского характера;
- ✓ расходы на спонсорские отчисления: доплаты к льготным работникам пенсионерам, оздоровительные мероприятия и другие расходы;
- ✓ расходы от продажи основных средств, финансовых вложений и иных активов;
- ✓ другие виды расходов согласно ПБУ 10/99.

18. Прочие оборотные активы и прочие краткосрочные обязательства

В составе прочих оборотных активов Общество отражает НДС по авансам полученным, в составе прочих краткосрочных обязательств – НДС по авансам выданным. Авансы выданные и полученные отражены в балансе и отчете, включающем НДС.

III. Раскрытие существенных фактов сделок

1. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств приведена в разделе 7 «Основные средства» табличных приложений. По состоянию на 31.12.2021 стоимость основных средств, вступив в силу в соответствии с Обществом и отраженных на счетах забалансового учета, составляет 11 499 486 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 11 628 205 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 11 870 969 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2021 первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 1 539 076 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 1 617 171 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 1 682 782 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2021 в состав основных средств включены капитализируемые расходы на результативную земельную деятельность, относящиеся к стоимости объектов основных средств, что на 31.12.2021 составило 17 317 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 18 612 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 19 908 тыс. рублей).

По состоянию на 31.12.2021 в состав незавершенного строительства учтены объекты в сумме 34 840 тыс. рублей, работы по которым в течение длительного времени (более 1 года) приостановлены и по которым у Общества на среднесрочную перспективу отсутствуют планы дальнейшего производства работ (на 31.12.2020 – 177 332 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 178 228 тыс. рублей).

Примечательные объекты ИЭС:	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Золотавал №3 Читинской ГЭЦ-1	291 969	261 646	229 614
Сарниительство тепловой сети Ду 250, Ду 400 от ТК-5-28-1 до У4-1 для подключения мкр. Хороший	82 987	2 779	2 779
Реконструкция Золотавала №1 Чит Гэц	48 215	48 215	41 930
Реконструкция участка тепловой сети с Ду 300 на Ду 400 от ТК-5-24 до ТК-5-28-1	22 095	9 957	298
16.64-и Реконструкция участка тепловой сети тепломагистраль №6 для подключения объекта: Жилая застройка по ул. Зосада-Кинешня в Октябрьском районе	15 418	15 418	15 418
Реконструкция золотавала ст. Тальны Улан-Удэнской ГЭЦ-1	15 244	15 244	25 913
Золотавал в Малнинном Логу (У-У ГЭЦ-2)	12 320	12 073	11 854
Реконструкция ИЭП-1 по ул. Красной Звезды, 26а с заменой трубопроводов и оборудования для подключения многоквартирного жилого дома	-	11 516	-
Прочие объекты	527 082	410 082	495 415
Новая стоимость объектов незавершенного строительства	1 014 330	789 730	823 201

Основные средства, полученные в дар

Обществом в 2015 году заключен договор лизинга с ООО «Распрефинанс» на поставку системы автоматического регулирования (САР) установок Улан-Удэнской ГЭЦ-1 с установкой на объект суммой 211 504 тыс. рублей. Срок действия договора с 24.04.2015 по 31.03.2022. В 2017 году в отношении ООО «Распрефинанс» начата процедура банкротства. В рамках процедуры банкротства в целях погашения кредиторской массы должника, конкурсным управляющим в декабре 2020 г. осуществлена продажа оборудования, являющегося предметом лизинга с одновременной уступкой права требования лизинговых платежей. Права и обязанности Лизингополучателя переданы к ООО «Альянс Групп». В течение 2021 г. выплачена вся сумма оставшихся лизинговых платежей в размере 28 680 тыс. рублей. Право собственности на имущество, переданное по данному договору, передано в Общество.

Основные средства, полученные по концессионным соглашениям

Обществом были заключены концессионные соглашения, по которым Обществом получены права владения и пользования объектами для осуществления деятельности по обеспечению населения горячим водоснабжением, производством, распределению и передаче тепловой энергии и обязуется за свой счет произвести реконструкцию этих объектов.

1. **Соглашение с МО ГП «Каченское» Калганского района Республики Бурятия от 26.04.2019 сроком до 31.12.2023**
Объектом Соглашения является тепловая сеть и котельная массовая станция. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 31 886 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2021 – 17 907 тыс. рублей, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 4 686 тыс. рублей и начислен плюс на сумму 20 665 тыс. рублей. Итогов объектов начислен на балансом.

2. **Соглашение с муниципальным образованием «Итум» в отношении муниципальных объектов теплоснабжения (котельная с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, горячего водоснабжения и технического водоснабжения потребителей в Чите от 01.02.2019 сроком до 31.12.2028.** Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 393 911 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2021 – 338 916 тыс. рублей, за период действия Соглашения была произведена реконструкция на 59 309 тыс. рублей и начислен плюс на сумму 114 304 тыс. рублей. Итогов объектов начислен на балансом.

3. **Соглашение с МП «Ульяновск-Удэ»** и отнесение к ним капитальных объектов теплоснабжения (фактически с тепловыми сетями), предназначенных для теплоснабжения, а также холодного водоснабжения потребителей поселка Стеклозавода, расположенного в Советском районе г. Ульяновск от 20.07.2020 сроком до 31.12.2037. Стоимость объектов Соглашения на момент передачи составила 209 197 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2021 – 165 971 тыс. рублей. 28 декабря 2021 г. консессионное соглашение была расторгнуто, за период действия Соглашения начислено износ на сумму 21 034 тыс. рублей. Иные объекты планового обслуживания.

2. Прочие внеоборотные активы

По строкам баланса «Прочие внеоборотные активы» отражены авансы, выданные на капитальное строительство и приобретение внеоборотных активов, а также долгосрочная часть расходов будущих периодов.

Расшифровка строки «Прочие внеоборотные активы» представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Виды прочих внеоборотных активов	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Авансы по капитальному строительству	102 439	9 532	10 474
Расходы будущих периодов	77 715	77 526	42 310
Строительные материалы	53 066	56 236	44 744
Итого	233 220	143 294	137 528

На 31.12.2021 авансы, выданные по капитальному строительству, показаны за вычетом начисленного резерва по сомнительной задолженности в сумме 58 253 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 58 007 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 59 912 тыс. рублей).

В составе расходов будущих периодов учтена стоимость программного обеспечения, предполагаемого к использованию в течение более 12 месяцев.

По состоянию на 31.12.2021 в составе авансов по капитальному строительству отражен аванс, выданный в связи с заключением договора с ПАО «Э.С.ЭН.ЭНКО» на выполнение работ по реконструкции турбины Т-80 104-85 ст.3 «ПЦЦ-1». В соответствии с условиями договора в июле 2021 г. произведена оплата аванса в размере 94 418 тыс. рублей. Ожидается дата завершения работ по договору ноября 2022 г.

3. Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения Общества на конец отчетного года составляют 40 390 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2020 – 42 737 тыс. рублей, по состоянию на 31.12.2019 – 32 479 тыс. рублей), в том числе:

Наименование	Сфера деятельности	Доля владения на 31.12.2021	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Участие в уставных капиталах дочерних обществ					
ОАО «Спецгазоснабжение»	Транспортировочные услуги	100%	7 137	7 137	7 137
ООО «ЭИРЦ»	Центр приема и обработки платежей	100%	10	10	10
Участие в капиталах других организаций					
Акции ПАО «РусГидро» (обыкновенные)	Промышленность, поставка и продажа электроэнергии	0,0102%	33 243	35 590	25 332
Итого вложения в акции и уставные капиталы			40 390	42 737	32 479

Общество владеет только обыкновенными акциями упомянутых организаций. Доля участия Общества в капиталах обществ в отчетном году по отношению к прошлым отчетным периодам не изменилась.

По состоянию на 31.12.2021 на балансе Общества числятся акции ПАО «РусГидро» на общую сумму 33 243 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 35 590 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 25 332 тыс. рублей). Акции ПАО «РусГидро» обращаются на рынке ценных бумаг и отражаются в учете по текущей рыночной стоимости, определенной по официальным рыночным ценам за 1 акцию по данным Московской биржи (на 31.12.2021 – 0,735 рублей за 1 акцию). Корректировка оценки данных акций в 2021 г. привела к уменьшению их стоимости на 2 347 тыс. рублей в 2020 г. и увеличению на 10 218 тыс. рублей). Признаком обесценения для других финансовых вложений в 2020 и 2021 гг. не установлено.

4. Запасы

Запасы материально-производственных запасов оценены в сумме фактически incurred затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 961 364 тыс. рублей (по состоянию на 31.12.2020 – 1 149 772 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 1 034 699 тыс. рублей).

В статье «Запасы» по строке 1211 бухгалтерского баланса включена стоимость следующих материально-производственных запасов (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Уголь	519 589	670 333	586 375
Материалы	207 050	246 541	256 665
Молот	127 050	91 962	106 196
Запасные части	72 613	60 216	73 733
Другое технологическое топливо	22 279	26 885	25 277
Материалы, предназначенные для выполнения ремонтных работ	9 229	11 039	14 233
Итого по строке топливо, уголь и материалы	957 812	1 113 376	992 979
Готовая продукция и товары для перепродажи	30	1 614	1 544
Расходы будущих периодов	3 719	34 782	40 176
Итого по строке «Запасы»	961 561	1 149 772	1 034 699

На 31 декабря 2021 г. Общество проводило оценку запасов на предмет возможного обесценения. Проверка не выявила факторы обесценения. Чистая стоимость прошлых материально-производственных запасов на конец отчетного периода не ниже фактическая себестоимость. Все запасы платируются к основным средствам.

Общество не имеет запасов, обремененных залогом.

Дополнительная информация о наличии и движении материально-производственных запасов в разрезе их групп приведена в разделе 4 «Запасы» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Показатели по графе «Поступления к товарам» включают товары Общества, приобретенные материально-производственных запасов у поставщиков и подрядчиков.

Показатели по графе «Выбытие» включают стоимость запасов, которые выбыли в результате их использования на производство и продажу готовой продукции, выполнение работ, оказание услуг, аренды или иного выбытия (в том числе путем списания и утилизации, формирующей стоимость объектов необоротных активов).

5. Дебиторская задолженность

Числовая информация по раскрытию дебиторской задолженности приведена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Суммы поступившей и погашенной в одном отчетном периоде дебиторской задолженности (Раздела 5.1 табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) представлены в ранжированном виде.

В составе дебиторской задолженности долгосрочная часть составляет 1 219 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 148 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 3 910 тыс. рублей). Данная задолженность образована:

- ✓ На 31.12.2021 – процентным введением ЦАО «Сбербанк» на сумму 1 239 тыс. рублей
- ✓ На 31.12.2020 – задолженность населения и организаций периода Улан-Удэ за ресурсопотребление в сумме 148 тыс. рублей (на 31.12.2019 – 3 910 тыс. рублей) по соглашениям о регулировании, через скарпированных раночерные платежи задолженности в период 2021 – 2022 гг.

В составе дебиторской задолженности краткосрочная часть составляет 1 070 808 тыс. рублей (на 31.12.2020 – 1 103 988 тыс. рублей, на 31.12.2019 – 1 373 634 тыс. рублей).

Краткосрочная дебиторская задолженность также содержит saldo операций с дочерними и зависимыми обществами, информация по которым раскрывается в разделе 15 «Связанные стороны» данных Пояснений.

Расшифровка краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлена в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Расшифровка дебиторской задолженности по группам дебиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей).

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Покупатели и заказчики в т. ч.:			
Население	454 410	490 853	497 121
Юридические лица	488 768	511 055	507 437
Авансы выданные в т. ч.:			
Юридические лица	19 341	70 298	75 298
Налоги и сборы, социальные страхование и обеспечение в т. ч.:			
Переплата по налогу на прибыль	59 323 ¹	326	16 243
Дебиторская задолженность по прочим налогам и сборам, социальному страхованию и обеспечению	1 374	1 292	1 731
Прочие дебиторы в т. ч.:			
Юридические лица	48 831	32 332	259 714
Итого	1 072 047	1 106 136	1 377 544

Детальный анализ краткосрочной дебиторской задолженности по срокам переопределенной суммы представлен в разделе 18.2 «Кредитный риск» настоящего Пояснения.

Дебиторская задолженность, списанная за счет резерва сомнительных задолженностей, включена в данные по графе «Выбыло» в разделе 3.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности» табличных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Соответствующая величина резерва использована для списания дебиторской задолженности, отражена по графе «Исчисление/исключенные резервы» в разделе 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности». Величина такого списания составила 58 179 тыс. рублей в 2021 г. (77 312 тыс. рублей в 2020 г.)

6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств представлен ниже (тыс. рублей)

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Средства в кассе	1 120	849	606
Средства на расчетных счетах в т. ч.:	841 498	582 054	324 694
АО «Акционерный Банк «Россия»	451 077	128	413
ПАО «Промсвязьбанк»	216 471	473 096	198 255
ПАО «Сбербанк России»	173 880	18 102	50 807
ОАО «Газпромбанк»	21	90 040	91
АО «Россельхозбанк»	4	23	75 072
Прочие банки	45	664	60
Итого денежные средства	842 618	582 903	325 300
Эквиваленты денежных средств	3 013	1 595	3 316
Итого денежные эквиваленты	3 013	1 595	3 316
Итого денежные средства и денежные эквиваленты	845 631	584 498	328 616

По состоянию на отчетную дату у Общества отсутствуют денежные средства, не доступные для использования.

Величина денежных гарантий, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, указана в составе текущих операций.

Величина денежных гарантий, связанных с расширенным масштабом деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В отчете о движении денежных средств по период по срокам 4119, 4129 и 4229 отражены следующие денежные потоки (тыс. рублей):

Наименование	2021	2020
По строке 4119 «Прочие поступления»	601 848	881 212
Взыскание нежарифовых разницы	793 054	376 513
Эффект от свернутого представления НДС	211 082	329 553
Реализация металлолома, ТМЦ	49 717	25 504
Проценты, начисленные на остаток по расчетным счетам	18 294	12 676
Пени, штрафы по договорам (от поставщика)	3 108	224
Получение субсидии по концессии от фонда ЖКХ	-	90 000
Прочие поступления	28 097	46 742
По строке 4129 «Прочие платежи»	(187 058)	(33 560)
Возврат субсидии по концессии от фонда ЖКХ	(90 000)	-
Выскашивание по исполнительным листам	(40 374)	(8 943)
Средствечные документы	(18 925)	-
Госпошлина, штрафы по хол. договорам	(18 425)	(15 377)
Культурно-массовые мероприятия	(10 871)	(5 205)
Перевозы на благотворительные цели	(2 508)	(3 213)
Прочие	(5 935)	(820)
По строке 4229 «Прочие платежи по инвестиционной деятельности»	(167 801)	(145 158)
Эффект от свернутого представления НДС по операциям по инвестиционной деятельности	(167 801)	(145 158)

7. Выплата и резервы

Уставный капитал

За отчетный год изменений в уставном капитале Общества не произошло. По состоянию на 31.12.2021 уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из:

Виды уставного капитала:	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, рублей	
		размещены акции	акций, находящихся в собственности Общества
Обыкновенные акции	1 357 945 609 114	1 357 945 609,11	-
Итого	1 357 945 609 114	1 357 945 609,11	-

Номинальная стоимость акций Общества по состоянию на 31.12.2021, 31.12.2020 и 31.12.2019 составила 0,001 рубль.

Резервный капитал

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 5% от уставного капитала Общества. По итогам 2020 года Обществом была сформирована нераспределенная прибыль. По результатам проведения седьмого общего собрания акционеров 21.05.2021 принято решение о направлении части нераспределенной прибыли на увеличение резервного капитала в сумме 9 614 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2021 величина резервного фонда составляет 67 897 тыс. рублей или 5% от величины уставного капитала.

Добавочный капитал

В составе добавочного капитала (за строкой 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса Общество учитывает эмиссионный доход от выпуска собственных обыкновенных акций в размере 3 731 271 тыс. рублей, относящаяся к эмиссии, проведенной до 31.12.2011. В составе строки 1340 «Переоценка внеоборотных активов» Обществом учитываются суммы прироста стоимости объектов нематериальных средств в размере 1 194 755 тыс. рублей, определенную при переоценке в 2002 г. у приобретенных, присоединенных к Обществу в 2006 г. в результате реорганизации.

8. Кредиты и займы

По состоянию на 31 декабря 2021 года суммарная задолженность Общества составляет 1 144 991 тыс. рублей и состоит из кредитов на исполнение обязательств средств – 640 000 тыс. рублей (57,6%) и кредитов на инвестиционные цели – 484 991 тыс. рублей (42,4%).

На 31.12.2019 и 31.12.2020 суммарная задолженность составила 2 228 464 тыс. рублей и 1 707 322 тыс. рублей соответственно. В 2021 году займы Обществом не привлекались.

В 2021 году, с учетом увеличения кредитов и режиме минимальных кредитных линий, было привлечено кредитных ресурсов на сумму 1 041 909 тыс. рублей, погашено – 1 604 238 тыс. рублей, в том числе инвестиционным – 214 238 тыс. рублей (в 2020 году – 1 517 328 тыс. рублей и 2 038 470 тыс. рублей соответственно).

В 2021 году было заключено два новых кредитных договора с общим кредитным лимитом 2 800 000 тыс. рублей по результатам объявленных конкурсных процедур, а также договор Аутсорсинга факторинга с лимитом 750 000 тыс. рублей.

Прокенты, уплаченные в 2021 году, составили 89 683 тыс. рублей (в 2020 году – 1 29 966 тыс. рублей). Капитализация процентов по кредитам, привлеченным на финансирование проектов, не производится в связи с желанием инвестировать активы в эксплуатацию в 2019 году.

Дополнительные затраты, связанные с получением кредитов (комиссия за открытие ссудного счета, за неиспользованный лимит, за досрочное погашение) за три последних отчетных года отсутствуют. Полученные кредитные средства используются Обществом как на пополнение оборотных средств и финансирование текущей деятельности, так и на финансирование инвестиционной деятельности.

В бухгалтерской отчетности задолженность по кредитам отражена обобщенно от задолженности по различным процентам, которые учитываются в составе прочих кредиторовской задолженности. На конец отчетного года кредиторская задолженность по процентам отсутствует.

Расшифровка кредитных обязательств (Общество представлено в таблице ниже) (тыс. рублей).

Наименование банка-кредитора	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Долгосрочные кредиты	274 994	487 322	994 994
<i>Кредиты с плавающей ставкой</i>			
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	151 994	264 994	674 994
ПАО «Промсвязьбанк»	120 000	220 000	320 000
АО «Ташпромбанк»	-	2 328	-
Краткосрочные кредиты	870 000	1 220 000	1 233 470
<i>Кредиты с плавающей ставкой</i>			
ПАО «Промсвязьбанк»	760 000	700 000	478 470
АО «Всероссийский Банк Развития Регионов»	110 000	110 000	100 000
АО «АТ» «Вспесь»	-	410 000	655 000
Итого кредиты	1 144 994	1 707 322	2 228 464

Все кредитные договоры содержат ряд фидуциарных обязательств и ограничительных условий, неисполнение Обществом которых позволяет Кредитору в одностороннем порядке изменить параметры кредитного договора, в том числе требовать досрочного погашения задолженности. В отчетном периоде и по состоянию на отчетную дату нарушений исполнения обязательств по кредитным договорам не допускались, не было получено официальных писем от кредитных организаций, свидетельствующих о нарушении ограничительных условий и намерения со стороны кредиторов досрочного истребования кредитов.

За отчетный год со стороны кредитных организаций не предъявлено никаких претензий, связанных с качеством обслуживания долга, не начислялось штрафных санкций, связанных с нарушением обязательств по исполнению договорных условий, несвоевременной уплатой процентов или увеличением основного долга. Кредитная история Общества – положительная.

Все кредитные договоры номинированы в рублях, заключены по результатам проведенных конкурсных процедур и надлежащим образом одобрены органами управления Общества. Все кредитные договоры заключены без залоговых обязательств, иущественного обеспечения, гарантий или поручительства третьих лиц.

Информация о кредитных линиях и средствах организации (тыс. рублей)

Наименование	на 31.12.2021	на 31.12.2020	на 31.12.2019
Совокупная величина кредитных линий, открытых в пользу Общества, в т.ч.	4 284 994	5 185 000	7 570 000
Средства открытым кредитным линиям, не использованные Обществом	3 140 000	3 477 678	5 341 536

Прочая информация по предмету исследования

Земные средства, полученные на осуществление экологической деятельности и, соответственно, расходы по указанным средствам, аккумулируются в стоимости инвестиционных активов, связанных с экологической деятельностью, у Общества (по состоянию на последние три отчетные даты).

9. Кредиторская задолженность

Расшифровка кредиторской задолженности по группам кредиторов представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Поставщики и подрядчики в т.ч.:			
Ильинские лица	1 314 600	1 041 332	953 991
Задолженность перед государственными и государственными фондами в т.ч.:			
Пенсионному фонду РФ	60 254	53 029	52 596
Фонду обязательного медицинского страхования	14 061	31 981	12 170
Авансы, полученные в т.ч.:			
Финансовые лица	616 554	548 639	443 476
Итого	901 302	698 971	89 696

Информация о кредиторской задолженности приложена к разделу 5.3 «Исключение и движение кредиторской задолженности» табличных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы поступившей и списанной в одном отчетном периоде кредиторской задолженности отражены в разделе 5.3 табличных приложений в развернутом виде.

10. Налоги

Краткосрочная задолженность по налогам и страховым взносам на 31 декабря на конец (тыс. рублей)

Наименование	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Налог на добавленную стоимость	274 692	346 064	221 834
Взносы в фонды социального страхования и обеспечения	80 471	69 733	64 125
Налог на имущество и прочие налоги	34 339	36 940	34 575
Налог на доходы физических лиц	23 894	18 806	17 700
Налог на недвижимое имущество на территории юр. лица	2 020	1 794	1 576
Прочие налоги	659	659	659
Налог на прибыль	-	50 579	38
Итого	416 075	524 575	345 407

Налог на прибыль организации

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2021 год

Наименование показателей	Сумма до налогов	Ставка налога	Сумма налога	Примечание
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	432 556	20%	86 511	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные различия	(482 856)	20%	(96 571)	Отложенные налоговые активы
- во внбкк различия	17 828	20%	3 566	- созданы отложенные налоговые активы
- изданные различия	(555 654)	20%	(111 137)	- созданы отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные различия	(265 205)	20%	(53 041)	Отложенные налоговые обязательства
- во внбкк различия	(280 945)	20%	(56 189)	- созданы отложенные налоговые обязательства
- изданные различия	15 790	20%	3 158	- созданы отложенные налоговые обязательства
Постоянные налоговоблагаемые различия	219 708	20%	43 942	Постоянный налоговый расход

Информация о постоянных налоговых доходах/расходах и отложенных налогах за 2020 год

Наименование показателей	Сумма до налога	Ставка налога	Сумма налога	Составляющая налога на прибыль
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	393 449	20%	78 790	Условный расход по налогу на прибыль
Вычитаемые временные различия	81 765	20%	16 353	Отложенные налоговые активы
- во внбкк различия	99 005	20%	19 801	- созданы отложенные налоговые активы
- изданные различия	(17 240)	20%	(3 448)	- созданы отложенные налоговые активы
Налогооблагаемые временные различия	81 878	20%	16 376	Отложенные налоговые обязательства
- во внбкк различия	1397 912	20%	279 582	- созданы отложенные налоговые обязательства
- изданные различия	479 820	20%	95 964	- созданы отложенные налоговые обязательства
Постоянные налоговоблагаемые различия	268 226	20%	53 645	Постоянный налоговый расход

Отложенные налоговые активы и обязательства в 2021 и 2020 году определялись по действующей ставке налога на прибыль, равной 20%.

За отчетный период дебительная (кредиторская) по данным налогового учета была признана прибыль/убыток. Величина налогооблагаемой прибыли по данным налогового учета в 2021 году составила 18 287 тыс. рублей (в 2020 году 783 505 тыс. рублей).

Налогооблагаемые временные различия в 2021 году возникли в связи с использованием и восстановления резервов в бухгалтерском учете и не принимаемых в расходы при определении налоговой базы по налогу на прибыль, а также различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете. В 2020 году налоговоблагаемые временные различия преимущественно возникли в связи с созданием резервов и признанием отражения резервов суда по хеджированной разнице, а также различий в начислении амортизации в бухгалтерском и налоговом учете.

11. Выручка от продаж

Выручка от продаж за минусом НДС и акцизных и обязательных платежей (тыс. рублей):

Наименование показателя	2021	2020
Выручка от реализации теплоэнергии	8 206 047	7 923 602
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	4 187 854	4 304 753
Выручка от технического присоединения потребителей к сетям	269 001	211 090
Выручка от реализации теплоносителя	112 350	101 174
Выручка от реализации компонента на складскую аренду	34 538	24 827
Прочая выручка	120 408	132 907
Итого	12 930 248	12 708 463

Информация об сегментах образования выручки приведена в разделе 15 «Информация по сегментам» данных Пояснений.

12. Расходы на обычный вид деятельности

Учет затрат на производство ведется по объектам учета затрат, к которым относятся: единицы продукции или ее вид, вид работ или услуг, которые могут быть измерены в количественном и стоимостном выражении, а также могут быть отделены от других единиц же объектов и самостоятельно проданы или переданы.

При калькулировании себестоимости единицы продукции применяется способ суммирования затрат. Объектами калькулирования являются: за электростанциях и котельных - произведенный электрический и тепловой энергии, в тепловых сетях - теплота и распределенные тепловой энергии.

Обычно фактические расходы ежемесячно списываются на счет 20 «Область производства» и учитываются в формировании производственной себестоимости продукции.

Структура производственной себестоимости представлена в таблице ниже (тыс. рублей):

Наименование статьи	2021	2020
Солданы	4 635 083	4 432 002
Заработная плата	2 912 965	2 861 946
Энергия	1 023 433	1 403 292
Отчисления на социальные нужды	834 253	871 457
Сырье и материалы	872 318	814 688
Амортизация	788 726	814 260
Иные расходы	515 247	469 779
Услуги по ремонтам	444 523	423 818
Налоги	214 985	225 441
Охрана	110 660	83 359
Расходы на аренду	113 122	131 214
Услуги АО «СО КЭС»	88 971	82 960
Горюче-смазочные материалы	86 254	87 179
Коммунальные услуги	36 136	37 353
Услуги автотранспорта	21 899	19 430
Кубические и конусоцилиндрические услуги	8 848	17 003
Расходы на сопровождение, обслуживание и проведение работной аккредитации	2 778	2 859
Итого	12 870 301	12 385 061

Расходы на экологические мероприятия, отраженные в системе расходов на обычный вид деятельности, в отчетном периоде составили 81 087 тыс. рублей (в 2020 г. - 81 149 тыс. рублей), в том числе (тыс. рублей):

Наименование	2021	2020
Мероприятия по охране водных объектов	39 145	47 439
Ремонты электрохозяйства и оборудования	21 301	17 549
Выполнение заказов	13 079	6 980
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	7 472	6 338
Поддержание уровня озера Кенли	-	2 843
Итого	81 087	81 149

13. Прочие доходы и прочие расходы

Расшифровка статей прочих доходов и расходов представлена следующей таблицей (тыс. рублей):

Наименование показателя	2021	2020
Прочие доходы, в т.ч.	865 440	906 859
Доходы от переоценки прочих резервов	341 028	195 061
Доходы от высвобождения резерва по сомнительную дебиторскую задолженность	241 421	-
ТМЦ, списанные от списания, ликвидации ОС, НЗС и инвентаря, выявленные по результатам инвентаризации	111 240	35 524
Реализация материалов	55 635	17 892
Штрафы, пенни, неуступные	22 041	51 164
Прибыль от продаж, не выявленная в отчетном периоде	18 237	35 752
Выход от госзаказов	17 518	16 773
Реализация ОС и НЗС	14 342	40 850
Доходы от сдачи в аренду	12 065	13 253
Списание кредиторской задолженности	7 847	205
Возврат судебных издержек	33	14 510
Компенсации за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	-	438 456
Иные доходы	23 981	29 121
Прочие расходы, в том числе	424 130	720 126
Списание резерва под обесценение нематериальных НЗС	85 325	-
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	47 047	13 707
Реализация материалов	59 963	29 131
Расходы от списания прочих резервов	30 169	-
Комиссии по агентскому факторингу	25 645	-
Услуги банков	18 558	18 949
Госшлихи, судебные издержки	18 142	18 343
Чрезвычайные расходы	17 078	-
Материальная помощь и другие выплаты работникам	16 258	10 681
Расходы по поддержке непрофильной сферы	14 833	15 443
Невозвратимый НДС	12 139	10 419
Штрафы, пенни, неуступки	12 077	3 434
Культурно-массовые и спортивные мероприятия	11 247	6 778
Расходы по переоценке финансовых инструментов	5 943	-
Материальная помощь пенсионерам	5 054	3 883
Консультационные и юридические услуги, связанные с ведением судебных разбирательств	3 221	1 573
Расходы на благотворительность	2 500	3 224
Расходы от списания ОС и НЗС	1 802	39 319
Списание резерва под сомнительную дебиторскую задолженность	-	35 363
Премия индентификации за покупку каковой-либо облигации	-	81 921
Списание неисполненных обязательств по судебным искам	-	2 006
Иные расходы	56 020	58 945

В 2020 году в составе прочих доходов числится компенсация, причитающаяся от Министерства финансов Забайкальского края на основании постановления Арбитражного апелляционного суда Забайкальского края от 14 декабря 2019 г. в пользу Комиссии убытков по международной разнице за 2018 г. на сумму 284 854 тыс. рублей и полученной субсидии за I квартал 2020 года на сумму 152 602 тыс. рублей.

14. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает прибыль отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров в виде выплаты обыкновенных акций. Прибыль рассчитывается как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строчка 2410 в Отчете о финансовых результатах).

Наименование показателя	2021	2020
Базовая прибыль на отчетный год тыс. рублей	285 200	316 701
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	1 357 943 609 114	1 357 943 609 114
Базовая прибыль на акцию, рублей	0,000210	0,000233

Расшифрованная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, влияющих на динамику базовой прибыли на акцию.

15. Связанные стороны

В процессе осуществления своей финансово-хозяйственной деятельности Общество проводит операции с субъектами, которые являются связанными сторонами.

Перечень связанных сторон, определенных Обществом на 2021 год, включает дочерние общества, акционеров и основной управленческий персонал – члены Совета директоров и члены Правления Общества.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2016 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

№	Полное наименование юридического лица	Характер отношений с ПАО «ТЭК-14»
Дочерние хозяйственные общества		
1	АО «Сихаятохогайство»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании
2	ООО «ЭИРЦ»	Обществу принадлежит 100% уставного капитала компании
Другие связанные стороны		
3	АО «ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ»	владеет 92% уставного капитала Общества

В декабре 2021 г. контрольный пакет акций Общества приобрели АО «Дальневосточная управляющая компания», 14 числа акционеров имела ООО «Термотромбыт» (19,81%), УК «РВМ Капитал» (24,49%) и УК «Трификл» (23,01%), в связи с этим компания группы ВЖД с 29.12.2021 не является связанными сторонами. Данная информация раскрывается в разделе 1 «Информация об Обществе» настоящего Доклада.

Индикация связанным сторонам

Выручка Общества от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам представлена в ниже приведенной таблице (тыс. рублей без НДС)

Наименование связанной стороны	2021	2020
Дочерние общества		
АО «Сихаятохогайство»	33	32
ООО «ЭИРЦ»	139	212
Другие связанные стороны		
Реализация тепловой энергии ОАО «РЖД», его филиалам и дочерним обществам, в т.ч.:		
ОАО «РЖД»	312 864	284 516
Улан-Удэнский ДНЭЗ – филиал ОАО «Желдорреинвест»	76 614	74 176
Улан-Удэнская дистанция гражданских сооружений Восточно-Сибирской дирекции инфраструктуры (СПВГЖЦ)	157 358	146 378
ПУЗ «Дорожная клинчевская линия на ст. Чита-2 ОАО «РЖД»	19 405	19 459
ПУЗ «Осетинская жилищная больница на ст. Улан-Удэ ОАО «РЖД»	14 953	14 533
Прочие филиалы и дочерние общества ОАО «РЖД»	9 575	9 855
Реализация химически очищенной воды и конденсата ОАО «РЖД», его филиалам и дочерним обществам, в т.ч.:	14 959	19 093
Улан-Удэнский ДНЭЗ – филиал ОАО «Желдорреинвест»	25 164	25 283
Улан-Удэнский ДНЭЗ – филиал ОАО «Желдорреинвест»	25 164	25 283
Итого реализациям связанным сторонам	108 200	310 043

В 2021 и 2020 гг. реализация электрической и тепловой энергии осуществляется Обществом по утвержденным тарифам ФАС и РСС соответственно. Прочая реализация товаров, работ и услуг осуществляется по рыночным ценам, кроме услуг технического приспособления, тарифы на которые регулируются местными органами самоуправления.

Закупки у связанных сторон

Стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, составила (тыс. рублей без НДС):

Наименование связанной стороны (в л. число)	2021	2020
Дочерние общества		
АО «Спецавтохозяйство» (транспортные услуги)	10 311	6 908
АО «Спецавтохозяйство» (исполнительные работы)	240 238	190 216
ООО «ЭИРЦ»	7 373	7 363
Другие связанные стороны		
Транспортные услуги ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	18 167	18 238
Прочие	5 880	4 835
Итого закупки у связанных сторон	281 969	227 560

Операции с вышеперечисленным связанными сторонами осуществляются на обычных коммерческих условиях.

Состояние расчетов со связанными сторонами (тыс. рублей по РСБУ)

Наименование связанной стороны (млн. рублей)	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дебиторская задолженность			
Дочерние общества	15 442	8 441	7 513
АО «Спецавтохозяйство»	2 403	3 411	1 740
ООО «БНРЦ»	13 039	5 030	5 773
Дебиторская задолженность ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ		18 565	6 059
Улан-Удэнский ЛВРЗ-филиал ОАО «Желдорремонт»	-	12 867	1 477
ОАО «РЖД», прочие филиалы и дочерние общества ОАО «РЖД»	-	5 698	4 582
Итого дебиторская задолженность по связанным сторонам	15 442	27 006	13 572
Кредиторская задолженность			
Дочерние общества	22 508	12 312	15 899
АО «Спецавтохозяйство»	21 771	11 477	15 158
ООО «БНРЦ»	737	835	741
Кредиторская задолженность ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ		12 825	7 608
Итого кредиторская задолженность по связанным сторонам	22 508	25 137	23 507

Деятельные потоки со связанными сторонами (тыс. рублей по РСБУ)

Наименование связанной стороны	2021	2020
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ		
Поступило денежных средств, в том числе:		
от продажи теплотенергии ОАО «РЖД», его филиалов и дочерних обществ	321 205	326 563
Улан-Удэнский ЛВРЗ – филиал ОАО «Желдорремонт»	166 247	164 903
ОАО «РЖД», его филиалы и дочерние общества	154 958	161 660
Поправлено денежных средств, в том числе:		
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(175 221)	(238 152)
АО «Спецавтохозяйство»	(240 967)	(204 377)
ОАО «РЖД», его филиалы и дочерние общества	(34 254)	(33 825)
Прочие платежи	(7 435)	(7 278)
ООО «БНРЦ»	(7 435)	(7 278)

Вознаграждения персоналу управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества. Их списки приложены в разделе «Общие сведения» пояснений.

Общая сумма вознаграждений управленческому персоналу (заработная плата, премии, льготы), начисленные основному управленческому персоналу, составила в 2021 году 94 203 тыс. рублей, в 2020 году – 94 473 тыс. рублей.

Члены Правления в рамках существующего в Обществе коллективного соглашения также являются участниками долгосрочной программы долгосрочного пенсионного страхования, в рамках которой Обществу перечисляются средства в Пенсионный фонд электроэнергетики (ПНФЭ). Поскольку перечисление средств осуществляется без привязки к конкретному пенсионному счету сотрудника, достоверно оценить сумму таких отчислений в отношении членов Правления в 2021 г. не представляется возможным. Общая сумма отчислений в ПНФЭ в 2021 году в отношении всех сотрудников Общества составила 1 940 тыс. рублей (в 2020 г. – 5 820 тыс. рублей).

16. Информация по сегментам

Общество осуществляет свою деятельность на территории двух субъектов РФ.

- ✓ Забайкальский край;
- ✓ Республика Бурятия

Данная географическая сегментация Безрезо руководством Общества за основу при принятии решений принята и оценки деятельности Общества в целом. Учетная политика Общества также выделяет географию как основу для составления сегментной отчетности.

Наименование показателя	Забайкальская край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
За 2021 год			
Выручка сегмента	7 348 968	5 581 280	12 930 248
Затраты на сегменты	(7 445 804)	15 359 864	(12 435 673)
Прибыль/убыток сегмента	(96 836)	191 411	94 575
Доходы, не распределенные по сегментам	x	x	885 822
Расходы, не распределенные по сегментам	x	x	(513 212)
Амортизационные отчисления по ОС за год	431 740	359 744	791 484
За 2020 год			
Выручка сегмента	6 783 310	5 025 153	12 708 463
Затраты на сегменты	(7 201 016)	15 149 096	(12 350 112)
Прибыль/убыток сегмента	(417 706)	776 057	358 351
Доходы, не распределенные по сегментам	x	x	920 639
Расходы, не распределенные по сегментам	x	x	(885 041)
Амортизационные отчисления по ОС за год	468 388	345 872	814 260

Выручка (доходы) сегмента формируется в результате операций с внешними контрагентами. Операции с другими сегментами не осуществляются.

Результат составления финансового результата по сегментам, приведенного в графе «Итого по Обществу», строке «Прибыль (убыток) сегмента» и прибыли (убыток) до налогообложения Общества, приведенной по строке 2300 отчета о финансовых результатах, приведен ниже:

Наименование показателя	2021	2020
Прибыль сегментов	94 575	358 351
Управленческие расходы	(34 628)	(34 949)
Доходы от участия в других организациях	2 087	1 404
Привнесены к плечению	18 295	12 676
Проценты к уплате	(89 083)	(129 966)
Прочие доходы	865 410	906 559
Прочие расходы	(424 130)	(420 126)
Прибыль до налогообложения (строка 2300)	432 556	393 949

Распределение прочих доходов и расходов между сегментами не осуществляется в виду нецелесообразности составления избыточной отчетности.

Наименование показателя	Забайкальская край	Республика Бурятия	Итого по Обществу
На 31.12.2021			
Активы сегмента	6 188 314	5 751 464	11 939 778
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	1 104 170
Активы – всего	x	x	13 043 968
Обязательства сегмента	1 409 446	1 124 549	2 533 995
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	2 977 313
Обязательства – всего	x	x	5 511 308
На 31.12.2020			
Активы сегмента	6 312 331	5 818 748	12 031 079
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	805 947
Активы – всего	x	x	12 837 026
Обязательства сегмента	1 513 803	1 139 643	2 653 446
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	2 919 308
Обязательства – всего	x	x	5 572 754
На 31.12.2019			
Активы сегмента	5 817 528	5 909 428	11 726 956
Активы, не распределенные по сегментам	x	x	992 419
Активы – всего	x	x	12 719 375
Обязательства сегмента	1 177 579	1 077 991	2 255 572
Обязательства, не распределенные по сегментам	x	x	1 466 976
Обязательства – всего	x	x	5 722 548

Переклассифицированные активы представляют собой активы, которые не могут быть прямо отнесены к определенному операционному сегменту, а также те активы, которые не находятся под контролем операционного сегмента для целей принятия управленческих решений. Данные активы включают в себе такие средства Общества, как денежные средства,

финансовые инструменты и отложенные налоговые активы, а также запасы центрального аппарата управления Общества, контроль за которыми осуществляется руководством.

К обязательствам сегмента относятся все краткосрочные и долгосрочные обязательства, за исключением обязательств перед бюджетом по налогу на прибыль, обязательств по кредитам и займам, полученным на финансирование деятельности Общества в целом, а также отложенные налоговые обязательства и долгосрочные пенсионные обязательства.

Принимая во внимание, что действующая в Обществе система бухгалтерского учета не позволяет произвести достаточной наглядности разделение платежей налогоплательщиков и арендаторов, а также поступлений от покупателей и заказчиков в разрезе отчетных сегментов, Общество не раскрывает в соответствии с пунктом 25 ПБУ 27/2011 «Учет и движение денежных средств в бухгалтерской отчетности» денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в разрезе отчетных сегментов, определенных в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

17. Оценочные обязательства, условные активы и обязательства

Оценочные обязательства

В соответствии с учетной политикой Общество признает следующие оценочные обязательства:

- ✓ оценочное обязательство по предстоящей оплате нескольких месяцев работниками и их семьями (включая взносы в социальные фонды);
- ✓ оценочное обязательство по судебным процессам с высокой вероятностью неблагоприятного исхода, в которых Общество имеет часть ответчиков;
- ✓ оценочное обязательство по рекультивации земель, используемых под животноводство;
- ✓ обязательства по выплате вознаграждения по итогам года;
- ✓ прочие оценочные обязательства.

В соответствии с учетной политикой, величина оценочного обязательства по рекультивации земель под животноводство на каждую из отчетных дат определена путем дисконтирования прогнозируемой (с учетом риска цен при реализации) стоимости объема работ, необходимых для осуществления рекультивации земель, по сроку исполнения оценочного обязательства на будущую дату.

В качестве коэффициента дисконтирования на каждую отчетную дату использовалась доходность российских государственных облигаций ОФЗ со сроком погашения, максимально приближенным к дате исполнения исполняемой части обязательств по рекультивации:

Наименование	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Ставка дисконтирования	8,43%	6,52%	6,53%

В 2021 году руководством Общества были приняты решение о переводе в категорию 1 кв. м. рекультивации земли, так как фактическая стоимость не пересматривалась с 2016 года. На основании фактически полученных Обществом прогнозов переждергиваемости рекультивации 1 кв. м., которая на 31.12.2021 года составила 1874,87 руб. (2020 год - 227,33 руб.). Вследствие изменения данных параметров, а также увеличения срока дисконтирования в 2021 году были увеличены оценочные значения по рекультивации на сумму 193 624 тыс. рублей (включительно снижения уровня инфляции в 2020 году возмещение составило 122 955 тыс. руб. (в)).

В 2021 году был принят резерв на сумму 61 809 тыс. рублей по обязательствам по выплате вознаграждения работникам Общества по итогам года (в 2020 году сумма признания резерва составила 50 593 тыс. рублей). Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 7 «Оценочные обязательства» записочных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. Суммы по графе 4 «Признание» включают величину признанных оценочных обязательств - 437 810 тыс. рублей (в 2020 г. - 552 894 тыс. рублей).

Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2021, на 31.12.2020 и на 31.12.2019 Общество не выступало в качестве поручителя по обязательствам третьих лиц.

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По состоянию на 31 декабря 2021 г. Обществу предъявлен иск от муниципальной администрации «Комитет по управлению имуществом и земельным отношениям администрации г. Улан-Удэ» о взыскании по договору аренды имущества в пользу Комитета на общую сумму 418 589 тыс. руб. Группа оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную (от 10% до 50%).

С 2008 г. в Обществе действует программа государственного пенсионного обеспечения (ГПО) работников, созданная в целях повышения специальной защищенности сотрудников Общества. Данная программа входит в перечень гарантий, полагающихся сотрудникам Общества в рамках существующего коллективного договора. Руководство Общества полагает, что данные обязательства по отчислениям в ГПО могут оказать значительное суммарное влияние на финансовый результат в Федеральном стандартах бухгалтерского учета в РФ компании оценки подобной разновидности обязательств, Общество не передает их в своей бухгалтерской отчетности.

Прочий рыночный риск

Общество подвержено риску изменения цены акций ОАО «РусГидро». Если бы на 31.12.2021 цены на акции были бы на 10% (на 31.12.2020 – на 10%) ниже, при том, что все другие переменные остались бы неизменными, прибыль до уплаты налогообложения за год была бы на 3 324 тыс. рублей (2020 г. – 3 459 тыс. рублей) меньше.

18.2. Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, а именно риску того, что контрагенты Общества не смогут исполнить свои обязательства перед Обществом. Подверженности кредитному риску подвержены в результате продаж Обществом товаров, продукции, работ и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Общества в финансовые вложения и на банковские счета, выданы поручительства за третьих лиц.

Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества из видам активов, отражен по балансовой стоимости активов в бухгалтерском балансе и включает сумму менее (тыс. рублей):

Наименование показателя	На 31.12.2021	На 31.12.2020	На 31.12.2019
Дебиторская задолженность (Торговля и прочая)	992 009	1 034 220	1 264 272
Денежные средства и денежные эквиваленты	845 611	584 498	328 636
Итого максимальный кредитный риск	1 837 640	1 618 718	1 592 908

В связи с отсутствием информации о платежеспособности покупателей Общество оценивает платежеспособность заказчика на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и историю платежей. Между тем, по договорам, в рамках которых Общество выступает гарантирующим поставщиком (покупателем), процедура первичного анализа дебиторской задолженности не применяется ввиду наличия у Общества законодательных ограничений на отказ от сотрудничества.

Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Руководство Общества проводит анализ сроков задержки платежей дебиторской задолженности из оценки деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности. Таким образом, Обществом считается целесообразным предоставлять информацию по срокам задержки платежей и другую информацию по кредитному риску. В таблице ниже представлен анализ торговой и прочей дебиторской задолженности в разрезе интервалов, квалитетных руководством для целей анализа и определения резервов по значительной задолженности (тыс. рублей):

Сроки	На 31.12.2021		На 31.12.2020		На 31.12.2019	
	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв	Баланс до резерва	Резерв
Юридические лица						
Непросроченная и не обесцененная	520 600	-	529 115	-	650 208	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 45 дней	8 677	-	9 723	-	113 744	-
Просроченная от 46 - 90 дней	7 688	(1 844)	7 021	(5 510)	6 377	(5 188)
Свыше 90 дней	363 860	(363 860)	639 305	(639 305)	377 665	(377 665)
Финансовые лица						
Непросроченная и не обесцененная	255 522	-	271 836	-	397 245	-
Сомнительная задолженность, в т.ч.:						
Просроченная менее 135 дней	189 056	-	201 213	-	84 569	-
Просроченная от 136 - 180 дней	28 566	(14 258)	31 241	(16 621)	30 615	(15 308)
Свыше 180 дней	329 368	(329 368)	351 401	(351 401)	332 192	(332 192)
Итого	1 703 529	(711 330)	2 045 059	(1 010 839)	1 992 625	(728 353)

Сумма резерва по обесценению дебиторской задолженности определяется руководством Общества исходя из платежеспособности конкретных потребителей, тенденций и анализа прошлых платежей и ожидаемых в будущем поступков денежных средств, а также сроков получения судебных решений в отношении просроченной задолженности.

Руководство Общества полагает, что вероятность своевременного погашения дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, но при этом считает, что риск потерь, превышающих созданный резерв по обесценению дебиторской задолженности, является низким.

Денежные средства Общества размещены в кредитно-финансовых учреждениях, имеющих минимальный риск невыполнения обязательств по условиям открытия счета. Несмотря на тот факт, что валютные банки не имеют международного кредитного рейтинга, руководство Общества оценивает их как надежных контрагентов, занимающих стабильное положение на кредитном рынке.

Количественная кредитная оценка

Общество не подвержено концентрации кредитного риска ни одним из дебиторов Общества не превышает 10% жилищной стоимости активов Общества, а расчетные счета размещены в различных кредитных учреждениях с кредитными рейтингами не ниже В+2 (по данным рейтингового агентства Moody's)

18.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что организация столкнется с трудностями при выполнении обязательств Общества по мере необходимости использования имеющихся денежных средств. Ликвидность Общества постоянно контролирует притоки движения денежных средств Общества.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из заемных средств и кредиторской задолженности. Общество инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов для того, чтобы иметь возможность быстро и без затруднений выполнить непредвиденные требования по ликвидности. Портфель ликвидности Общества включает депозитные средства и денежные эквиваленты, а также дебиторскую задолженность и акции «РусГидро», которые могут быть оперативно реализованы в денежной форме в целях удовлетворения непредвиденных потребностей в ликвидности.

Канцелярия Общества контролирует ежедневную и ежемесячную позицию по ликвидности в целях прогнозирования и оперативного предотвращения кассовых разрывов.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31.12.2021 по срокам, исходящим до погашения, указанным в заключенных Обществом договорах. Суммы, раскрытые в таблице срока погашения, представляют денежные потоки, включая облиги сумм обязательств по полученным кредитам и займам и относятся к ним суммам начисленным на отчетную дату процентов.

В тех случаях, когда сумма к выплатам не является фиксированной, сумма в таблице определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

В случае, если в рамках существующих договоров с контрагентом по состоянию на отчетную дату имелось нарушение погашения кредитором требований погашения сумм задолженности, такие обязательства выделены в категорию обязательств до востребования.

В таблице ниже представлены иные обязательства Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2021 (тыс. рублей)

Наименование	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	-	-	870 000	274 994	1 144 994
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 312 740	1 860	-	-	1 314 600
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	1 027 398	-	-	-	1 027 398
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	151 341	-	-	-	151 341
Итого	2 491 479	1 860	870 000	274 994	3 638 333

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2020 (тыс. рублей)

Наименование	До востребования и в срок менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	-	460 000	762 328	484 994	1 707 322
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1 040 082	-	1 250	-	1 041 332
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	647 031	-	-	-	647 031
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	132 425	-	-	-	132 425
Итого	1 819 538	460 000	763 578	484 994	3 528 110

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31.12.2019 (тыс. рублей)

Наименование	До истечения срока менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 месяцев до 1 года	Свыше 1 года	Итого
Долгосрочные и краткосрочные вексельные средства	-	800 000	433 470	994 994	2 228 464
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	943 079	6 720	1 544	40	953 991
Прочая кредиторская задолженность (включая задолженность по налогам)	392 125	-	-	-	392 125
Кредиторская задолженность перед персоналом организации	139 192	-	-	-	139 192
Итого	1 476 996	806 720	435 014	995 042	3 713 772

19. Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую бухгалтерскую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансовой отчетности Общества, текущих планов, прибыльности операций и доступа Общества к финансовым ресурсам.

По состоянию на 31.12.2021 текущие обязательства Общества превышали текущие активы на величину 1 441 896 тыс. рублей (на 31.12.2020 – на 1 190 024 тыс. рублей, на 31.12.2019 – на 827 068 тыс. рублей).

Руководство Общества рассматривает возможность предпринять следующие шаги для восстановления сбалансированности дефицита ликвидности:

- ✓ Реализация программы повышения операционной эффективности, включающей оптимизацию затрат на оказываемые Обществом услуги и сокращение затрат, для целей сохранения устойчивости двух последних отчетных периодов по стабилизации профита денежного потока от операционной деятельности;
- ✓ Рефинансирование имеющегося кредитного портфеля, в том числе с привлечением государственных и муниципальных гарантий, а также финансовой поддержки со стороны акционеров Общества;
- ✓ Использование неиспользованного остатка по кредитным линиям в сумме 1 140 000 тыс. рублей (Примечание 3 В), в том числе за счет получения ликвидности финансовыми институтами на сумму 1 800 000 тыс. рублей.

В целом Общество является ключевым объектом обеспечения жизнедеятельности Забайкальского края и Республики Бурятия, единственным крупным производителем электрической и тепловой энергии в регионах присутствия, что является дополнительным подтверждением способности Общества непрерывно продолжать свою деятельность после отчетной даты.

20. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло существенных событий, требующих раскрытия в данной бухгалтерской отчетности

Генеральный директор ПАО «ТГК-14»

А. А. Лазунов

И.о. Главного бухгалтера ПАО «ТГК-14»

Н. Е. Ходакова

11 февраля 2022 г.



Отчет о деятельности Комитета по бюджету и финансам Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году

В 2021 году в состав Комитета по бюджету и финансам (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2020 и в 2021 году:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Пантелеев М.С.	Председатель комитета, независимый директор; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Председатель комитета, независимый директор; советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
Аблязов А.Н	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»	Пантелеев М.С.	заместитель начальника (по экономике и финансам) Центральной дирекции по тепловодоснабжению – филиала ОАО «РЖД»
Бажеева Е.В.	Заместитель начальника отдела Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Аблязов А.Н.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «ТГК-14»;
Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»	Максимова Е.В.	Главный специалист Департамента корпоративных финансов ОАО «РЖД»
Мартынов А.В.	Главный специалист отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	Клепиков Ю.Г.	первый заместитель первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский».
Тихомиров А.И.	заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Энергоцентр Майский»	Чабан Н.Ю.	заместитель начальника отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»;

Деятельность комитета основана на Плане работы, который, в свою очередь, составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы

Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2020-2021 корпоративный год в заседании 14.07.2020 (протокол № 6/2020-СД/КБ от 15.07.2020). План работы комитета на 2-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 30.06.2021 (протокол № 12/2022-СД/КБ от 01.07.2021). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2021 год проведено 14 заседаний, на которых рассмотрено 48 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Рассмотрение предложений Общества по развитию новых направлений деятельности Общества (ДПМ –модернизация).
2. Рассмотрение бизнес-планов на 2021 год для дочерних обществ - АО «Спецавтохозяйство» и ООО «ЕИРЦ».
3. Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-плана и инвестиционной программы Общества за 2020 год.
4. Рассмотрение отчета Общества о реализации Стратегии Общества за 2020 год.
5. Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов за 2020 год АО «Спецавтохозяйство» и ООО «ЕИРЦ».
6. Рассмотрение кредитных соглашений, заключаемых Обществом.
7. Периодическое рассмотрение отчетов Общества о выполнении Бизнес-плана и инвестиционной программы за 2021 год.
8. Рассмотрение предложений Общества по корректировке Бизнес-плана и инвестиционной программы на 2021 год.
9. Рассмотрение проекта Бизнес-плана Общества на 2022 год.
10. Рассмотрение проекта Инвестиционной программы Общества на 2022 год.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2021 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества, действующим до 11 марта 2022 года, проведена оценка деятельности Комитета за 2021 год. В целом работа комитета оценена на 4,53 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Отчет о деятельности Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году

В 2021 году в состав Комитета по кадрам, вознаграждениям и корпоративному управлению (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2020 году и в 2021 году:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНСФИНГРУП» - заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества	Бадырханов А.М.	Председатель комитета АО «УК ТРАНСФИНГРУП» - заместитель генерального директора по прямым инвестициям; член Совета директоров Общества (до 21.07.2021 г.)
Сергеев А.А.	независимый директор Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»	Попов Е.В.	Председатель комитета советник Генерального директора по инвестициям в недвижимость АО «НПФ «Благосостояние» (с 21.07.2021 г.)
Чернакова И.В.	Руководитель аппарата ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Сергеев А.А.	независимый директор Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»
Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»	Чернакова И.В.	Руководитель аппарата ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
Левина Л.А.	Начальник отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	Какаулин А.В.	Заместитель генерального директора по корпоративно-правовому регулированию ПАО «ТГК-14»

Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»	Левина Л.А.	начальник отдела Департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД».
		Клепиков Ю.Г.	первый заместитель генерального директора ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»
		Пантелеев М.С.	член совета директоров Общества, независимый директор

Деятельность комитета основана на Планах работы, который, в свою очередь, составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2020-2021 корпоративный год в заседании 21.09.2020 (протокол № 5/2020-КПК СД от 22.09.2020). План работы комитета на 2-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 30.06.2021 (протокол № 10/2021-КПК СД от 01.07.2021). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2021 год проведено 14 заседаний, на которых рассмотрено 37 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Вопросы, связанные с согласованием кандидатов в Совет директоров дочерних обществ ПАО «ТГК-14».
2. Рассмотрение Положений о премировании и ключевых показателях эффективности генерального директора и заместителей генерального директора Общества, включая методики расчета и оценки выполнения показателей, в новой редакции.
3. Утверждение ключевых показателей эффективности и их значений (в том числе целевых) на 2021 год для Генерального директора и заместителей генерального директора Общества по направлениям.
4. Рассмотрение скорректированных ключевых показателей эффективности на оценочный (отчетный) 2021 год для генерального директора и заместителей генерального директора Общества.
5. Рассмотрение общей структуры исполнительного аппарата Общества.

Все члены комитета в 2021 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества, действующим до 11 марта 2022 года, проведена оценка деятельности Комитета за 2021 год. В целом работа комитета оценена на 4,7 балла, что соответствует оценке «отлично». Минимальную оценку в 4,1 балла заслужил раздел оценки «Состав комитета», при этом многие члены Совета директоров, поставили низкие оценки по критерию «Комитет возглавляется независимым директором», кроме того из оценок можно сделать вывод о мнении членов Совета директоров, что Комитету следует уделить больше внимания таким вопросам деятельности Комитета, как «разработка эффективной политики планирования преемственности членов совета директоров и его комитетов, исполнительного руководства общества», «мониторинг рынка труда и уровня выплачиваемых исполнительному руководству вознаграждений и компенсаций».

Учитывая изложенное, Комитет рекомендует Совету директоров при формировании следующего состава Комитета включать в него независимых директоров, а также избирать из их числа председателя комитета.

Комитет оценивает свою работу положительно.

**Комитет по кадрам,
вознаграждениям и корпоративному управлению**

Отчет о деятельности Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году

В 2021 году в состав Комитет по аудиту (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2020 и 2021 году:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направления энергоэффективность про- мышленных предприятий АО «РТСофт», независимый директор Совета директоров Общества;	Комаров Л.В.	Председатель комитета руководитель направления энергоэффективность про- мышленных предприятий АО «РТСофт», независимый директор Совета директо- ров Общества;
Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный ди- ректор ООО «ЭНЕРГОПРОМ- СБЫТ»	Лисавин А.В.	член Совета директоров Общества, генеральный ди- ректор ООО «ЭНЕРГОПРОМ- СБЫТ»
Пантелеев М.С.	независимый директор Совета директоров Общест- ва, советник генерального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	член Совета директоров Общества; советник гене- рального директора ООО «Осиновская энергетическая компания»
Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента пря- мых инвестиций АО «УК «ТФГ»	Сергеев А.А.	член Совета директоров Общества, инвестиционный директор Департамента прямых инвестиций АО «УК «ТФГ»
		Шулин А.Г.	член Совета директоров Общества, Начальник центральной дирекции по тепловодоснабжению - филиала ОАО «РЖД».

Деятельность комитета основана на Плане работы, который, в свою очередь, составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2021 года был

утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2020-2021 корпоративный год в заседании 20.08.2020 (протокол № 5/2020-СД/Ау от 20.08.2020). План работы комитета на 2 полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021 – 2022 корпоративный год в заседании 16.08.2021 (протокол № 8/2020-СД/Ау от 16.08.2021).

Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2021 год проведено 10 заседаний, на которых рассмотрено 18 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Согласование порядка определения кандидатуры аудитора Общества.
2. Рассмотрение отчетов Службы внутреннего аудита за 2020 год и полугодие 2021 года.
3. Рассмотрение аудиторского заключения по финансовой (бухгалтерской) отчетности ПАО «ТГК-14» за 2020 год, подготовленной по Российским стандартам бухгалтерского учета.
4. Определение размера оплаты услуг аудитора Общества.
5. Рассмотрение плана мероприятий об устранении нарушений и недостатков, выявленных ревизионной комиссией в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ТГК-14» за 2020 год и отчета о его выполнении.
6. Рассмотрение плана деятельности службы внутреннего аудита на 2022 год.

Все члены комитета в 2021 году проявили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовали не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости заседаний кого-либо из членов Комитета. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества, действующим до 11 марта 2022 года, проведена оценка деятельности Комитета за 2021 год. В целом работа комитета оценена на 4,8 балла, что соответствует оценке «отлично».

Комитет оценивает свою работу положительно.

Комитет по аудиту

Отчет о деятельности Комитета по надежности Совета директоров ПАО «ТГК-14» в 2021 году

В 2021 году в состав Комитета по надежности (далее - Комитет) Совета директоров ПАО «ТГК-14» (далее – Общество) входили лица, избранные в 2020 и в 2021 году:

ФИО	Должность	ФИО	Должность
Протокол СД № 257 от 22.06.2020		Протокол СД № 270 от 28.06.2021	
Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»	Лисавин А.В.	Председатель Комитета член Совета директоров Общества, генеральный директор ООО «ЭНЕРГО- ПРОМСБЫТ»
Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»	Дорфман Ю.В.	Первый заместитель генерального директора по технической политике – Технический директор ПАО «ТГК-14»
Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская тепло- снабжающая компания»	Васев В.М.	Генеральный директор ООО «Осиновская тепло- снабжающая компания».
Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров Общества; советник генерального директора ООО «Оси- новская энергетическая компания»	Пантелеев М.С.	Независимый член Совета директоров Общества; советник генерального директора ООО «Оси- новская энергетическая компания»
Мартынов А.В.	Главный специалист отдела департамента управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»	Часников А.А.	первый заместитель начальника Центральной дирекции по теплово- доснабжению – филиала ОАО «РЖД».

Деятельность комитета основана на Планах работы, который, в свою очередь, составляется на основании утвержденного Советом директоров Общества плана своей работы. В план работы Комитета включаются вопросы, запланированные к рассмотрению Советом директоров Общества, входящие в компетенцию Комитета. План работы комитета на 1-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2020-2021 корпоративный год в

заседании 20.08.2020 (протокол № 5/2020-КНСД от 20.08.2020). План работы комитета на 2-е полугодие 2021 года был утвержден Комитетом в составе плана своей деятельности на 2021-2022 корпоративный год в заседании 19.08.2021 г. (протокол № 7/2021-КНСД от 19.08.2021). Все вопросы, запланированные к рассмотрению, были рассмотрены.

Комитетом за 2021 год проведено 6 заседаний, на которых рассмотрено 10 вопросов, входящих в компетенцию Комитета.

К наиболее важным вопросам, рассмотренным на заседаниях можно отнести:

1. Рассмотрение предложений Общества по развитию новых направлений деятельности Общества (ДПМ – модернизация).
2. Рассмотрение Стратегии развития Общества на 2021-2025 годы.
3. Рассмотрение отчета Общества об исполнении инвестиционной программы за 2020 год.
4. Рассмотрение отчетов об исполнении инвестиционной программы за 3, 6 и 9 месяцев 2021 года.
5. Рассмотрение корректировок инвестиционной программы в 2021 году.
6. Рассмотрение проекта инвестиционной программы на 2022 год.

Сведения о посещаемости заседаний Комитета:

Все члены комитета в 2021 году обеспечили высокую степень посещаемости. Несмотря на то, что ряд членов Комитета участвовал не во всех заседаниях комитета, нельзя выделить статистически достоверное отклонение в посещаемости кого-либо из членов Комитета заседаний. Не было случая, чтобы заседание не состоялось по причине отсутствия кворума.

Советом директоров Общества, действующим до 11 марта 2022 года, проведена оценка деятельности Комитета за 2021 год. В целом работа комитета оценена на 4,93 балла, что соответствует оценке «отлично». Минимальную оценку в 4,17 балла заслужил раздел оценки «Состав Комитета», при этом по мнению ряда членов Совета директоров, выразивших свое мнение в низких оценках, Совету директоров следует уделить больше внимания таким вопросам деятельности Комитета, как «Определение Советом директоров Общества целей и задач комитета», «наличие в составе комитета независимых директоров», «Комитет возглавляется независимым директором».

Учитывая изложенное, Комитет рекомендует Совету директоров при формировании следующего состава Комитета включать в него независимых директоров, а также определить, при необходимости, соответствующие задачи Комитету.

Комитет оценивает свою работу положительно.

